

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

С. В. Тактарова, С. С. Солдатова

УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

Практикум

ПЕНЗА 2022

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Пензенский государственный университет» (ПГУ)

С. В. Тактарова, С. С. Солдатова

Управление ресурсами хозяйствующих субъектов

Практикум

Пенза
Издательство ПГУ
2022

УДК 658
ББК 65.242
Т15

Р е ц е н з е н т

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры
«Экономическая теория и международные отношения»
Пензенского государственного университета
В. А. Скворцова

Тактарова, Светлана Викторовна.

Т15 Управление ресурсами хозяйствующих субъектов : практикум / С. В. Тактарова, С. С. Солдатова. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2022. – 182 с.

Представлены расчетные задания, контрольные вопросы и темы рефератов, нацеленные на закрепление теоретического материала и выработку у обучающихся практических навыков по принятию оптимального управленческого решения в конкретной производственной ситуации, которая может возникнуть на хозяйствующем субъекте в ходе управления его ресурсами. Практические задания представлены по основным темам курса «Управление ресурсами хозяйствующих субъектов», особое внимание уделено оценке результативности и эффективности использования ресурсов в производственно-коммерческой деятельности хозяйствующего субъекта.

Издание подготовлено в соответствии с учебной программой дисциплины «Управление ресурсами хозяйствующих субъектов» на кафедре «Менеджмент и экономическая безопасность» ПГУ и предназначено для обучающихся по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность».

**УДК 658
ББК 65.242**

© Пензенский государственный
университет, 2022

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	7
Т е м а 1. ХОЗЯЙСТВУЮЩИЙ СУБЪЕКТ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ. УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА СРЕДЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	8
Т е м а 2. УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	10
Т е м а 3. УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	25
Т е м а 4. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕМ	39
Т е м а 5. УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММОЙ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	52
Т е м а 6. УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	56
Т е м а 7. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА. ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	60
Т е м а 8. УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	68
Т е м а 9. ОСНОВЫ ОПЕРАТИВНОГО И СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	73
Т е м а 10. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	75
Т е м а 11. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	80

Кейс-задание № 1. УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ ПРОЦЕССАМИ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	90
Кейс-задание № 2. УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ, ВЫРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ В УСЛОВИЯХ КОНФЛИКТА	93
Кейс-задание № 3. УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ ТРУДА, МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА, ПОВЫШЕНИЕ ТРУДОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В ЦЕЛЯХ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	95
Индивидуальное задание № 1. РАСЧЕТ АМОРТИЗАЦИОННЫХ ОТЧИСЛЕНИЙ ПО ОСНОВНЫМ ФОНДАМ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	97
Индивидуальное задание № 2. РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	101
Индивидуальное задание № 3. РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	104
Индивидуальное задание № 4. РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА	107
Индивидуальное задание № 5. РАСЧЕТ ФОНДА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА	110
Индивидуальное задание № 6. РАСЧЕТ СЕБЕСТОИМОСТИ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОТПУСКНОЙ ЦЕНЫ ИЗДЕЛИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	114

Индивидуальное задание № 7. РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	118
Индивидуальное задание № 8. РАСЧЕТ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	122
Индивидуальное задание № 9. РАСЧЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	126
Индивидуальное задание № 10. ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	129
Индивидуальное задание № 11. РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА, РЕАЛИЗУЕМОГО ХОЗЯЙСТВУЮЩИМ СУБЪЕКТОМ.....	134
Индивидуальное задание № 12. ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	139
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	144
П р и л о ж е н и е 1. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 1	145
П р и л о ж е н и е 2. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 2	146
П р и л о ж е н и е 3. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 3	150
П р и л о ж е н и е 4. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 4	152
П р и л о ж е н и е 5. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 5	159
П р и л о ж е н и е 6. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 6	161

Приложение 7. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 7	162
Приложение 8. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 8	164
Приложение 9. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 9	167
Приложение 10. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 10	170
Приложение 11. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 11	176
Приложение 12. Исходные данные для расчета индивидуального задания № 12	177
Приложение 13. Методические рекомендации по написанию реферата.....	180

ВВЕДЕНИЕ

Учебная дисциплина «Управление ресурсами хозяйствующих субъектов» является важной составной частью общепрофессиональной и специальной экономической подготовки экономистов, так как изучает основы управления ресурсами хозяйствующих субъектов и является одной из дисциплин, формирующих профессиональные компетенции, характерные для выпускника образовательной программы по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность».

Целями освоения дисциплины «Управление ресурсами хозяйствующих субъектов» являются приобретение обучающимися знаний и умений в области управления, планирования и повышения эффективности использования ресурсов хозяйствующих субъектов, формирование комплекса навыков по применению основных принципов и подходов управления ресурсами при разработке планов развития хозяйствующего субъекта.

Изучение данной дисциплины нацелено на получение комплексных знаний, формирование у обучающихся умений и навыков в таких важных сферах экономики и организации производственной деятельности хозяйствующего субъекта, как:

- управление материально-техническими, финансовыми и трудовыми ресурсами хозяйствующего субъекта;
- управление затратами хозяйствующего субъекта и управление ценообразованием;
- управление производственной программой и производственной мощностью хозяйствующего субъекта;
- оценка финансово-экономических результатов хозяйственной деятельности объекта и оценка экономической эффективности использования ресурсов хозяйствующего субъекта;
- оперативное планирование и управление ресурсами хозяйствующего субъекта;
- стратегическое планирование и управление ресурсами хозяйствующего субъекта;
- управление инвестиционными ресурсами и инновационной деятельностью хозяйствующего субъекта.

Предлагаемый практикум по дисциплине «Управление ресурсами хозяйствующих субъектов» поможет изучить и закрепить теоретические знания по данному курсу, сформировать у обучающихся необходимый набор знаний, навыков и умений в сфере управления ресурсами хозяйствующего субъекта.

Т е м а 1

ХОЗЯЙСТВУЮЩИЙ СУБЪЕКТ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ. УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА СРЕДЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Контрольные вопросы по теме

1. Сформулируйте понятие «хозяйствующий субъект». Расскажите о целях и направлениях деятельности хозяйствующего субъекта.

2. Поясните принципы создания нового хозяйствующего субъекта (предприятия). Перечислите основные этапы алгоритма определения его сферы производственно-хозяйственной деятельности.

3. Определите порядок ликвидации или реорганизации хозяйствующего субъекта. Уточните, в каких случаях и на каких основаниях происходят данные процессы.

4. Сформулируйте принципы классификации хозяйствующих субъектов. Уточните, какие классификационные группы вы знаете.

5. Перечислите, какие организационно-правовые формы хозяйствующих субъектов в соответствии с законодательством Российской Федерации существуют.

6. Раскройте понятие «коммерческая организация». Какие цели, задачи существуют у коммерческих организаций?

7. Поясните понятие «некоммерческая организация». В чем заключаются особенности деятельности некоммерческих организаций?

8. Сформулируйте понятие «среда функционирования хозяйствующего субъекта».

9. Перечислите факторы внешней и внутренней среды деятельности хозяйствующего субъекта. Поясните, какие методы минимизации отрицательного влияния факторов внешней среды существуют на предприятии.

10. Поясните роль государства, уточните методы государственного регулирования деятельности хозяйствующего субъекта.

**Задания для самостоятельной работы обучающихся:
темы рефератов, докладов**

1. Специфика производственно-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта.

2. Управление ресурсами хозяйствующего субъекта: сущность, специфика, проблемы и пути их устранения.

3. Методы повышения эффективности функционирования хозяйствующего субъекта в современных социально-экономических условиях.

4. Современные организационно-правовые формы хозяйствующих субъектов.

5. Управление конкурентоспособностью хозяйствующего субъекта.

6. Механизм оценки рыночной позиции хозяйствующего субъекта.

7. Конкуренция как главная движущая сила развития бизнеса. Оценка конкурентоспособности хозяйствующего субъекта.

8. Роль государства в развитии малого бизнеса в России.

Методические рекомендации по написанию реферата даны в прил. 13.

Т е м а 2

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Контрольные вопросы по теме

1. Раскройте понятия «производственные ресурсы» и «капитал». Уточните, что представляет собой кругооборот капитала. Какие формы капитала существуют?

2. Перечислите основные источники формирования капитала хозяйствующего субъекта.

3. Уточните понятия «уставной капитал», «собственный» и «заемный капитал».

4. Раскройте понятие «основные фонды хозяйствующего субъекта», уточните их назначение, состав и структуру. Перечислите, какие классификационные группы основных фондов существуют.

5. Сформулируйте принципы и правила оценки стоимости объекта основных фондов хозяйствующего субъекта в соответствии с действующим законодательством РФ.

6. Перечислите основные источники формирования основных фондов хозяйствующего субъекта.

7. Сформулируйте принципы и правила оценки стоимости объекта основных фондов хозяйствующего субъекта в соответствии с действующим законодательством РФ.

8. Раскройте сущность, цели и назначение процедуры «амортизация» основных фондов хозяйствующего субъекта. Поясните принципы, правила и методы начисления амортизации.

9. Что такое износ основных средств? Какие виды износа существуют?

10. Какие экономические показатели характеризуют эффективность использования основных фондов хозяйствующего субъекта? Уточните методики расчета данных показателей.

11. Раскройте сущность и назначение оборотных фондов хозяйствующего субъекта. Поясните источники формирования оборотных средств.

12. Поясните источники формирования оборотных средств хозяйствующего субъекта.

13. Определите порядок расчета потребности хозяйствующего субъекта в оборотных средствах по их основным элементам.

14. Какие принципы и методики нормирования оборотных средств применяются в практике хозяйствующего субъекта?

15. Определите порядок, принципы и основные положения процедуры формирования производственных запасов хозяйствующего субъекта.

16. Что такое производственно-коммерческий цикл? Уточните методику определения длительности производственно-коммерческого цикла хозяйствующего субъекта.

17. Поясните, какие показатели характеризуют эффективность использования оборотных фондов хозяйствующего субъекта.

Задания для самостоятельной работы обучающихся: темы рефератов, докладов

1. Управление материально-техническими ресурсами хозяйствующего субъекта: цели, задачи, методы реализации.

2. Способы повышения эффективности использования материально-технических ресурсов хозяйствующего субъекта.

3. Система материально-технического обеспечения деятельности хозяйствующего субъекта.

4. Оценка производственного потенциала хозяйствующего субъекта.

5. Стратегия экономического роста хозяйствующего субъекта на основе развития и совершенствования материально-технической базы организации.

Расчетные задачи: учет и оценка стоимости основных фондов. Амортизация основных фондов. Управление эффективностью использования основных фондов хозяйствующего субъекта

Задача 1. У хозяйствующего субъекта существует следующий состав основных фондов по группам: здания и сооружения – 1850 млн руб., основное производственное оборудование – 1020 млн руб., вспомогательное оборудование – 578 млн руб., транспортные машины – 143 млн руб., прочие основные фонды – 240 млн руб. Определить структуру основных фондов на данном предприятии, а также долю активных основных фондов.

Задача 2. На предприятии эксплуатируется 6 автомобилей, балансовая стоимость автомобилей – 880 тыс. руб., 1067 тыс. руб.,

1608,7 тыс. руб., 1356 тыс. руб., 1480 тыс. руб., 1512,34 тыс. руб. соответственно. Балансовая стоимость здания заводоуправления составляет 246,2 млн руб., стоимость производственных площадей – 195,6 млн руб., стоимость сооружений – 26,3 млн руб. Балансовая стоимость прочего оборудования оценивается в 32,95 млн руб., прочих производственных фондов – 7,55 млн руб. Определить структуру основных фондов предприятия, рассчитать соотношение активной и пассивной частей основных фондов предприятия. Результаты расчета оформить в табличной форме (табл. 1).

Таблица 1

Структура основных фондов хозяйствующего субъекта

Элементы основных фондов	Сумма, млн руб.	Структура, %	Соотношение активной и пассивной частей основных фондов
Здания			
Сооружения			
Оборудование			
Транспортные средства			
Прочие основные фонды			
Итого			

Задача 3. Строительство цеха обошлось предприятию в 48,53 млн руб. Закупочная стоимость основного производственного оборудования составила 325 млн руб., затраты на доставку и монтаж оборудования оцениваются в 3,5 % от его стоимости. Затраты на закупку (включая доставку) приборов, лабораторного оборудования и вспомогательного оборудования составили 87,82 млн руб. Определить первоначальную стоимость основных фондов цеха, а также рассчитать остаточную стоимость данных фондов, если за 5 лет 20 % их стоимости будет амортизировано.

Задача 4. Определить среднегодовую стоимость основных производственных фондов хозяйствующего субъекта, а также их стоимость на конец года, если стоимость активной части основных производственных фондов на начало года составляла 675,3 млн руб., при этом ее удельный вес в общей стоимости производственных фондов хозяйствующего субъекта оценивается в 64,6 %.

В течение года были введены в эксплуатацию основные производственные фонды в марте на сумму 16,56 млн руб., в июне – 12,5 млн руб.; при этом в августе выбыли из эксплуатации и были списаны с баланса предприятия фонды в сумме 2,5 млн руб. Определить стоимость основных производственных фондов хозяйствующего субъекта на конец года и среднегодовую их стоимость.

Задача 5. Определить среднегодовую стоимость основных фондов хозяйствующего субъекта, если их стоимость на начало года была равна 127,8 млн руб. В течение года поступило в эксплуатацию новых основных фондов: в феврале – в сумме 3,43 млн руб.; в апреле – 2,74 млн руб.; в июле – 4,84 млн руб. В течение года выбыло из эксплуатации основных фондов: в марте – 1,55 млн руб. и в ноябре – 1,76 млн руб. Рассчитать стоимость фондов на конец года, определить коэффициент обновления основных фондов хозяйствующего субъекта.

Задача 6. Основные производственные фонды хозяйствующего субъекта на начало года составляли 228,25 млн руб., динамика ввода и выбытия основных фондов в течение года отражена в табл. 2. Рассчитать стоимость производственных фондов на конец года, а также определить их среднегодовую стоимость, коэффициент обновления, коэффициент выбытия, коэффициент прироста основных производственных фондов предприятия.

Таблица 2

Исходные данные для решения задачи

Месяц	Стоимость основных фондов, млн руб.	
	ввод	выбытие
Февраль	13,67	6,1
Май	38,0	1,4
Август	25,45	–
Сентябрь	12,81	3,25

Задача 7. Определить среднегодовую стоимость основных производственных фондов по каждой группе, а также в целом по предприятию. Рассчитать коэффициент обновления и коэффициент выбытия основных производственных фондов хозяйствующего субъекта. Исходные данные представлены в табл. 3.

Таблица 3

Исходные данные для решения задачи

Объекты основных фондов	Стоимость на начало года	Март		Июнь		Август		Сентябрь	
		Введено	Выбыло	Введено	Выбыло	Введено	Выбыло	Введено	Выбыло
Здания, млн руб.	437	5,2	–	–	–	1,23	–	0,78	–
Сооружения, млн руб.	45,8	–	–	0,765	0,23	–	–	–	–
Электро- и теплосети, млн руб.	65,23	2,11	–	0,678	–	–	0,85	1,67	0,35
Силовое оборудование, млн руб.	20,76	–	1,56	2,4	–	1,985	0,145	–	–
Основное технологическое оборудование, млн руб.	380,6	43,7	–	20,45	1,48	–	–	56,3	10,37
Средства автоматизации, млн руб.	189,46	–	–	–	–	–	–	3,5	–
Подъемно-транспортное оборудование, млн руб.	75,45	12,81	0,672	–	–	–	–	2,03	–
Прочие основные фонды, млн руб.	1,25	–	0,093	0,45	–	0,27	–	–	0,107

Задача 8. Первоначальная стоимость производственного оборудования составляет 35,46 млн руб., нормативный срок службы данного оборудования – 10 лет. Рассчитать сумму годовых амортизационных отчислений по данному оборудованию линейным методом, а также по способу уменьшаемого остатка.

Задача 9. Определить годовую норму и годовую сумму амортизационных отчислений, если балансовая стоимость оборудования составляет 132 млн руб., а срок его полезного использования – 10 лет. Рассчитать остаточную стоимость оборудования через 3 года и через 5 лет его эксплуатации. Для расчета применить

линейный способ и способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования объекта.

Задача 10. Определить сумму годовой амортизации, если среднегодовая стоимость здания составляет 132,25 млн руб. (норма амортизации по данному объекту – 1,6 %); среднегодовая стоимость производственного оборудования – 62,11 млн руб. (норма амортизации – 10 %); среднегодовая стоимость сооружений – 15,25 млн руб., (норма амортизации – 2,5 %), среднегодовая стоимость прочих основных фондов – 23,98 млн руб. (норма амортизации – 5 %). Рассчитать сумму амортизационных отчислений, подлежащих начислению за месяц. Расчет выполнить, используя линейный способ и способ уменьшаемого остатка.

Задача 11. Первоначальная стоимость объекта основных фондов хозяйствующего субъекта на 1 января составляла 265,47 млн руб. Нормативный срок полезного использования для данной группы объектов определен в 10 лет, а срок фактической его эксплуатации составил 6 лет. Рассчитать остаточную стоимость объекта основных фондов, используя способ уменьшаемого остатка; определить коэффициент износа.

Задача 12. Рассчитать амортизацию за год, если годовой пробег автомобиля КамАЗ-43101 составил 85 900 км, а балансовая стоимость – 1250 тыс. руб. Норма амортизационных отчислений на полное восстановление автомобиля – 0,3 % от первоначальной стоимости КамАЗ-43101 на 1000 км пробега.

Задача 13. Рассчитать годовые суммы амортизации и остаточную стоимость по каждому объекту, а также определить совокупные амортизационные начисления, используя данные табл. 4. Для расчета использовать линейный метод и способ уменьшаемого остатка.

Таблица 4

Исходные данные для решения задачи

Основные фонды	Первоначальная стоимость, руб.	Нормативный срок службы, лет	Фактическое время эксплуатации, лет
Токарный станок по металлу	448 350	10	5
Фрезерный станок	2 015 600	10	7
Шлифовальный станок	806 985	10	3
Фрезерно-гравировальный станок	2 756 155	10	9

Задача 14. Определить фондоотдачу и фондоемкость, если стоимость основных фондов хозяйствующего субъекта на начало года составляла 243,71 млн руб., в апреле было введено фондов на сумму 4,12 млн руб., а в августе выбыло фондов на сумму 1,25 млн руб. Годовой объем товарной продукции предприятия составил 368,79 млн руб. Рассчитать, как изменятся фондоотдача и фондоемкость, если объем товарной продукции в плановом периоде возрастет на 2,5 %.

Задача 15. Балансовая прибыль хозяйствующего субъекта за отчетный период составила 185,7 млн руб., среднегодовая стоимость основных производственных фондов – 537,4 млн руб., совокупная годовая сумма доходов – 644,8 млн руб., среднесписочная численность работающих – 310 человек. Определить фондоотдачу, фондоемкость, фондовооруженность и рентабельность основных фондов в отчетном периоде.

Задача 16. Стоимость оборудования цеха на начало года составляла 115 млн руб. С 1 марта введено в эксплуатацию оборудование стоимостью 15,6 млн руб., а с 1 июля еще на сумму 20,4 млн руб. Объем выпуска продукции цеха составил 120,4 тыс. т, цена 1 т продукции – 1,5 тыс. руб. Производственная мощность цеха составляет 143,56 тыс. т. Определить величину фондоотдачи, фондоемкости и коэффициент интенсивного использования оборудования цеха.

Задача 17. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов хозяйствующего субъекта в отчетном периоде составляла 467,2 млн руб., объем товарной продукции – 554,4 млн руб., численность работающих – 176 человек. Производительность труда планируется увеличить на 3,5 %, при этом среднегодовая стоимость основных производственных фондов вследствие их износа снизится на 1,5 %. Рассчитать, как изменятся фондоотдача и фондоемкость предприятия в плановом периоде относительно отчетного (определить абсолютное и относительное изменения).

Задача 18. Определить фондоотдачу, фондоемкость, фондовооруженность и рентабельность основных производственных фондов трех хозяйствующих субъектов. Проанализировав динамику изменения данных показателей, необходимо сделать вывод,

на каком предприятии наиболее рационально используются основные фонды. Исходные данные для расчета представлены в табл. 5.

Таблица 5

Исходные данные для решения задачи

Показатель	Предприятие 1		Предприятие 2		Предприятие 3	
	Отчет- ный период	Плани- руемые измене- ния	Отчет- ный период	Плани- руемые измене- ния	Отчет- ный период	Плани- руемые измене- ния
Товарная продукция, тыс. руб.	520 300	+2,5 %	341 500	+5 %	1 780 300	–1,2 %
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	446 067	+1,25 %	227 050	+3,5 %	1 600 345	+2,1 %
Средне- списочная численность рабочих, человек	450	–1,55 %	123	+1,3 %	625	–2,5 %
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	138 123	+1,5 %	127 340	+4,3 %	860 570	–1,85 %

Задача 19. Определить коэффициент экстенсивного использования оборудования, если известно, что в цехе установлено 20 токарных станков, 8 фрезерных, 10 сверлильных. Годовая производственная программа по токарным станкам – 80 000 станко-ч, по фрезерным – 15 000 станко-ч, по сверлильным – 18 000 станко-ч.

Количество смен для токарных и фрезерных станков – 2, для сверлильных – 1 смена. Количество часов в ремонте для токарных станков в год – 252 ч, для фрезерных – 285 ч, для сверлильных – 180 ч.

Задача 20. В цеху на начало года было установлено оборудование стоимостью 105 млн руб. В течение года было введено в эксплуатацию оборудования на сумму 10 млн руб.; выбыло старое оборудование – 1,5 млн руб.

Цех в течение года выпустил продукции объемом 620 тыс. ед. по цене 315 руб./ед. Производственная мощность оборудования, на котором выпускается эта продукция, составляет 700 тыс. ед.

Планируется, что в следующем году среднегодовая стоимость производственного оборудования снизится на 1,5 %, а объем

выпущенной продукции возрастет на 2,3 %. Определить величину фондоотдачи оборудования и коэффициент интенсивного использования оборудования в базовом и плановом периодах.

Расчетные задачи: определение потребности в оборотных средствах. Нормирование оборотных средств. Оценка эффективности использования оборотных средств хозяйствующего субъекта

Задача 1. В отчетном году оборотные средства хозяйствующего субъекта составили 879,45 млн руб. Удельный вес материалов в общей сумме оборотных средств оценивается в 25,5 %. Планируется на следующий год снизить расход материала на одно изделие на 3,4 %. Определить общую сумму оборотных средств предприятия в будущем году с учетом изменения объема средств, вложенных в материалы.

Задача 2. Однодневный расход оборотных средств хозяйствующего субъекта равен 382,6 тыс. руб., а норма запаса по основным элементам оборотных средств составляет 12 дней. Определить изменение норматива оборотных средств предприятия, если планируется, что однодневный расход оборотных средств вследствие подорожания сырья и материалов увеличится на 5 %, а норма запаса сократится на 2 дня. Рассчитать абсолютное и относительное изменения потребности хозяйствующего субъекта в оборотных средствах в базовом и плановом периодах.

Задача 3. Определить норматив оборотных средств хозяйствующего субъекта по исходным данным, представленным в табл. 6.

Таблица 6

Исходные данные для решения задачи

Статьи затрат	Годовые затраты, млн руб.	Норма запаса, дни
Основные материалы	2356	25
Вспомогательные и прочие материалы	783	15
Запасные части и комплектующие	1292,5	15
Топливо и ГСМ	281,1	7

Задача 4. Для обеспечения бесперебойности и своевременности процесса производства и реализации продукции предприятию необходима определенная сумма оборотных средств. Годовая производственная программа хозяйствующего субъекта – 700 тыс. изделий. Себестоимость одного изделия – 3540 руб. Коэффициент нарастания затрат в незавершенном производстве – 0,66. Расход материалов на одно изделие – 1720,35 руб. при норме запаса – 30 дней. Норма запаса готовой продукции на складе составляет 5 дней. Продолжительность производственного цикла – 15 дней. Определить норматив оборотных средств хозяйствующего субъекта по основным элементам (производственные запасы материалов, незавершенное производство, готовая продукция). Рассчитать общую сумму нормируемых оборотных средств хозяйствующего субъекта.

Задача 5. Рассчитать общую сумму нормируемых оборотных средств хозяйствующего субъекта на плановый период, если прогнозируется рост объемов производства на 1,7 %, при этом себестоимость единицы изделия возрастет на 4,5 % (средний темп инфляции). Планируемая норма запаса материалов составит 32 дня, норма запаса готовой продукции на складе – 7 дней. Продолжительность производственного цикла останется неизменной. Для расчета данные базового периода взять из предыдущей задачи (задача 4).

Задача 6. Предприятие за квартал в среднем потребляет материальных ресурсов на сумму 64,2 млн руб. Интервал плановой поставки материалов составляет 18 дней. Рассчитать текущий запас данных материальных ресурсов, необходимый для обеспечения бесперебойной работы хозяйствующего субъекта. Определить величину страхового запаса при условии, что он составляет 25 % от текущего.

Задача 7. Хозяйствующему субъекту для обеспечения бесперебойного, ритмичного выпуска продукции необходима определенная сумма оборотных средств, заложенная в производственные запасы материальных ресурсов. Производственная программа изделия А – 1500 штук, Б – 1300 штук в квартал. Данные о нормах запаса, нормах расхода материалов приведены в табл. 7.

Таблица 7

Исходные данные для решения задачи

Виды материалов	Норма расхода, т		Цена металла, руб./т	Норма текущего запаса, дни	Норма страхового запаса, дни
	Изделие А	Изделие Б			
Чугун литейный Л5 ГОСТ 4832–95	0,2	0,3	18 000	30	15
Чугун хромоникелевый	0,012	0,06	48 000	30	15
Сталь листовая Ст3	0,045	0,1	44 190	25	10
Сталь листовая оцинкованная Х/К толщиной 0,45	0,15	0,107	66 990	35	15
Цветные металлы	0,08	0,04	90 000	40	25

Задача 8. Определить среднегодовой норматив оборотных средств хозяйствующего субъекта по спецодежде для основных и вспомогательных рабочих, если основных рабочих – 157 человек, вспомогательных рабочих – 79 человек. Стоимость одного комплекта летней спецодежды в среднем составляет 3550 руб., зимней спецодежды – 8100 руб. Срок эксплуатации одного костюма – один год; норма запаса спецодежды на складе – 20 дней.

Задача 9. Определить норматив оборотных средств, вложенных в производственные запасы хозяйствующего субъекта, по исходным данным, представленным в табл. 8.

Таблица 8

Исходные данные для решения задачи

Производственные запасы	Текущий запас, дни	Подготовительный запас, дни	Транспортный запас, дни	Страховой запас, дни	Затраты сырья и материалов в предыдущем квартале, тыс. руб.
Основные материалы	20	1	3	10	1900
Вспомогательные материалы	20	1	2	10	1400
Покупные запчасти и комплектующие	20	–	5	10	2560
Топливо	15	–	–	5	780

Задача 10. Для бесперебойной работы производства предприятию необходим среднесуточный текущий запас материалов в размере 1,36 т, цена 1 т – 62,5 тыс. руб. Норма текущего запаса данного материала составляет 7 дней, транспортный запас – 1 день, страховой запас – 3 дня. Установленный согласно технологической документации коэффициент технологичности материала равен 2,5 %. Рассчитать норматив оборотных средств хозяйствующего субъекта в производственных запасах материала.

Определить, на сколько изменится норматив оборотных средств, если поставщики поднимут цену на материал на 3 %.

Задача 11. Определить среднеквартальный норматив оборотных средств хозяйствующего субъекта по основным группам производственных запасов и сделать вывод о динамике изменения потребности предприятия в оборотных средствах. Исходные данные представлены в табл. 9.

Таблица 9

Исходные данные для решения задачи

Показатель	Норма запаса, дни	Отчетный период		Планируемый период		Изменение норматива оборотных средств, тыс. руб.
		объем затрат, тыс. руб.	норматив оборотных средств, тыс. руб.	изменение затрат, %	норматив оборотных средств, тыс. руб.	
Основные материалы	20	2345,67		+5,4		
Вспомогательные материалы	20	890,2		+3,55		
Запасные части	20	1340,55		–1,2		
Топливо и ГСМ	10	345,8		+4		
Спецодежда	15	120,45		+1,25		

Задача 12. Рассчитать количество оборотов, продолжительность одного оборота, коэффициент закрепления и рентабельность оборотных средств хозяйствующего субъекта, если среднегодовая сумма оборотных средств в отчетном периоде составляла 448,75 млн руб., годовая сумма совокупного дохода – 689,62 млн руб., чистая прибыль – 275,76 млн руб.

Определить плановые показатели, характеризующие эффективность использования оборотных средств хозяйствующего

субъекта, если прогнозируются следующие изменения: сумма оборотных средств уменьшится на 1,5 %; годовая сумма совокупного дохода увеличится на 2,5 %, а чистая прибыль – на +1,2 %.

Задача 13. Оборотные средства хозяйствующего субъекта оцениваются в 520,45 млн руб., продолжительность их оборота – 46 дней. Определить годовой объем реализованной продукции предприятия и сумму предполагаемой прибыли при уровне рентабельности 11,5 %.

Оценить, на сколько (в днях) изменится продолжительность оборота оборотных средств организации, если сумма оборотных средств сократится на 2 %, а годовой объем реализованной продукции хозяйствующего субъекта не изменится.

Задача 14. Рассчитать, на сколько сократится потребность предприятия в оборотных средствах, если число оборотов увеличится на 2. Среднегодовая стоимость оборотных средств хозяйствующего субъекта в отчетном периоде составляла 952,54 млн руб., годовой валовый доход – 3586,12 млн руб.

Задача 15. Определить эффективность использования оборотных средств хозяйствующего субъекта, если его годовой объем реализованной продукции составляет 1250 млн руб., себестоимость реализованной продукции – 1075 млн руб., среднегодовой остаток оборотных средств – 195,4 млн руб. Рассчитать, как изменятся показатели, характеризующие эффективность использования оборотных средств, если годовой объем реализованной продукции увеличится на 2,5 %, себестоимость реализованной продукции увеличится на 3,2 %, среднегодовой остаток оборотных средств уменьшится на 1,5 %.

Задача 16. Среднегодовые остатки оборотных средств хозяйствующего субъекта – 20,35 млн руб., объем реализации продукции за год составил 34,19 млн руб.

Рассчитать коэффициент оборачиваемости оборотных средств, коэффициент загрузки оборотных средств и длительность одного оборота в отчетном периоде. Определить величину высвобожденных оборотных средств хозяйствующего субъекта, если продолжительность их оборота сократится на 5 дней.

Задача 17. Определить, на сколько изменится сумма доходов хозяйствующего субъекта в плановом периоде, если прогнозируется

увеличение количества оборотов оборотных средств на 3 оборота. Коэффициент закрепления оборотных средств равен 0,38. Среднегодовая стоимость оборотных средств хозяйствующего субъекта составляет 76,17 млн руб.

Задача 18. Норматив оборотных средств хозяйствующего субъекта в отчетном году составил 34,2 млн руб. при объеме выручки от реализации продукции – 176,6 млн руб. Планируется, что в следующем году объем выручки от реализации в связи с новыми контрактами на поставку продукции возрастет на 11,5 %, при этом руководство предприятия предполагает увеличить норматив оборотных средств на 4,5 %. Определить показатели эффективности использования оборотных средств в отчетном и плановом периодах. Рассчитать предполагаемую экономию финансовых средств хозяйствующего субъекта от ускорения оборачиваемости капитала.

Задача 19. Рассчитать показатели эффективности использования оборотных средств хозяйствующего субъекта, используя данные из табл. 10. Сформулировать вывод о динамике данных показателей.

Таблица 10

Исходные данные для решения задачи

Показатели	I квартал		II квартал на конец периода	III квартал на конец периода	IV квартал на конец периода
	на начало периода	на конец периода			
Выручка от продаж, млн руб.	2600	2620	2820	2870	2970
Величина оборотных средств, млн руб.	986	990	1010	988	1026,5
Средняя рентабельность продаж, %	10		11,5	11	10,6

Задача 20. Рассчитать показатели эффективности использования оборотных средств хозяйствующего субъекта с учетом данных из табл. 11. Сравнить данные базового, отчетного и планового периодов и сделать вывод об эффективности использования оборотного капитала предприятия.

Исходные данные для решения задачи

Показатели	Базо- вый период	Отчет- ный период	Плано- вый период	Изменения отчетного периода относительно базового		Изменения планового периода относительно отчетного	
				абсо- лютное, тыс. руб.	относи- тель- ное, %	абсо- лютное, тыс. руб.	относи- тель- ное, %
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, услуг, тыс. руб.	49 884	50 033	48 960				
Число дней в рассматриваемом периоде	360	360	360				
Однодневный оборот по продажам, тыс. руб.	138,57	138,98	136,00				
Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс. руб.	22 834	23 219	22 435,5				
Продолжительность одного оборота оборотных средств, дн.							
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств							
Коэффициент закрепления оборотных средств							
Сумма высвобожденных (или дополнительно вовлеченных) оборотных средств по сравнению с предыдущим годом, тыс. руб.							

Т е м а 3

УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Контрольные вопросы по теме

1. Сформулируйте понятия «трудовые ресурсы», «персонал», «управление персоналом», «профессия», «специальность», «квалификация».
2. Уточните, в чем заключается цель кадровой политики хозяйствующего субъекта, а также механизмы реализации данных целей.
3. Перечислите состав кадров режимного хозяйствующего субъекта по категориям.
4. Раскройте структуру и назначение трудового договора согласно Трудовому кодексу Российской Федерации. Уточните правила установления и распределения материальной ответственности.
5. Сформулируйте принципы и уточните методики определения потребности хозяйствующего субъекта в персонале.
6. Какие показатели характеризуют процесс движения кадров?
7. Раскройте понятия «производительность труда», «выработка» и «трудоемкость». Какие основные факторы роста производительности труда существуют у хозяйствующего субъекта?
8. Уточните понятия «заработная плата», «средняя заработная плата по предприятию», «минимальный размер заработной платы», «фонд оплаты труда».
9. Определите порядок, принципы и методики расчета фонда заработной платы. Какие формы и системы оплаты труда применяются согласно КЗОТ РФ?

Задания для самостоятельной работы обучающихся: темы рефератов, докладов

1. Организация труда на современном предприятии: цели, задачи, проблемы.
2. Кооперация труда: сущность, виды, формы, достоинства и недостатки.
3. Критерии выбора оптимальной формы организации труда на хозяйствующем субъекте.

4. Управление трудовыми ресурсами хозяйствующего субъекта. Показатели эффективности труда и методики их оценки.

5. Формы и системы оплаты труда: исторический аспект и современный подход.

6. Экономическое и социальное значения повышения дисциплины труда.

7. Совершенствование организации трудового процесса в рамках программы развития хозяйствующего субъекта.

8. Оценка эффективности использования кадрового хозяйствующего субъекта.

9. Совершенствование системы оплаты труда как фактор повышения эффективности функционирования хозяйствующего субъекта: проблемы и перспективы.

10. Социальные гарантии в сфере труда согласно российскому законодательству.

11. Аудит в социально-трудовой сфере хозяйствующего субъекта: цели, задачи, методические подходы.

Расчетные задачи: определение потребности в персонале.

Расчет показателей, характеризующих производительность труда. Расчет заработной платы

Задача 1. В литейном цехе предприятия имеется 60 аппаратов для подготовки формовочных материалов и приготовления смесей. Каждый аппарат обслуживается рабочей бригадой в составе 3 человек. Цех работает в три смены (нормативное время смены – 8 ч). Нормативное рабочее время каждого работника составляет 247 дней в году (с учетом трех дней сокращенной работы). Определить нормативную численность рабочих цеха, а также списочную численность работников с учетом коэффициента невыходов, равного 1,12.

Задача 2. В отчетном году технологическая трудоемкость изготовления продукции в цехе основного производства составляла 3500 тыс. человеко-ч, при фонде рабочего времени – 220 дней по 8 рабочих часов. Норма выработки в отчетном году – 112 %. Структура персонала хозяйствующего субъекта характеризуется следующими показателями: в основном цехе 85 % – основные рабочие, 15 % – вспомогательные рабочие; численность работников в вспомогательном цехе составляет 50 % от общего числа рабочих основного цеха; численность рабочих составляет 70 %

от численности всего промышленно-производственного персонала хозяйствующего субъекта. Рассчитать численность:

- 1) рабочих основного цеха;
- 2) работников во вспомогательном цехе;
- 3) всего промышленно-производственного персонала хозяйствующего субъекта.

Задача 3. Рассчитать численность вспомогательных рабочих и слесарей по ремонту оборудования, если на обслуживании находится 176 станков, а норма обслуживания, приходящаяся на одного ремонтника, составляет 12 единиц. Численность вспомогательных рабочих определяется как 25 % от численности ремонтников, количество обслуживающего персонала – 10 % от общей численности ремонтников и вспомогательных рабочих. Определить общую численность персонала подразделения.

Задача 4. Определить плановую численность рабочих-сдельщиков на участке по изготовлению и ремонту торсионных валов. В плановом году намечен их выпуск в количестве 125,32 тыс. шт., эффективный фонд времени одного рабочего – 1860 ч, коэффициент выполнения норм составляет 1,13. Нормы времени по технологическим операциям следующие: на фрезерно-центровальной – 0,936 мин/шт., токарной – 1,096 мин/шт., фрезерной – 1,89 мин/шт., накатной – 4,374 мин/шт., токарно-накатной – 4,174 мин/шт.

Задача 5. Трудоемкость составляет 250 000 нормо-ч, номинальный годовой фонд рабочего времени 1800 ч, коэффициент выполнения норм – 1,13. Определить плановую численность работников хозяйствующего субъекта. Рассчитать, как изменится численность работников, если в связи с увеличением объемов заказов трудоемкость возрастет на 12,5 %, а коэффициент выполнения норм составит 1,2.

Задача 6. Среднесписочная численность работников хозяйствующего субъекта за отчетный год составила 426 человек. В течение года было принято на работу 28 человек, уволено за нарушения трудовой дисциплины 34 человека, по собственному желанию – 12 человек, в связи с выходом на пенсию – 8 человек. Рассчитать коэффициент оборота по приему; коэффициент оборота по выбытию; коэффициент общего оборота кадров; коэффициент замещения на предприятии в отчетном году.

Задача 7. Рассчитать показатели, характеризующие движение кадров на хозяйствующем субъекте: коэффициент оборота по приему, коэффициент оборота по выбытию, коэффициент общего оборота кадров, коэффициент замещения, коэффициент текучести кадров, коэффициент постоянства состава. Исходные данные для расчета представлены в табл. 12. Определить абсолютное и относительное изменения данных показателей за анализируемый период.

Таблица 12

Исходные данные для решения задачи

Показатель	Базовый период	Отчетный период	Изменения (рассчитать)	
			абсолют.	относит., %
Среднесписочная численность работников, человек	252	246		
Принято работников в течение периода, человек	10	15		
Выбыло в течение периода, человек в том числе:				
– по собственному желанию;	7	5		
– на пенсию;	1	–		
– в Вооруженные силы РФ;	2	–		
– за нарушение трудовой дисциплины	1	3		

Задача 8. В отчетном году годовая выработка одного основного рабочего составила 875 400 руб. Среднегодовая численность основных рабочих – 528 человек, а их удельный вес в общей численности работников промышленно-производственного персонала предприятия оценивается в 68,5 %.

Планируется, что в следующем году объем выпускаемой продукции увеличится на 2,75 %, при этом в связи с оптимизацией численности кадров промышленно-производственной персонал сократится на 23 человека. Определить производительность труда по предприятию в плановом периоде и оценить абсолютное и относительное изменения данного показателя.

Задача 9. В отчетном периоде: валовый объем производства предприятия составил 102,45 тыс. т, отпускная цена 1 т (без НДС) составляет 8450 руб.; среднесписочная численность работников предприятия – 352 человека; номинальное количество рабочих

дней за период – 247 дн.; нормативная продолжительность рабочей смены – 8 ч; коэффициент использования рабочего времени – 0,89. На плановый период прогнозируются следующие изменения: прирост объема производства +5 %, повышение отпускной цены единицы продукции +3,5 %, оптимизация численности персонала на 2,5 %. Рассчитать абсолютное и относительное изменения показателей, характеризующих производительность труда работников хозяйствующего субъекта в плановом периоде относительно отчетного.

Задача 10. Определить производительность труда каждого цеха по данным, представленным в табл. 13. Рассчитать средний показатель производительности труда на заводе и определить абсолютное отклонение производительности труда в каждом цехе относительно средnezаводского значения.

Таблица 13

Исходные данные для решения задачи

Структурное подразделение	Стоимость произведенной продукции за период, тыс. руб.	Среднесписочная численность работников, человек
Цех № 1	461,23	56
Цех № 2	892,76	102
Цех № 3	1032,85	127
Цех № 4	1410,42	163
Цех № 5	760,45	75

Задача 11. Определить абсолютное и относительное изменения производительности труда хозяйствующего субъекта за анализируемый период по данным, представленным в табл. 14.

Таблица 14

Исходные данные для решения задачи

Показатель	Базовый период	Отчетный период	Планируемый период
Валовый доход, млн руб.	74,45	78,4	+10 %
Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала, человек	124	136	–5 %
В том числе: – основные рабочие, человек	69	72	–1,5 %

Задача 12. Объем производства продукции хозяйствующего субъекта в отчетном году составил 8500 шт., при цене за единицу – 27 450 руб. Среднесписочная численность рабочих – 246 человек, служащих и обслуживающего персонала – 84 человека, инженерно-технического персонала – 13 человек, руководящих сотрудников – 8 человек. Планируется, что в следующем квартале объем производства возрастет на 1550 шт., а цена продукции повысится на 2,5 % при сохранении неизменным численности персонала предприятия. Рассчитать выработку в отчетном и плановом периодах. Определить темпы изменения выработки на предприятии.

Задача 13. Рассчитать годовую экономию хозяйствующего субъекта по фонду заработной платы, включая затраты на социальное страхование, если в ходе реализации ряда организационно-технических мероприятий, направленных на рост производительности труда на предприятии в среднем на 7,5 %, произойдет оптимизация численности персонала, а валовый объем производства (в сопоставимых ценах) не изменится.

В базовом периоде средняя заработная плата на предприятии составляла 42,5 тыс. руб., в среднегодовая выработка – 1,22 млн руб./человек, среднесписочная численность работников – 242 человека.

Задача 14. Рассчитать начисленную заработную плату рабочего-сдельщика по сдельно-прогрессивной форме оплаты труда, если установленная норма времени на обработку 1 детали составляет 20 мин, нормативная продолжительность рабочей смены – 8 ч, количество рабочих дней за отработанный период составило 23 дня. Для рабочего установлена расценка – 92 руб. за одну деталь в пределах нормы выработки (определяется по норме времени на обработку детали) и 97 руб. за каждую деталь сверх установленной нормы выработки. Фактическая выработка рабочего за отработанный месяц составила 585 изделий.

Задача 15. Рассчитать начисленную заработную плату рабочему-сдельщику за отработанный месяц, а также сумму заработной платы, подлежащей к выплате «под отчет» с учетом законодательно установленного НДФЛ – 13 % и ранее выплаченного аванса – 40 % от начисленной заработной платы. На предприятии установлена сдельная расценка за единицу продукции – 58,5 руб., норма времени на изготовление единицы продукции – 15 мин/шт.

Рабочий фактически отработал в течение месяца 22 дня, нормативная продолжительность смены – 8 ч, коэффициент доплаты за интенсивность установлен в размере 12 % от тарифа, дополнительная заработная плата составляет 20 % от основной заработной платы рабочего-сдельщика.

Задача 16. Определить сдельную расценку для токаря 3-го разряда и рассчитать начисленную рабочему заработную плату за отработанный период, а также сумму аванса, если токарь отработал за месяц 184 ч, фактическая выработка составила 589 деталей, при норме – 552 шт. Установлена тарифная ставка 3-го разряда – 165 руб./ч. Премия рабочему выплачивается за перевыполнение установленной нормы выработки в размере 12 % от сдельной заработной платы. Аванс составляет 40 % от начисленной заработной платы, НДФЛ – 13 %.

Задача 17. Токарь-сдельщик с часовой тарифной ставкой 3-го разряда 145,45 руб. отработал за месяц 176 ч, фактический объем выполненной работы представлен в табл. 15. Коэффициент доплат за перевыполнение плана составляет 12 % от тарифа. Надбавка за высокое качество работы – 10 % от основной заработной платы. Рассчитать начисленную заработную плату, сумму аванса и заработную плату, подлежащую к выдаче.

Таблица 15

Исходные данные для решения задачи

Наименование работ	Нормативная трудоемкость, мин/шт.	Фактический объем произведенной продукции, шт.	Сдельная расценка, руб./шт.	Оплата труда, руб.
Выточить болт М-20	10	280		
Выточить болт М-22	12	210		
Выточить болт М-26	20	160		
Выточить втулки ступенчатые	30	120		
Итого заработная плата по тарифу				
Сумма доплат за перевыполнение плана				
Сумма надбавки за высокое качество работы				
Итого начисленная заработная плата				
Сумма НДФЛ (13 %)				
Аванс (40 %)				
Итого заработная плата к выдаче				

Задача 18. Рассчитать сумму оплаты труда бригаде рабочих (пять человек) по аккордно-сдельной системе, предусматривающей премию в размере 2 % от плановой суммы заработной платы согласно договору-подряда (75 тыс. руб.) за каждый день сокращения срока выполнения производственного задания, а также начисление премии в размере 10 % от сэкономленной суммы материалов. Плановый срок выполнения задания – 15 дней; фактический срок выполнения работы составил 12 дней, при этом было сэкономлено основных и вспомогательных материалов на сумму 35,5 тыс. руб.

Определить заработок бригады, а также сумму заработной платы каждого участника бригады, если оплата труда бригадира составляет 30 % от совокупного фонда заработной платы бригады, а 70 % распределяются равными частями между рабочими. При расчете суммы заработной платы, подлежащей выплате «на руки», необходимо учесть ставку НДФЛ – 13 %.

Задача 19. Тарифная ставка фрезеровщика 5-го разряда составляет 149,5 руб./ч, нормативная продолжительность рабочего дня – 8 ч, количество отработанных в текущем месяце дней – 22 дня. Рассчитать сумму начисленной заработной платы за отработанный месяц по повременно-премиальной системе оплаты труда, если для работника установлена доплата за качество работы – 10 % от тарифа, дополнительная заработная плата составляет 22 % от основной.

Определить сумму начисленной заработной платы за отработанное время, сумму подлежащего к выплате в виде аванса (40 % от начисленной заработной платы), а также сумму заработной платы «под расчет» с учетом ставки подоходного налога (НДФЛ – 13 % от совокупной заработной платы за период, необходимо учесть налоговую льготу при расчете НДФЛ на каждого несовершеннолетнего ребенка).

Задача 20. Определить начисленную заработную плату за текущий месяц водителю автобуса, отработавшему за месяц 19 смен по 10 ч. Водитель подлежит премированию за выполнение графика движения в размере 15 % от тарифной ставки; также водителю полагается премия за перевыполнение плана по выручке в размере 20 % от объема «сверх нормативной выручки». Фактическая выручка за месяц составила 278 тыс. руб., плановая – 250 тыс. руб. Установлена часовая тарифная ставка водителя

автобуса, равная 165 руб. Рассчитать заработную плату, подлежащую к выдаче, если у водителя трое детей (НДФЛ – 13 % от совокупной заработной платы за период, необходимо учесть налоговую льготу при расчете НДФЛ на каждого несовершеннолетнего ребенка).

Задача 21. Определить сумму заработной платы газосварщиков за отработанный месяц (исходные данные представлены в табл. 16), а также сумму обязательных отчислений на социальные нужды, которые работодатель выплачивает в Пенсионный фонд РФ, в Фонд обязательного медицинского страхования РФ, в Фонд социального страхования РФ в соответствии с действующим законодательством.

Таблица 16

Исходные данные для решения задачи

Рабочий	Разряд	Тарифная ставка, руб./ч	Фактически отработанное время, ч	Удельная доля изделий, сданных с первого предъявления, %
Иванов И. И.	5	180,2	184	93
Петров И. П.	6	183,5	168	100
Лопухов В. А.	5	180,2	192	95
Макаров А. Р.	4	169,4	198	85
Демин Ю. А.	6	183,5	202	80
Арбузов П. В.	6	183,5	187	76
Юрин О. А.	4	169,4	173	94

В организации действует следующее положение о премировании рабочих-сварщиков: за сдачу продукции после прохождения контроля качества и испытаний с первого предъявления выплачивается премия в размере 40 % от повременной заработной платы; при сдаче с первого предъявления от 90 до 99 % продукции – 25 %; при сдаче с первого предъявления от 80 до 89 % – 10 %, а при сдаче продукции с худшими показателями качества премия работнику не выплачивается.

Задача 22. Рассчитать заработную плату за текущий месяц инженеру, должностной оклад которого – 30 500 руб. Количество рабочих дней в месяце – 23 дня, фактически отработанное время – 21 день. Размер премии из фонда материального поощрения в текущем месяце утвержден на уровне 20 % от оклада.

При расчете заработной платы необходимо учесть, что ставка НДФЛ составляет 13 % от начисленной заработной платы, а также учесть налоговую льготу при расчете НДФЛ на каждого несовершеннолетнего ребенка. У инженера на иждивении находятся двое несовершеннолетних детей. Определить начисленную заработную плату, рассчитать аванс (40 % от начисленной заработной платы) и выплату заработной платы «под отчет».

Задача 23. Рассчитать плановый фонд оплаты труда цеха (за месяц) и среднюю заработную плату по цеху на основе исходных данных, представленных в табл. 17. Основным производственным рабочим начисляется доплата за вредные условия труда в размере 15 %, а также надбавка за перевыполнение нормы выработки 10 % от основной заработной платы. Вспомогательные рабочие и обслуживающий персонал премируются в размере 20 % от их основной заработной платы; административно-управленческий персонал – в размере 30 % от основной заработной платы.

Таблица 17

Исходные данные для решения задачи

Категории работников	Численность, человек	Средняя часовая тарифная ставка, руб.	Фонд рабочего времени одного работника, нормо-ч	ОЗП, руб.	ДЗП, руб.	ЗП, руб.
Основные рабочие						
Токарь	15	158,8	180			
Фрезеровщик	7	161,4	178			
Шлифовальщик	7	160,2	176			
Сверловщик	8	157,2	176			
Фонд заработной платы основных рабочих						
Вспомогательные рабочие	12	150,3	180			
Обслуживающий персонал	5	144,8	176			
Административно-управленческий персонал	3	225,5	176			
Итого фонд заработной платы персонала цеха						
Средняя заработная плата						

Задача 24. Распределить премиальный фонд (80 тыс. руб.) между сотрудниками отдела, выполнившими работу качественно и раньше установленного срока, пропорционально их должностным окладам: ведущий инженер – 35 400 руб.; инженер 1-й категории – 31 000 руб.; инженер-технолог – 28 000 руб.; программист – 32 000 руб.; специалист по работе с электронной документацией – 25 500 руб.

Рассчитать сумму начисленной заработной платы каждого работника, учитывая ежеквартальную доплату в размере 20 % от оклада, а также ставку НДФЛ – 13 % от начисленной заработной платы.

Задача 25. Рассчитать размер заработной платы сотруднику предприятия, если его должностной оклад – 30 тыс. руб., надбавка за интенсивность – 20 % от оклада.

В отчетном периоде – 21 рабочий день, по факту сотрудник отработал 6 дней, а 15 календарных дней он находился в отпуске. Для расчета отпускных определена средняя дневная ставка за последние 12 месяцев – 1642,4 руб./дн.

При расчете НДФЛ необходимо учесть, что у сотрудника – два несовершеннолетних ребенка (действует налоговая льгота при расчете НДФЛ на каждого несовершеннолетнего ребенка). Расчет удержаний по исполнительным листам – алименты – составляет 25 % от полученного дохода. На предприятии выплачивается аванс в размере 30 % от начисленной заработной платы.

Задача 26. Рассчитать начисленную заработную плату сотрудникам отдела за отработанный месяц (ноябрь): установлена 40-часовая рабочая неделя (160 нормо-ч по графику). Исходная информация о должностных окладах и фактическом времени работы каждого сотрудника представлена в табл. 18. Работа в праздничные дни оплачивается по двойному тарифу.

Таблица 18

Исходные данные для решения задачи

Сотрудники	Должностной оклад, руб.	Фактически отработанное время, ч
Работник 1	40 000	152
Работник 2	38 000	160
Работник 3	35 000	168, в том числе 8 ч 4 ноября
Работник 4	32 000	158
Работник 5	29 000	164, в том числе 6 ч 4 ноября

Задача 27. Рассчитать размер начислений по заработной плате сотрудников хозяйствующего субъекта. Расчет произвести для апреля месяца текущего года (количество рабочих дней установить по календарю). Для расчета больничных и отпускных упрощенно считать средний заработок по должностному окладу. Ставка НДФЛ – 13 % (при расчете сумм подоходного налога необходимо учесть действующие налоговые вычеты на несовершеннолетних детей). Аванс выплачивается в размере 30 % от начисленной заработной платы. Алименты удерживаются в размере на одного ребенка – 25 %, на двух и более детей – 33 % дохода. Нормативное количество рабочих дней в периоде – 22 дня.

Таблица 19

Исходные данные для решения задачи

Сотрудники	Должностной оклад, руб.	Премия (надбавка), %	Фактически отработано, дн.	Отпуск / больничный, дн.	Страховой стаж, лет	Количество детей
Руководитель	50 000		22	–	15	Трое (в том числе один инвалид)
Бухгалтер	43 000		16	14 отпуск	18	Алименты на двух детей
Менеджер по персоналу	35 000		17	5 больничный	7	–
Технолог	32 000		21	–	12	Два ребенка
Инженер	31 500		10	14 отпуск	15	Алименты на одного ребенка
Документовед	25 000		22	–	5	Один ребенок
Помощник-референт	23 000		11	11 больничный	1	–

Задача 28. Рассчитать плановый годовой фонд заработной платы работникам экономического отдела организации по данным, представленным в табл. 20. Определить среднюю заработную плату в отделе.

Таблица 20

Исходные данные для решения задачи

Категории работников	Должностной оклад, руб.	Время, подлежащее оплате, дн.	Коэффициент доплат за совмещение должности	Начисленная заработная плата, руб. (рассчитать)
Начальник отдела	38 500	240	—	
Ведущий экономист	35 000	233	1,12	
Экономист 1-й категории	32 000	230	1,1	
Экономист 2-й категории	30 000	234	—	
Экономист 3-й категории	27 000	232	—	
Документовед	24 000	228	1,2	
Расчетчица	21 000	232	1,15	
Итого годовой фонд основной заработной платы				
Фонд премий и доплат (25 % от фонда основной заработной платы)				
Итого годовой фонд заработной платы				
Средняя заработная плата				

Задача 29. Определить возможную экономию денежных средств хозяйствующего субъекта по фонду заработной платы в связи с планируемой оптимизацией численности персонала. Рассчитать среднюю заработную плату по предприятию в отчетном и плановом периодах, определить темп ее изменения (табл. 21).

Таблица 21

Исходные данные для решения задачи

Сотрудники по штату	Отчетный период		Плановый период	
	Численность персонала, человек	Средняя заработная плата, руб.	Численность персонала, человек	Средняя заработная плата, руб.
Основные рабочие	183	32 438	–2 %	Планируемый рост заработной платы – 4,5 %
Вспомогательные рабочие	120	27 450	–2 %	
Обслуживающий персонал цехов	38	21 406	–5,5 %	
Инженерно-технический персонал	23	28 456	–10 %	
Специалисты	11	20 045	–10 %	
Служащие	8	18 584	Без изменений	
Руководители	4	38 110	Без изменений	

Задача 30. Определить экономию денежных средств хозяйствующего субъекта по фонду заработной платы на плановый год при условии, что за счет обновления части технологического оборудования выработка одного рабочего повысилась на 15 %, в связи с этим планируется оптимизировать численность рабочих. Годовая выработка рабочего в базовом периоде составляла 873 600 руб., совокупный годовой объем производства в базовом периоде – 173 994,4 тыс. руб. (в плановом периоде – без изменений). Среднемесячная заработная плата в базовом периоде – 34 500 руб., на плановый период прогнозируется рост заработной платы на 4 %.

Рассчитать экономию по фонду заработной платы; предполагаемое сокращение объема обязательных социальных отчислений во внебюджетные фонды, которые предприятие оплачивает от фонда оплаты труда; общий экономический эффект от планируемых мероприятий.

Т е м а 4

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕМ

Контрольные вопросы по теме

1. Сформулируйте понятия «издержки», «затраты», «себестоимость». Уточните, в чем заключается экономическое значение оптимизации затрат хозяйствующего субъекта.

2. Расскажите о классификации затрат хозяйствующего субъекта. Уточните классификационные признаки затрат.

3. Что представляет собой группировка затрат хозяйствующего субъекта по первичным экономическим элементам? Определите назначение данной группировки затрат, а также способы расчета величины затрат по каждому экономическому элементу.

4. Определите порядок группировки затрат хозяйствующего субъекта по статьям расходов. Уточните способы и методы расчета величины затрат по каждой статье.

5. Раскройте принципы, основные положения, цели и задачи бухгалтерского, финансового и управленческого учета и контроля затрат хозяйствующего субъекта.

6. Сформулируйте понятие «себестоимость продукции». Какие виды себестоимости существуют?

7. Поясните принцип деления затрат на основные и накладные. Уточните правила отнесения затрат данных категорий на себестоимость готовой продукции хозяйствующего субъекта.

8. Какие основные направления оптимизации затрат хозяйствующего субъекта существуют? Уточните, в чем заключается экономический эффект от снижения себестоимости продукции.

9. Раскройте понятия «цена», «ценовая стратегия», «ценовая политика» хозяйствующего субъекта.

10. Перечислите, какие виды цен на продукцию (товары, работы, услуги) существуют в условиях рыночной экономики.

11. Определите основные факторы, влияющие на ценообразование на продукцию хозяйствующего субъекта.

12. Какие методы формирования цены наиболее часто применяются хозяйствующими субъектами?

13. Сформулируйте основные условия безубыточности производства продукции. Какие правила расчета точки критического объема производства существуют?

**Задания для самостоятельной работы обучающихся:
темы рефератов, докладов**

1. Современные системы учета и контроля затрат хозяйствующего субъекта.
2. Ценовая политика и ценовая стратегия хозяйствующего субъекта: способы выработки рациональной ценовой стратегии.
3. Система оценки финансово-экономических результатов хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта.
4. Конкуренция как главная движущая сила развития бизнеса.
5. Высокие технологии и стратегия ценообразования в производственной сфере: особенности, проблемы, перспективы.
6. Метод трансфертного ценообразования.

Расчетные задачи: расчет затрат хозяйствующего субъекта.

Калькуляция себестоимости и определение цены изделия.

Расчет точки критического объема производства

Задача 1. Прямые затраты на заработную плату основных производственных рабочих хозяйствующего субъекта за отчетный период составили 158 750 руб. Накладные расходы хозяйствующего субъекта составили: затраты на оплату труда вспомогательного и обслуживающего персонала – 83 450 руб., затраты на вспомогательные материалы, комплектующие и запасные части для ремонта и обслуживания оборудования – 7965 руб., амортизация – 10 350 руб., оплата коммунальных услуг и электроэнергии на общие цели – 29 345 руб., аренда помещений – 61 350 руб., оплата услуг связи – 8900 руб.

Рассчитать процент начисления накладных затрат хозяйствующего субъекта, используемый при расчете издержек производства продукции.

Задача 2. Рассчитать затраты хозяйствующего субъекта на сырье, материалы и комплектующие, используемые в процессе производства продукции, методом прямого счета. При расчете учитывать норму транспортно-заготовительных расходов – 3 %, норму возвратных отходов – 2 % (табл. 22).

Таблица 22

Исходные данные для решения задачи

Наименование сырья материалов, комплектующих	Норма расхода, кг	Средняя цена, руб.
Химикаты	0,9	120,19
Черные металлы	15,2	24,17
Цветные металлы	0,2	71,45
Прочие (сопутствующие) материалы	9,79	50,23
Подшипники	7	74,45
Готовые изделия и узлы	2	1362,7
Изделия из резины и пластмасс	5	215,8

Задача 3. Рассчитать затраты хозяйствующего субъекта по статье «Основная заработная плата производственных рабочих» по исходным данным, представленным в табл. 23. Определить совокупные затраты на оплату труда производственных рабочих, включающие вознаграждения за выслугу лет – 15 %; дополнительную заработную плату – 20 %, а также обязательные отчисления на социальное страхование (Пенсионный фонд РФ, Фонд социального страхования, Фонд медицинского страхования) в установленном законодательством размере.

Таблица 23

Исходные данные для решения задачи

Виды операций	Разряд работы	Трудоемкость, мин/шт.	Нормированное задание, шт.	Часовая тарифная ставка, руб./ч
Заготовительная	4	13,4	1000	150,2
Механическая обработка деталей	5	10,3	1000	153,6
Термическая обработка деталей	6	23,5	1000	164,1
Сборочная	5	15,5	1000	130,3
Испытательная	6	3,5	1000	135,3

Задача 4. Рассчитать норму начисления цеховых расходов и их величину, включаемую в затраты на производство изделий А и Б. Объем производства изделия А в отчетном периоде составил 15 000 шт., Б – 20 000 шт. Затраты по статье «Основная заработная плата производственных рабочих» составляют на единицу изделия А 21,5 руб., а на Б – 15,52 руб. Общецеховые расходы хозяйствующего субъекта в отчетном периоде составили 386 500 руб.

Задача 5. Рассчитать затраты на цеховую электроэнергию в отчетном периоде с учетом ее потребления производственным оборудованием, освещения цеха и непроизводственных потерь электроэнергии (коэффициент 1,25). Стоимость 1 кВт-ч силовой электроэнергии – 6,5 руб. Объем потребления электроэнергии на технологические цели определяется по мощности установленного в цехе оборудования с учетом времени его работы (табл. 24).

Таблица 24

Исходные данные для решения задачи

Оборудование цеха	Мощность двигателя, кВт	Фонд рабочего времени, ч	Количество однотипного оборудования, ед.
Токарный станок С61100	22	146,9	1
Токарно-винторезный станок 16К20	10	120	1
Токарный универсальный станок CDS6240B	7,5	109	1
Токарный станок CQ6280B	7,5	170	1
Токарно-винторезный станок CS6150(В/С)	7,5	105	2
Плоскошлифовальный станок СПШ1232	11	150	2
Универсальный вертикально-фрезерный станок SFS132	11	135	3
Широкоуниверсальный фрезерный станок 6Т83Ш	11	210	1
Продольно-фрезерный станок 6Г605	11	187	1
Станок продольный многооперационный фрезерно-расточный 6М310	11	145	1
Вертикально-сверлильный станок 2RS50	3	96,6	2
Плоскошлифовальный станок модели 3Л722В-70	11	134	2
Плоскошлифовальный станок 3Д711АФ11	4	120	1
Внутришлифовальный станок универсальный высокой точности модели 3К228А	7,5	120	1
Горизонтальный расточный станок ТХ619Т	11	70,4	1
Горизонтальный расточно-фрезерный станок ТХ6113С	11	140,4	1

Определить, на сколько процентов сократятся затраты цеха на электроэнергию после проведения ряда мероприятий, направленных на сокращение энергоемкости производства, предполагающих оптимизацию объема потребления электроэнергии основным производственным оборудованием на 7,3 %, а также сокращение производственных потерь электроэнергии – на 4,5 %. Рассчитать экономии денежных средств.

Задача 6. Рассчитать смету затрат на производство хозяйствующего субъекта в отчетном и плановом периодах по данным, представленным в табл. 25. Для расчета заработной платы основных производственных рабочих необходимо учесть, что фактическое время работы в отчетном периоде составило 1895 ч, на плановый период в связи с ростом объемов заказа планируется увеличить время работы на 12 %, при сохранении средней часовой ставки – 134,5 руб./ч. Рассчитать смету затрат по экономическим элементам, определить абсолютное и относительное изменения объемов затрат предприятия.

Таблица 25

Исходные данные для решения задачи

Затраты	Отчетный период, руб.	Темп изменения в плановом периоде, %
Основные материалы	201 786	+15
Амортизация основного технологического оборудования	56 700	Без изменений
Вспомогательные материалы	52 601	+12
Заработная плата вспомогательных рабочих и обслуживающего персонала	237 680	+5
Транспортные расходы	87 345	+5
Затраты на рекламу	25 000	–5
Затраты на электроэнергию на технологические нужды	4500	+12
Страхование имущества предприятия	25 000	–10
Приобретение канцелярских товаров	3000	–10
Затраты на ЖКХ, освещение и связь	12 250	+10
Заработная плата управленческого персонала	345 800	+5
Затраты на социальное страхование вспомогательных рабочих и обслуживающего персонала	713 04	Изменяется пропорционально изменению фонда заработной платы
Затраты на социальное страхование управленческого персонала	103 740	

Задача 7. Структура затрат хозяйствующего субъекта в отчетном году представлена в табл. 26, валовый объем затрат в данном периоде составил 845,14 млн руб. На следующий год планово-экономическим отделом предприятия прогнозируется рост фонда заработной платы на 4,5 %, увеличение материальных затрат – на 7,25 %, а также прочих затрат – на 1,2 %. Рассчитать смету затрат предприятия в базовом и плановом периодах, определить изменение объема затрат.

Таблица 26

Исходные данные для решения задачи

Наименование статей затрат	Структура затрат, %
Материальные затраты	29,5
Затраты на оплату труда	38,85
Отчисления на социальные нужды	11,64
Амортизация базовых производственных фондов	8,7
Прочие затраты	11,36
Всего затрат	100

Задача 8. Оценить изменения структуры и содержания сметы затрат хозяйствующего субъекта (табл. 27), определить фактические затраты предприятия в отчетном году, а также уровень их отклонения от планируемого и базового показателей. Результаты выполненных расчетов внести в пустые графы табл. 27.

Таблица 27

Исходные данные для решения задачи

Статья расходов	Базовый период, тыс. руб.	Отчетный период, тыс. руб.		Отклонение отчетных данных от базового периода		Отклонение отчетных данных от плановых	
		плановые данные	фактические данные	абсолют., руб.	относит., %	абсолют., руб.	относит., %
1	2	3	4	5	6	7	8
Материальные затраты	347 678	390 000	376 450				
Затраты на оплату труда персонала	580 349	600 500	575 103				
Отчисления на социальные нужды	174 104	180 150	172 530				

1	2	3	4	5	6	7	8
Амортизация нематериальных активов	60 450	60 000	53 450				
Амортизация основных производственных фондов	137 020	130 000	128 560				
Расходы на коммунальные услуги и содержание	45 679	45 000	51 205				
Оплата услуг сторонних организаций	289 032	250 000	247 500				
Прочие общехозяйственных расходы	400 126	350 000	380 827				
ИТОГО							

Задача 9. В себестоимости, планируемой к выпуску изделия, расходы на материалы составят 3540 руб., расходы на заработную плату производственных рабочих – 1502 руб., расходы на содержание и эксплуатацию оборудования – 450 руб.

На предприятии в отчетном периоде общецеховые расходы составляли 358 тыс. руб., общезаводские расходы – 450 тыс. руб., фонд основной заработной платы производственных рабочих – 120 тыс. руб. Рассчитать плановую производственную себестоимость изделия и определить его полную себестоимость с учетом нормы начисления коммерческих затрат – 4,5 %.

Задача 10. Хозяйствующий субъект по договору-подряда произвел 5 изделий наименования «А» и 10 изделий наименования «Б». Затраты на материальные ресурсы при производстве одного изделия А – 130 500 руб.; изделия Б – 175 300 руб. Затраты на оплату труда производственных рабочих, занятых изготовлением изделия А – 30 150 руб.; изделия Б – 35 480 руб.

Общепроизводственные затраты предприятия составили 501 340 руб.; общехозяйственные – 876 290 руб. Рассчитать производственную себестоимость изделий А и Б. Определить абсолютное и относительное изменения производственной себестоимости данных изделий, если предприятию удастся сократить свои

накладные расходы (общепроизводственные и общехозяйственные) на 10 %.

Задача 11. Рассчитать калькуляцию плановой себестоимости деталей по данным, представленным в табл. 28.

Таблица 28

Исходные данные для решения задачи

Статьи затрат	Деталь № 133		Деталь № 154		Деталь № 487		Деталь № 981	
	норма расхода	стоимость за единицу	норма расхода	стоимость за единицу	норма расхода	стоимость за единицу	норма расхода	стоимость за единицу
Сырье, материалы	65 кг	1075 руб./кг	12 кг	230 руб./кг	23,56 кг	760,45 руб./кг	6,89 кг	540 руб./кг
Трудовые затраты	11 ч	132,5 руб./ч	7,12 ч	140 руб./ч	5,6 ч	140 руб./ч	8 ч	148,5 руб./ч
Общепроизводственные затраты	82,5 %							
Общехозяйственные затраты	125 %							
Коммерческие затраты	4,5 %							

Задача 12. Рассчитать себестоимость изделий А и Б, если планируется объем производства по первому изделию – 2000 шт. в месяц, а по второму – 3000 шт. Прогнозируемые объемы затрат по смете представлены в табл. 29.

Определить, как изменится себестоимость данных изделий, если объем общепроизводственных и общехозяйственных затрат уменьшится на 10 и 15 % соответственно.

Таблица 29

Исходные данные для решения задачи

Статьи расходов	Товарный выпуск изделия А	Товарный выпуск изделия Б
Заработная плата производственных рабочих с отчислениями на социальное страхование, руб.	194 000	175 000
Основные и вспомогательные материалы, покупные комплектующие, руб.	524 000	350 000
Общехозяйственные расходы, руб.	336 000	
Общепроизводственные расходы, руб.	429 000	
Коммерческие расходы, %	5	

Задача 13. Себестоимость товарной продукции хозяйствующего субъекта в базисном периоде составляла 780,52 тыс. руб., объем производства – 1250 шт. Удельный вес оплаты труда в себестоимости продукции – 23 %, постоянных расходов – 20 %.

В плановом периоде предполагается повысить среднюю заработную плату на 4 %, при этом планируется за счет мероприятий по снижению материалоемкости и энергоемкости производства сократить постоянные расходы на 6 %. Рассчитать себестоимость производства единицы продукции в отчетном и плановом периодах. Определить процент снижения себестоимости товарного выпуска вследствие планируемых мероприятий.

Задача 14. Рассчитать цеховую себестоимость изделия по следующим исходным данным: трудоемкость изготовления составляет 12,3 нормо-ч, средняя часовая тарифная ставка – 136 руб., что соответствует 3-му разряду работ; норма расхода материала – 35 кг/шт., цена материала – 1425 руб./кг, отходы составляют 5 % от веса изделия; цена, по которой реализуются производственные отходы, – 110 руб./кг. Также для расчета использовать установленные на предприятии проценты начислений: дополнительная заработная плата производственных рабочих – 25,5 %; расходы на содержание и эксплуатацию основного производственного оборудования – 85 %; общецеховые расходы – 270 %; страховые взносы во внебюджетные фонды – в установленном законодательством проценте от фонда заработной платы.

Определить структуру себестоимости продукции, выявить наиболее емкие статьи затрат (по удельному весу в себестоимости изделия). Рассчитать объем постоянных и переменных затрат цеха.

Задача 15. Рассчитать производственную и полную себестоимость изготовления детали по исходным данным, представленным в табл. 30. Определить абсолютное и относительное изменения себестоимости детали в плановом периоде относительно отчетного.

Таблица 30

Исходные данные для решения задачи

Показатель	Отчетный период	Плановый период
1	2	3
Масса заготовки	15 кг	15 кг
Возвратные отходы	1,3 кг	1,3 кг
Цена материала	2000 руб./кг	2205 руб./кг
Цена возвратных отходов	150 руб./кг	160 руб./кг

1	2	3
Норма времени	3,5 ч/шт.	3,1 ч/шт.
Часовая тарифная ставка работ	140 руб./ч	145 руб./ч
Дополнительная заработная плата производственных рабочих	15 %	15 %
Отчисления на социальное страхование:		
– Пенсионный фонд РФ;	22 %	22 %
– Фонд медицинского страхования;	5,1 %	5,1 %
– Фонд социального страхования	2,9 %	2,9 %
Расходы по содержанию и эксплуатации машин и оборудования	400 руб./нормо-ч	370 руб./нормо-ч
Общехозяйственные расходы	120 %	120 %
Общехозяйственные расходы	180 %	170 %
Общепроизводственные расходы	270 %	250 %
Расходы на реализацию (коммерческие)	5,5 %	6 %

Задача 16. Хозяйствующий субъект планирует освоить выпуск нового изделия: годовой объем реализации прогнозируется 80 тыс. шт., плановая цена изделия – 3120 руб. за единицу. Объем постоянных затрат предприятия оценивается в 72 млн руб., переменные издержки, приходящиеся на единицу продукции, – 1680 руб. Определить объем безубыточного производства данного изделия и рассчитать, как изменится данный объем при повышении цены на 5 % или ее снижении на 5 %. Построить график точки критического объема производства (ТКОП).

Задача 17. Объем выпуска продукции в отчетном году составлял 100 тыс. изделий, затраты на основные материалы и комплектующие – 12,3 млн руб., затраты на основную заработную плату производственным рабочим – 7,56 млн руб., дополнительная заработная плата – 20 %; отчисления на социальное страхование – 30 %; косвенные расходы – 180 %.

Структура себестоимости изделия: переменные затраты – 64 %, постоянные – 36 %. Рассчитать:

1) цену изделия (без НДС) с учетом нормативной прибыли 20 %, определить точку безубыточности производства в отчетном году;

2) себестоимость и цену единицы продукции в плановом году, если планируется рост объема производства на 20 %

при сохранении объемов постоянных затрат на прежнем уровне (уровне отчетного года), а также точку безубыточности в плановом периоде.

Задача 18. Определить возможную расчетную цену на новое изделие хозяйствующего субъекта при норме прибыли 12, 15 и 20 %, сделать вывод о целесообразности установления расчетной цены, если известна среднерыночная цена на аналогичную продукцию конкурентов – 10 тыс. руб.

Исходные данные для расчета себестоимости изделий: затраты на сырье и материалы – 530 руб.; затраты на покупные изделия и полуфабрикаты – 1340 руб.; основная заработная плата производственных рабочих – 1200 руб.; дополнительная заработная плата составляет 26 %; отчисления на социальное страхование – 30 %; общецеховые затраты – 86,5 %; общепроизводственные расходы – 120 %; общехозяйственные – 188 %; коммерческие – 7,5 %.

Задача 19. Рассчитать точку безубыточности производства и построить график точки критического объема производства для предприятия, запускающего в производство новый продукт, по следующим исходным данным: планируемый объем производства и реализации составит 4800 шт. в месяц; себестоимость изделия по плану – 1900 руб. (структура себестоимости: переменные затраты – 64 %, постоянные – 36 %); нормативный уровень рентабельности в отрасли – 18,5 %.

Определить, как изменится ТКОП данного изделия, если его себестоимость вследствие удорожания сырья, материалов и энергии возрастет на 2,7 %, а цена из-за неблагоприятной ситуации на рынке снизится на 3,5 %.

Задача 20. Хозяйствующий субъект рассматривает несколько коммерческих предложений на поставку их продукции: первый вариант предлагает поставку 5000 шт. по цене 350 руб. за изделие; второй – 6000 шт. по цене 340 руб./шт.; третий – 5400 шт. по цене 400 руб.

Предварительные экономические расчеты позволили оценить удельные переменные расходы на производство единицы продукции – 135 руб., при общем объеме постоянных расходов – 700 тыс. руб. Рассчитать ТКОП для каждого коммерческого предложения и выбрать наиболее экономически выгодный вариант, обеспечивающий предприятию максимальный доход.

Задача 21. Рассчитать плановую цену на изделие, обеспечивающую безубыточность производства при 1500 шт., при этом объем постоянных затрат производства составляет 670,3 тыс. руб., а удельные переменные расходы – 1305 руб./шт. Определить возможное изменение цены изделия при росте/снижении постоянных затрат на 10 %.

Задача 22. Рассчитать точку безубыточности по исходным данным, представленным в табл. 31, с учетом, что прогнозируемая цена планируемого к выпуску изделия (без НДС) составит 450 руб., объем производства планируется на уровне 10 000 шт.

Таблица 31

Исходные данные для решения задачи

Постоянные затраты		Переменные затраты	
Наименование	Значение	Наименование	Значение
Общезаводские расходы, тыс. руб.	800	Затраты на сырье и материалы, тыс. руб.	250
Амортизация производственного оборудования, тыс. руб.	200	Затраты на покупные полуфабрикаты и комплектующие, тыс. руб.	357
Заработная плата вспомогательного и обслуживающего персонала, тыс. руб.	340	Фонд заработной платы основных производственных рабочих, тыс. руб.	480
Затраты на коммунальные услуги и связь, тыс. руб.	80	Отчисления на социальное страхование основных производственных рабочих, %	30
Прочие накладные расходы, тыс. руб.	110		

Задача 23. Хозяйствующий субъект производит и реализует изделие А по цене 120 руб./шт., изделие Б по цене – 240 руб./шт., изделие В – по цене 310 руб./шт.

Удельные переменные затраты составляют при производстве изделия А – 76 руб., Б – 154 руб., В – 207 руб. Совокупные постоянные затраты предприятия составляют 845 тыс. руб.

Рассчитать ТКОП и построить график для каждого типа изделия, если совокупные постоянные затраты хозяйствующего субъекта распределяются на производство трех типов изделий: на А – 20 %, Б – 35 %, В – 45 % от объема совокупных затрат.

Задача 24. Рассчитать плановый объем выпуска продукции для хозяйствующего субъекта, обеспечивающий покрытие затрат на производство продукции. Планируемая цена изделия – 175 руб. Объем постоянных затрат ожидается в размере 232,7 тыс. руб., а переменные затраты, приходящиеся на выпуск единицы продукции, оцениваются в размере 95 руб.

Определить объем выпуска продукции, необходимого для получения плановой прибыли в размере 150 тыс. руб.

Задача 25. На основе исходных данных задачи 24 необходимо рассчитать ТК ОП и запас финансовой прочности при условии, что планируется объем в 3000 шт., цена на реализуемую продукцию вырастет на 5 %; переменные затраты, приходящиеся на выпуск единицы продукции, возрастут на 3,5 %; совокупные постоянные затраты увеличатся на 10 %.

Т е м а 5

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММОЙ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Контрольные вопросы по теме

1. Сформулируйте понятия «производственная программа хозяйствующего субъекта», «номенклатура» и «ассортимент продукции».
2. Какие факторы необходимо учитывать при планировании производственной программы хозяйствующего субъекта?
3. Раскройте понятие «жизненный цикл товара». Уточните содержание и назначение каждой стадии жизненного цикла товара.
4. Определите порядок процесса осуществления процедур разработки и внедрения новой продукции хозяйствующего субъекта.
5. Объясните суть подготовительного цикла производства.
6. Какие методы расчета годовой производственной программы хозяйствующего субъекта существуют?
7. Уточните, что представляют собой показатели «объем реализуемой продукции», «объем валовой продукции», «объем чистой продукции».

Задания для самостоятельной работы обучающихся: темы рефератов, докладов

1. Планирование производственной программы хозяйствующего субъекта.
2. Материально-техническое обеспечение процесса модернизации и расширения производственной программы хозяйствующего субъекта.
3. Стабилизация отношений между субъектами производственно-коммерческой деятельности на основе интеграции.
4. Организация и планирование создания и освоения новой продукции.
5. Стратегия развития производственной программы хозяйствующего субъекта.

Расчетные задачи: расчет показателей производственной программы хозяйствующего субъекта

Задача 1. Определить объем товарной и реализованной продукции хозяйствующего субъекта по следующим исходным

данным: в течение отчетного периода сдано готовых изделий на склад для реализации на сумму 50 млн руб.; стоимость полуфабрикатов собственного производства, предназначенных для реализации, – 2,5 млн руб.; остатки готовой продукции на складе на начало года – 0,48 млн руб.; на конец года – 0,54 млн руб.

Задача 2. Определить объем товарной и реализованной продукции хозяйствующего субъекта за отчетный период, данные по объему производства и реализации изделий и их цене приведены в табл. 32. Производство полуфабрикатов и запасных частей для нужд собственного производства – 73,58 млн руб.; запасные части и комплектующие для реализации на сторону – 22,15 млн руб.; остатки готовой продукции на складе на начало периода – 80,405 млн руб.; на конец – 92,308 млн руб.

Таблица 32

Исходные данные для решения задачи

Номенклатура производства	Объем производства, шт.	Оптовая цена за изделие, руб.
Изделие 1	100 000	675
Изделие 2	54 500	1270
Изделие 3	80 670	1500
Изделие 4	90 400	980
Изделие 5	120 000	720

Задача 3. Рассчитать фактический объем реализованной продукции хозяйствующего субъекта, если в течение года было реализовано продукции на 50 млн руб.; остатки готовой продукции на складах на начало года составляли 8,45 млн руб.; на конец года – 11,26 млн руб. Планируется на следующий год увеличить объем реализации на 10 %, при этом остатки готовой продукции на конец года не должны превышать 10 млн руб. Определить абсолютное и относительное изменения объема реализованной продукции предприятия в плановом году относительно отчетного.

Задача 4. В течение IV квартала предприятие произвело товарную продукцию в объеме 372 млн руб., рабочих дней – 64 дня. Остаток нереализованной продукции на начало квартала – 13,8 млн руб., а на конец квартала объем нереализованной продукции оценивается в объеме одиннадцатисуточного выпуска. Определить объем реализованной продукции хозяйствующего субъекта в IV квартале.

Задача 5. Объем производства изделия А в отчетном году составил 16 843 тыс. т; изделия Б – 30 181 тыс. т; изделия В – 100 671 тыс. т. На следующий год планово-экономический отдел хозяйствующего субъекта рассчитал темпы изменения объемов выпуска каждого изделия: +3,5; +4,8 и +10,5 % соответственно.

Определить совокупный объем производства хозяйствующего субъекта в отчетном и плановом периодах года, а также установить темп изменения планового показателя относительно отчетного.

Задача 6. Рассчитать объем валовой продукции головного предприятия, учитывая, что ему подчиняются четыре дочерних фирмы. Исходные данные представлены в табл. 33.

Таблица 33

Исходные данные для решения задачи

Подразделение	Годовой выпуск товарной продукции, млн руб.	Объем незавершенного производства	
		на начало периода, млн руб.	на конец периода, млн руб.
Головное предприятие	340,56	100,76	87,2
Первая фирма	70,52	12,3	8,79
Вторая фирма	140,7	30,89	34,21
Третья фирма	39,22	13,24	11,95
Четвертая фирма	110,8	31,76	27,34

Задача 7. Рассчитать объем чистой продукции хозяйствующего субъекта за отчетный период по следующим исходным данным: объем товарной продукции – 178,09 млн руб., совокупные материальные затраты – 92,34 млн руб., сумма амортизации основных фондов – 12,4 млн руб.

Определить, как изменится объем чистой продукции, если материальные затраты возрастут на 4,5 %, а объем товарной продукции увеличится на 2,5 %.

Задача 8. Рассчитать годовой объем товарной, реализованной, валовой и чистой продукции хозяйствующего субъекта по следующим исходным данным: в течение отчетного периода было реализовано продукции на сумму 150 млн руб.; оказано сопутствующих услуг сторонним организациям на 1,48 млн руб.; реализовано комплектующих и полуфабрикатов на 12,5 млн руб.;

остатки нереализованной продукции на складе на начало года – 27,5 млн руб., на конец года – 12,67 млн руб.; стоимость остатков незавершенного производства, предназначенного для собственных производственных нужд, оценивается в 41,23 млн руб. на начало года и 37,2 млн руб. на конец года; материальные затраты на производство продукции составили 71,2 млн руб.; годовая сумма амортизации основных фондов – 9,67 млн руб.

Определить, как изменится объем товарной, реализованной, валовой и чистой продукции хозяйствующего субъекта, если на плановый период прогнозируются следующие изменения: рост объема реализации продукции на 3,5 %; рост услуг сторонним организациям на 1,5 %; рост реализации комплектующих и полуфабрикатов на 2,5 %; остатки нереализованной продукции на складе на конец года – 10 млн руб.; стоимость остатков незавершенного производства, предназначенного для собственных производственных нужд, на конец года – 30 млн руб.; рост материальных затрат на 5 %; годовая сумма амортизации основных фондов останется неизменной.

Задача 9. Определить плановую прибыль хозяйствующего субъекта от реализации его товарной продукции, используя данные табл. 34.

Таблица 34

Исходные данные для решения задачи

Номенклатура производства	Годовой объем производства, шт.	Оптовая цена, руб.	Себестоимость единицы продукции по плану, руб.	Остатки нереализованной товарной продукции	
				на начало года, млн руб.	на конец года, млн руб.
Изделие А	8000	2500	1720	2,45	3,1
Изделие Б	16 000	1750	1320	17,67	20,8
Изделие В	12 000	1500	1187	20,5	16,98

Задача 10. По исходным данным задачи 9 рассчитать, как изменится объем прибыли хозяйствующего субъекта, если цены на реализуемую продукцию вырастут в среднем на темп инфляции (8 %), себестоимость производства возрастет вследствие удорожания сырья, материалов и комплектующих на 9,5 %, также планируется, что объемы нереализованной продукции предприятия на конец периода сократятся на 10 %.

Т е м а 6

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Контрольные вопросы по теме

1. Сформулируйте понятие «производственная мощность» хозяйствующего субъекта.
2. Какие виды производственной мощности существуют?
3. Что такое коэффициент использования мощности предприятия?
4. Уточните суть и принципы расчета производственной мощности хозяйствующего субъекта.
5. Определите направления повышения эффективности использования производственной мощности хозяйствующего субъекта.
6. Уточните сущность и назначение процессов «модернизация» и «реконструкция» производственного оборудования хозяйствующего субъекта.

Задания для самостоятельной работы обучающихся: темы рефератов, докладов

1. Оперативное управление и планирование производственной мощности хозяйствующего субъекта.
2. Способы повышения эффективности использования производственной мощности хозяйствующего субъекта.
3. Система материально-технического обеспечения процесса модернизация производственной мощности хозяйствующего субъекта.
4. Стратегия развития производственной мощности хозяйствующего субъекта.
5. Модернизация и реконструкция производства: цели, задачи, отличительные особенности.

Расчетные задачи: расчет производственной мощности и определение показателей, характеризующих эффективность использования производственной мощности хозяйствующего субъекта

Задача 1. Рассчитать производственную мощность цеха, определить фактический выпуск продукции в цехе при условии,

что коэффициент использования производственной мощности должен составляет не менее 0,81. В цехе расположены 35 одноименных станков, норма времени на обработку единицы продукции – 0,29 ч, двухсменный режим работы, длительность рабочей смены – 8 ч, плановые простои на обслуживание и ремонт оборудования – 4,5 % от нормативного рабочего времени; в отчетном году – 256 рабочих дней.

Задача 2. Определить производственную мощность обрабатывающего цеха, а также коэффициент использования мощности по следующим исходным данным: количество однотипных станков в цехе – 123 ед., число рабочих дней в году – 257, режим работы – трехсменный, нормативная продолжительность смены – 8 ч, регламентированный процент простоев на ремонт оборудования – 5 %, производительность одного станка – 27 деталей в час; годовой план выпуска деталей – 18,55 млн шт.

Задача 3. Рассчитать коэффициент использования производственной мощности хозяйствующего субъекта, если фактический годовой объем выпуска продукции составил 300 тыс. т, производственная мощность предприятия – 350 тыс. т. Планируется на следующий год в связи с ростом количества заказов увеличить годовой объем выпуска продукции предприятия на 12 %. Определить, на сколько изменится коэффициент использования производственной мощности хозяйствующего субъекта в плановом периоде.

Задача 4. Определить годовую производительность оборудования цеха по норме штучно-калькуляционного времени – 3,15 мин/шт., действительный фонд рабочего времени единицы оборудования – 4000 ч, в цехе установлено 17 однотипных станков, планируемый коэффициент выполнения нормы – 1,2.

Рассчитать плановый объем производства данного цеха при условии, что трудоемкость технологического процесса будет снижена на 10 %, а коэффициент использования мощности должен быть не менее 85 %.

Задача 5. Рассчитать производственную мощность механического цеха и коэффициент ее использования в отчетном периоде, если в цехе установлено 120 однотипных станков, производительность одного станка – 5 деталей в час, режим работы – двухсменный,

продолжительность смены – 8 ч, регламентированный процент простоев на ремонт оборудования – 3,6 %, число рабочих дней в году – 256. План выпуска за отчетный год – 2,25 млн шт.

Определить, как изменится производственная мощность цеха (рассчитать абсолютное и относительное изменения), а также коэффициент использования мощности цеха при следующих условиях: количество однотипных станков – 135 ед., план выпуска – 2,55 млн шт.

Задача 6. Рассчитать производственную мощность участка механической обработки детали типа «вал», определить ведущую группу производственного оборудования.

Данный производственный участок работает в две смены, нормативная длительность рабочей смены – 8 ч, количество рабочих дней в году – 250 (из них 6 дней с сокращенной продолжительностью на 1 ч). Регламентированный процент простоев на наладку и ремонт оборудования – 3,5 % от номинального фонда рабочего времени. Количество оборудования по группам и нормы времени на обработку изделия приведены в табл. 35.

Таблица 35

Исходные данные для решения задачи

Наименование групп оборудования	Количество оборудования, ед.	Норма времени на обработку среднего вала, мин
Токарное оборудование	16	25
Сверлильное оборудование	12	15
Фрезерное оборудование	14	20

Задача 7. Определить производственную мощность механического цеха, включающего рабочие участки: фрезерный (25 станков), строгальный (35 станков), шлифовальный (15 станков), токарный (34 станка). Норма штучно-калькуляционного времени, необходимого на обработку одной детали по группам станков, – 13 мин, 9 мин, 12,2 мин и 16,5 мин соответственно.

Цех работает в две смены, продолжительность смены – 8 ч, регламентированный процент простоев на ремонт оборудования – 5 %. В отчетном году – 257 рабочих дней, в плановом – 256 дней.

Рассчитать производственную мощность цеха в отчетном и плановом периодах. Определить возможный максимальный объем производства при коэффициенте использования производственной мощности оборудования 85 %.

Задача 8. Рассчитать производственную мощность сборочного цеха в III и IV кварталах по следующим данным: общая площадь цеха – 953 м²; удельная площадь, используемая для сборки одного изделия, – 50 м²; длительность производственного цикла сборки единицы продукции в III квартале составляла 38 ч, в IV квартале (в связи с оптимизацией технологического процесса) она сократилась на 2 ч. Сборочный цех работает в три смены, длительность смены – 8 ч, количество рабочих дней – 90.

Задача 9. Определить производственную мощность хозяйствующего субъекта по мощности ведущего цеха (механический цех), производственная мощность которого рассчитывается по токарному оборудованию.

Установлено 86 токарных станков, производительность одного станка составляет 24 детали в час. Цех работает в две смены, нормативная продолжительность рабочей смены – 8 ч, общее количество рабочих дней в году – 255. Регламентированный процент простоев оборудования – 3,5 % от номинального фонда рабочего времени.

Определить абсолютное и относительное изменения производственной мощности цеха, если вследствие физического износа основного производственного оборудования регламентированный процент простоев оборудования возрастет до 5 %, а количество станков будет 84 единицы.

Задача 10. Рассчитать производственную мощность сборочного цеха и коэффициент ее использования в отчетном и плановом периодах, если общая площадь цеха – 1560 м²; площадь, необходимая для сборки одного изделия, – 85 м²; время сборки одного изделия – 25 нормо-ч; норма выработки в цехе в отчетном периоде перевыполнялась на 15 %; коэффициент перевыполнения – 20 %. Режим работы сборочного цеха – двухсменный, длительность смены – 8 ч.

Производственная программа цеха в отчетном году составляла 4000 изделий в год, на следующий год планируется ее рост на 5 %. Количество рабочих дней в отчетном периоде – 56; в плановом – 61.

Т е м а 7

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА. ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Контрольные вопросы по теме

1. Раскройте понятия «выручка от реализации продукции», «валовой доход», «средний доход».

2. Поясните понятия «прибыль от реализации продукции», «прибыль от прочей реализации», «балансовая прибыль», «чистая прибыль». Объясните отличительные особенности данных показателей.

3. Перечислите, какие факторы влияют на величину выручки от реализации продукции хозяйствующего субъекта. Уточните способы корректировки объема выручки от реализации продукции.

4. Определите порядок формирования налоговой базы по налогу на прибыль в соответствии с Налоговым кодексом РФ. Уточните понятия «объект налогообложения», «налоговая ставка», «налоговые льготы».

5. Сформулируйте принципы и определите направления использования чистой прибыли хозяйствующего субъекта, остающейся в его распоряжении после уплаты налогов.

6. Поясните роль и экономическое значение процесса оптимизации налоговых обязательств хозяйствующего субъекта.

7. Раскройте суть понятий «финансы хозяйствующего субъекта», «финансовые отношения». Поясните роль и назначение финансов хозяйствующего субъекта в процессе формирования и управления финансовой системой государства.

8. Определите принципы и порядок организации финансовых отношений хозяйствующего субъекта с другими участниками экономической деятельности.

9. Сформулируйте принципы и правила построения финансовых отношений хозяйствующего субъекта с государственными внебюджетными фондами.

Задания для самостоятельной работы обучающихся: темы рефератов, докладов

1. Управление финансовыми ресурсами хозяйствующего субъекта: цели, задачи, методы реализации.

2. Современные системы финансового контроля.
3. Финансовая политика и финансовая стратегия хозяйствующего субъекта: проблемы и перспективы реализации в современных экономических условиях.
4. Система оценки финансово-экономических результатов хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта.
5. Финансовое планирование: цели, задачи, методы.
6. Способы повышения эффективности использования финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта.
7. Стратегическое планирование финансовой деятельности хозяйствующего субъекта в современных условиях.
8. Стабилизация отношений между субъектами финансово-экономической деятельности.
9. Роль государства в развитии финансовой системы.
10. Страхование коммерческого и предпринимательского риска.

Расчетные задачи: расчет основных экономических показателей деятельности хозяйствующего субъекта

Задача 1. Фактический выпуск продукции хозяйствующего субъекта за отчетный период составил 170 тыс. шт., при запланированном – 180 тыс. шт. Полная себестоимость одного изделия – 567 руб., оптовая цена (без НДС) – 685 руб. Рассчитать сумму прибыли от реализации продукции и уровень ее рентабельности. Определить абсолютное и относительное отклонения фактически полученной прибыли от планового показателя.

Задача 2. Рассчитать выручку от реализации продукции, прибыль от реализации и затраты на 1 руб. товарной продукции в отчетном периоде по следующим данным: полная себестоимость выпуска – 36 075,7 тыс. руб.; плановая рентабельность – 20 %. Планируется, что себестоимость выпуска вследствие роста цен на энергоресурсы и основные материалы возрастет на 4,7 %, а норма рентабельности по причине сложного положения на рынке сбыта продукции предприятия будет снижена на 1,5 %. Определить объем прибыли хозяйствующего субъекта от реализации продукции в плановом периоде и его относительное изменение относительно отчетного.

Задача 3. Рассчитать выручку от реализации продукции и прибыль от реализации в отчетном периоде по следующим

данным: полная себестоимость выпуска – 45,36 млн руб.; рентабельность реализованной продукции составляет 12,5 %. Определить размер чистой прибыли хозяйствующего субъекта, если ставка налога на прибыль составляет 20 %.

Планируется, что себестоимость выпуска в следующем квартале возрастет на 1,57 %, а норма рентабельности по причине сложного положения на рынке сбыта продукции предприятия будет снижена на 2 %. Определить объем прибыли от реализации продукции в плановом периоде, а также рассчитать изменение данного показателя относительно отчетного периода

Задача 4. Рассчитать чистую прибыль хозяйствующего субъекта и определить рентабельность производства, если сумма годовой выручки составляет 223 млн руб., общая сумма расходов – 173,8 млн руб. Налог на прибыль – 20 %. Определить, как изменится рентабельность, если в плановом году объем выручки увеличится на 2,5 %, а затраты предприятия возрастут на 3,2 %.

Задача 5. Рассчитать чистую прибыль хозяйствующего субъекта в отчетном году, если выручка от реализации товарной продукции составила 750,45 млн руб., себестоимость реализованной продукции – 599,34 млн руб., было продано оборудование за 15 млн руб. (остаточная стоимость данного имущества – 9,67 млн руб.), также в отчетном периоде предприятие оплатило в бюджет пени и штрафы в сумме 150 тыс. руб., налог на имущество – 190,55 тыс. руб. и налог на прибыль – 20 % от налогооблагаемой прибыли. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов хозяйствующего субъекта составляет 680,893 млн руб., оборотные средства – 107,421 млн руб. Определить общую рентабельность деятельности хозяйствующего субъекта.

Задача 6. Рассчитать прибыль от реализации продукции, чистую прибыль хозяйствующего субъекта и рентабельность производства, если сумма годовой выручки составляет 1890 млн руб., общая сумма расходов – 1008 млн руб. Доходы от прочих внереализационных операций за год составили 123,2 млн руб. Ставка налога на прибыль – 20 %.

Определить, как изменится рентабельность, если в плановом году объем выручки хозяйствующего субъекта снизится на 2 %, а затраты возрастут на 3 %, доходы от прочих операций планируются без изменений.

Задача 7. Определить чистую прибыль хозяйствующего субъекта, если годовой объем реализованной продукции составил 280,7 тыс. т при средней отпускной цене за 1 т – 1022,3 руб. (без НДС), себестоимость производства 1 т – 748 руб., коммерческие расходы предприятия – 8,6 млн руб., управленческие расходы – 2,24 млн руб., прочие операционные расходы – 0,79 млн руб. Налог на прибыль – 20 %. Рассчитать абсолютное и относительное изменения прибыли предприятия, если объем реализации увеличился на 10,5 %, цена на продукцию – на 4,5 %, а себестоимость товарной продукции – на 5,3 %.

Задача 8. Рассчитать плановую балансовую прибыль хозяйствующего субъекта по следующим исходным данным: годовой объем реализованной продукции – 100 тыс. шт., отпускная цена за изделие (без НДС) – 1350,6 руб.; себестоимость изделия – 1176,3 руб.; доходы по прочим операциям – 1668,1 тыс. руб.; коммерческие расходы – 1207,47 тыс. руб.; управленческие расходы – 920,24 тыс. руб.

Определить, как изменится балансовая прибыль хозяйствующего субъекта, если прогнозируется рост цены на продукцию +3,2 %, увеличение себестоимости +4,5 %, снижение коммерческих и управленческих затрат на –2,5 и –1,3 % соответственно.

Задача 9. Рассчитать чистую прибыль хозяйствующего субъекта за отчетный период, рентабельность основной деятельности и рентабельность использования основных фондов предприятия по следующим исходным данным: себестоимость товарной продукции – 216,56 млн руб.; выручка от реализации продукции за период – 370,88 млн руб.; уплаченные проценты по кредиту – 98 тыс. руб.; налог на имущество юридического лица – 106,23 тыс. руб.; балансовая стоимость основных фондов предприятия – 1781,58 млн руб. Ставка налога на прибыль – 20 %.

Определить, на сколько должна измениться прибыль хозяйствующего субъекта, чтобы рентабельность использования капитала стала равна 10 %.

Задача 10. Рассчитать прибыль хозяйствующего субъекта по данным табл. 36 в базовом и отчетном периодах. Определить абсолютное и относительное изменения каждого показателя в отчетном периоде относительно базового.

Таблица 36

Исходные данные для решения задачи

Показатель	Базовый период, тыс. руб.	Отчетный период, тыс. руб.	Изменение	
			абсолют., тыс. руб.	относит., %
Выручка от реализации продукции	57 800	54 190		
Себестоимость товарного выпуска	41 829	38 781		
Коммерческие расходы	2567	1548		
Управленческие расходы	4337	3702		
Прибыль (убыток)				

Задача 11. Рассчитать плановые показатели, характеризующие производственно-экономическую деятельность хозяйствующего субъекта: прибыль от реализации продукции, налогооблагаемую прибыль, чистую прибыль, рентабельность продукции, рентабельность основных фондов предприятия, рентабельность вложенных в модернизацию производства финансовых средств. Исходные данные для расчета представлены в табл. 37.

Таблица 37

Исходные данные для решения задачи

Показатель	Значение
Плановый годовой объем производства, тыс. шт.	120
Цена единицы продукции (без НДС), руб.	860
Себестоимость единицы продукции, руб.	610
Среднегодовая стоимость используемых основных средств, млн руб.	120
Финансовые вложения в модернизацию, млн руб.	40
Прочие доходы (за год), млн руб.	4,57
Прочие расходы (за год), млн руб.	11,5
Проценты, уплаченные по кредиту, тыс. руб.	360
Налоги, уплаченные из прибыли, %	20

Задача 12. Рассчитать прибыль от реализации, а также чистую прибыль хозяйствующего субъекта в отчетном году, если было реализовано 23,53 тыс. шт. продукции по цене (без НДС) 3450 руб./шт., себестоимость единицы – 2685 руб./шт. Также за отчетный период было продано оборудования на 45,2 млн руб. (остаточная стоимость данного имущества – 37,65 млн руб.), получен доход по ценным бумагам в сумме 2,3 млн руб.

В отчетном периоде предприятие оплатило в бюджет пени и штрафы в сумме 320 тыс. руб., налог на имущество – 155 тыс. руб.

Рассчитать рентабельность основной деятельности хозяйствующего субъекта, а также рентабельность авансированного капитала, если среднегодовая стоимость основных фондов предприятия составляет 1893 млн руб., а средние остатки нормируемых оборотных средств – 62,41 млн руб. Ставка налога на прибыль – 20 % от налогооблагаемой прибыли.

Задача 13. По данным, представленным в табл. 38, рассчитать плановые показатели, характеризующие производственно-экономическую деятельность хозяйствующего субъекта (прибыль от реализации продукции, чистую прибыль, рентабельность продукции, рентабельность основных фондов предприятия, рентабельность вложенных в модернизацию производства финансовых средств).

Таблица 38

Исходные данные для решения задачи

Показатель	Значение
Плановый годовой объем производства, шт.	125 000
Цена единицы продукции (без НДС), руб./шт.	3060
Себестоимость единицы продукции, руб./шт.	2210
Среднегодовая стоимость используемых основных средств, млн руб.	456,34
Финансовые вложения в модернизацию, млн руб.	140
Прочие доходы (за год), млн руб.	57,1
Прочие расходы (за год), млн руб.	31,5
Штрафы и пени, тыс. руб.	360
Налоги, уплаченные из прибыли, %	20

Задача 14. Рассчитать абсолютные и относительные изменения главных экономических показателей, характеризующих экономические результаты деятельности хозяйствующего субъекта. Исходные данные представлены в табл. 39.

Таблица 39

Исходные данные для решения задачи

Наименование показателя	2020 г., тыс. руб.	2021 г., тыс. руб.	Изменение в 2021 г. относительно 2020 г.	
			абсолют., тыс. руб.	относит., %
1	2	3	4	5
Выручка от реализации продукции	49 884	50 033		
Себестоимость продаж	37 621	37 990		
Валовая прибыль (убыток)				

1	2	3	4	5
Коммерческие расходы	1780	1888		
Управленческие расходы	3220	3823		
Прибыль (убыток) от реализации				
Доходы от участия в других организациях	0	89,34		
Проценты к уплате	278	318		
Прочие доходы	105	118		
Прочие расходы	81	150		
Прибыль (убыток) до налогообложения (рассчитать)				
Текущий налог на прибыль (20 %)				
Чистая прибыль (убыток)				

Задача 15. Рассчитать абсолютные и относительные изменения экономических показателей деятельности предприятия по данным, представленным в табл. 40. Сделать вывод об эффективности производственно-коммерческой деятельности хозяйствующего субъекта в анализируемом периоде.

Таблица 40

Исходные данные для решения задачи

Наименование показателя	2020 г., тыс. руб.	2021 г., тыс. руб.	Изменение в 2021 г. относительно 2020 г.		2022 г. (план), тыс. руб.	Изменение в 2022 г. относительно 2021 г.	
			абсолют., тыс. руб.	темпа роста, %		абсолют., тыс. руб.	темпа роста, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка от реализации продукции	49 884	50 033			48 960		
Себестоимость продаж	37 621	37 990			39 328		
Валовая прибыль (убыток)							
Коммерческие расходы	1780	1888			1900		
Управленческие расходы	3220	3823			4201		
Прибыль (убыток) от продаж							

Окончание табл. 40

1	2	3	4	5	6	7	8
Доходы от участия в других организациях	0	89,34			134,8		
Проценты к уплате	278	318			836		
Прочие доходы	105	118			434		
Прочие расходы	81	150			745		
Прибыль (убыток) до налогообложения							
Текущий налог на прибыль – рассчитать							
Прочее	0	–3,4			0		
Чистая прибыль (убыток)							

Т е м а 8

УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Контрольные вопросы по теме

1. Сформулируйте понятия «экономический эффект» и «экономическая эффективность». Уточните, какие показатели характеризуют эффект и эффективность деятельности хозяйствующего субъекта.
2. Раскройте сущность понятия «рентабельность», перечислите показатели, характеризующие рентабельность.
3. Поясните структуру и назначение бухгалтерского баланса. Уточните состав «Актива» и «Пассива» баланса хозяйствующего субъекта.
4. Определите порядок формирования, структуру «Отчета о финансовых результатах» хозяйствующего субъекта.
5. Сформулируйте принципы и положения оценки платежеспособности и ликвидности хозяйствующего субъекта.
6. Уточните состав оборотных средств предприятия, относящихся к категории «наиболее ликвидные средства».
7. Определите порядок, принципы и основные положения по оценке и анализу финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта.
8. Поясните цели и назначение оценки оборачиваемости и деловой активности хозяйствующего субъекта.
9. Определите направления и возможности повышения оборачиваемости средств хозяйствующего субъекта.
10. Уточните направления роста платежеспособности и ликвидности хозяйствующего субъекта.

Задания для самостоятельной работы обучающихся: темы рефератов, докладов

1. Специфические особенности системы внутреннего аудита хозяйствующего субъекта.
2. Сущность и методические основы оценки экономической эффективности деятельности хозяйствующего субъекта.

3. Современные системы анализа и контроля экономической деятельности хозяйствующего субъекта.

4. Система оценки экономической эффективности хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта.

5. Цели, задачи и способы повышения экономической эффективности функционирования хозяйствующего субъекта.

**Расчетные задачи: расчет показателей рентабельности,
платежеспособности и ликвидности
хозяйствующего субъекта**

Задача 1. Определить общую рентабельность производственной деятельности хозяйствующего субъекта, если выручка от реализации товарной продукции за анализируемый период составила 254,53 млн руб., себестоимость реализованной продукции – 202,5 млн руб.; прочие доходы оцениваются в 14,5 млн руб.; пени и штрафы, уплаченные в бюджет, составляют 205 тыс. руб.; среднегодовая стоимость основных производственных фондов хозяйствующего субъекта составляет 785,45 млн руб., а оборотных средств – 54,5 млн руб.

Задача 2. Определить рентабельность активов хозяйствующего субъекта по следующим исходным данным: активы предприятия составляют 795,45 млн руб.; годовая выручка от реализации продукции – 596,68 млн руб.; рентабельность продаж – 7,5 %; прочие доходы – 45,73 млн руб.; прочие расходы – 72,13 млн руб. Ставка налога на прибыль – 20 %.

Задача 3. Хозяйствующий субъект производит и продает однородную продукцию: в течение отчетного периода было произведено и продано 10 тыс. шт., цена единицы продукции составляла 3,5 тыс. руб. Прибыль от реализации продукции за год составила 6,5 млн руб., а прибыль от прочей деятельности – 1,25 млн руб.

Рассчитать рентабельность оборотного капитала, рентабельность затрат, коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота (табл. 41). Сделать вывод об эффективности использования ресурсов хозяйствующего субъекта.

Таблица 41

Исходные данные для решения задачи

Показатель	На начало периода, млн руб.	На конец периода, млн руб.
Основные средства	13,45	24,3
Дебиторская задолженность	4,05	3,1
Кредиторская задолженность	3,12	2,6
Денежные средства	1,23	2,1
Запасы готовой продукции на складе	6,8	7,72
Нематериальные активы	1,95	1,95
Краткосрочные финансовые вложения	15,4	12,5

Задача 4. Рентабельность продаж у хозяйствующего субъекта оценивается в 12,5 %, оборачиваемость активов предприятия составляет 1,5 раза, сумма собственного капитала – 50 млн руб., а заемный капитал – 31,5 млн руб. Определить рентабельность собственного и рентабельность заемного капитала хозяйствующего субъекта.

Задача 5. Рассчитать коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент критической ликвидности, коэффициент текущей ликвидности, характеризующие платежеспособность хозяйствующего субъекта. Исходные данные представлены в табл. 42.

Таблица 42

Исходные данные для решения задачи

Оборотные активы	Значение, млн руб.	Показатель	Нормативное значение
Материальные оборотные активы	60	Коэффициент абсолютной ликвидности	$>0,2$
Дебиторская задолженность	70	Коэффициент критической ликвидности	$>0,7$
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	12,6	Коэффициент текущей ликвидности	2,0
Краткосрочные обязательства	100	Коэффициент абсолютной ликвидности	$>0,2$

По результатам расчета с учетом нормативных значений данных коэффициентов необходимо сделать вывод об уровне платежеспособности хозяйствующего субъекта.

Задача 6. Оценить платежеспособность хозяйствующего субъекта по следующим исходным данным: денежные средства – 35 млн руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 млн руб.; дебиторская задолженность – 130 млн руб.; основные средства – 365 млн руб.; нематериальные активы – 34 млн руб.; производственные запасы – 155 млн руб., кредиторская задолженность – 106 млн руб., краткосрочный кредит банка – 95 млн руб.; долгосрочные кредиты – 80 млн руб.

Рассчитать коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности. Сравнить их с нормативными значениями и сделать вывод об уровне платежеспособности хозяйствующего субъекта.

Задача 7. Оценить платежеспособность хозяйствующего субъекта по следующим исходным данным: денежные средства – 72,3 млн руб.; краткосрочные финансовые вложения – 18 млн руб.; дебиторская задолженность – 87,5 млн руб.; основные средства – 423,45 млн руб.; нематериальные активы – 14,3 млн руб.; производственные запасы – 91,25 млн руб., кредиторская задолженность – 10,6 млн руб., краткосрочный кредит банка – 15 млн руб.; долгосрочные кредиты – 24,3 млн руб.

Рассчитать коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности. Сравнить их с нормативными значениями и сделать вывод об уровне платежеспособности хозяйствующего субъекта.

Задача 8. В табл. 43 представлены основные финансовые показатели деятельности хозяйствующего субъекта за два года. Необходимо рассчитать коэффициент оборачиваемости дебиторский задолженности, коэффициент оборачиваемости запасов, коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности и определить цикл оборота капитала предприятия.

Таблица 43

Исходные данные для решения задачи

Показатель	2020 г., млн руб.	2021 г., млн руб.
Выручка	3672	3132
Себестоимость	2101	1967
Дебиторская задолженность	312	391
Запасы	356	405
Кредиторская задолженность	472	434

Задача 9. Определить оборачиваемость дебиторской задолженности, оборачиваемость производственных запасов хозяйствующего субъекта, а также рентабельность производства по следующим исходным данным: оборотные активы предприятия – 295,5 млн руб., в том числе дебиторская задолженность – 100 млн руб., производственные запасы – 90 млн руб., денежные средства – 1,25 млн руб. Краткосрочные пассивы предприятия составляют 105 млн руб., в том числе кредиторская задолженность – 55 млн руб., краткосрочные займы и кредиты – 12 млн руб.

Выручка от реализации продукции – 550 млн руб., а себестоимость реализованной продукции – 461 млн руб.

Задача 10. Прибыль от реализации продукции хозяйствующего субъекта за год составляет 25,5 млн руб., себестоимость проданной продукции – 17,65 млн руб., убыток от прочей деятельности – 1,32 млн руб.

Рассчитать рентабельность оборотного капитала, рентабельность совокупного капитала, коэффициент оборачиваемости оборотного капитала, коэффициент загрузки оборотных средств хозяйствующего субъекта (исходные данные – в табл. 44).

Таблица 44

Исходные данные для решения задачи

Показатель	На начало года, млн руб.	На конец года, млн руб.
Основные средства	13,45	11,85
Дебиторская задолженность	4,1	2,34
Кредиторская задолженность	3,55	2,58
Денежные средства	1,12	1,52
Запасы готовой продукции на складе	16,87	13,24
Нематериальные активы	1,3	1,3
Долгосрочные финансовые вложения	13,4	15,3

Тема 9

ОСНОВЫ ОПЕРАТИВНОГО И СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Контрольные вопросы по теме

1. Сформулируйте понятия «план», «планирование», «прогноз» и «прогнозирование». Уточните цели и задачи планирования в системе управления деятельностью хозяйствующего субъекта.

2. Перечислите принципы планирования, обеспечивающие достоверность и реалистичность разработанных планов хозяйствующего субъекта.

3. Раскройте основные методы планирования. Уточните цели, задачи и специфические особенности каждого метода расчета плановых показателей.

4. Сформулируйте классификацию планов хозяйствующего субъекта. Уточните назначение и принципы формирования каждого вида планов.

5. Поясните сущность оперативного планирования деятельности хозяйствующего субъекта.

6. Уточните понятия «календарное планирование» и «диспетчеризация», а также сущность, цели, задачи данных подсистем планирования в деятельности хозяйствующего субъекта.

7. Раскройте цели, задачи и основные этапы процесса планирования производственных запасов хозяйствующего субъекта.

8. Сформулируйте понятия «стратегия» и «стратегическое планирование». Уточните основные задачи формирования стратегии развития хозяйствующего субъекта на долгосрочную перспективу.

9. Определите состав классической структурной схемы формирования стратегии хозяйствующего субъекта.

10. Раскройте классификацию стратегических планов хозяйствующего субъекта. Определите цели и задачи каждого типа стратегического плана.

11. Сформулируйте порядок процедуры оценки внешней и внутренней сред функционирования хозяйствующего субъекта на основе методики SWOT-анализа.

12. Поясните методику оценки и анализа конкурентных преимуществ хозяйствующего субъекта на основе модели М. Портера «Пять сил, определяющих конкуренцию в отрасли».

**Задания для самостоятельной работы обучающихся:
темы рефератов, докладов**

1. Стратегия господдержки отечественных товаропроизводителей в рамках реализации программы импортозамещения в основных отраслях экономики.

2. Стратегия роста инновационной активности российских товаропроизводителей.

3. Стратегия и тактика управления производственной программой с целью обеспечения конкурентоспособности хозяйствующего субъекта.

4. Формирование стратегии развития хозяйствующего субъекта в условиях действия экономических санкций и ограничений.

5. Оперативное управление финансовыми отношениями хозяйствующего субъекта с другими участниками экономической деятельности.

6. Стратегия модернизации производственно-технической базы хозяйствующего субъекта.

7. Стратегическое планирование деятельности хозяйствующего субъекта после снятия ограничительных мер, введенных вследствие пандемии.

8. Оперативное управление конкурентоспособностью хозяйствующего субъекта, действующего в сложных современных условиях.

9. Стратегия и тактика развития партнерских отношений между субъектами производственно-коммерческой деятельности.

10. Стратегия развития промышленности России: современный взгляд на ее решение.

Методические рекомендации по написанию реферата даны в прил. 13.

Т е м а 10

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Контрольные вопросы по теме

1. Сформулируйте понятия «инвестиции», «капиталовложения», «управление инвестиционным проектом», «инвестиционная деятельность предприятия».

2. Поясните, что такое субъект инвестирования и объект инвестиций.

3. Какие виды инвестиций существуют? Уточните их цели, задачи, отличительные особенности, возможные источники инвестиционных средств хозяйствующего субъекта.

4. Раскройте понятия «экономический эффект» и «экономическая эффективность» инвестиций. Какие показатели характеризуют данные экономические категории?

5. Сформулируйте сущность, цели и особенности применения простых методов расчета показателей экономического эффекта и эффективности инвестиционного проекта.

6. Расскажите о сложных методах расчета показателей экономического эффекта и эффективности инвестиций. Какие показатели рассчитываются на основе процедуры дисконтирования?

7. Определите структуру и содержание основных разделов бизнес-плана инвестиционного проекта.

8. Какие факторы необходимо учесть при представлении бизнес-плана хозяйствующего субъекта в открытом доступе?

Задания для самостоятельной работы обучающихся: темы рефератов, докладов

1. Инвестиционная деятельность хозяйствующего субъекта: цели, задачи, методы реализации.

2. Управление инвестиционными ресурсами хозяйствующего субъекта: цели, задачи, проблемы и перспективы.

3. Источники формирования инвестиций для современного предприятия.

4. Особенности механизма привлечения кредитных ресурсов для развития инвестиционной деятельности хозяйствующими субъектами.

5. Методика оценки эффективности использования инвестиционных ресурсов хозяйствующего субъекта.

6. Формирование инвестиционной политики хозяйствующего субъекта в современных экономических условиях.

7. Государственная политика РФ в сфере управления инвестиционной активностью хозяйствующих субъектов.

8. Свободные экономические зоны на территории РФ: цели, задачи, проблемы и перспективы.

9. Страхование предпринимательского риска при реализации инвестиционных проектов.

**Расчетные задачи: расчет экономического эффекта
и эффективности инвестиционного проекта
хозяйствующего субъекта**

Задача 1. Сметная стоимость строительства нового хозяйствующего субъекта составляет 645,35 млн руб. Капитальные вложения на создание оборотных средств равны 214,67 млн руб. Согласно плану развития прогнозный объем чистой прибыли от реализации готовой продукции составит примерно 120,5 млн руб. в год. Определить экономическую эффективность инвестиций и срок их окупаемости.

Задача 2. Инвестор рассматривает четыре проекта (данные по проектам представлены в табл. 45). Необходимо определить наиболее эффективный вариант вложения финансовых средств с учетом, что нормативная рентабельность проекта должна быть не менее 20 %.

Таблица 45

Исходные данные для решения задачи

Проект	Капитальные вложения в основные фонды, млн руб.	Финансовые вложения в оборотные фонды, млн руб.	Годовой объем производства, тыс. шт.	Годовая выручка от реализации продукции, млн руб.	Себестоимость годового объема производства продукции, млн руб.
№ 1	560	102	1000	1020	854,5
№ 2	750	240	780	700	502
№ 3	800	300	1200	840	526
№ 4	680	190	4500	1100	955

Задача 3. Предприятие рассматривает два варианта реализации программы модернизации производства: первый вариант предполагает инвестирование средств в размере 5,5 млн руб., при этом производственные затраты на изготовление единицы продукции предприятия после реализации программы модернизации составят 140 руб./шт.; второй вариант предполагает инвестиции – 3 млн руб., а производственные затраты на изготовление единицы продукции – 142,5 руб./шт. Планируемый годовой объем производства продукции в рассматриваемых вариантах одинаковый и составляет 250 тыс. шт. Текущие производственные затраты на изготовление единицы продукции – 148 руб./шт. Рассчитать условный годовой экономический эффект от сокращения производственных затрат и определить срок окупаемости инвестиций, по результатам расчетов выбрать наиболее экономически выгодный вариант модернизации производства хозяйствующего субъекта.

Задача 4. Рассчитать экономическую эффективность и срок окупаемости инвестиций в модернизацию производства в размере 300 млн руб., если в результате реализации мероприятий по модернизации и технологическому обновлению производства планируется рост объема выпуска продукции на 12 % относительно базового показателя, снижение себестоимости производства продукции на 4,2 %, цена на продукции планируется без изменений. В базовом периоде годовая выручка составляла 262,5 млн руб., себестоимость выпуска – 210 млн руб., цена единицы продукции – 750 руб. Налог на прибыль – 20 %.

Задача 5. Рассчитать экономическую эффективность и срок окупаемости инвестиций (объем первоначальных инвестиций – 300 млн руб.) по исходным данным, представленным в табл. 46. Ставка дисконтирования – 8,5 %. Налог на прибыль – 20 %.

Таблица 46

Исходные данные для решения задачи

Экономические показатели	1-й год	2-й год	3-й год	4-й год
Объем производства продукции, тыс. шт.	4700	4900	5200	5400
Цена единицы продукции, руб.	102	109	112	116,5
Затраты на 1 руб. товарной продукции	0,73	0,79	0,8	0,83
Сопутствующие затраты, тыс. руб.	–	350	250	180

Задача 6. Хозяйствующий субъект планирует обновить часть основного производственного оборудования, для этих целей необходимо инвестировать средства в размере 225 млн руб. Предполагается оборудование приобрести в кредит, кредитная ставка – 12,6 % годовых, срок кредита – 5 лет, погашение основного долга – равными частями, проценты начисляются с остатка. Рассчитать срок окупаемости и индекс доходности инвестиционного проекта при ставке дисконтирования 7,8 %.

Таблица 47

Исходные данные для решения задачи

Показатель	1-й год	2-й год	3-й год	4-й год	5-й год	6-й год
Выручка (за вычетом переменных затрат), млн руб.	62,45	75,89	96,23	105,5	168,3	244,05
Косвенные расходы, млн руб.	12,34	Ежегодный рост +5 %				
Арендная плата за производственные площади	Ежегодно 4,5 млн руб.					
Амортизация производственного оборудования	Рассчитывается в размере 10 % от первоначальной стоимости оборудования					
Налог на прибыль	Рассчитывается в размере 20 % от налогооблагаемой прибыли					

Задача 7. Определить чистую дисконтированную стоимость проекта (при ставке дисконтирования 8,3 %) и срок его окупаемости по следующим исходным данным: первоначальные инвестиции в проект – 5,5 млн руб., планируемая годовая чистая прибыль предприятия от реализации проекта составит в первый год 830 тыс. руб., во второй – 2100 тыс. руб., в третий – 2600 тыс. руб., в четвертый и пятый – по 3500 тыс. руб. в год. Сумма амортизации за первый год равна 300 тыс. руб., а за все последующие – 400 тыс. руб.

Задача 8. Рассчитать срок окупаемости инвестиций в проект модернизации технологического оборудования хозяйствующего субъекта без учета дисконтирования и с учетом дисконтирования. Для расчета использовать следующие исходные данные: инвестиции – 130 млн руб.; годовой объем производства – 100 тыс. шт.; цена единицы продукции – 1750 руб.; себестоимость единицы продукции – 1317 руб.; среднегодовые управленческие затраты – 820 тыс. руб.; годовая амортизация – 500 тыс. руб.; ставка налога на прибыль – 20 %; ставка дисконтирования – 10 %; срок реализации проекта – 7 лет.

Задача 9. По исходным данным задачи 8 определить чувствительность инвестиционного проекта к изменению цены, планируемой к выпуску, и реализации продукции на 4,5 % в год при одновременном росте себестоимости производства на 5 % в год. Рассчитать экономическую эффективность данного проекта для хозяйствующего субъекта.

Задача 10. Рассчитать показатели экономической эффективности инвестиционного проекта, подлежащего реализации в рамках программы расширения производства хозяйствующего субъекта. Исходные данные представлены в табл. 48.

Таблица 48

Исходные данные для решения задачи

Показатели	Расчетный период					
	0-й год	1-й год	2-й год	3-й год	4-й год	5-й год
Инвестиции, млн руб.	165	—	—	—	—	—
Выручка от реализации продукции, млн руб.	—	120	150	187	210	243
Переменные затраты, млн руб.	—	58	79	90	101	123
Постоянные затраты, млн руб.	—	35	37	40	42	44
Прибыль до налогообложения, млн руб.						
Налог на прибыль, млн руб.						
Чистая прибыль, млн руб.						
Амортизация, млн руб.	—	12	12	12	12	12
Денежный поток, млн руб.						
Коэффициент дисконтирования						
Текущая дисконтированная стоимость, млн руб.						
Чистая дисконтированная стоимость, млн руб.						
Индекс доходности проекта						
Срок окупаемости проекта						

Тема 11

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Контрольные вопросы по теме

1. Сформулируйте понятия «инновация», «новация», «изобретение», «научное открытие», «нововведение», «новшество».
2. Уточните, что такое интеллектуальная собственность и какова ее роль в инновационном процессе.
3. Рассмотрите классификацию инноваций по ряду признаков.
4. Поясните цели, задачи и назначение инновационной деятельности хозяйствующего субъекта.
5. Поясните, что такое коммерциализация и диффузия инноваций.
6. Сформулируйте основные положения и принципы реализации процесса «генерирование инновационных идей». Уточните роль научного прогнозирования в данном процессе.
7. Раскройте понятие «инновационный проект», перечислите виды инновационных проектов.
8. Расскажите о видах инновационных стратегий. Уточните их особенности, достоинства и недостатки.
9. Поясните цели и назначение процесса государственного регулирования инновационной деятельности. Какие меры государственной поддержки инновационной деятельности существуют?

Задания для самостоятельной работы обучающихся: темы рефератов, докладов

1. Особенности развития инновационного процесса хозяйствующего субъекта.
2. Специфические особенности процесса организации инновационного производства.
3. Тенденции инновационного развития российского производства.
4. Российские центры технологического развития.
5. Развитие факторинга, форфейтинга и франчайзинга в России: проблемы и перспективы.
6. Коммерциализация новшеств как важный этап инновационного менеджмента.
7. Процесс освоения новой продукции: комплексная подготовка производства инновационной продукции.

8. Методы и инструменты диагностики инновационного потенциала хозяйствующего субъекта.

9. Методы экстраполяции прогнозирования инноваций. Экспертные методы прогнозирования инноваций.

10. Виды инновационных стратегий хозяйствующего субъекта.

11. Технология реформирования и реструктуризации организаций как фактор инновационного развития.

12. Механизмы принятия стратегических решений в сфере инноваций.

13. Учет финансовых рисков при разработке инновационных проектов.

14. Высокие технологии и стратегия ценообразования в инновационной сфере: особенности, проблемы, перспективы.

15. Привлечение инвестиций в сферу инноваций: проблемы и перспективы.

Расчетные задачи: расчет показателей, характеризующих инновационную активность хозяйствующего субъекта

Задача 1. Научно-исследовательское учреждение разрабатывает ряд проектов (исходные данные представлены в табл. 49). Рассчитать абсолютное и относительное отклонения фактически выполненного объема работ от запланированных показателей.

Таблица 49

Исходные данные для решения задачи

Подразделение	Фундаментальные исследования		Прикладные исследования		Экспериментальные работы	
	план, тыс. руб.	отчет, тыс. руб.	план, тыс. руб.	отчет, тыс. руб.	план, тыс. руб.	отчет, тыс. руб.
Научно-технический отдел № 1	670	640,7	1200	900,87	1550	1490,4
Научно-технический отдел № 2	1000	1089,23	590	600,34	1300	807,92
Научно-технический отдел № 3	1000	578,2	1000	890,58	1000	110,38
Научно-технический отдел № 4	500	670,12	800	804,56	1000	904,52
Научно-технический отдел № 5	1200	1109,1	1000	820,23	1000	1200,3

Задача 2. По исходным данным задачи 1 определить средний показатель фактического объема выполненной работы, приходящийся на одно научно-техническое подразделение организации. Рассчитать долю (в процентном выражении) каждого отдела в совокупном объеме выполненной работы научно-исследовательского учреждения.

Задача 3. Хозяйствующий субъект планирует инвестировать в инновационную деятельность дополнительно 100 млн руб., при этом рассматриваются несколько проектов, связанных с реализацией разных направлений инновационной деятельности (исходные данные представлены в табл. 50).

Таблица 50

Исходные данные для решения задачи

Показатель	1-е направление	2-е направление	3-е направление	4-е направление	5-е направление	6-е направление	7-е направление
Затраты, млн руб.	60	26	25	40	15	35	50
Планируемая годовая чистая прибыль, млн руб.	20	10	9,5	12	5	10	10

Необходимо составить оптимальный план инновационной деятельности хозяйствующего субъекта так, чтобы совокупные затраты не превысили лимит выделенных на инновационную деятельность средств.

Задача 4. Планируемый объем продаж инновационной продукции хозяйствующего субъекта оценивается в 98,7 млн руб., себестоимость выпуска данной продукции должна составить 68,12 млн руб. Инвестиции в разработку инновационного продукта составили 120,55 млн руб.

Необходимо рассчитать долю чистой прибыли, которую планирует получить предприятие от реализации новой инновационной продукции, в общем объеме годовой чистой прибыли – 108,13 млн руб. и сделать вывод о целесообразности инновационной деятельности для хозяйствующего субъекта.

Задача 5. Рассчитать совокупные затраты хозяйствующего субъекта на реализацию стратегии инновационного развития, если прогнозируемые расходы на разработку новой технологии производства инновационного продукта составят 830 тыс. руб.; затраты на оплату труда научных сотрудников, занятых инновационными разработками, – 430 тыс. руб.; отчисления на социальное страхование сотрудников – 30 % от фонда их заработной платы; затраты на обслуживание оборудования – 238 тыс. руб.; затраты на материалы и комплектующие – 350 тыс. руб.; накладные расходы предприятия – 150 % от заработной платы; налоговые платежи, включаемые в затраты, – 55 тыс. руб.

Определить планируемый объем дохода, обеспечивающий нормативный уровень рентабельности 12 %.

Задача 6. Рассчитать затраты хозяйствующего субъекта на разработку новой улучшенной технологии производства модернизированного продукта (инновация), если известно, что затраты на научно-исследовательскую деятельность составили 450 тыс. руб.; расходы на изготовление специализированной оснастки и инструмента – 391 тыс. руб.; оплата труда персонала научно-технического отдела (в том числе отчисления на социальное страхование) – 610 тыс. руб.; затраты на наладку основного производственного оборудования – 296 тыс. руб.; прочие расходы – 335 тыс. руб.

Годовой объем производства модернизированного продукта планируется в объеме 10 тыс. шт., цена изделия – 420 руб., затраты на 1 руб. реализованной продукции – 0,76.

В отчетном периоде предприятие производило базовую модель продукта в объеме 12 тыс. шт., цена изделия – 350 руб., затраты на 1 руб. реализованной продукции – 0,8.

Рассчитать срок окупаемости инноваций. Оценить целесообразность для хозяйствующего субъекта перехода производства на модернизированный продукт с одновременным снятием с производства базовой модели.

Задача 7. Хозяйствующий субъект рассматривает четыре варианта разработки и внедрения в производство нового инновационного продукта. Планово-экономический отдел рассчитал объем финансовых средств, необходимых для реализации каждого из проектов, а также оценил возможный годовой доход предприятия от реализации данных проектов при благоприятной макроэкономической ситуации и при неблагоприятной (табл. 51).

Таблица 51

Исходные данные для решения задачи

Проект	Объем инвестиций	Годовой чистый доход при благоприятной ситуации	Годовой чистый доход при неблагоприятной ситуации
Производство интегрированных микросхем	40 млн руб.	8,50 млн руб. (вероятность 60 %)	5,2 млн руб. (вероятность 40 %)
Производство печатной платы	35 млн руб.	14,5 млн руб. (вероятность 50 %)	8,5 млн руб. (вероятность 50 %)
Производство радиоэлемента № 1	43 млн руб.	7,6 млн руб. (вероятность 75 %)	5,33 руб. (вероятность 25 %)
Производство радиоэлемента № 2	60 млн руб.	10,5 млн руб. (вероятность 40 %)	6,5 млн руб. (вероятность 60 %)

Определить наиболее экономически выгодный инновационный проект для хозяйствующего субъекта.

Задача 8. Рассчитать среднеожидаемую доходность каждого из альтернативных проектов по исходным данным, представленным в табл. 52. Определить наиболее приоритетный инновационный проект для реализации на предприятии.

Таблица 52

Исходные данные для решения задачи

Год реализации проекта	ПРОЕКТ № 1		ПРОЕКТ № 2	
	Годовой доход, млн руб.	Вероятность получения	Годовой доход, млн руб.	Вероятность получения
1	120	0,5	110	0,6
2	150	0,4	150	0,5
3	180	0,3	170	0,4
4	190	0,2	120	0,3
5	200	0,1	—	—

Задача 9. Хозяйствующий субъект разрабатывает стратегию внедрения инноваций в производственную систему, что позволит повысить качество выпускаемой продукции и увеличить объемы производства. При этом рассматривается, что техническое перевооружение производственной системы предприятия можно реализовать одним из альтернативных способов.

Рассчитать комплексную оценку ожидаемого результата каждой альтернативы реализации стратегии по пяти параметрам (табл. 53). Определить наиболее перспективный для хозяйствующего субъекта вариант.

Таблица 53

Исходные данные для решения задачи (экспертные оценки)

Цели, которые должны быть достигнуты	Значимость каждой цели в баллах (всего 100 баллов)	Альтернатива 1		Альтернатива 2		Альтернатива 3	
		вероятность достижения цели, %	оценка	вероятность достижения цели, %	оценка	вероятность достижения цели, %	оценка
Надежность	15	0,2	400	0,1	200	0,4	800
Комплексность	10	0,3	300	0,4	400	0,1	200
Эффективность	20	0,6	900	0,35	600	0,2	300
Завершенность	5	0,5	1000	0,4	250	0,3	150
Приемлемость для исполнения	50	0,1	500	0,2	1000	0,3	1500

Задача 10. Существует три возможных варианта осуществления инвестиций в инновационную деятельность хозяйствующего субъекта (табл. 54). Нормативная рентабельность по всем проектам должна быть не ниже, чем 0,2. Необходимо определить наиболее эффективный вариант инновационного проекта для хозяйствующего субъекта.

Таблица 54

Исходные данные для решения задачи

Вариант	Капитальные вложения, млн руб.	Себестоимость годового объема производства продукции, млн руб.	Годовой объем производства, тыс. шт.
1	75	100	25
2	100	80	40
3	200	95	15

Задача 11. Инновационный проект предусматривает капитальные вложения в сумме 650 млн руб. Ожидаемая годовая прибыль оценивается в 116,3 млн руб. Плановый срок проекта – 5 лет. Определить срок окупаемости проекта (простым методом расчета, а также с учетом ставки дисконтирования 8,5 %).

Задача 12. Инвестору на рассмотрение предложены три инновационных проекта (табл. 55). Определить срок окупаемости каждого проекта (простым методом расчета, а также с учетом ставки дисконтирования 8,5 %). Выбрать наиболее привлекательный для инвестора проект с точки зрения его экономической эффективности.

Таблица 55

Исходные данные для расчета

Показатели	Инновационные проекты		
	1	2	3
Инвестиции в проект, млн руб.	500	785	1100
Плановая годовая прибыль от реализации проекта, млн руб.	230	310	340
Срок реализации проекта, лет	3	4	5

Задача 13. Рассчитать экономический эффект, рентабельность и срок окупаемости инвестиций в инновационную деятельность хозяйствующего субъекта для трех вариантов альтернативных проектов (табл. 56). Выбрать наиболее оптимальный инновационный проект для хозяйствующего субъекта.

Таблица 56

Исходные данные для расчета

Экономические показатели	1-й проект	2-й проект	3-й проект
Годовой объем производства продукции, тыс. шт.	770	800	840
Цена единицы продукции, руб.	3520	4109	5250
Затраты на 1 руб. производства продукции	0,81	0,79	0,84
Капитальные вложения на проект, тыс. руб.	1450	1650	1510

Задача 14. Стоимость оборудования, закупленного в ходе реализации инновационного проекта, составляет 225 млн руб. Срок реализации проекта – 7 лет. Амортизация начисляется из расчета 10 % в год. Арендная плата за производственные площади составляет 9 млн руб. в месяц. Косвенные расходы – 36,5 млн руб. в год. Объемы плановой выручки от реализации продукции за вычетом переменных затрат представлены в табл. 57. Необходимо рассчитать индекс доходности инновационного проекта при

дисконте 8,5 % и определить чувствительность инновационного проекта к росту объема реализации на 5 % в год.

Таблица 57

Исходные данные для расчета

Показатель	1-й год	2-й год	3-й год	4-й год	5-й год	6-й год	7-й год
Выручка (за вычетом переменных затрат), млн руб.	32	84,5	96,23	125,5	168,3	251,05	268,9

Задача 15. Хозяйствующий субъект рассматривает два альтернативных варианта реализации инновационной идеи. Согласно первому варианту: средний годовой доход должен составить 5,466 млн руб., а общий объем капиталовложений с учетом дисконтирования равен 47,5 млн руб., срок реализации проекта – 10 лет. По второму варианту получены следующие данные: средний годовой доход – 6,243 млн руб., объем капиталовложений с учетом дисконтирования – 52,2 млн руб., срок реализации проекта – 7 лет.

Рассчитать интегральный эффект и индекс доходности по каждому проекту, выбрать наиболее выгодный инновационный проект для хозяйствующего субъекта.

Задача 16. Хозяйствующий субъект рассматривает три альтернативных проекта: совокупный доход по первому проекту – 30 млн руб., причем первая половина средств поступает сейчас, а вторая через год; совокупный доход второго проекта составит 35 млн руб., из которых 500 тыс. руб. поступает сразу, 15 млн руб. – через год и оставшаяся сумма – через два года; совокупный доход третьего проекта равен 40 млн руб., но вся эта сумма будет получена только через три года.

Необходимо определить, какой из этих трех проектов наиболее выгоден при ставке дисконта 8,5 %.

Задача 17. Определить срок окупаемости инновационного проекта без учета дисконтирования и с учетом дисконтирования. Сделать вывод об экономической целесообразности реализации инновационного проекта по модернизации технологического оборудования хозяйствующего субъекта (табл. 58).

Таблица 58

Исходные данные для расчета

Показатель	До модернизации	После модернизации
Объем продаж, шт.	100 000	+11 %
Цена продукции, руб./шт.	750	750
Себестоимость продукции, руб./шт.	500	487,5
Управленческие затраты, тыс. руб.	800	810
Амортизация, тыс. руб.	500	950,5
Ставка дисконта, %	10	10
Норма налога на прибыль, %	20	20
Инвестиции, млн руб.	–	150
Срок экономической жизни проекта		7 лет

Задача 18. Инновационный проект осуществляют два хозяйствующего субъекта (участника проекта). Оценить эффективность работы каждого из них, выбрать наиболее перспективный для продолжения реализации данного инновационного проекта (действующая норма дисконта – 9 % (табл. 59).

Таблица 59

Исходные данные для расчета

Показатели	Расчетный период						
	1	2	3	4	5	6	7
Первый участник							
Поступления, млн руб.	1,5	1,5	2	2,5	2,2	2	1,2
Затраты текущие, млн руб.	1	0,5	0,5	0,5	0,4	0,3	0,25
Инвестиции, млн руб.	5	–	0,3	–	–	0,8	–
Второй участник							
Поступления, млн руб.	1,5	2,5	3	3,5	3	2	1
Затраты текущие, млн руб.	1	0,5	0,5	0,5	0,4	0,3	0,25
Инвестиции, млн руб.	5	1,2	0,7	0,5	0,2	–	–

Задача 19. Долгосрочный инвестиционно-инновационный проект рассчитан на 15 лет. Первоначальные инвестиции оцениваются в размере 450 млн руб. Специфика проекта такова, что в первые три года не предполагается возврат средств инвесторам, а в последующие года планируется возврат инвестиционных средств равными долями по 50 млн руб. от суммы основного долга и 12 % доходности вложений. Определить, следует ли принять этот проект инвестору при действующей норме дисконта 8,5 %.

Задача 20. Выбрать лучший для инвестирования инновационный проект, изучив данные о прогнозируемой величине денежных потоков и динамике сумм инвестиций (табл. 60). Сделать вывод о целесообразности инвестирования средств в инновационный проект при ожидаемой норме доходности 7,5 % и ставке дисконтирования 10 %.

Таблица 60

Исходные данные для расчета

Прогнозный период	Инновационный проект № 1		Инновационный проект № 2	
	инвестиции, млн руб.	годовой денежный поток, млн руб.	инвестиции, млн руб.	годовой денежный поток, млн руб.
0-й год	450		310	
1-й год		150	120	20
2-й год		160		260
3-й год		190		270
4-й год		200		340

Кейс-задание № 1

УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ ПРОЦЕССАМИ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель кейс-задания: оценить коммуникативные компетенции обучающихся (навыки устных коммуникаций и работы в коллективе), умение рационально использовать информационные ресурсы, знание сущности, целей, задач, механизмы реализации кадровой политики и организации трудового процесса хозяйствующего субъекта.

Ситуация. Предприятие «Станкомаш-прогресс» занимается производством агрегатных станков и сложного оборудования. На предприятии работают 1860 человек. В течение ряда последних лет предприятие стало испытывать серьезные экономические трудности, обусловленные падением спроса на продукцию, разрывом долговременных связей с партнерами, появлением новых конкурентов на рынке.

Структура управления предприятием долгое время была довольно сложной, централизованной, жестко регламентированной.

Генеральный директор предприятия много лет отработал в данной организации, начинал строить свою карьеру с должности «инженер-конструктор», является человеком «старой закалки», полагающим, что инициативу надо проявлять, но до определенного предела и определенного уровня, в соответствии с должностью, «не забегая вперед». Директор привык быть в курсе всех текущих дел на предприятии, принимать активное участие в их решении, включая мелкобытовые проблемы. Естественно, что времени постоянно не хватало, накапливались нерешенные вопросы, вовремя не подписывались документы, срывались некоторые деловые встречи и т.д.

В данных условиях директор не успевал активно работать над стратегией развития предприятия, ставить цели и задачи на долгосрочную перспективу. Однако делегировать ряд полномочий директор морально был не готов! Одним из ярких аргументов директора в пользу централизации власти является тот факт, что именно он сумел противостоять развалу предприятия в «лихие 90-е годы», удержал организацию от банкротства и закрытия, способствовал модернизации и частичному перепрофилированию деятельности предприятия. Естественно, что директор пользуется

авторитетом и уважением в организации и его мнение для подчиненных является истиной, не требующей какого-либо доказательства.

Внутренняя кадровая политика предприятия также характеризуется следующими факторами:

- 40 % работников являются людьми предпенсионного и пенсионного возраста;
- на предприятии не существует системы оценки и аттестации персонала;
- отсутствуют механизмы подготовки резерва кадров;
- нет системы планирования профессионального обучения кадров, повышение квалификации организовывается по мере острой необходимости;
- все рабочие предприятия находятся на сдельной заработной плате, а административно-управленческий персонал и специалисты имеют должностные оклады и премию в размере 30 %;
- индексация заработной платы проводится по личному решению директора без учета финансово-экономических результатов работы предприятия.

На сегодняшний день объемы производства снизились на 30 %, что привело к неэффективной загрузке производственных мощностей, к недоиспользованию трудового потенциала работников предприятия, резкому падению объема годовой выручки и возникновению экономических убытков, росту задолженности по заработной плате и налоговым платежам.

Возникла необходимость существенно сократить численность персонала предприятия на 20–25 %. Однако директор как человек, всю сознательную жизнь отработавший на предприятии и лично знающих многих работников, членов трудовых династий, сотрудников, так же, как и он отработавших не один десяток лет на предприятии, желает сохранить «свою прежнюю команду», полагая, что временные экономические трудности еще не повод увольнять людей.

Внешняя команда экспертов, проанализировав социально-экономическую ситуацию на предприятии, разработала комплекс мер, нацеленных на преодоление кризисной ситуации.

Задания по кейс-ситуации:

1. Определите особенности управления персоналом на данном предприятии. Оцените управленческую деятельность генерального директора.

2. Какие проблемы существуют в системе управления персоналом на предприятии? Определите их причины и способы устранения.

3. Какие методы организационного развития, изменения в системе управления трудовыми ресурсами предприятия, с вашей точки зрения, могут предложить внешние эксперты?

4. Сформулируйте новые требования к трудовому персоналу с учетом задачи выхода предприятия из кризисной ситуации.

Кейс-задание № 2

УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ, ВЫРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ В УСЛОВИЯХ КОНФЛИКТА

Цель кейс-задания: оценить коммуникативные компетенции обучающихся (навыки устных коммуникаций и работы в коллективе), умение рационально использовать информационные ресурсы и знание основ управления ресурсами организации, а также навыками организации рабочего процесса, планирования и распределения нагрузки, навыками оценки кризисной ситуации в трудовом коллективе хозяйствующего субъекта.

Ситуация. В крупной промышленной компании после ухода на пенсию начальника конструкторского отдела на эту должность была назначена Ольга Павловна, которая отработала в данном отделе 7 лет на должности «ведущий инженер-конструктор».

Через полгода нахождения ее на новой должности стали выявляться недостатки в работе как отдела, так и лично Ольги Павловны. Необходимо отметить, что по характеру она была очень скрупулезна, педантична, поэтому ее на предприятии всегда считали добросовестным и аккуратным работником. Возглавив отдел, Ольга Павловна проверяла «до точки» все документы и отчеты сотрудников как собственного отдела, так и входящую документацию, не доверяя никому, опасаясь ошибок и искажений информации.

В конструкторском отделе работали несколько весьма опытных, квалифицированных сотрудников, которые сдавали все документы вовремя, в совершенно идеальном виде (что и показали первые проверки их работы Ольге Павловне). Однако Ольга Павловна, даже убедившись в отличном выполнении трудовых обязанностей со стороны данных работников, продолжала проверять их отчеты наравне с другими (новыми сотрудниками или не обладающими высокой квалификацией). В результате она перестала успевать решать все вопросы в течение рабочего дня, объем работы накапливался, приходилось задерживаться после завершения рабочего дня, сформировались психофизическая усталость, эмоциональная напряженность и т.д.

Коллеги из отдела пробовали посоветовать новой начальнице частично делегировать свои полномочия, больше доверять работникам «младшего чина», но она не прислушивалась к коллегам и делала так, как считала нужным.

В результате по итогам года высшим руководством были премированы все структурные подразделения предприятия, а конструкторский отдел получил наименьший процент выплат как «отстающий»! Естественно, что в коллективе назрел внутренний конфликт: часть сотрудников считали Ольгу Павловну выскочкой и говорили о необходимости сменить начальника отдела; часть коллектива была готова поддержать Ольгу Павловну и помочь ей справиться со сложной ситуацией.

В свою очередь Ольга Павловна объяснила отделу «недополучение премии» тем, что процент премий устанавливается на весь отдел в целом, без учета кто и когда выполнил свою работу (сдал свой личный квартальный отчет). Так как часть коллег (в основном новые сотрудники, не обладающие опытом выполнения подобной работы, а также несколько сотрудников, находящихся на больничном) запоздали со сдачей отчетности, то руководство предприятия урезало премиальные выплаты на весь отдел.

В результате в данном отделе начались внутренние разборки, склоки и выяснения отношений и, как следствие, производительность труда резко снизилась!

Задания по кейс-ситуации:

1. Кто из участников трудового коллектива, по вашему мнению, в большей степени виновен в возникновении конфликтной ситуации в коллективе?

2. Какие стиль руководства отделом и траекторию личного поведения необходимо выработать Ольге Павловне, с вашей точки зрения?

3. Что должно предпринять руководство предприятия в данной ситуации?

4. Дайте рекомендации о том, как усовершенствовать организацию трудовых процессов в конструкторском отделе. Уточните, какие меры необходимо предпринять для ликвидации возникшего трудового конфликта.

Кейс-задание № 3

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ ТРУДА, МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА, ПОВЫШЕНИЕ ТРУДОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В ЦЕЛЯХ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель кейс-задания: оценить коммуникативные компетенции обучающихся и их профессиональные навыки; знание системы управления ресурсами организации, механизмов мотивации персонала и повышения трудовой дисциплины в целях роста эффективности функционирования хозяйствующего субъекта.

Ситуация. Небольшое коммерческое издательство выпускает общественно-политическую газету, функционирует на грани окупаемости, периодически возникает ситуация, когда издательство работает в убыток и собственнику бизнеса приходится покрывать часть затрат издательства за счет участников «группы компаний», где он является соучредителем.

Проблема издательства, с точки зрения собственника бизнеса, заключается в том, что сотрудники коммерческого отдела недостаточно активно работают и поэтому не набирают необходимое количество рекламных объявлений.

Заработная плата сотрудников коммерческого отдела издательства рассчитывается по системе: небольшой должностной оклад + проценты от заключенных сделок с рекламодателями; заработная плата остальных сотрудников издательства по системе: небольшой должностной оклад + проценты от объема продаж газеты. Премияльные выплаты сотрудникам руководство издательства не платит (уже больше двух лет!), так как в организации нет прибыли.

Таким образом, все сотрудники издательства получают заработную плату ниже, чем средняя по региону, меньше, чем могли бы (и чем рассчитывали), как следствие – высокая текучесть кадров.

Необходимо отметить, что на собеседованиях при подборе кадров руководство издательства умалчивает об экономических проблемах организации и о том, что реальная заработная плата сотрудников значительно ниже, чем заявленная по вакансии. Складывается такая ситуация, что новые сотрудники выходят

на работу, получают на руки заработную плату, а также в ходе общения с коллективом, выяснив реальную ситуацию с оплатой труда, спешат уволиться.

Руководитель отдела кадров совместно с главным редактором, проанализировав объем работы коммерческого отдела, выяснили: для заключения сделки с рекламодателем менеджер отдела должен провести до 10–12 встреч в неделю, при этом от выполнения других обязанностей, связанных с заключением и оформлением договоров на реализацию газеты, данный сотрудник не освобожден, так как в отделе нет отдельного специалиста, занимающегося только данным направлением.

Главный редактор обратился к собственнику бизнеса с предложением:

- 1) снизить планы по сбору рекламы, учитывая загруженность специалистов работой;
- 2) расширить коммерческий отдел и разделить должностные обязанности, чтобы выделить сотрудников, занимающихся рекламой, и отдельно сотрудников, работающих на сбыт газеты;
- 3) поменять концепцию газеты, изменить подачу части материала и рекламы.

Задания по кейс-ситуации:

1. Назовите причины возникновения экономических и межличностных проблем в издательстве.

2. Какие мероприятия, по вашему мнению, могут помочь преодолеть кризисную ситуацию? Перечислите методы мотивации, которые возможно применить при управлении персоналом коммерческого отдела.

3. Предложите справедливую систему оплаты труда, способную мотивировать сотрудников на качественный труд и выполнение установленных норм.

4. Как вы думаете, какое решение примет собственник газеты? Обоснуйте свой ответ.

Индивидуальное задание № 1

РАСЧЕТ АМОРТИЗАЦИОННЫХ ОТЧИСЛЕНИЙ ПО ОСНОВНЫМ ФОНДАМ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету амортизационных отчислений, начисляемых по объектам основных фондов, находящихся на балансе хозяйствующего субъекта.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 1) необходимо:

- 1) определить норму амортизации по объекту основных фондов хозяйствующего субъекта;
- 2) рассчитать годовую сумму амортизационных отчислений четырьмя способами расчета (линейный; способ уменьшаемого остатка; по сумме чисел лет полезного срока использования объекта; в зависимости от объемов производства продукции), определить ежемесячную сумму амортизации;
- 3) рассчитать стоимость изношенной части объекта основных фондов хозяйствующего субъекта, определить коэффициент износа;
- 4) результаты расчетов внести в табл. 61, сделать выводы.

Таблица 61

Результаты расчета

Показатель	Линей- ный способ расчета	Способ умень- шаемого остатка	Способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования	Способ списания стоимости про- порционально объему продукции
Годовая сумма амортизационных отчислений				
Сумма амортизационных отчислений за месяц				
Сумма износа за срок эксплуатации объекта основных фондов				
Коэффициент износа объекта основных фондов				

Методические указания

Амортизация – это денежное возмещение износа основных фондов предприятия путем включения части их стоимости в затраты на выпуск продукции. По экономической сущности амортизация представляет собой денежное выражение части стоимости основных фондов, перенесенных на вновь созданный продукт.

Амортизационные отчисления – это денежное выражение размера амортизации, которое должно соответствовать степени износа основных фондов. Сумма годовых амортизационных отчислений зависит от стоимости основных фондов, времени их эксплуатации, номинального срока полезного использования объекта основных фондов хозяйствующего субъекта. Ежемесячные суммы амортизации определяются как 1/12 от годовой суммы амортизационных отчислений.

Норма амортизации – это установленный размер амортизационных отчислений за определенный период времени по конкретному виду основных фондов, выраженный, как правило, в процентах к их балансовой стоимости. В соответствии с законодательством Российской Федерации норма начисления амортизации дифференцирована по группам однородных объектов основных фондов.

Норма амортизации показывает процент ежегодного возмещения стоимости основных фондов хозяйствующего субъекта:

$$H_a = \frac{C_{\text{пер}} - C_{\text{лик}}}{C_{\text{пер}} \cdot T} 100 \%,$$

где H_a – норма амортизации; $C_{\text{лик}}$ – ликвидационная (остаточная) стоимость основных фондов; T – число лет эксплуатации объекта основных фондов; $C_{\text{пер}}$ – балансовая или первоначальная стоимость основных фондов.

Первоначальная стоимость объекта – сумма фактических затрат на приобретение, строительство или изготовление основных фондов хозяйствующего субъекта, включая затраты на их доставку и монтаж.

Остаточная стоимость объекта – это оценка стоимости основных фондов с учетом их износа; фактически данная стоимость представляет собой разницу между первоначальной стоимостью объекта и оценкой стоимости его изношенной части, определенной согласно начисленной амортизации.

Ликвидационная стоимость объекта – стоимость объекта основных фондов в момент списания его с баланса предприятия или реализации (продажи) данных фондов на сторону.

Годовая сумма амортизационных отчислений определяется несколькими способами:

1. *Линейный способ* – сумма амортизации рассчитывается исходя из первоначальной стоимости объекта основных фондов и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Годовая сумма амортизации рассчитывается по следующей формуле:

$$A = \frac{C_{\text{перв}} N_a}{100},$$

где $C_{\text{перв}}$ – первоначальная стоимость объекта основных фондов; N_a – норма амортизации, которая может быть установлена следующим образом:

$$N_a = \frac{1}{T} 100.$$

2. *Способ уменьшаемого остатка* – исходя из остаточной стоимости объекта основных средств на начало отчетного года и нормы амортизации, которая остается неизменной в течение срока начисления и составляет удвоенную норму по сравнению с линейным способом начисления. Годовая сумма амортизации рассчитывается по следующей формуле:

$$A = \frac{C_{\text{сост}} \cdot N_a \cdot 2}{100 \%}.$$

3. *Способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования* – исходя из первоначальной стоимости объекта, числа лет, остающихся до конца срока полезного использования объекта (K_1), и суммы чисел лет срока полезного использования объекта (K_2). Годовая сумма амортизации рассчитывается по следующей формуле:

$$A = C_{\text{пер}} \frac{K_1}{K_2}.$$

4. *Способ списания стоимости пропорционально объему продукции (работ)* – начисление амортизационных отчислений производится исходя из первоначальной стоимости объекта, а также натурального показателя объема продукции (работ) в отчетном

периоде (Q_{ϕ}), предполагаемого объема продукции (работ) за весь срок полезного использования объекта основных средств ($Q_{\text{пл}}$). Годовая сумма амортизации рассчитывается по следующей формуле:

$$A = C_{\text{пер}} \frac{Q_{\phi}}{Q_{\text{пл}}}.$$

Физический износ основных фондов – это потеря основными фондами своей потребительной стоимости в результате их использования или воздействия внешней среды. Физический износ определяется на основе остаточной и балансовой стоимостей основных фондов, их фактического и нормативного сроков службы. Коэффициент износа объекта основных фондов предприятия рассчитывается по следующей формуле:

$$K_{\text{изн}} = \frac{И}{C_{\text{перв}}} 100,$$

где $И$ – стоимость изношенной части объекта основных фондов (списанной); $C_{\text{перв}}$ – первоначальная стоимость объекта основных фондов.

По результатам выполненных расчетов необходимо сделать вывод о достоинствах и недостатках примененных методов расчета суммы амортизационных отчислений, определить степень износа объекта в каждом случае, выявить, какой метод позволяет максимально эффективно произвести амортизацию объекта основных фондов.

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.1.1 (прил. 1).

Индивидуальное задание № 2

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету показателей, характеризующих эффективность использования основных фондов хозяйствующего субъекта.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 2) необходимо:

1) определить фондоотдачу, фондоемкость и фондовооруженность хозяйствующего субъекта в базовом периоде;

2) рассчитать стоимость основных фондов хозяйствующего субъекта на конец года, а также среднегодовую стоимость основных фондов в отчетном периоде с учетом объемов ввода/выбытия основных фондов из эксплуатации;

3) рассчитать показатели фондоотдача, фондоемкость и фондовооруженность в отчетном периоде согласно плановым показателям и фактическим данным;

4) определить абсолютное и относительное изменения каждого показателя в отчетном периоде относительно базового, а также отклонения фактических показателей от запланированных;

5) результаты выполненных расчетов внести в табл. 62, сделать выводы о динамике экономических показателей хозяйствующего субъекта в базовом и отчетном периодах.

Таблица 62

Результаты расчета

Наименование показателя	Базовый период	Отчетный период		Отклонение планового показателя от базового		Отклонение фактического показателя от планового	
		план.	факт.	абсолют.	относит.	абсолют.	относит.
1	2	3	4	5	6	7	8
Объем выпуска продукции, млн руб.							
Среднегодовая стоимость основных фондов, млн руб.							

1	2	3	4	5	6	7	8
– производственные фонды, млн руб.							
Среднегодовая численность работающих, человек							
Фондоотдача							
Фондоемкость							
Фондовооруженность							

Методические указания

Фондоотдача – показатель, отражающий отношение стоимости продукции, изготовленной за отчетный период, к среднегодовой стоимости основных фондов хозяйствующего субъекта. Таким образом, фондоотдача показывает, сколько продукции получено с каждого рубля, вложенного в основные фонды хозяйствующего субъекта:

$$\Phi_{\text{отд}} = \frac{T}{C_{\text{срг}}},$$

где T – объем товарной или реализованной продукции хозяйствующего субъекта за установленный период времени (год); $C_{\text{срг}}$ – среднегодовая стоимость основных производственных фондов хозяйствующего субъекта.

Фондоемкость – величина, обратная фондоотдаче. Она выражает отношение стоимости основных фондов хозяйствующего субъекта к объему произведенной (или реализованной) продукции:

$$\Phi_{\text{емк}} = \frac{C_{\text{срг}}}{T}.$$

Фондовооруженность характеризуется стоимостью основных фондов в расчете на одного работника хозяйствующего субъекта и определяется по формуле

$$\Phi_{\text{в}} = \frac{C_{\text{срг}}}{\text{Ч}_{\text{сс}}},$$

где $\text{Ч}_{\text{сс}}$ – среднесписочная численность работников за установленный период времени (год).

Предприятие может дополнительно произвести продукцию за счет роста стоимости его основных производственных фондов или за счет повышения эффективности использования имеющихся в наличии основных производственных фондов.

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.2.1 и П.2.2 (прил. 2).

Индивидуальное задание № 3

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету показателей, характеризующих эффективность использования оборотных средств хозяйствующего субъекта, а также навыки принятия управленческих решений, нацеленных на повышение оборачиваемости оборотного капитала организации.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 3) необходимо:

- 1) определить стоимость товарной продукции хозяйствующего субъекта в базовом и плановом году;
- 2) рассчитать потребность хозяйствующего субъекта в оборотных средствах по их основным группам, а также определить норматив производственных запасов, норматив готовой продукции и норматив незавершенного производства;
- 3) рассчитать коэффициент оборачиваемости и длительность одного оборота оборотных средств предприятия в базовом году;
- 4) определить, как изменится скорость оборота оборотных средств хозяйствующего субъекта в плановом году, если длительность одного их оборота уменьшается в 1,5 раза; рассчитать относительную и абсолютную экономию оборотных средств предприятия при данных условиях;
- 5) сделать выводы по результатам выполненной работы, указать, какие мероприятия способствуют ускорению оборачиваемости оборотных средств хозяйствующего субъекта.

Методические указания

Годовой объем товарной продукции хозяйствующего субъекта определяется с учетом себестоимости годового выпуска товарной продукции, а также затрат на один рубль данной товарной продукции:

$$ТП = \frac{C_{\text{ТП}}}{З_{1 \text{ руб.}}},$$

где $C_{\text{ТП}}$ – себестоимость выпуска товарной продукции; $З_{1 \text{ руб.}}$ – затраты на один рубль товарной продукции.

Норматив оборотных средств в производственных запасах рассчитывается исходя из среднесуточной потребности производства в данных производственных запасах и нормы производственных запасов, выраженной количеством дней, на которые необходимо создать запас:

$$Н_{\text{об(прз)}} = Р_{\text{сут}} \cdot Н_{\text{прз}},$$

где $Р_{\text{сут}}$ – среднесуточная потребность производства в производственных запасах, руб.; $Н_{\text{прз}}$ – норма производственных запасов, дн.

При расчете норматива оборотных средств, вложенных в готовую продукцию, в качестве среднесуточной потребности берется среднедневной выпуск товарной продукции хозяйствующего субъекта, а при определении норматива оборотных средств в незавершенном производстве – затраты на выпуск товарной продукции, приходящиеся на один день.

Период времени, в течение которого совершается один оборот денежных средств, представляет собой *длительность производственно-коммерческого цикла* – этот период складывается из отрезка времени между уплатой денег за сырье и материалы и поступлением денежных средств от продажи готовой продукции.

Оборачиваемость оборотных фондов характеризуется скоростью оборотов – сколько раз в год происходит оборот оборотного капитала хозяйствующего субъекта:

$$V = \frac{T}{L},$$

где T – длительность отчетного периода (для года составляет 360 дней); L – длительность одного оборота в днях.

$$L = \frac{ОК \cdot T}{ТП},$$

где ОК – сумма оборотного капитала хозяйствующего субъекта, руб.; ТП – товарооборот (годовой объем товарной продукции) предприятия, руб.

Прямой коэффициент оборачиваемости (кол-во оборотов):

$$K_{\text{пр}} = \frac{\text{ТП}}{\text{ОК}}.$$

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.3.1 и П.3.2 (прил. 3).

Индивидуальное задание № 4

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету показателей производительности труда на хозяйствующем субъекте, определению потребности предприятия в персонале, а также навыки выявления управления производительностью труда хозяйствующего субъекта.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 4) необходимо:

- 1) определить потребность хозяйствующего субъекта в персонале по основным группам производственных рабочих исходя из трудоемкости планируемых работ;
- 2) рассчитать среднесписочную численность работников предприятия за год;
- 3) рассчитать коэффициенты, характеризующие изменение структуры персонала хозяйствующего субъекта;
- 4) рассчитать среднегодовую, среднедневную и среднечасовую выработку в базовом периоде;
- 5) по результатам выполненных расчетов сделать выводы об эффективности управления персоналом хозяйствующего субъекта.

Методические указания

Потребность в основных производственных рабочих определяется по совокупной трудоемкости планируемых работ и норме рабочего времени одного работника за год, которая рассчитывается согласно Трудовому кодексу Российской Федерации (40-часовая рабочая неделя, 8-часовой рабочий день, количество рабочих дней устанавливаются по производственному календарю, утвержденному Правительством РФ).

Совокупная трудоемкость планируемых работ определяется умножением нормы штучно-калькуляционного времени (мин/шт.) на объем планируемых работ, выраженный в натуральных единицах (шт.). Для расчета необходимо использовать данные из табл. П.4.1 (см. прил. 4).

Среднесписочная численность работников хозяйствующего субъекта за год рассчитывается по данным о численности персонала за каждый (месяц) квартал по следующей формуле:

$$\text{Ч}_{\text{срг}} = \frac{\sum \text{Ч}_{\text{м}}}{12} = \frac{\sum \text{Ч}_{\text{кв}}}{4},$$

где $\text{Ч}_{\text{м}}$ – данные о численности персонала за каждый месяц, человек; $\text{Ч}_{\text{кв}}$ – данные о численности персонала за каждый квартал, человек.

Коэффициенты, характеризующие изменение структуры персонала хозяйствующего субъекта, рассчитываются по данным о численности кадров на начало периода, а также численности принятых на работу, уволенных по каким-либо причинам с работы в течение анализируемого периода. Для расчета использовать данные из табл. П.4.2 (см. прил. 4).

Коэффициент оборота по приему:

$$\text{К}_{\text{пр}} = \frac{\text{Ч}_{\text{прин}}}{\text{Ч}_{\text{срг}}}.$$

Коэффициент оборота по выбытию:

$$\text{К}_{\text{в}} = \frac{\text{Ч}_{\text{увол}}}{\text{Ч}_{\text{срг}}}.$$

Коэффициент текучести кадров:

$$\text{К}_{\text{тек}} = \frac{\text{Ч}_{\text{ув с ж}} + \text{Ч}_{\text{ув нар дис}}}{\text{Ч}_{\text{срг}}}.$$

Коэффициент постоянства состава персонала:

$$\text{К}_{\text{пост}} = \frac{\text{Ч}_{\text{отраб г}}}{\text{Ч}_{\text{срг}}}.$$

где $\text{Ч}_{\text{срг}}$ – среднегодовая численность работников хозяйствующего субъекта, человек; $\text{Ч}_{\text{прин}}$ – количество принятых на работу сотрудников в течение года, человек; $\text{Ч}_{\text{ув с ж}}$ – количество сотрудников, уволенных по собственному желанию в течение года, человек; $\text{Ч}_{\text{ув нар дис}}$ – количество сотрудников, уволенных в течение года за нарушения трудовой дисциплины, человек; $\text{Ч}_{\text{отраб г}}$ – количество сотрудников, отработавших полный год, человек.

Выработка продукции в единицу времени, приходящаяся на одного работника хозяйствующего субъекта, рассчитывается по следующей формуле:

$$W_{\text{в}} = \frac{Q}{T},$$

где Q – объем произведенной продукции хозяйствующего субъекта за определенное время в натуральном или стоимостном выражении; T – рабочее время, затраченное на производство продукции (дн., ч, человеко-ч).

Среднегодовая выработка = Годовой объем продукции / среднесписочное численность работников.

Среднедневная выработка = Годовой объем продукции / кол-во человеко-дней, отработанных работниками за год.

Среднечасовая выработка = Годовой объем продукции / кол-во человеко-часов, отработанных в течение года.

Для расчета использовать количество рабочих дней в году – 250; длительность рабочей смены – 8 ч, количество рабочих смен – 1.

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.4.1 и П.4.2 (см. прил. 4).

Индивидуальное задание № 5

РАСЧЕТ ФОНДА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету фонда заработной платы, суммы отчислений на социальное страхование работников предприятия, расчету средней заработной платы в хозяйствующем субъекте.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 5) необходимо:

- 1) определить годовой фонд оплаты труда основных и вспомогательных производственных рабочих;
- 2) рассчитать фонд оплаты труда руководящего и обслуживающего персонала;
- 3) определить общий годовой фонд оплаты труда хозяйствующего субъекта, включая отчисления на социальное страхование, а также определить долю заработной платы каждой категории работников от общей суммы фонда заработной платы;
- 4) рассчитать среднюю заработную плату по предприятию;
- 5) результаты выполненных расчетов необходимо внести в табл. 63–66 и сделать вывод по результатам выполненной работы.

Таблица 63

**Расчет фонда заработной платы основных
и вспомогательных рабочих**

Категории работников	Разряд работы	Часовая тарифная ставка, руб.	Годовой объем работ, нормо-ч	Значение расчетных показателей по фонду заработной платы, руб.
1	2	3	4	5
Основные рабочие				
Токарь				
Фрезеровщик				
Шлифовальщик				
Сверловщик				
Годовой фонд основной заработной платы основных рабочих				
Фонд премиальных выплат (15 % от основной заработной платы)				

Окончание табл. 63

1	2	3	4	5
Доплата за вредные условия труда (10 % от основной заработной платы)				
Итого годовой фонд заработной платы основных рабочих				
Вспомогательные рабочие				
Вспомогательные рабочие, занятые обслуживанием оборудования				
Вспомогательные рабочие, занятые обслуживанием цеха				
Годовой фонд основной заработной платы вспомогательных рабочих				
Фонд доплат и премиальных выплат (20 % от основной заработной платы)				
Итого годовой фонд заработной платы вспомогательных рабочих				

Таблица 64

**Расчет годового фонда заработной платы руководителей,
специалистов, служащих**

Категории работников	Количество работающих, человек	Время, подлежащее оплате (рабочие дни), дн.	Должностной оклад, руб.	Годовой фонд зарплаты, руб.
Руководители				
Специалисты				
Служащие				
Итого годовой фонд основной заработной платы				
Фонд премий и доплат (30 % от фонда основной заработной платы)				
Итого годовой фонд заработной платы				

Таблица 65

Расчет отчислений на социальное страхование работников предприятия

Категории работников	В Пенсионный фонд РФ, руб.	В Фонд обязательного медицинского страхования, руб.	В Фонд социального страхования, руб.	Итого, руб.
Основные рабочие				
Вспомогательные рабочие				
Руководители, специалисты, служащие				
Итого по каждому фонду				

Итоговая сводная таблица по фонду оплаты труда

Показатель	Значение, тыс. руб.	Удельный вес, %
Годовой фонд заработной платы основных рабочих		
Годовой фонд заработной платы вспомогательных рабочих		
Годовой фонд заработной платы руководителей, специалистов, служащих		
Совокупный фонд оплаты труда		100
Объем отчислений на социальное страхование работников предприятия		—
Среднемесячная заработная плата		—

Методические указания

Расчет *основной заработной платы основных производственных рабочих* осуществляется на основе данных об объеме (планируемых или выполненных) работ, который определяется по трудоемкости технологического процесса, а также установленной часовой тарифной ставке, соответствующей разряду и уровню сложности работы. Расчет основной заработной платы производственных рабочих выполняется по следующей формуле:

$$ЗП_{\text{осн}} = \Phi_{\text{г}} \cdot c_{\text{тариф}},$$

где $\Phi_{\text{г}}$ – годовой объем работ, подлежащих оплате; $c_{\text{тариф}}$ – часовая тарифная ставка рабочего, руб.

В состав годового фонда заработной платы производственных рабочих включаются фонд основной заработной платы, фонд дополнительной заработной платы основных рабочих, суммы премий и поощрений.

Дополнительная заработная плата работникам рассчитывается в процентном соотношении от их основной заработной платы (для расчета установлены премиальные выплаты – 15 % и доплата за вредные условия труда – 10 % от основной заработной платы).

Заработная плата руководителям, специалистам и служащим рассчитывается исходя из установленного должностного оклада, отработанного времени за расчетный период, с учетом существующих на предприятии премиальных выплат и поощрений.

Отчисления от фонда заработной платы на *обязательное социальное страхование работников предприятия* (Пенсионный

фонд Российской Федерации, Фонд обязательного медицинского страхования, Фонд социального страхования) рассчитываются в установленном на законодательном уровне проценте от совокупного фонда оплаты труда.

При определении *среднемесячной заработной платы* необходимо рассчитать усредненное значение всех начисленных по фонду заработной платы вознаграждений за труд работникам хозяйствующего субъекта (оклад, выплаты по тарифу основной заработной платы, надбавки, премии и иные стимулирующие выплаты). Средняя заработная плата представляет собой фонд отплаты труда, разделенный на среднесписочную численность работников и на 12 месяцев года.

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.5.1 и П.5.2 (см. прил. 5).

Индивидуальное задание № 6

РАСЧЕТ СЕБЕСТОИМОСТИ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОТПУСКНОЙ ЦЕНЫ ИЗДЕЛИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету затрат на производство и реализацию продукции хозяйствующего субъекта, определению полной себестоимости и отпускной цены планируемой к выпуску продукции.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 6) необходимо:

- 1) составить калькуляцию полной себестоимости изделия, проанализировать структуру полученной себестоимости;
- 2) рассчитать оптовую цену изделия;
- 3) определить величину постоянных и переменных затрат при планируемом объеме производства и точку критического (безубыточного) производства изделий;
- 4) оценить абсолютное и относительное изменения себестоимости изделия при росте материальных затрат на его производство на 5 %, затрат по фонду заработной платы – на 3,5 %;
- 5) результаты выполненных расчетов необходимо внести в табл. 67–68, проанализировать полученные данные и сделать вывод.

Таблица 67

Калькуляция полной себестоимости изделия

Наименование статей затрат	Фактические значения		Плановые значения	
	показатель, руб.	доля в полной себестоимости, %	показатель, руб.	доля в полной себестоимости, %
1	2	3	4	5
Сырье и материалы				
Покупные изделия и полуфабрикаты				
Транспортно-заготовительные расходы				
Топливо и энергия на технологические цели				

Окончание табл. 67

1	2	3	4	5
Основная заработная плата производственных рабочих				
Дополнительная заработная плата производственных рабочих				
Отчисления на социальные нужды, в том числе: – Пенсионный фонд РФ; – Фонд медицинского страхования; – Фонд социального страхования				
Общепроизводственные расходы				
Общехозяйственные расходы				
Производственная себестоимость		–		–
Коммерческие расходы				
Полная себестоимость		100		100

Таблица 68

**Основные сводные экономические показатели
хозяйствующего субъекта**

Показатель	Фактическое значение	Плановое значение
Полная себестоимость изделия, руб.		
Оптовая цена изделия, руб.		
Отпускная цена изделия (с НДС), руб.		
Выручка от реализации произведенной продукции, руб.		
Постоянные затраты на весь объем производства, руб.		
Переменные затраты на единицу продукции, руб.		
Критический объем производства (точка безубыточности), шт.		
Фактический объем производства, шт.		
Запас финансовой прочности, шт.		

Методические указания

Производственная себестоимость изделия определяется по статьям калькуляции точным методом на основе нормативов использованных материальных и трудовых затрат, связанных с процессом производства продукции. В общем виде расчет производственной себестоимости изделия осуществляется по следующей формуле:

$$C_{\Pi} = Z_{\text{ом}} + Z_{\text{вм}} + \text{ПК} + \text{КТЗ} + Z_{\text{фот}} + P_{\text{пр}} + P_{\text{ох}},$$

где $Z_{\text{ом}}$ – затраты на основные материалы, руб.; $Z_{\text{вм}}$ – затраты на вспомогательные материалы, руб.; ПК – затраты на покупные полуфабрикаты и комплектующие, руб.; КТЗ – транспортно-заготовительные расходы, руб.; $Z_{\text{фот}}$ – затраты по фонду оплаты труда производственных рабочих, руб.; $P_{\text{пр}}$ – общепроизводственные расходы, руб.; $P_{\text{ох}}$ – общехозяйственные расходы, руб.

Затраты, образующие себестоимость продукции, в зависимости от их изменения при увеличении/уменьшении объемов производства классифицируются на постоянные и переменные.

Переменные затраты находятся в прямой зависимости от изменений объемов производства, т.е. увеличиваются или уменьшаются пропорционально изменению объема производства (например, прямые затраты на сырье, материалы, комплектующие, заработную плату основных производственных рабочих).

Величина *постоянных затрат* практически не изменяется при росте/уменьшении объемов производства (например, общепроизводственные, общехозяйственные расходы).

Оптовая цена изделия (цена предприятия) определяется по формуле

$$Ц_o = C_{\text{шт}} + П_{\text{шт}},$$

где $C_{\text{шт}}$ – полная себестоимость изделия, руб.; $П_{\text{шт}}$ – нормативная прибыль, заложенная в цену изделия (20 % от всех полной себестоимости изделия).

Свободная отпускная цена изделия включает сумму налога на добавленную стоимость (НДС) и акциза, если товар является подакцизным. Ставка НДС и акциза, правила их начисления устанавливаются законодательством РФ.

Точка критического объема производства продукции (точка безубыточности) – это такой объем производства и реализации продукции, при котором хозяйствующий субъект покрывает затраты на производство данной продукции, но не получит прибыли.

Превышение фактического объема продаж продукции над ее критическим объемом называется *запасом финансовой прочности*.

Точку критического объема производства можно определить графическим (рис. 1) и аналитическим методами. Рассчитывается точка критического объема производства по следующей формуле:

$$T_{кр} = \frac{ПОЗ}{Ц_{ед} - ПрЗ_{ед}},$$

где $T_{кр}$ – точка критического объема производства и реализации продукции; ПОЗ – постоянные затраты на весь объем произведенной продукции; $Ц_{ед}$ – цена за единицу продукции; $ПрЗ_{ед}$ – переменные затраты на единицу продукции.

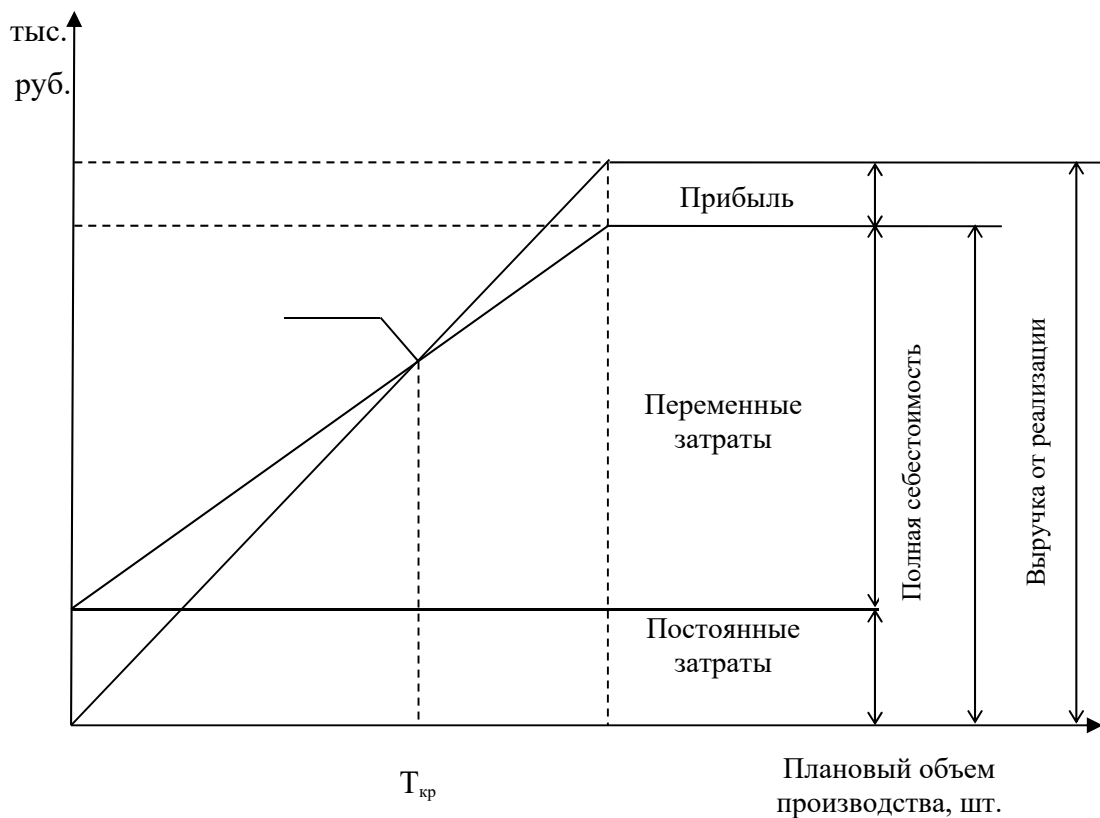


Рис. 1. Определение точки критического объема производства

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.6.1 (см. прил. 6).

Индивидуальное задание № 7

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету и анализу показателей, характеризующих эффективность использования материальных ресурсов хозяйствующего субъекта.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 7) необходимо:

1) рассчитать общую материалоемкость, материалотдачу, сырьеемкость, топливоемкость и энергоемкость продукции хозяйствующего субъекта согласно плановым и фактическим показателям за исследуемый период;

2) оценить абсолютное и относительное изменения данных показателей в течение исследуемого периода;

3) рассчитать изменение объемов производства продукции при изменении суммы материальных затрат, а также эффективности их использования;

4) результаты выполненных расчетов необходимо внести в табл. 69, проанализировать полученные данные и сделать вывод об уровне эффективности использования материальных ресурсов хозяйствующего субъекта.

Таблица 69

Результаты расчета

Наименование показателя	Отчетный период		Изменение отчетных данных относительно плановых	
	план	фактические данные	абсолют.	относит.
1	2	3	4	5
Объем производства продукции, тыс. руб.				
Материальные затраты, тыс. руб. В том числе:				
– сырье и материалы;				
– полуфабрикаты;				

1	2	3	4	5
– топливо;				
– энергия;				
– другие материальные затраты				
Общая материалоемкость				
Сырьеемкость				
Топливоемкость				
Энергоемкость				
Материалоотдача, руб.				
ΔQ_m				
ΔQ_{Me}				
ΔQ				

Методические указания

Для оценки эффективности использования материальных ресурсов предприятия в его производственно-коммерческой деятельности рекомендуется использовать ряд общих и частных показателей, которые рассчитываются по экономическим данным за определенный временной интервал.

Общая материалоемкость продукции (Me) отражает величину материальных затрат предприятия, приходящуюся на 1 руб. произведенной продукции. Материалоемкость рассчитывается по следующей формуле:

$$Me = \frac{\text{Сумма материальных затрат}}{\text{Стоимость продукции}}.$$

Материалоотдача продукции (Mo) характеризует выход продукции с каждого рубля потребленных материальных ресурсов в ходе процесса производства данной продукции. Материалоотдача рассчитывается по следующей формуле:

$$Mo = \frac{\text{Стоимость продукции}}{\text{Сумма материальных затрат}}.$$

Сырьеемкость продукции (CME) отражает эффективность потребления сырья и основных материалов в процессе производства продукции, характеризует долю стоимости сырья и материалов,

приходящуюся на 1 руб. выпущенной продукции. Сырьемкость рассчитывается по следующей формуле:

$$СМЕ = \frac{\text{Сумма потребленных сырья и материалов}}{\text{Стоимость продукции}}.$$

Топливоемкость продукции (ТМЕ) отражает эффективность потребления топлива на 1 руб. выпущенной продукции. Топливоемкость рассчитывается по следующей формуле:

$$ТМЕ = \frac{\text{Сумма потребленного топлива}}{\text{Стоимость продукции}}.$$

Энергоемкость продукции (ЭМЕ) отражает эффективность потребления энергии на 1 руб. выпущенной продукции и рассчитывается по следующей формуле:

$$ЭМЕ = \frac{\text{Сумма потребленной энергии}}{\text{Стоимость продукции}}.$$

Оценку степени влияния на изменение объемов производства продукции (в стоимостном выражении) изменений суммы материальных затрат рекомендуется произвести способом анализа абсолютных и относительных изменений общей суммы материальных затрат за анализируемый период.

Алгоритм оценки факторов, влияющих на изменение объема продукции предприятия:

а) фактор «изменение общей суммы материальных затрат» определяется по формуле

$$\Delta Q_M = (M_{\text{план}} - M_{\text{факт}}) \cdot \frac{1}{Me_{\text{факт}}},$$

где $M_{\text{план}}$ – запланированные материальные затраты на производство продукции на установленный период, тыс. руб.; $M_{\text{факт}}$ – материальные затраты на производство продукции по факту, тыс. руб.; $Me_{\text{факт}}$ – фактическая материалоемкость продукции в анализируемом периоде;

б) фактор «изменение эффективности использования материальных ресурсов предприятия» рассчитывается по формуле

$$\Delta Q_{Me} = (1/Me_{\text{факт}} - 1/Me_{\text{план}}) \cdot M_{\text{факт}},$$

где $Me_{\text{факт}}$ – фактическая материалоемкость продукции в анализируемом периоде; $Me_{\text{план}}$ – запланированный уровень материалоемкости

емкости продукции; $M_{\text{факт}}$ – фактические материальные затраты на производство продукции за период, тыс. руб.;

в) общий прирост продукции предприятия за счет изменения материальных затрат и эффективности их использования составит

$$\Delta Q = \Delta Q_M + \Delta Q_{\text{Ме}}.$$

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.7.1 (см. прил.7).

Индивидуальное задание № 8

РАСЧЕТ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету показателей, характеризующих производственную программу хозяйствующего субъекта, определению плана производства и реализации продукции.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 8) необходимо:

- 1) определить годовой объем товарной и реализованной продукции хозяйствующего субъекта в анализируемом периоде;
- 2) рассчитать абсолютное и относительное отклонения фактически полученных показателей по каждому наименованию продукции, а также по совокупным объемам производства и реализации продукции предприятия от ранее запланированных показателей;
- 3) рассчитать, как изменятся показатели товарной и реализованной продукции хозяйствующего субъекта при увеличении объемов производства на 5 % или при его снижении на 5 %;
- 4) рассчитать, как изменятся показатели товарной и реализованной продукции при росте цен на 3 и 5 % или при снижении цены на 3 %;
- 5) результаты выполненных расчетов необходимо внести в табл. 70–76, сделать выводы.

Таблица 70

Объем производства и реализации продукции хозяйствующего субъекта в анализируемом периоде

Наименование продукции	Оптовая (действующая) цена, руб.	Запланированные показатели			Фактические показатели		
		объем производства в натуральном выражении, тыс. шт.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	объем производства в натуральном выражении, тыс. шт.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.
Изделие А							
Изделие Б							
Изделие В							
ИТОГО							

Таблица 71

**Оценка изменений объемов товарной и реализованной продукции
хозяйствующего субъекта в анализируемом периоде**

Наименование продукции	Товарная продукция				Реализованная продукция			
	ТП по плану, тыс. руб.	ТП фактическая, тыс. руб.	абсолютное отклонение, тыс. руб.	относительное отклонение, %	РП по плану, тыс. руб.	РП фактическая, тыс. руб.	абсолютное отклонение, тыс. руб.	относительное отклонение, %
Изделие А								
Изделие Б								
Изделие В								
ИТОГО								

Таблица 72

**Оценка прогноза изменений объемов товарной и реализованной
продукции при увеличении объемов производства на 5 %**

Наименование продукции	Отчетный период (фактические показатели)			Плановый период (прогноз на следующий год)				
	объем производства, тыс. шт.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	объем производства, тыс. шт.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	относительное отклонение ТП, %	относительное отклонение РП, %
Изделие А								
Изделие Б								
Изделие В								
ИТОГО								

Таблица 73

**Оценка прогноза изменений объемов товарной и реализованной
продукции при сокращении объемов производства на 5 %**

Наименование продукции	Отчетный период (фактические показатели)			Плановый период (прогноз на следующий год)				
	объем производства, тыс. шт.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	объем производства, тыс. шт.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	относительное отклонение ТП, %	относительное отклонение РП, %
Изделие А								
Изделие Б								
Изделие В								
ИТОГО								

Таблица 74

**Оценка прогноза изменений объемов товарной и реализованной
продукции при росте цены на продукцию предприятия на 3 %**

Наименование продукции	Отчетный период (фактические показатели)			Плановый период (прогноз на следующий год)				
	цена за единицу продукции, руб.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	цена за единицу продукции, руб.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	относительное отклонение ТП, %	относительное отклонение РП, %
Изделие А								
Изделие Б								
Изделие В								
ИТОГО								

Таблица 75

**Оценка прогноза изменений объемов товарной и реализованной
продукции при росте цены на продукцию предприятия на 5 %**

Наименование продукции	Отчетный период (фактические показатели)			Плановый период (прогноз на следующий год)				
	цена за единицу продукции, руб.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	цена за единицу продукции, руб.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	относительное отклонение ТП, %	относительное отклонение РП, %
Изделие А								
Изделие Б								
Изделие В								
ИТОГО								

Таблица 76

**Оценка прогноза изменений объемов товарной и реализованной
продукции при снижении цены на продукцию предприятия на 3 %**

Наименование продукции	Отчетный период (фактические показатели)			Плановый период (прогноз на следующий год)				
	цена за единицу продукции, руб.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	цена за единицу продукции, руб.	ТП, тыс. руб.	РП, тыс. руб.	относительное отклонение ТП, %	относительное отклонение РП, %
Изделие А								
Изделие Б								
Изделие В								
ИТОГО								

Методические указания

Объем товарной продукции (ТП) каждого вида изделия планируется в стоимостном выражении по действующим оптовым ценам и объему производства продукции в натуральном выражении (шт., т, м). Объем товарной продукции конкретного наименования рассчитывается по следующей формуле:

$$N_{Ti} = N_i \Pi_{oi},$$

где N_i – объем производства продукции i -го наименования в натуральном выражении, шт.; Π_{oi} – оптовая цена i -го вида продукции, полуфабрикатов, руб.

Реализованная продукция (РП) – продукция, отгруженная покупателям и оплаченная ими в данном периоде, таким образом, реализованная продукция может включать часть стоимости товарной продукции предшествующего периода, если оплата за нее была получена в текущем периоде. Объем реализуемой продукции определяется по действующим оптовым ценам предприятия. При расчете объема реализуемой продукции N_p учитывают изменение остатков готовой продукции на складе и стадии реализации на начало N_{pn} и на конец N_{pk} планируемого периода по формуле

$$N_p = N_T + (N_{pn} - N_{pk}).$$

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.8.1 (см. прил. 8).

Индивидуальное задание № 9

РАСЧЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету показателей, характеризующих эффективность использования производственной мощности хозяйствующего субъекта.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 9) необходимо:

1) определить номинальный и действительный годовой фонд рабочего времени единицы оборудования с учетом количества рабочих дней, рабочих смен и нормативной продолжительности рабочей смены;

2) рассчитать пропускную способность каждой группы оборудования, установленного в цехе, определить производственную мощность участка на уровне пропускной способности ведущей группы оборудования;

3) рассчитать коэффициент использования производственной мощности цеха по ведущей группе оборудования;

4) определить, как изменится коэффициент использования производственной мощности цеха, если регламентированные простои оборудования в связи с ростом изношенности станков возрастут на 2,5 %;

5) определить, как изменится коэффициент использования производственной мощности цеха, если плановый объем производства относительно фактического в отчетном периоде увеличится/снижится на 5 или 10 %;

6) результаты выполненных расчетов необходимо внести в табл. 77, сделать выводы об эффективности использования производственной мощности хозяйствующего субъекта.

Результаты расчета

Показатель	Отчетный период	Плановый период				
		рост простоя оборудования на 2,5 %	увеличение объема производства		уменьшение объема производства	
			+5 %	+10 %	–5 %	–10 %
Производственная мощность цеха, тыс. шт.						
Коэффициент использования производственной мощности цеха						

Методические указания

Номинальный годовой фонд рабочего времени единицы оборудования рассчитывается по следующей формуле:

$$\Phi_{\text{ном раб}} = \phi_{\text{дн}} \cdot C \cdot V_{\text{см}},$$

где $\phi_{\text{дн}}$ – номинальный фонд рабочего времени в днях, определяется по рабочему календарю, утвержденному Правительством РФ на текущий (или плановый) год, дн.; C – количество смен в рабочем дне, установленное на предприятии; $V_{\text{см}}$ – нормативная длительность рабочей смены (8 ч).

Действительный годовой фонд рабочего времени единицы оборудования рассчитывается по следующей формуле:

$$\Phi_{\text{д раб}} = \Phi_{\text{ном раб}} \cdot (1 - p/100),$$

где $\Phi_{\text{ном раб}}$ – номинальный фонд рабочего времени единицы оборудования, ч; p – регламентированные простои оборудования на техническом обслуживании или в ремонте, %.

Производственная мощность участка устанавливается на уровне пропускной способности ведущей группы оборудования цеха, для определения которой необходимо рассчитать пропускную способность каждого типа оборудования, установленного в цехе. Пропускная способность каждой группы оборудования рассчитывается по формуле

$$M_{\text{обор } i} = (\Phi_{\text{д раб}} \cdot N_{\text{обор } i} \cdot k_{\text{нор в}}) / T_{\text{раб } i},$$

где $\Phi_{\text{д раб}}$ – годовой действительный фонд времени работы единицы оборудования, ч; $N_{\text{обор } i}$ – количество однотипных станков (количество единиц оборудования), шт.; $k_{\text{нор в}}$ – средний

коэффициент выполнения норм выработки; $T_{\text{раб } i}$ – затраты рабочего времени на единицу продукции (трудоемкость производства), ч/шт.

Коэффициент использования производственной мощности оборудования цеха определяется по ведущей группе оборудования, обладающего максимальной пропускной способностью. Коэффициент использования производственной мощности можно рассчитать по следующей формуле:

$$K_{\text{пр}} = B/M_{\text{вед группы}}$$

где B – фактический (или плановый) объем производства в натуральном выражении, шт.; $M_{\text{вед группы}}$ – производственная мощность ведущей группы оборудования цеха, шт.

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.9.1 (см. прил. 9).

Индивидуальное задание № 10

ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету показателей, оценивающих финансовое состояние хозяйствующего субъекта с целью выработки управленческого решения, направленного на улучшение финансово-экономического положения организации.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 10) необходимо:

1) оценить динамику изменения структуры группировки активов и пассивов баланса хозяйствующего субъекта в отчетном периоде, определить плановые показатели на следующий год при условии сохранения структуры баланса (удельного веса отдельных показателей в совокупных активах или пассивах) и запланированного роста стоимости активов/пассивов на 5,5 %;

2) рассчитать коэффициенты ликвидности, сравнить их с нормативными значениями;

3) оценить платежеспособность хозяйствующего субъекта по его балансу на основе нормативных критериев оценки;

4) результаты выполненных расчетов необходимо внести в табл. 78–79, проанализировать полученные данные и сделать вывод о финансовом состоянии хозяйствующего субъекта.

Таблица 78

Результаты расчета. Группировка активов и пассивов баланса хозяйствующего субъекта

Наименование	2020 г.		2021 г.		2022 г.	
	Значение, руб.	Удельная доля, %	Значение, руб.	Удельная доля, %	Значение, руб.	Удельная доля, %
1	2	3	4	5	6	7
Наиболее ликвидные активы						
Быстрореализуемые активы						
Медленнореализуемые активы						

Окончание табл. 78

1	2	3	4	5	6	7
Труднореализуемые активы						
Итого активы		100		100		100
Наиболее срочные обязательства						
Краткосрочные пассивы						
Долгосрочные пассивы						
Постоянные пассивы						
Итого пассивы		100		100		100

Таблица 79

Результаты расчета. Оценка ликвидности и платежеспособности хозяйствующего субъекта

Наименование	2020 г.		2021 г.		2022 г.	
	Значение, руб.	Отклонение от норматива	Значение, руб.	Отклонение от норматива	Значение, руб.	Отклонение от норматива
Коэффициент текущей ликвидности						
Коэффициент быстрой ликвидности						
Коэффициент абсолютной ликвидности						
Общая ликвидность баланса предприятия						
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами						
Коэффициент восстановления платежеспособности	—	—				
Коэффициент утраты платежеспособности	—	—				

Методические указания

Оценка финансового состояния хозяйствующего субъекта, прежде всего, предполагает оценку его платежеспособности и ликвидности.

Для расчета ряда показателей, характеризующих платежеспособность и ликвидность предприятия, необходимо сгруппировать его активы и пассивы по специальной методике, представленной в табл. 80.

Таблица 80

**Группировка статей актива и пассива баланса
хозяйствующего субъекта**

Активы		Пассивы	
Показатель	Состав	Показатель	Состав
А1 – наиболее ликвидные активы	Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	П1 – наиболее срочные обязательства	Кредиторская задолженность и прочие краткосрочные пассивы
А2 – быстро-реализуемые активы	Дебиторская задолженность и прочие активы	П2 – краткосрочные пассивы	Заемные средства и другие статьи разд. 6 «Краткосрочные пассивы»
А3 – медленно-реализуемые активы	Оборотные активы и долгосрочные финансовые вложения	П3 – долгосрочные пассивы	Долгосрочные кредиты и заемные средства
А4 – трудно-реализуемые активы	Внеоборотные активы	П4 – постоянные пассивы	Капитал и резервы

Для первичной оценки ликвидности и платежеспособности хозяйствующего субъекта необходимо провести сопоставительный анализ между размером активов и пассивов соответствующих групп баланса предприятия, оперируя нормативными критериями и условиями, представленными в табл. 81.

Таблица 81

**Условия ликвидности и платежеспособности баланса
хозяйствующего субъекта**

Условия ликвидности	Оценка ликвидности и платежеспособности
$A1 > P1$	Предприятие может погасить наиболее срочные обязательства с помощью абсолютно ликвидных активов
$A2 > P2$	Предприятие может рассчитать по краткосрочным обязательствам перед кредиторами быстро реализуемыми активами
$A3 > P3$	Предприятие может погасить долгосрочные займы с помощью медленно реализуемых активов
$A4 \leq P4$	Данное неравенство выполняется автоматически, если соблюдены все три неравенства. Предприятие обладает высокой степенью платежеспособности и может погасить различные виды обязательств соответствующими активами

Если выполняются все условия из табл. 81, то баланс анализируемого хозяйствующего субъекта считается абсолютно ликвидным.

Для более точной оценки ликвидности и платежеспособности хозяйствующего субъекта необходимо рассчитать ряд коэффициентов.

Коэффициент текущей ликвидности – показатель, отражающий степень покрытия активами наиболее срочных и среднесрочных обязательств хозяйствующего субъекта. Нормативное значение коэффициента текущей ликвидности $K_{\text{тл}} > 2$. Данный коэффициент рассчитывается по следующей формуле:

$$K_{\text{тл}} = \frac{A1 + A2 + A3}{\Pi1 + \Pi2}.$$

Коэффициент быстрой ликвидности – показатель, отражающий степень покрытия высоколиквидными и быстрореализуемыми активами текущих обязательств хозяйствующего субъекта. Нормативное значение коэффициента быстрой ликвидности $K_{\text{бл}} > 0,7$. Данный коэффициент рассчитывается по следующей формуле:

$$K_{\text{бл}} = \frac{A1 + A2}{\Pi1 + \Pi2}.$$

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает степень покрытия наиболее ликвидными активами текущих обязательств хозяйствующего субъекта. Нормативное значение коэффициента абсолютной ликвидности $K_{\text{абл}} > 0,2$. Данный коэффициент рассчитывается по следующей формуле:

$$K_{\text{абл}} = \frac{A1}{\Pi1 + \Pi2}.$$

Общая ликвидность баланса предприятия – показатель, отражающий степень погашения активами хозяйствующего субъекта всех своих обязательств. Нормативное значение коэффициента общей ликвидности баланса $K_{\text{ол}} > 1$. Данный коэффициент рассчитывается по следующей формуле:

$$K_{\text{ол}} = \frac{\left(A1 + \frac{1}{2} A2 + \frac{1}{3} A3 \right)}{\left(\Pi1 + \frac{1}{2} \Pi2 + \frac{1}{3} \Pi3 \right)}.$$

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами отражает степень использования предприятием собственных оборотных средств. Нормативное значение данного

показателя $K_{\text{coc}} > 0,1$. Рассчитывается коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами по формуле

$$K_{\text{coc}} = \frac{П4 - А4}{А1 + А2 + А3}.$$

Коэффициент восстановления платежеспособности отражает способность хозяйствующего субъекта восстановить приемлемый уровень текущей ликвидности. Если значение показателя $K_{\text{вп}} > 1$, то у предприятия существует возможность восстановить уровень своей платежеспособности в течение шести месяцев; если $K_{\text{вп}} < 1$ – хозяйствующий субъект не располагает ресурсами для восстановления платежеспособности в течение шести месяцев. Формула расчета коэффициента восстановления платежеспособности:

$$K_{\text{вп}} = \frac{K_{\text{тл}}^1 + \frac{6}{T}(K_{\text{тл}}^1 - K_{\text{тл}}^0)}{K_{\text{норм}}},$$

где $K_{\text{тл}}$ – коэффициент текущей ликвидности на начало ($K_{\text{тл}}^0$) и на конец ($K_{\text{тл}}^1$) отчетного периода; T – анализируемый отчетный период (количество месяцев); $K_{\text{норм}}$ – нормативное значение коэффициента текущей ликвидности ($K_{\text{норм}} = 2$).

Коэффициент утраты платежеспособности отражает возможность ухудшения платежеспособности хозяйствующего субъекта в течение ближайших трех месяцев. Если расчетное значение коэффициента $K_{\text{уп}} > 1$, то вероятность возникновения угрозы потери платежеспособности в течение трех месяцев низкая; если же $K_{\text{уп}} < 1$, то предприятие может утратить платежеспособность в течение трех месяцев. Формула расчета данного показателя следующая:

$$K_{\text{уп}} = \frac{K_{\text{тл}}^1 + \frac{3}{T}(K_{\text{тл}}^1 - K_{\text{тл}}^0)}{K_{\text{норм}}}.$$

Коэффициент утраты платежеспособности аналогичен коэффициенту восстановления платежеспособности и показывает динамику изменения коэффициента текущей ликвидности хозяйствующего субъекта по двум периодам, что не позволяет в полной мере выявить и оценить динамику изменения финансового состояния исследуемого предприятия.

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.10.1 (см. прил. 10).

Индивидуальное задание № 11

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА, РЕАЛИЗУЕМОГО ХОЗЯЙСТВУЮЩИМ СУБЪЕКТОМ

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по расчету основных показателей экономической эффективности инвестиционного проекта с целью принятия рационального управленческого решения по координации деятельности хозяйствующего субъекта.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 11) необходимо:

- 1) составить план движения денежных потоков по годам реализации инвестиционного проекта;
- 2) рассчитать показатели ожидаемого экономического эффекта и эффективности, а также определить срок окупаемости проекта (без учета дисконтирования и с учетом дисконтирования);
- 3) результаты выполненных расчетов необходимо внести в табл. 82–85, проанализировать полученные данные и сделать вывод о целесообразности и экономической эффективности инвестиционного проекта.

Таблица 82

**План движения денежных потоков по годам реализации
инвестиционного проекта**

Показатели	Период реализации проекта					
	0-й год	1-й год	2-й год	3-й год	4-й год	5-й год
1	2	3	4	5	6	7
I. Операционная деятельность						
Выручка от реализации продукции, млн руб.						
Переменные затраты, млн руб.						
Постоянные затраты, млн руб.						
Прибыль до налогообложения, млн руб.						
Налог на прибыль, млн руб.						
Чистая прибыль от операционной деятельности, млн руб.						
Амортизация, млн руб.						
Сальдо денежного потока от операционной деятельности, млн руб.						

Окончание табл. 82

1	2	3	4	5	6	7
II. Инвестиционная деятельность						
Капитальные вложения, млн руб.						
Начальный объем оборотного капитала, млн руб.						
Изменение оборотного капитала, млн руб.						
Объем оборотного капитала на конец расчетного периода, млн руб.						
Остаточная стоимость оборудования, млн руб.						
Прочие единовременные затраты, млн руб.						
Сальдо денежного потока от инвестиционной деятельности, млн руб.						
Денежный поток (сальдо двух денежных потоков), млн руб.						

Таблица 83

Анализ экономической эффективности инвестиционного проекта

Показатели	Период реализации проекта					
	0-й год	1-й год	2-й год	3-й год	4-й год	5-й год
Денежный поток, млн руб.						
Коэффициент дисконтирования						
Дисконтированный денежный поток, млн руб.						
Накопленный дисконтированный денежный поток, млн руб.						
ЧДД, млн руб.						
ИД						

Таблица 84

Расчет срока окупаемости инвестиционного проекта

Год	Расчет без учета дисконтирования		Расчет с учетом дисконтирования	
	Годовой денежный поток, млн руб.	Возмещение инвестиций, млн руб.	Дисконтированный денежный поток, млн руб.	Возмещение инвестиций, млн руб.
0-й				
1-й				
2-й				
3-й				
4-й				
5-й				
	Срок окупаемости =		Срок окупаемости =	

Расчет ВНД инвестиционного проекта

Год	Годовой денежный поток, млн руб.	Ставка дисконтирования i_1 при ЧДД(–)		Ставка дисконтирования i_2 при ЧДД(+)	
		КД при i_1	ТДС при i_1 , тыс. руб.	КД при i_2	ТДС при i_2 , тыс. руб.
0-й					
1-й					
2-й					
3-й					
4-й					
5-й					
Чистый дисконтированный доход (ЧДД)					

Методические указания

План движения денежных потоков по годам реализации планируемого инвестиционного проекта позволяет оценить прогнозируемые поступления денежных средств, а также объемы планируемых расходов хозяйствующего субъекта (см. табл. 82), при этом необходимо детализировать потоки денежных средств по операционной (производственной) и инвестиционной деятельности предприятия. При выполнении расчета предполагается ряд допущений:

1) планируется ежегодный рост объемов производства и реализации продукции с учетом тенденции роста цен на рынке как на товар хозяйствующего субъекта, так и на основные ресурсы, поэтому в расчет закладывается средний темп изменения выручки от реализации +5,5 %, а себестоимости +6 %;

2) переменные затраты составляют 65 % от полной себестоимости выпуска продукции, постоянные затраты – 35 %;

3) прочие единовременные затраты хозяйствующего субъекта принимаются в следующем размере: 0-й год в размере 15 %; 1-й год – 10 %; 2-й год – 12 %; 3-й год – 15 % от величины капитальных вложений (инвестиций);

4) начальный объем оборотного капитала рассчитывается в упрощенном виде как 10 % от объема годовой выручки, при этом допускается ежегодный рост объема оборотного капитала на 2,5 % (изменение оборотного капитала в текущем году);

5) расчет ежегодных сумм амортизации производится линейным способом, исходя из планового срока эксплуатации оборудования 10 лет его первоначальной стоимости (сумма амортизации по годам не изменяется);

6) остаточная стоимость оборудования определяется как разница между его первоначальной стоимостью и списанной суммой согласно начисленной амортизации.

Чистый дисконтированный доход (ЧДД) рассчитывается как разность дисконтированных денежных потоков доходов и расходов, производимых в процессе реализации инвестиционного проекта, по следующей формуле:

$$\text{ЧДД} = -I_0 + \sum_{t=1}^T C_t (1+i)^{-t},$$

где I_0 – величина первоначальных инвестиций (капитальных вложений), руб.; C_t – денежный поток от реализации инвестиций в момент времени t , руб.; t – расчетный год; i – установленная ставка дисконтирования.

Индекс доходности (ИД) рассчитывается как отношение чистой текущей стоимости денежного притока к чистой текущей стоимости инвестиции. Правилом принятия решений об экономической привлекательности инвестиционного проекта является условие, когда $\text{ИД} > 1$. Индекс доходности рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{ИД} = \frac{\sum_{t=1}^T C_t (1+i)^{-t}}{I_0}.$$

Внутренняя норма доходности (ВНД) – это такое значение ставки дисконтирования, при котором $\text{ЧДД} = 0$, расчет ВНД проекта производится по формуле

$$\text{ВНД} = i_1 + \frac{\text{ЧДД}(i_1)}{\text{ЧДД}(i_2) - \text{ЧДД}(i_1)} (i_2 - i_1),$$

где i_1 – максимальное значение ставки дисконтирования, при котором ЧДД принимает минимальное положительное значение; i_2 – минимальное значение ставки дисконтирования, при котором ЧДД принимает минимальное отрицательное значение; $\text{ЧДД}(i_1)$,

$\text{ЧДД}(i_2)$ – соответственно значения ЧДД при ставке дисконтирования, равной i_1, i_2 .

Срок окупаемости ($T_{\text{ок}}$) представляет собой расчетную дату, начиная с которой ЧДД принимает устойчивое положительное значение.

Исходные данные для расчета индивидуальной работы представлены в табл. П.11.1 (см. прил. 11).

Индивидуальное задание № 12

ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Цель работы: закрепить теоретические знания и выработать практические навыки по оценке уровня инновационной активности хозяйствующего субъекта с целью принятия управленческого решения, направленного на повышение эффективности инновационной деятельности субъекта.

Порядок выполнения работы

Согласно исходным данным (в соответствии с индивидуальным вариантом задания, прил. 12) необходимо:

- 1) рассчитать ряд показателей, характеризующих интенсивность научно-исследовательской, технологической, конструкторской, организационно-управленческой деятельности хозяйствующего субъекта;
- 2) определить уровень инновационной активности исследуемого предприятия по установленным критериям;
- 3) сделать выводы по результатам выполненной работы о характере инновационной деятельности хозяйствующего субъекта, определить наиболее оптимальную стратегию для данного предприятия в инновационной сфере.

Методические указания

Расчет частных оценочных показателей (q_i), характеризующих уровень инновационной активности по отдельным видам инновационной деятельности, а также интегральных показателей (J_j), характеризующих состояние комплексных групп, таких как научно-исследовательские, опытно-конструкторские работы, технологическая и организационно-управленческая подготовка, целесообразно выполнить по расчетным формулам, представленным в табл. 86.

Критерии оценки инновационной активности хозяйствующего субъекта представлены в табл. 87. Необходимо оценить, в какой диапазон попадают рассчитанные значения, сделать вывод об уровне инновационной активности исследуемого хозяйствующего субъекта в целом и по каждому комплексу работ (научно-исследовательские, опытно-конструкторские работы, технологическая и организационно-управленческая подготовка) в частности.

**Показатели оценки инновационной активности
хозяйствующего субъекта**

Показатель	Формула расчета	Пояснения
1	2	3
1. Удельный вес затрат на исследования и разработки в общем объеме затрат на инновационную деятельность предприятия	$q_{ни1} = \frac{Z_{ир}}{Z}$	$Z_{ир}$ – затраты на исследования и разработки; Z – общий объем затрат на инновационную деятельность предприятия
2. Удельный вес текущих затрат в общем объеме затрат на исследования и разработки	$q_{ни2} = \frac{Z_{иртек}}{Z_{ир}}$	$Z_{иртек}$ – текущие затраты на исследования и разработки; $Z_{ир}$ – затраты на исследования и разработки
3. Удельный вес капитальных затрат в общем объеме затрат на исследования и разработки	$q_{ни3} = \frac{Z_{иркап}}{Z_{ир}}$	$Z_{иркап}$ – капитальные затраты на исследования и разработки; $Z_{ир}$ – затраты на исследования и разработки
4. Интенсивность проведения научно-исследовательской деятельности	$q_{ни4} = \frac{Z_{ир}}{Q_{ип}}$	$Z_{ир}$ – затраты на исследования и разработки; $Q_{ип}$ – выручка от реализации инновационной продукции
5. Уровень активности научно-исследовательских работ на предприятии	$J_{ни} = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^i q_{ниi}}$	$q_{ни}$ – частные показатели, характеризующие уровень научно-исследовательской деятельности; n – количество частных показателей
6. Удельный вес затрат на технологическую деятельность в общем объеме затрат на инновационную деятельность предприятия	$q_{тех1} = \frac{Z_{т}}{Z}$	$Z_{т}$ – затраты на технологическую деятельность; Z – общий объем затрат на инновационную деятельность предприятия

1	2	3
7. Удельный вес текущих затрат в объеме затрат на технологическую деятельность	$q_{\text{тех}_2} = \frac{Z_{\text{тех}_2}}{Z_{\text{т}}}$	$Z_{\text{тех}_2}$ – текущие затраты на технологическую деятельность; $Z_{\text{т}}$ – затраты на технологическую деятельность
8. Удельный вес капитальных затрат в объеме затрат на технологическую деятельность	$q_{\text{тех}_3} = \frac{Z_{\text{тех}_3}}{Z_{\text{т}}}$	$Z_{\text{тех}_3}$ – капитальные затраты на технологическую деятельность; $Z_{\text{т}}$ – затраты на технологическую деятельность
9. Интенсивность проведения технологической деятельности	$q_{\text{тех}_4} = \frac{Z_{\text{т}}}{Q_{\text{ип}}}$	$Z_{\text{т}}$ – затраты на технологическую деятельность; $Q_{\text{ип}}$ – выручка от реализации инновационной продукции
10. Уровень активности работ технологической подготовки нового производства	$J_{\text{т}} = \sqrt[n]{\prod_1^i q_{\text{тех}_i}}$	$q_{\text{тех}}$ – частные показатели, характеризующие уровень технологической деятельности
11. Удельный вес затрат на конструкторскую деятельность в общем объеме затрат на инновационную деятельность предприятия	$q_{\text{к}_1} = \frac{Z_{\text{к}}}{Z}$	$Z_{\text{к}}$ – затраты на конструкторскую деятельность; Z – общий объем затрат на инновационную деятельность предприятия
12. Удельный вес текущих затрат в объеме затрат на конструкторскую деятельность	$q_{\text{к}_2} = \frac{Z_{\text{к}_2}}{Z_{\text{к}}}$	$Z_{\text{к}_2}$ – текущие затраты на конструкторскую деятельность; $Z_{\text{к}}$ – затраты на конструкторскую деятельность
13. Удельный вес капитальных затрат в объеме затрат на конструкторскую деятельность	$q_{\text{к}_3} = \frac{Z_{\text{к}_3}}{Z_{\text{к}}}$	$Z_{\text{к}_3}$ – капитальные затраты на конструкторскую деятельность; $Z_{\text{к}}$ – затраты на конструкторскую деятельность

1	2	3
14. Интенсивность проведения конструкторской деятельности	$q_{к4} = \frac{Z_{к}}{Q_{ип}}$	$Z_{к}$ – затраты на конструкторскую деятельность; $Q_{ип}$ – выручка от реализации инновационной продукции
15. Уровень активности работ проектно-конструкторской подготовки нового производства	$J_{пк} = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^i q_{кi}}$	$q_{к}$ – частные показатели, характеризующие уровень конструкторской деятельности
16. Удельный вес затрат на организационно-управленческую деятельность в общем объеме затрат на инновационную деятельность предприятия	$q_{оу1} = \frac{Z_{оу}}{Z}$	$Z_{оу}$ – затраты на организационно-управленческую деятельность; Z – общий объем затрат на инновационную деятельность предприятия
17. Удельный вес текущих затрат в общем объеме затрат на организационно-управленческую деятельность	$q_{оу2} = \frac{Z_{оу_{тек}}}{Z_{оу}}$	$Z_{оу_{тек}}$ – текущие затраты на организационно-управленческую деятельность; $Z_{оу}$ – общий объем затрат на инновационную деятельность предприятия
18. Удельный вес капитальных затрат в общем объеме затрат на организационно-управленческую деятельность	$q_{оу3} = \frac{Z_{оу_{кап}}}{Z_{оу}}$	$Z_{оу_{кап}}$ – капитальные затраты на организационно-управленческую деятельность; $Z_{оу}$ – общий объем затрат на инновационную деятельность предприятия
19. Интенсивность проведения организационно-управленческой деятельности	$q_{оу4} = \frac{Z_{оу}}{Q_{ип}}$	$Z_{оу}$ – затраты на организационно-управленческую деятельность; $Q_{ип}$ – выручка от реализации инновационной продукции

1	2	3
20. Уровень активности работ организационно-управленческой подготовки нового производства	$J_{oy} = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^i q_{oy_i}}$	q_{oy} – частные показатели, характеризующие уровень организационно-управленческой деятельности
21. Средняя оценка уровня активности инновационной деятельности предприятия	$J_{\text{ср оценка}} = (J_{\text{ни}} + J_{\text{т}} + J_{\text{пк}} + J_{\text{oy}}) / 4$	

Таблица 87

Критерии, характеризующие инновационную активность хозяйствующего субъекта

Значения уровня активности	Характеристика инновационной активности
$0,8 \leq J \leq 1$	Абсолютный уровень
$0,63 \leq J < 0,8$	Максимальный уровень
$0,51 \leq J < 0,63$	Высокий уровень
$0,37 \leq J < 0,51$	Средний уровень
$0,2 \leq J < 0,37$	Низкий уровень
$0 \leq J < 0,2$	Очень низкий уровень

Исходные данные для расчета данной индивидуальной работы представлены в табл. П.12.1 (см. прил. 12).

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Агарков А. П., Голов Р. С., Теплышев В. Ю. Экономика и управление на предприятии : учеб. для бакалавров / под ред. д.э.н., проф. А. П. Агаркова; д.э.н., проф. Р. С. Голова. 2-е изд., стер. М. : Дашков и К°, 2020. 398 с. URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=358456> (дата обращения: 10.01.2022).

2. Бухалков М. И. Организация и нормирование труда : учебник. М. : ИНФРА-М, 2017. 388 с.

3. Генкин Б. М. Организация, нормирование и оплата труда на промышленных предприятиях : учебник. М. : Норма, 2016. 352 с.

4. Крылов Э. И., Власова В. М., Журавкова И. В. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов предприятия и расходов на оплату труда : учеб. пособие. М. : Финансы и статистика, 2018. 272 с.

5. Одегов Ю. Г., Руденко Г. Г. Экономика труда : учеб. и практикум для академического бакалавриата. Люберцы : Юрайт, 2016. 423 с.

6. Бычин В. Б., Шубенкова Е. В., Малинин С. В. Организация и нормирование труда : учеб. пособие. М. : ИНФРА-М, 2019. 248 с. (Высшее образование: Бакалавриат). URL: <http://znanium.com/catalog/product/991802> (дата обращения: 10.01.2022).

7. Тактарова С. В., Солдатова С. С. Организация труда на режимных объектах : учеб. пособие. Пенза : Изд-во ПГУ, 2020. 182 с.

8. Тактарова С. В., Солдатова С. С. Организация труда на режимных объектах : практикум. Пенза : Изд-во ПГУ, 2020. 92 с.

9. Тактарова С. В., Солдатова С. С. Управление инновациями : практикум. Пенза : Изд-во ПГУ, 2017. 128 с.

10. Тактарова С. В., Солдатова С. С. Экономика режимных объектов : учеб.-метод. пособие. Пенза : Изд-во ПГУ, 2019. 116 с.

11. Тактарова С. В., Солдатова С. С. Экономика режимных объектов : лаб. практикум. Пенза : Изд-во ПГУ, 2019. 116 с.

12. Девяткин О. В., Акуленко Н. Б., Баурина С. Б. [и др.]. Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / под ред. О. В. Девяткина, А. В. Быстрова. 5-е изд., перераб. и доп. М. : ИНФРА-М, 2020. 777 с. URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=351556> (дата обращения: 10.01.2022).

13. Чалдаева Л. А. Экономика организации : учебник. М. : Юрайт, 2015. 410 с.

Приложение 1

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 1

Таблица П.1.1

Вариант	Первоначальная стоимость объекта, тыс. руб.	Срок фактической эксплуатации, лет	Срок полезного использования объекта, лет	Фактический годовой объем произведенной продукции, млн шт.	Предполагаемый объем продукции за весь срок полезного использования объекта, млн шт.
1	620	6	10	1,89	10
2	850	5	10	1,54	10
3	900	6	9	2,2	10
4	1340	7	9	1,67	10
5	1370	5	8	1,5	10
6	1400	7	8	2,05	12
7	1420	6	8	1,34	12
8	1450	4	8	1,067	12
9	1500	5	7	0,956	12
10	1540	5	7	1,27	12
11	1355	6	7	1,8	13
12	950	5	7	2,3	13
13	1200	5	8	2,25	13
14	1015	6	8	3,1	13
15	750	7	8	3,65	13
16	990	4	8	2,81	14
17	750	5	9	2,11	14
18	1230	6	9	1,869	14
19	1800	7	9	2,6	14
20	1850	5	10	2,59	14
21	1900	6	10	2,13	15
22	1950	7	10	2,62	15
23	1990	8	10	1,94	15
24	1050	5	10	2,23	15
25	1350	6	10	2,602	15
26	1200	7	10	2,56	20
27	1070	8	10	2,68	20
28	1500	5	9	3,04	20
29	1460	6	8	3,1	20
30	1290	6	7	3,5	20

Приложение 2

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 2

Таблица П.2.1

Вариант	Базовый период		
	Объем выпуска продукции, млн руб.	Среднегодовая стоимость основных фондов, млн руб.	Среднегодовая численность производственных рабочих, человек
1	250,4	218,5	2000
2	300,5	208,1	1950
3	280,2	168,2	2045
4	260,5	180,1	1500
5	350,1	297,9	1734
6	360,4	232,1	1850
7	430,1	283,3	2100
8	404,4	312,2	2100
9	405,5	322,5	2000
10	309,0	238,7	1750
11	400,4	299,2	1880
12	501,1	367,8	1950
13	520,1	308,2	2015
14	505,3	229,9	2010
15	540,4	408,3	1678
16	605,2	522,4	2000
17	600,1	419,9	1990
18	610,4	398,1	2000
19	609,2	401,1	1980
20	660,2	373,5	2100
21	650,5	390,5	1800
22	670,7	421,5	1880
23	580,4	389,4	2010
24	690,5	453,1	1960
25	690,8	383,4	1990
26	703,56	515,3	2000
27	740,7	497,1	2109
28	753,5	520,6	2007
29	760,2	578,3	2014
30	800,45	648,9	1980

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 2

Вариант	Отчетный период							
	Плановые показатели			Фактические показатели				
	Темп изменения объема производ- ства, %	Темп изменения численности персонала, %	Темп изменения среднегодовой стоимости основных фондов, %	Объем выпуска продукции, млн руб.	Среднегодовая численность производствен- ных рабочих, человек	Стоимость основных фондов на начало года, млн руб.	Стоимость вводимых в эксплуата- цию произвед- ственных фондов, млн руб.	Стоимость выбывших из эксплуата- ции производ- ственных фондов, млн руб.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	+5	+1,2	+10	256,48	2014	204,3	Январь – 2,2 Июнь – 1,5 Октябрь – 6,5	Март – 1,3 Август – 3,1
2	+5,6	+1,1	+6	330,51	1964	127,1	Март – 5,5 Сентябрь – 7	Октябрь – 3,2
3	+10	+2,15	+5,5	291,22	2105	167,02	Март – 2,5 Август – 4,1	Апрель – 1,3 Август – 1,5
4	+7,5	+2,3	+2,5	274,54	1567	153,61	Апрель – 1,3 Июнь – 3,4	Октябрь – 2,2 Ноябрь – 0,56
5	-4,2	-1,2	-1,2	343,41	1732	190,1	Март – 2,3 Апрель – 3,0	Май – 1,56
6	-2,5	-1,5	-1,5	343,41	1844	186,0	Май – 4,56 Июль – 1,34	Август – 3,4
7	+2,5	+1,2	+1,5	442,17	2116	216,83	Январь – 1,56 Февраль – 3,2 Октябрь – 1,1	Апрель – 3,3 Ноябрь – 0,52
8	-1,5	-3,5	+0,5	378,34	2004	210,7	Апрель – 6,5 Май – 1	Ноябрь – 1,3

Продолжение табл. П.2.2

1	2	3	4	5	6	7	8	9
9	+3,5	+1,2	+0,5	425,67	2018	220,3	Май – 1,2 Июнь – 2,3 Август – 2,1	Сентябрь – 0,98
10	+4,5	-2,1	+1,5	329,5	1723	244,8	Январь – 0,2 Июнь – 1,5 Октябрь – 2,5	Август – 1,57
11	-3,1	-1,56	-1,15	389,35	1856	237,6	Март – 2,3 Апрель – 5,0	Апрель – 3,3 Ноябрь – 0,52
12	-2,5	-1,2	-0,5	489,33	1932	311,38	Январь – 1,2 Июнь – 2,5 Октябрь – 3,5	Апрель – 1,3 Ноябрь – 1,52
13	+5,7	-1,14	+1,7	533,56	1994	222,6	Январь – 2,56 Февраль – 3,2 Октябрь – 1,1	Февраль – 0,52 Октябрь – 0,4
14	-5,6	-1,2	-1,6	495,61	2004	220,4	Февраль – 3,2 Октябрь – 6,4	Апрель – 2,77
15	-4,5	-2,01	-1,5	527,83	1634	300,1	Май – 1,2 Июнь – 2,3 Август – 2,1	Июль – 2,89 Август – 1,1
16	+3,5	+2,1	+1,5	625,83	2016	302,6	Апрель – 2,2 Май – 3,1	Ноябрь – 1,1
17	+6,1	+2,2	+2,1	612,15	2008	310,4	Март – 3,4 Апрель – 5,1	Май – 2,89
18	+7,8	+1,4	+2,8	618,93	2021	330,88	Июнь – 2,2 Июль – 3,2	Август – 2,34
19	+2,6	-1,1	+1,6	611,62	1966	311,9	Август – 5,1 Ноябрь – 1,1	Ноябрь – 2,2 Декабрь – 2,1

Окончание табл. П.2.2

1	2	3	4	5	6	7	8	9
20	-3,0	-1,0	-1,55	654,08	2003	200,8	Январь – 1,2 Февраль – 1,5	Март – 0,85
21	-2,4	-1,1	-1,15	643,22	1790	301,3	Март – 3,4 Апрель – 5,5	Ноябрь – 0,25 Декабрь – 2,1
22	+5,2	+2,1	+1,25	673,08	1895	228,75	Август – 2,1 Ноябрь – 5,1	Март – 3,4 Апрель – 1,1
23	+6,3	+2,2	+1,5	567,74	2027	288,24	Январь – 1,2 Июнь – 2,5 Октябрь – 3,5	Ноябрь – 0,26 Декабрь – 2,11
24	+5,4	+2,1	+1,5	698,92	1998	273,01	Апрель – 1,3 Июнь – 3,4	Июнь – 0,5 Октябрь – 3,5
25	+4,5	+1,3	+1,5	689,46	2011	323,7	Август – 2,1 Ноябрь – 1,34	Ноябрь – 0,82 Декабрь – 2,4
26	-1,2	-2,3	+1,5	689,06	1993	335,8	Март – 1,4 Апрель – 1,5 Август – 2,1 Ноябрь – 1,1	Июнь – 1,5 Октябрь – 2,5
27	-2,3	-2,0	-1,3	733,2	2004	290,3	Апрель – 1,3 Июнь – 1,4 Август – 1,1	Ноябрь – 2,34
28	+3,7	+1,5	+1,5	759,59	2027	306,7	Январь – 2,2 Июнь – 1,5 Октябрь – 2,5	Январь – 1,08
29	+5,2	+1,1	+1,5	772,42	2023	319,4	Ноябрь – 4,5 Декабрь – 6,7	Июнь – 0,5 Октябрь – 1,5
30	+5,8	+1,3	+1,8	812,65	1999	311,5	Февраль – 3,5 Март – 2,4 Апрель – 2,5	Май – 1,7 Апрель – 0,9

Приложение 3

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 3

Таблица П.3.1

Ва- риант	Себе- стои- мость годового выпуска, млн руб.	Затраты на мате- риалы, млн руб.	Затраты на 1 руб. товарной продук- ции, руб.	Норма производ- ственных запасов, дн.	Норма запасов готовой продук- ции, дн.	Длитель- ность производ- ственного цикла, дн.
1	1200	500	0,75	30	10	40
2	1300	550	0,77	28	10	35
3	1350	560	0,76	26	10	35
4	1400	455	0,76	28	9	36
5	1500	550	0,75	25	9	40
6	1550	600	0,81	25	9	33
7	1600	600	0,82	25	7	30
8	1650	620	0,8	31	7	38
9	1700	680	0,81	32	7	35
10	1750	650	0,78	30	8	30
11	1800	720	0,76	29	8	30
12	1850	730	0,79	28	8	30
13	1900	750	0,8	26	10	30
14	1940	780	0,76	27	10	30
15	1960	800	0,65	25	10	35
16	1980	810	0,67	26	7	33
17	2000	840	0,68	27	7	32
18	2100	850	0,69	28	7	32
19	2150	890	0,7	29	11	35
20	2200	880	0,68	30	11	36
21	2250	900	0,79	32	11	35
22	2300	910	0,72	31	10	35
23	2400	930	0,73	26	10	30
24	2450	950	0,75	25	10	30
25	2500	960	0,77	25	8	32
26	2600	1198	0,8	30	8	36
27	2700	1240	0,79	28	8	33
28	2800	1270	0,78	26	9	30
29	2900	1250	0,77	28	9	34
30	3000	1300	0,76	25	9	32

Таблица П.3.2

Вариант	Годовая сумма оборот- ных средств, млн руб.	Структура оборотного капитала предприятия, %					
		производ- ственные запасы	незавер- шенное производ- ство	годо- вая про- дукция	рас- ходы буду- щих перио- дов	денеж- ные средства пред- приятия	дебитор- ская задол- женность
1	228	30	15	30	5	15	5
2	265	35	15	25	5	10	10
3	280	30	20	25	10	10	5
4	286	35	15	30	5	10	5
5	306	40	30	15	5	5	5
6	320	40	20	20	5	5	10
7	330	30	15	30	5	15	5
8	345	25	25	25	10	5	10
9	350	30	30	15	15	5	5
10	360	35	20	15	15	10	5
11	330	35	35	15	5	5	5
12	370	35	25	25	2	10	3
13	380	30	27	20	13	5	5
14	390	40	30	15	5	5	5
15	410	30	30	15	15	5	5
16	425	35	20	15	15	10	5
17	430	40	20	20	5	5	10
18	440	30	15	30	5	15	5
19	450	35	35	15	5	5	5
20	460	33	30	17	10	5	5
21	470	30	18	12	15	15	10
22	480	40	20	20	5	5	10
23	490	35	20	15	15	10	5
24	505	35	25	25	2	10	3
25	510	35	35	15	5	5	5
26	540	30	30	15	15	5	5
27	550	40	30	15	5	5	5
28	570	25	25	25	10	5	10
29	590	30	15	30	5	15	5
30	600	30	15	30	5	15	5

Приложение 4

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 4

Таблица П.4.1

Вариант	Годовой объем продукции, млн руб.	Средний процент выполнения норм, %	Изделие 1	Изделие 2	Изделие 3	Изделие 4
1	2	3	4	5	6	7
1	182,4	115	Токарь – 12 мин/шт. Слесарь – 7 мин/шт. Фрезеровщик – 10 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 20 тыс. шт.	10 мин/шт. 8 мин/шт. 15 мин/шт. 18 тыс. шт.	8 мин/шт. 9 мин/шт. 10 мин/шт. 50 тыс. шт.	12 мин/шт. 7 мин/шт. 15 мин/шт. 32 тыс. шт.
2	195,5	112	Токарь – 11 мин/шт. Слесарь – 10 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 50 тыс. шт.	10 мин/шт. 7 мин/шт. 12 мин/шт. 40 тыс. шт.	12 мин/шт. 11 мин/шт. 7 мин/шт. 13 тыс. шт.	9 мин/шт. 7 мин/шт. 10 мин/шт. 15 тыс. шт.
3	202,4	111	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 10 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 17 тыс. шт.	11 мин/шт. 10 мин/шт. 5 мин/шт. 24 тыс. шт.	7 мин/шт. 9 мин/шт. 13 мин/шт. 16 тыс. шт.	11 мин/шт. 7 мин/шт. 12 мин/шт. 24 тыс. шт.
4	178,8	110	Токарь – 13 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 12 тыс. шт.	10 мин/шт. 8 мин/шт. 15 мин/шт. 18 тыс. шт.	11 мин/шт. 9 мин/шт. 5 мин/шт. 30 тыс. шт.	8 мин/шт. 8 мин/шт. 10 мин/шт. 10 тыс. шт.

Продолжение табл. П.4.1

1	2	3	4	5	6	7
5	205,5	105	Токарь – 12 мин/шт. Слесарь – 7 мин/шт. Фрезеровщик – 10 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 14 тыс. шт.	10 мин/шт. 8 мин/шт. 15 мин/шт. 18 тыс. шт.	8 мин/шт. 9 мин/шт. 10 мин/шт. 40 тыс. шт.	12 мин/шт. 7 мин/шт. 15 мин/шт. 22 тыс. шт.
6	234,7	109	Токарь – 6 мин/шт. Слесарь – 8 мин/шт. Фрезеровщик – 9 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 15 тыс. шт.	10 мин/шт. 8 мин/шт. 15 мин/шт. 21 тыс. шт.	8 мин/шт. 10 мин/шт. 10 мин/шт. 18 тыс. шт.	12 мин/шт. 7 мин/шт. 12 мин/шт. 33 тыс. шт.
7	254,7	107	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 10 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 16,5 тыс. шт.	11 мин/шт. 10 мин/шт. 5 мин/шт. 17 тыс. шт.	7 мин/шт. 5 мин/шт. 11 мин/шт. 36 тыс. шт.	10 мин/шт. 7 мин/шт. 12 мин/шт. 19 тыс. шт.
8	219,38	110	Токарь – 11 мин/шт. Слесарь – 8 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 19 тыс. шт.	10 мин/шт. 8 мин/шт. 15 мин/шт. 38 тыс. шт.	11 мин/шт. 7 мин/шт. 5 мин/шт. 27 тыс. шт.	6 мин/шт. 8 мин/шт. 10 мин/шт. 18 тыс. шт.
9	270,8	112	Токарь – 10 мин/шт. Слесарь – 4 мин/шт. Фрезеровщик – 7 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 17,9 тыс. шт.	9 мин/шт. 8 мин/шт. 15 мин/шт. 28 тыс. шт.	11 мин/шт. 7 мин/шт. 6 мин/шт. 17 тыс. шт.	12 мин/шт. 8 мин/шт. 7 мин/шт. 15,5 тыс. шт.

Продолжение табл. П.4.1

1	2	3	4	5	6	7
10	255,35	111	Токарь – 11 мин/шт. Слесарь – 8 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 10,5 тыс. шт.	10 мин/шт. 12 мин/шт. 11 мин/шт. 35 тыс. шт.	6 мин/шт. 7 мин/шт. 8 мин/шт. 27 тыс. шт.	12 мин/шт. 8 мин/шт. 10 мин/шт. 38 тыс. шт.
11	260,28	109	Токарь – 10 мин/шт. Слесарь – 5 мин/шт. Фрезеровщик – 4 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 12,5 тыс. шт.	10 мин/шт. 8 мин/шт. 15 мин/шт. 24 тыс. шт.	11 мин/шт. 12 мин/шт. 9 мин/шт. 10 тыс. шт.	6 мин/шт. 8 мин/шт. 7 мин/шт. 12 тыс. шт.
12	220,55	110	Токарь – 12 мин/шт. Слесарь – 5 мин/шт. Фрезеровщик – 6 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 23 тыс. шт.	10 мин/шт. 8 мин/шт. 15 мин/шт. 15,1 тыс. шт.	11 мин/шт. 7 мин/шт. 5 мин/шт. 17 тыс. шт.	5 мин/шт. 7 мин/шт. 6 мин/шт. 14 тыс. шт.
13	235,8	112	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 11,5 тыс. шт.	11 мин/шт. 8 мин/шт. 11 мин/шт. 40 тыс. шт.	12 мин/шт. 10 мин/шт. 8 мин/шт. 21 тыс. шт.	6 мин/шт. 5 мин/шт. 9 мин/шт. 15 тыс. шт.
14	260,09	107	Токарь – 4 мин/шт. Слесарь – 5 мин/шт. Фрезеровщик – 6 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 15,45 тыс. шт.	11 мин/шт. 8 мин/шт. 10 мин/шт. 23 тыс. шт.	12 мин/шт. 5 мин/шт. 8 мин/шт. 18 тыс. шт.	6 мин/шт. 7 мин/шт. 5 мин/шт. 23 тыс. шт.

Продолжение табл. П.4.1

1	2	3	4	5	6	7
15	245,4	111	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 13,6 тыс. шт.	11 мин/шт. 8 мин/шт. 14 мин/шт. 22 тыс. шт.	12 мин/шт. 13 мин/шт. 8 мин/шт. 20 тыс. шт.	9 мин/шт. 5 мин/шт. 11 мин/шт. 14,5 тыс. шт.
16	272,11	114	Токарь – 7 мин/шт. Слесарь – 12 мин/шт. Фрезеровщик – 11 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 23,5 тыс. шт.	5 мин/шт. 8 мин/шт. 9 мин/шт. 18 тыс. шт.	12 мин/шт. 6 мин/шт. 8 мин/шт. 25 тыс. шт.	6 мин/шт. 12 мин/шт. 11 мин/шт. 20 тыс. шт.
17	280,12	115	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 9 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 19 тыс. шт.	15 мин/шт. 8 мин/шт. 11 мин/шт. 18,5 тыс. шт.	6 мин/шт. 11 мин/шт. 8 мин/шт. 20 тыс. шт.	6 мин/шт. 5 мин/шт. 10 мин/шт. 16,5 тыс. шт.
18	245,55	108	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 50 тыс. шт.	11 мин/шт. 8 мин/шт. 11 мин/шт. 22 тыс. шт.	12 мин/шт. 10 мин/шт. 8 мин/шт. 10 тыс. шт.	6 мин/шт. 5 мин/шт. 9 мин/шт. 22 тыс. шт.
19	292,18	106	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 20 тыс. шт.	11 мин/шт. 8 мин/шт. 11 мин/шт. 17 тыс. шт.	12 мин/шт. 10 мин/шт. 8 мин/шт. 19 тыс. шт.	6 мин/шт. 5 мин/шт. 9 мин/шт. 15,5 тыс. шт.

Продолжение табл. П.4.1

1	2	3	4	5	6	7
20	204,2	103	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 22 тыс. шт.	11 мин/шт. 8 мин/шт. 7 мин/шт. 26 тыс. шт.	12 мин/шт. 4 мин/шт. 8 мин/шт. 10 тыс. шт.	6 мин/шт. 11 мин/шт. 9 мин/шт. 30 тыс. шт.
21	189,8	112	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 16 тыс. шт.	11 мин/шт. 8 мин/шт. 10 мин/шт. 30 тыс. шт.	12 мин/шт. 10 мин/шт. 11 мин/шт. 20 тыс. шт.	6 мин/шт. 5 мин/шт. 12 мин/шт. 18,5 тыс. шт.
22	194,38	111	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 19 тыс. шт.	6 мин/шт. 8 мин/шт. 7 мин/шт. 23 тыс. шт.	12 мин/шт. 9 мин/шт. 8 мин/шт. 20 тыс. шт.	6 мин/шт. 5 мин/шт. 9 мин/шт. 29 тыс. шт.
23	175,48	106	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 24 тыс. шт.	9 мин/шт. 8 мин/шт. 7 мин/шт. 33 тыс. шт.	12 мин/шт. 7 мин/шт. 8 мин/шт. 21 тыс. шт.	6 мин/шт. 7 мин/шт. 7 мин/шт. 32 тыс. шт.
24	190,34	110	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 9 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 30 тыс. шт.	11 мин/шт. 8 мин/шт. 11 мин/шт. 15 тыс. шт.	12 мин/шт. 6 мин/шт. 8 мин/шт. 27 тыс. шт.	6 мин/шт. 5 мин/шт. 8 мин/шт. 24 тыс. шт.

Окончание табл. П.4.1

1	2	3	4	5	6	7
25	185,45	111	Токарь – 11 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 4 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 20 тыс. шт.	11 мин/шт. 8 мин/шт. 10 мин/шт. 44 тыс. шт.	12 мин/шт. 7 мин/шт. 8 мин/шт. 21 тыс. шт.	6 мин/шт. 12 мин/шт. 11 мин/шт. 30 тыс. шт.
26	171,05	112	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 13 мин/шт. Фрезеровщик – 6 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 25 тыс. шт.	11 мин/шт. 10 мин/шт. 12 мин/шт. 20 тыс. шт.	6 мин/шт. 9 мин/шт. 8 мин/шт. 30 тыс. шт.	6 мин/шт. 11 мин/шт. 9 мин/шт. 18,5 тыс. шт.
27	205,58	113	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 4 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 27 тыс. шт.	6 мин/шт. 8 мин/шт. 8 мин/шт. 28 тыс. шт.	9 мин/шт. 5 мин/шт. 8 мин/шт. 36 тыс. шт.	6 мин/шт. 5 мин/шт. 9 мин/шт. 35 тыс. шт.
28	248,7	114	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 9 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 19 тыс. шт.	4 мин/шт. 8 мин/шт. 11 мин/шт. 20 тыс. шт.	12 мин/шт. 6 мин/шт. 8 мин/шт. 14 тыс. шт.	6 мин/шт. 5 мин/шт. 8 мин/шт. 13 тыс. шт.
29	267,62	115	Токарь – 7 мин/шт. Слесарь – 6 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 10 тыс. шт.	5 мин/шт. 8 мин/шт. 11 мин/шт. 20 тыс. шт.	8 мин/шт. 10 мин/шт. 9 мин/шт. 30 тыс. шт.	3 мин/шт. 4 мин/шт. 9 мин/шт. 12 тыс. шт.
30	301,25	112	Токарь – 5 мин/шт. Слесарь – 10 мин/шт. Фрезеровщик – 8 мин/шт. Планируемый объем выпуска – 28 тыс. шт.	6 мин/шт. 8 мин/шт. 11 мин/шт. 14 тыс. шт.	10 мин/шт. 8 мин/шт. 7 мин/шт. 12 тыс. шт.	6 мин/шт. 11 мин/шт. 9 мин/шт. 10 тыс. шт.

Таблица П.4.2

Вариант	Численность на начало года, человек	Среднесписочная численность работников, человек				Принято на работу, человек	Выбыло, человек		
		I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.		за нарушение трудовой дисциплины	по собственному желанию	в связи с выходом на пенсию
1	239	238	236	240	241	5	1	3	—
2	301	309	305	302	306	6	2	7	1
3	247	244	248	250	249	4	1	5	1
4	254	257	256	249	242	7	2	6	—
5	258	260	257	261	262	10	2	5	3
6	244	245	243	240	246	3	-	3	1
7	270	271	268	269	273	6	2	3	2
8	278	276	279	277	280	9	1	6	1
9	230	231	229	227	232	8	1	5	—
10	299	297	298	300	295	6	3	4	2
11	290	288	287	285	292	10	2	7	1
12	280	281	282	279	278	3	1	4	—
13	259	258	256	260	261	8	2	5	—
14	281	289	285	288	289	6	1	7	1
15	267	264	268	270	269	4	—	5	1
16	304	307	306	300	302	7	2	6	—
17	308	306	307	305	302	5	2	5	1
18	314	315	313	310	309	3	—	5	1
19	302	301	298	299	297	4	3	3	2
20	298	296	299	297	296	2	1	4	1
21	220	221	219	217	222	4	1	3	—
22	309	307	308	303	305	3	3	4	1
23	317	318	317	315	319	8	2	3	1
24	332	330	329	331	332	4	1	5	—
25	340	338	337	339	341	6	2	3	—
26	339	337	340	339	338	7	2	4	2
27	328	325	328	327	330	10	1	7	—
28	324	320	321	318	322	9	2	8	1
29	319	317	319	320	315	8	2	7	1
30	294	292	290	293	292	5	1	4	2

Приложение 5

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 5

Таблица П.5.1

Вариант	Токарь, разряд	Фрезеровщик, разряд	Шлифовальщик, разряд	Сверловщик, разряд	Вспомогательные рабочие, занятые обслуживанием оборудования, разряд	Вспомогательные рабочие, занятые обслуживанием оборудования, разряд	Время подлежащее оплате, дн.		
							Руководители	Специалисты	Служащие
1	2	3	5	5	3	3	500	1750	2750
2	3	4	4	4	2	3	750	2250	2850
3	3	3	5	5	2	4	600	1780	2780
4	2	4	3	2	3	2	750	1900	2900
5	3	5	4	3	4	3	600	1650	2650
6	4	2	5	4	2	4	850	2040	3140
7	5	3	6	5	3	2	750	2110	3300
8	6	4	3	2	4	3	800	1340	2240
9	2	5	3	3	2	2	500	2500	3560
10	3	6	4	2	2	3	900	1650	2250
11	4	2	5	3	3	4	650	1980	2280
12	5	3	6	4	4	2	700	1670	2040
13	6	4	3	5	2	3	550	1540	2520
14	2	5	4	2	3	4	450	2020	1920
15	3	6	5	3	4	2	750	2100	3060
16	4	2	6	4	2	3	850	2300	3100
17	5	3	3	5	3	4	570	2080	3180
18	6	4	4	2	4	2	950	1990	2690
19	2	5	5	3	2	3	750	1920	2220
20	3	2	6	2	3	4	590	2170	2840
21	4	3	3	3	4	2	540	2700	3400
22	5	4	4	4	3	3	750	2650	2280
23	6	5	3	5	4	4	800	2980	3100
24	2	6	4	2	2	2	950	2670	3370
25	3	2	5	3	3	3	450	1240	3340
26	4	3	6	4	4	4	850	1820	3820
27	5	4	3	5	2	2	750	1100	3700
28	6	5	4	2	3	3	600	1300	3090
29	2	6	5	3	4	4	580	1080	2260
30	3	2	6	4	2	2	650	1390	2340

Таблица П.5.2

Профессия	Разряд работ	Годовой объем работ, нормо-ч	Часовая тарифная ставка соответствующего разряда, руб.
Основные производственные рабочие			
Токарь	2	2260	138
	3	1990	140
	4	2321	143
	5	2465	145
	6	2078	150
Фрезеровщик	2	3897	140
	3	4560	144
	4	4982	148
	5	5008	152
	6	4327	155
Сверловщик	2	2900	129
	3	3876	133
	4	3780	136
	5	6015	140
Шлифовальщик	3	3675	140
	4	2860	144
	5	2900	148
	6	3860	146
Вспомогательные рабочие			
Вспомогательные рабочие, занятые обслуживанием оборудования	2	4000	138
	3	3500	140
	4	3000	142
Вспомогательные рабочие, занятые обслуживанием цеха	2	3200	125
	3	3800	129
	4	4500	132
Категории работников			Должностной оклад за месяц, руб.
Руководители			40 500
Специалисты			28 000
Служащие			21 500

Приложение 6

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 6

Таблица П.6.1

Вариант	Планируемая программа выпуска изделия, шт.	Затраты на сырье и материалы на единицу продукции, руб.	Затраты на покупные изделия и полуфабрикаты на единицу продукции, руб.	Основная заработная плата производственных рабочих на единицу продукции, руб.
1	1000	500	1000	200
2	2100	980	1520	580
3	1560	520	980	570
4	4000	230	1660	230
5	1800	240	960	340
6	3000	550	1640	360
7	1250	930	940	530
8	5000	1270	1920	760
9	1500	2180	1610	490
10	3000	2900	1600	560
11	2500	890	1590	490
12	5500	1610	1890	1120
13	2450	2320	1880	1300
14	4000	1630	870	460
15	2300	1340	860	240
16	4600	1350	2140	440
17	3200	2660	4405	1700
18	2330	1370	1680	1280
19	1400	880	1510	410
20	4000	1290	1700	700
21	2800	1400	800	300
22	1100	1710	1480	1220
23	3400	2420	2780	1230
24	6500	643	1460	640
25	300	3440	1750	950
26	5200	1660	4405	700
27	5330	1370	2680	1280
28	5400	880	1110	1410
29	5000	1890	1700	870
30	5800	1400	1800	760

Дополнительная заработная плата – 25 %.

Общепроизводственные расходы – 130 %.

Общехозяйственные расходы – 145 %.

Коммерческие расходы – 5 %.

Транспортные расходы – 5 %.

Топливо, энергия на технологические нужды – 10 %.

Приложение 7

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 7

Таблица П.7.1

Вариант	Показатель	Объем производства продукции, тыс. руб.	Материальные затраты, тыс. руб.				
			сырье и материалы	полуфабрикаты	топливо	энергия	другие материальные затраты
1	Отчетный	77 468	7364	23 364	1540	971	234
	Плановый	76 700	7704	23 280	1040	770	702
2	Отчетный	59 400	18 378	7364	2040	1071	634
	Плановый	60 500	20 998	7780	2210	970	512
3	Отчетный	80 625	34 200	10 234	2341	1100	500
	Плановый	75 460	30 100	8290	1800	980	540
4	Отчетный	260 380	23 450	88 239	3260	2190	1200
	Плановый	245 700	20 123	81 400	2723	1896	998
5	Отчетный	84 804	11 230	25 463	1897	928	340
	Плановый	79 600	9786	21 790	1900	1080	412
6	Отчетный	97 330	9670	30 450	1800	1100	780
	Плановый	90 100	8978	27 345	1750	1203	920
7	Отчетный	48 430	15 450	10 230	980	1230	432
	Плановый	50 120	18 200	12 341	912	1300	560
8	Отчетный	130 290	34 100	18 290	1860	1980	1540
	Плановый	115 000	32 243	15 381	1840	1570	1800
9	Отчетный	84 210	11 786	21 790	1340	983	312
	Плановый	80 980	10 845	18 675	1480	967	428
10	Отчетный	86 620	20 954	17 080	1210	930	540
	Плановый	84 100	21 007	18 560	1190	879	890
11	Отчетный	80 204	9200	25 100	1169	1070	620
	Плановый	78 330	8170	24 345	1350	1200	970
12	Отчетный	120 501	32 430	20 100	1500	1200	550
	Плановый	110 200	30 160	18 980	1560	1480	745
13	Отчетный	102 274	12 350	27 569	1280	1075	670
	Плановый	98 600	10 560	23 450	1100	950	700
14	Отчетный	79 865	18 256	14 341	912	1140	360
	Плановый	80 100	18 200	15 350	900	1200	420
15	Отчетный	239 380	56 780	32 453	1325	1675	1127
	Плановый	200 500	42 560	30 190	1500	1500	2000
16	Отчетный	100 265	21 453	16 562	1120	1079	895
	Плановый	100 200	20 340	15 000	900	950	1000
17	Отчетный	178 749	25 405	45 387	1760	1850	672
	Плановый	180 000	25 000	40 100	1450	1500	600
18	Отчетный	157 023	12 378	56 345	1120	1867	521
	Плановый	150 100	11 200	50 500	1200	1900	650
19	Отчетный	227 401	48 563	35 342	1934	2103	745
	Плановый	200 000	40 450	30 000	2000	2000	1000
20	Отчетный	480 065	67 459	123 420	2134	2546	1267
	Плановый	480 200	65 300	120 350	2000	2500	1200

Вариант	Показатель	Объем производства продукции, тыс. руб.	Материальные затраты, тыс. руб.				
			сырье и материалы	полуфабрикаты	топливо	энергия	другие материальные затраты
21	Отчетный	414 948	56 789	112 673	1890	2123	803
	Плановый	400 500	55 200	100 850	1700	2000	850
22	Отчетный	147 673	39 248	17 384	1341	1872	701
	Плановый	140 200	40 050	17 000	1500	1800	750
23	Отчетный	217 955	32 435	56 379	1780	2154	973
	Плановый	200 500	32 000	50 500	1800	2100	1000
24	Отчетный	197 312	44 672	32 187	1678	1563	675
	Плановый	185 600	40 240	28 590	1700	1800	800
25	Отчетный	187 129	21 897	53 237	1239	1768	453
	Плановый	180 000	20 500	50 200	1530	1800	510
26	Отчетный	332 880	11 569	123 673	1786	2160	623
	Плановый	300 200	10 500	120 000	1700	2000	700
27	Отчетный	286 273	15 462	89 583	1239	1674	826
	Плановый	275 000	15 100	80 560	1300	1650	950
28	Отчетный	398 660	57 245	101 253	1987	2034	934
	Плановый	400 000	55 500	100 200	1850	2000	1000
29	Отчетный	331 218	39 761	98 675	1348	2012	628
	Плановый	300 550	30 100	85 900	1300	1900	700
30	Отчетный	268 171	29 874	79 563	1172	1674	348
	Плановый	260 000	28 560	75 100	1200	1720	420

Приложение 8

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 8

Таблица П.8.1

Вариант	Наименование продукции	Оптовая цена, руб.	Запланированные показатели			Фактические показатели		
			объем производства, тыс. шт.	остатки готовой продукции на складе на начало года, тыс. шт.	остатки готовой продукции на складе на конец года, тыс. шт.	объем производства, тыс. шт.	остатки готовой продукции на складе на начало года, тыс. шт.	остатки готовой продукции на складе на конец года, тыс. шт.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	А	1200	12	6	4,5	11,19	5,16	3,8
	Б	400	34	1	2	41,2	1,13	1,56
	В	246	120	1,5	2	130,1	2,11	1,8
2	А	1000	32	3,5	2,5	30,89	3,31	2,21
	Б	2400	14	1,2	0,95	15,3	1,2	0,81
	В	750	100	4	5,5	98,9	4,1	5,89
3	А	230	120	4,5	4,1	138	3,67	4,45
	Б	1760	57	2,5	3	58,02	2,87	3,26
	В	2000	80	4,5	4	89	4,12	4,02
4	А	700	80	6,5	7	90,5	5,56	6,01
	Б	1400	130	8,5	8	120,91	8,34	7,67
	В	900	120	5	2	130	4,25	1,67
5	А	1550	130	5	5,5	110	4,11	3,6
	Б	700	55	7,5	8,15	60	7,2	8,1
	В	1050	40	3	2,65	47,19	3,16	2,89
6	А	950	150	2,5	3	148	1,67	1,05
	Б	1360	75	5,5	4,5	80	4,87	5,26
	В	890	100	8	8,5	109	6,12	7,52
7	А	840	180	9,5	8	190,5	8,56	8,01
	Б	400	165	4	3	170,91	4,34	2,07
	В	920	170	1,5	2,5	160,3	1,25	2,67
8	А	1850	80	3,5	2,5	87,79	3,11	2,26
	Б	500	155	7,5	8,15	160	7,2	8,1
	В	1120	140	3	2,65	149	3,16	2,89
9	А	1750	30	1,5	1,25	45	1,23	1,15
	Б	360	175	5,5	4,5	180	4,87	5,12
	В	1290	150	6	5,5	139,822	5,92	5,83
10	А	2100	65	7,5	8,5	63,5	6,56	8,11
	Б	2600	10,5	4	3	10,97	4,14	3,02
	В	2920	70	1,5	2,5	70,58	1,15	2,08
11	А	3850	30	3,5	2,5	40	3,87	2,65
	Б	2500	55	7,5	8,15	60	7,82	7,81
	В	2120	40	3	2,65	50	3,06	2,99

Продолжение табл. П.8.1

1	2	3	4	5	6	7	8	9
12	A	1950	25	1,5	1,25	24,38	1,3	1,15
	Б	3360	75	5,5	4,5	80	5,87	5,42
	B	4290	56	6	5,5	59,04	5,96	4,8
13	A	400	350	10,5	11,5	389,5	6,6	8,91
	Б	630	205	8,4	8	210,7	7,14	8,02
	B	970	470	7,5	6,5	478,8	6,15	7,08
14	A	350	730	9,5	8,5	740,5	8,87	8,65
	Б	200	550	7,5	8,15	560	7,32	7,87
	B	220	400	10	12	450	9,26	12,1
15	A	150	2500	15	12,5	2548	14,3	12,15
	Б	360	1750	9,5	7,5	1800	8,87	6,42
	B	420	1560	10	11,5	1409	11,96	10,8
16	A	2200	50	1,5	1,5	39,5	1,6	0,91
	Б	1680	28	1,4	1,8	27,55	1,14	1,02
	B	1900	47	2,5	3,5	48,85	2,1	2,8
17	A	3750	17	0,5	1,0	20,5	0,87	0,65
	Б	2800	55	1,5	1,1	60,1	1,32	1,87
	B	2720	45	1,75	1,2	43,68	1,6	1,21
18	A	2150	25	1,5	1,2	25,48	1,43	1,21
	Б	4360	75	2,5	2,0	78,30	1,87	1,64
	B	1720	60	1,15	1,5	61,09	1,196	1,8
19	A	5100	35	1,5	1,2	36,5	1,18	1,09
	Б	1180	100	2,4	2,2	107,55	2,24	2,12
	B	1400	85	1,05	1,3	82,89	1,01	1,14
20	A	1750	170	4,5	5,0	164,57	3,87	4,65
	Б	3300	75	3,5	4,1	78,31	4,32	4,87
	B	6720	25	1,5	1,1	23,08	1,16	1,27
21	A	1130	65	5,5	6,2	65,48	5,43	5,15
	Б	5560	20	0,5	1,0	18,36	0,87	1,42
	B	820	260	1,5	1,2	264,29	1,96	1,08
22	A	2940	60	4,5	3,5	59,5	3,16	2,91
	Б	880	200	2,4	2,8	207,55	2,14	2,52
	B	2900	470	2,5	3,5	480,85	2,41	3,82
23	A	3150	45	1,5	1,0	40,5	0,87	1,25
	Б	1870	155	1,5	1,1	160,1	1,32	1,87
	B	4780	80	1,75	1,2	83,68	1,6	1,21
24	A	950	425	10,5	12	435,48	9,43	11,15
	Б	2160	175	8,5	8,0	178,30	8,87	7,64
	B	3720	40	0,5	1,0	37,09	0,96	1,08
25	A	7200	38	1,5	1,2	36,59	1,22	1,13
	Б	4180	50	2,0	2,5	57,55	2,04	2,72
	B	940	385	10	11,5	382,89	9,71	11,14
26	A	3750	110	3,5	4,0	114,57	3,27	4,05
	Б	2300	175	2,5	2,15	178,31	2,32	1,89
	B	1620	225	1,5	1,0	223,08	1,36	1,07

Окончание табл. П.8.1

1	2	3	4	5	6	7	8	9
27	A	830	63	3,5	4	62,48	2,43	3,65
	Б	1560	90	1,5	1,0	88,36	1,08	0,82
	B	4820	240	2,5	2,7	264,29	1,99	2,58
28	A	1620	150	6,5	5,5	139,5	6,6	4,91
	Б	3280	280	2,4	2,5	287,55	2,14	2,32
	B	4050	70	1,5	1,55	78,85	1,21	1,38
29	A	1950	130	5,5	5,0	126,5	4,87	4,95
	Б	2830	155	3,5	3,0	160,1	3,32	2,87
	B	520	545	7,5	7,25	547,68	7,96	7,28
30	A	1240	125	4,5	4,0	125,48	4,46	4,15
	Б	4055	35	2,5	2,0	38,30	1,77	2,06
	B	3620	55	1,65	1,05	60,29	1,86	1,18

Приложение 9

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 9

Таблица П.9.1

Вариант	Объем выпуска продукции, тыс. шт.	Кол-во рабочих смен	Норма простоя оборудования, %	Тип оборудования, количество однотипных станков, ед.	Трудоемкость производства, ч/шт.	Коэффициент выполнения нормы
1	2	3	4	5	6	7
1	35	1	5	Токарное – 10 Сверлильное – 5 Фрезерное – 3	0,5 0,43 0,23	1,05
2	50	1	5,5	Токарное – 12 Фрезерное – 5 Шлифовальное – 6	0,41 0,3 0,38	1,07
3	45	1	7	Токарное – 9 Расточное – 5 Фрезерное – 6	0,39 0,22 0,19	1,09
4	85	1	7,3	Токарное – 13 Сверлильное – 7 Шлифовальное – 5	0,3 0,2 0,35	1,1
5	106	1	6	Токарное – 15 Строгальное – 9 Шлифовальное – 11	0,28 0,19 0,3	1,11
6	100	2	6,5	Токарное – 12 Сверлильное – 5 Фрезерное – 7	0,44 0,32 0,28	1,12
7	98	2	7,5	Токарное – 10 Строгальное – 7 Сверлильное – 6	0,38 0,25 0,22	1,13
8	105	2	5,5	Токарное – 7 Сверлильное – 5 Фрезерное – 4	0,24 0,22 0,18	1,14
9	155	2	4,5	Токарное – 13 Строгальное – 8 Шлифовальное – 7	0,34 0,31 0,18	1,15
10	125	2	5	Токарное – 12 Расточное – 6 Фрезерное – 6	0,4 0,29 0,21	1,16
11	150	3	6	Токарное – 12 Фрезерное – 7 Шлифовальное – 4	0,37 0,29 0,24	1,17

Продолжение табл. П.9.1

1	2	3	4	5	6	7
12	190	3	7	Токарное – 10 Сверлильное – 9 Фрезерное – 6	0,31 0,25 0,23	1,18
13	170	3	7,5	Токарное – 14 Сверлильное – 7 Шлифовальное – 8	0,52 0,38 0,46	1,19
14	185	3	7,9	Токарное – 12 Фрезерное – 6 Шлифовальное – 5	0,41 0,37 0,33	1,2
15	155	3	6,5	Токарное – 9 Фрезерное – 8 Расточное – 6	0,37 0,29 0,43	1,21
16	90	1	6,4	Токарное – 12 Сверлильное – 10 Фрезерное – 9	0,32 0,24 0,26	1,22
17	70	1	5	Токарное – 10 Сверлильное – 8 Расточное – 6	0,32 0,39 0,33	1,23
18	95	1	5,8	Токарное – 13 Расточное – 10 Фрезерное – 8	0,29 0,31 0,28	1,2
19	115	1	6,2	Токарное – 8 Сверлильное – 5 Шлифовальное – 7	0,13 0,09 0,17	1,19
20	150	1	4,9	Токарное – 15 Строгальное – 12 Шлифовальное – 9	0,18 0,29 0,37	1,18
21	180	2	4,7	Токарное – 12 Сверлильное – 7 Фрезерное – 4	0,25 0,38 0,21	1,17
22	230	2	5,8	Токарное – 16 Строгальное – 10 Сверлильное – 9	0,23 0,29 0,27	1,16
23	145	2	6,3	Токарное – 15 Сверлильное – 8 Фрезерное – 8	0,36 0,29 0,26	1,15
24	175	2	7,1	Токарное – 11 Строгальное – 6 Шлифовальное – 5	0,22 0,19 0,20	1,14
25	190	2	5,9	Токарное – 17 Расточное – 9 Фрезерное – 14	0,31 0,29 0,26	1,13

Окончание табл. П.9.1

1	2	3	4	5	6	7
26	245	3	6,3	Токарное – 10 Расточное – 8 Фрезерное – 9	0,18 0,23 0,29	1,12
27	205	3	7,2	Токарное – 14 Сверлильное – 7 Шлифовальное – 11	0,38 0,45 0,39	1,11
28	250	3	5	Токарное – 12 Строгальное – 9 Шлифовальное – 6	0,21 0,28 0,19	1,1
29	185	3	6	Токарное – 9 Сверлильное – 8 Шлифовальное – 8	0,26 0,31 0,24	1,09
30	210	3	7	Токарное – 10 Сверлильное – 7 Фрезерное – 10	0,24 0,28 0,3	1,06

Приложение 10

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 10

Таблица П.10.1

Показатели	Вариант задания									
	1-й вариант		2-й вариант		3-й вариант		4-й вариант		5-й вариант	
	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.
Наиболее ликвидные активы, млн руб.	59,769	49,786	76,697	78,647	66,119	65,786	54,721	59,033	29,03	28,76
Быстро-реализуемые активы, млн руб.	8,577	8,295	50,401	47,89	18,43	11,595	9,511	8,995	22,517	21,95
Медленно-реализуемые активы, млн руб.	12,615	15,383	20,127	22,365	11,85	8,184	5,615	5,361	17,15	19,83
Трудно-реализуемые активы, млн руб.	242,11	345,18	296,96	300,06	450,13	448,98	390,14	388,827	462,17	434,8
Наиболее срочные обязательства, млн руб.	16,054	13,906	30,308	36,092	22,046	23,96	17,543	18,93	16,54	15,96
Краткосрочные пассивы, млн руб.	1,507	2,34	4,877	4,02	15,237	12,782	3,046	2,834	8,347	9,76
Долгосрочные пассивы, млн руб.	1,51	1,438	22,64	25,09	2,516	2,433	3,578	4,412	0	1,03
Постоянные пассивы, млн руб.	304,0	400,96	386,36	383,76	506,73	495,37	435,82	436,04	505,98	478,59

Продолжение табл. П.10.1

Показатели	Вариант задания									
	6-й вариант		7-й вариант		8-й вариант		9-й вариант		10-й вариант	
	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.
Наиболее ликвидные активы, млн руб.	100,69	109,6	106,7	108,4	69,19	67,786	94,01	99,3	19,03	18,76
Быстро-реализуемые активы, млн руб.	28,577	28,295	21,41	21,89	24,43	21,595	19,51	18,35	82,517	81,95
Медленно-реализуемые активы, млн руб.	12,615	11,83	10,11	12,05	78,85	74,4	15,6	15,3	57,15	59,83
Трудно-реализуемые активы, млн руб.	292,19	305,08	496,06	500,12	230,13	228,08	670,1	688,3	502,17	504,8
Наиболее срочные обязательства, млн руб.	10,04	9,96	62,101	65,51	31,947	32,64	47,54	48,9	122,54	125,96
Краткосрочные пассивы, млн руб.	3,09	2,997	23,77	24,02	8,037	5,78	6,46	8,34	38,34	39,76
Долгосрочные пассивы, млн руб.	0,512	0,498	92,649	95,09	10,516	4,331	7,8	10,12	14,097	16,23
Постоянные пассивы, млн руб.	420,43	441,35	455,76	457,84	352,1	349,11	737,42	752,89	485,89	483,39

Показатели	Вариант задания									
	11-й вариант		12-й вариант		13-й вариант		14-й вариант		15-й вариант	
	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.
Наиболее ликвидные активы, млн руб.	40,49	49,61	86,7	88,4	19,19	17,86	24,21	29,34	3,03	2,76
Быстро-реализуемые активы, млн руб.	38,52	36,25	27,43	31,09	14,43	11,55	10,81	9,35	80,57	81,15
Медленно-реализуемые активы, млн руб.	13,65	11,79	7,18	10,12	70,85	70,4	15,6	12,93	107,15	109,83
Трудно-реализуемые активы, млн руб.	192,33	195,08	306,36	300,99	430,13	428,28	470,1	458,43	202,17	200,8
Наиболее срочные обязательства, млн руб.	40,74	35,96	22,17	25,51	11,47	12,64	27,84	28,99	82,54	85,96
Краткосрочные пассивы, млн руб.	11,79	12,04	33,72	34,02	101,03	98,78	76,46	78,34	38,34	39,76
Долгосрочные пассивы, млн руб.	50,12	30,48	5,69	9,13	10,5	14,31	37,8	30,12	0,97	0,23
Постоянные пассивы, млн руб.	182,34	214,25	366,09	361,94	411,6	402,36	378,62	372,6	271,07	268,59

Показатели	Вариант задания									
	16-й вариант		17-й вариант		18-й вариант		19-й вариант		20-й вариант	
	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.
Наиболее ликвидные активы, млн руб.	30,49	29,61	26,7	28,4	29,14	27,26	4,21	2,34	8,03	7,76
Быстро-реализуемые активы, млн руб.	11,52	13,25	23,13	21,79	4,43	4,55	7,81	9,85	20,17	21,05
Медленно-реализуемые активы, млн руб.	34,65	31,79	27,18	30,12	100,85	99,4	75,6	72,93	87,15	89,83
Трудно-реализуемые активы, млн руб.	202,38	197,58	196,36	200,15	310,13	328,28	430,1	418,13	292,17	300,82
Наиболее срочные обязательства, млн руб.	20,54	25,12	31,17	30,51	17,47	18,64	13,84	18,49	12,54	15,96
Краткосрочные пассивы, млн руб.	81,79	82,04	53,72	54,02	61,83	68,78	46,46	48,34	50,34	49,76
Долгосрочные пассивы, млн руб.	10,12	17,48	25,69	19,13	30,25	24,38	17,84	20,62	20,97	20,23
Постоянные пассивы, млн руб.	166,59	147,59	162,79	176,8	335,0	347,69	439,58	415,8	323,67	333,51

Показатели	Вариант задания									
	21-й вариант		22-й вариант		23-й вариант		24-й вариант		25-й вариант	
	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.
Наиболее ликвидные активы, млн руб.	70,41	69,21	16,7	18,4	9,14	7,26	10,21	12,34	5,03	7,16
Быстро-реализуемые активы, млн руб.	31,52	33,25	13,13	11,79	14,43	11,55	27,81	29,85	10,87	11,05
Медленно-реализуемые активы, млн руб.	64,65	61,79	47,18	40,12	120,85	102,4	105,6	112,93	90,15	89,03
Трудно-реализуемые активы, млн руб.	272,38	297,58	446,36	480,35	280,13	278,28	367,1	352,13	310,17	320,82
Наиболее срочные обязательства, млн руб.	35,54	45,12	30,5	20,81	30,47	28,14	33,84	29,49	42,54	25,96
Краткосрочные пассивы, млн руб.	80,79	90,04	73,72	74,02	100,8	60,38	86,46	88,34	70,34	40,76
Долгосрочные пассивы, млн руб.	50,12	47,48	105,69	119,13	50,25	104,38	107,84	80,62	120,97	110,23
Постоянные пассивы, млн руб.	272,51	279,19	313,46	336,7	243,03	206,59	282,58	308,8	182,37	251,11

Показатели	Вариант задания									
	26-й вариант		27-й вариант		28-й вариант		29-й вариант		30-й вариант	
	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.
Наиболее ликвидные активы, млн руб.	13,41	9,27	6,7	11,4	10,64	87,26	6,21	4,34	15,03	17,16
Быстро-реализуемые активы, млн руб.	21,52	18,25	3,13	5,79	24,43	31,85	30,81	41,85	20,87	21,05
Медленно-реализуемые активы, млн руб.	84,65	91,73	87,18	90,32	80,85	92,4	85,6	72,93	30,15	39,03
Трудно-реализуемые активы, млн руб.	245,38	267,58	246,36	220,35	180,13	138,28	307,6	312,03	210,17	214,82
Наиболее срочные обязательства, млн руб.	28,54	15,12	50,35	40,87	10,47	8,14	13,84	20,49	12,54	11,96
Краткосрочные пассивы, млн руб.	110,7	92,4	23,72	34,02	55,8	60,78	80,16	108,3	20,34	30,76
Долгосрочные пассивы, млн руб.	40,12	47,42	75,69	59,13	100,25	84,38	47,84	80,62	110,0	70,3
Постоянные пассивы, млн руб.	185,6	231,89	193,61	193,84	129,53	196,53	288,38	221,74	133,34	179,04

Приложение 11

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 11

Таблица П.11.1

Вариант	Выручка от реализации продукции в первый год реализации проекта, млн руб.	Себестоимость реализованной продукции в первый год реализации проекта, млн руб.	Первоначальные инвестиции (капитальные вложения), млн руб.	Первоначальная стоимость оборудования, млн руб.
1	263,45	208,13	200	40
2	320,38	249,71	250	45
3	289,34	231,11	210	35
4	290,63	228,48	220	45
5	300,78	240,12	300	50
6	347,56	264,01	350	70
7	338,12	270,33	340	65
8	342,89	268,52	350	60
9	350,12	276,22	300	75
10	358,54	278,85	320	80
11	361,23	281,84	350	80
12	363,45	288,13	310	70
13	380,38	299,79	450	75
14	409,34	321,14	400	90
15	390,63	318,48	420	90
16	400,48	290,12	300	85
17	407,56	324,01	350	100
18	438,12	350,33	440	105
19	442,89	338,52	350	100
20	450,12	356,22	500	115
21	458,54	358,85	410	100
22	461,23	361,84	450	100
23	470,78	374,12	500	95
24	477,56	380,01	470	80
25	498,92	390,23	540	100
26	502,89	388,52	470	130
27	550,12	436,26	450	125
28	558,54	438,85	310	140
29	580,23	461,04	350	150
30	500,68	475,12	300	160

Приложение 12

Исходные данные для расчета индивидуального задания № 12

Таблица П.12.1

Показатели	Вариант									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка от реализации инновационной продукции, млн руб.	550	620	740	760	810	880	950	990	1100	1020
Общий объем затрат на инновационную деятельность, млн руб.	100	120	130	140	150	160	200	210	220	230
Затраты на исследования и разработки, в том числе:	23	31	42	78	47	24	27	38	41	58
– текущие;	3	11	10	18	11	7	6	12	10	19
– капитальные	20	20	32	60	36	17	21	26	31	39
Затраты на технологическую подготовку нового производства, в том числе:	41	29	37	12	29	48	62	64	29	47
– текущие;	17	16	11	3	12	14	21	27	7	11
– капитальные	23	13	26	9	17	34	41	37	22	36
Затраты на проектно-конструкторскую подготовку нового производства, в том числе:	17	34	21	26	44	42	51	48	63	33
– текущие;	4	11	9	7	13	13	12	16	24	15
– капитальные	13	23	12	19	31	29	39	32	39	18
Затраты на организационно-управленческую подготовку нового производства, в том числе:	19	26	30	24	30	46	60	47	87	92
– текущие;	4	9	8	7	11	15	18	11	21	28
– капитальные	15	17	22	17	19	31	42	36	66	64

Продолжение табл. П.12.1

Показатели	Вариант									
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Выручка от реализации инновационной продукции, млн руб.	450	520	540	580	610	660	690	720	760	720
Общий объем затрат на инновационную деятельность, млн руб.	80	110	120	100	130	260	190	160	120	200
Затраты на исследования и разработки, в том числе:	17	29	34	25	26	104	42	45	36	51
– текущие;	6	11	13	8	7	27	11	17	9	15
– капитальные	11	18	21	17	19	77	31	28	27	36
Затраты на технологическую подготовку нового производства, в том числе:	24	30	26	21	44	47	51	34	24	47
– текущие;	8	11	9	7	10	12	14	10	5	16
– капитальные	16	19	17	14	34	35	37	24	15	31
Затраты на проектно-конструкторскую подготовку нового производства, в том числе:	12	24	37	28	29	71	48	49	32	36
– текущие;	4	6	9	10	12	24	17	26	17	12
– капитальные	8	18	28	18	17	47	31	23	15	24
Затраты на организационно-управленческую подготовку нового производства, в том числе:	24	27	23	26	31	38	49	32	28	66
– текущие;	7	9	11	10	16	10	13	10	7	23
– капитальные	17	18	12	16	15	28	36	22	21	43

Окончание табл. П.12.1

Показатели	Вариант									
	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Выручка от реализации инновационной продукции, млн руб.	650	700	740	780	810	850	890	960	1080	1220
Общий объем затрат на инновационную деятельность, млн руб.	120	150	180	140	195	185	210	220	245	250
Затраты на исследования и разработки, в том числе:	45	48	52	40	57	43	63	68	94	81
– текущие;	20	18	21	18	23	18	24	28	31	31
– капитальные	25	30	31	22	34	25	39	40	63	50
Затраты на технологическую подготовку нового производства, в том числе:	21	32	28	29	31	42	42	51	48	58
– текущие;	7	10	9	9	11	13	16	21	18	21
– капитальные	14	22	19	20	20	29	26	30	30	37
Затраты на проектно-конструкторскую подготовку нового производства, в том числе:	30	25	55	31	60	54	59	43	37	42
– текущие;	8	6	13	11	16	23	27	18	17	24
– капитальные	22	19	42	20	44	31	32	25	20	18
Затраты на организационно-управленческую подготовку нового производства, в том числе:	24	45	45	40	47	46	46	58	66	69
– текущие;	9	13	17	11	16	11	19	21	24	29
– капитальные	15	32	28	29	31	35	27	37	42	40

Приложение 13

Методические рекомендации по написанию реферата

Основные требования, предъявляемые к реферату:

1. Актуальность темы, ее теоретическая и практическая значимость.

2. В работе должны быть обобщены теоретические материалы по избранной теме с использованием соответствующих законов, постановлений правительства, нормативных документов.

3. В работе должны быть рассмотрены различные точки зрения по дискуссионным вопросам по исследуемой теме.

4. В работе должна быть статистическая информация по данной проблеме. Материал из источников информации (учебники, учебные пособия, монографии и др.) должен быть проанализирован, переработан и изложен студентом своими словами четко и грамотно.

5. Работа должна быть правильно оформлена: титульный лист, содержание, введение, основная часть, заключение, список использованной литературы, приложения. При оформлении реферата должны быть соблюдены следующие условия: оптимальный объем реферата – 10–20 страниц формата А4. Основной шрифт – Times New Roman, 14 pt через одинарный интервал с использованием текстового редактора Microsoft Word for Windows.

При подготовке реферата необходимы тщательное изучение выбранных источников информации по (заданной преподавателем) теме, а также анализ статистического материала, характеризующего деятельность хозяйствующего субъекта.

При изложении материала требуется соблюдать определенную последовательность, т.е. реферат должен содержать следующие разделы: введение; две или три главы, раскрывающие содержание темы; заключение; список используемых источников информации; приложения (необязательный элемент).

Во *введении* обосновывается актуальность темы реферата, четко определяется цель и формулируются задачи исследования. Введение целесообразно писать после написания самого реферата, так как это позволит более четко и грамотно изложить цели и задачи исследования выбранной темы. По объему введение не должно превышать 1–2 страниц текста.

Основная часть работы включает главы, подразделяемые на параграфы, пункты, последовательно и логично раскрывающие содержание изученной темы. Количество их строго не регламентируется, но рекомендуется не менее двух глав.

По своему содержанию основная часть должна отражать современное состояние изучаемой проблемы (темы реферата), выделение позиций российских и зарубежных ученых-экономистов. Основная часть реферата должна содержать анализ фактических материалов (данные из официальных источников информации с обязательным указанием этого источника), при этом экономический анализ следует проводить в динамике не менее чем за три последних года.

Результаты экономического анализа рекомендуется представлять в табличной форме или в форме графиков и диаграмм, что позволит студенту более наглядно выполнить сравнение показателей. Анализ должен быть конкретным, отличаться целенаправленностью в отборе показателей и факторов, влияющих на общую эффективность работы. Все это позволит более убедительно аргументировать собственную точку зрения студента относительно понимания проблем и путей их решения. Объем основной части – 10–15 страниц.

Заключение в реферате должно содержать выводы, рекомендации, предложения, способы решения проблемы (в соответствии с темой реферата). Заключение должно быть четким, аргументированным, вытекающим из основной части работы. Объем заключения – 1 страница.

Далее приводят список использованных источников, например литература, изученная по теме реферата, источники средств массовой информации, включая Интернет (обязательно ссылка на используемые сайты). В списке использованной литературы указываются фамилии, инициалы авторов, название работы, место издания, издательство и год издания. Количество использованных источников строго не регламентируется.

Рекомендуемый объем реферата – 10–20 страниц. Работу необходимо проиллюстрировать конкретными расчетами, графиками, диаграммами, аналитическими таблицами с плановыми и отчетными данными.

Учебное издание

**Тактарова Светлана Викторовна,
Солдатова Светлана Сергеевна**

**Управление ресурсами
хозяйствующих субъектов**

Редактор *Н. А. Сидельникова*
Технический редактор *Н. В. Иванова*
Компьютерная верстка *Н. В. Ивановой*

Подписано в печать 26.04.2022.
Формат 60×84¹/₁₆. Усл. печ. л. 10,58.
Тираж 30. Заказ № 247.

Издательство ПГУ
440026, Пенза, Красная, 40.
Тел.: (8412) 66-60-49, 66-67-77; e-mail: iic@pnzgu.ru

