

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления

Кафедра «Социология, экономическая
теория и международные процессы»

Специальность

38.05.02 «Таможенное дело»

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему

**Совершенствование таможенного сопровождения в международной цепи
поставок**

Студент

Вешникина
Полина
Давидовна

подпись, дата

Руководитель

Чернецова Н. С.

подпись, дата

Нормоконтролер

Кафтулина Ю. А.

подпись, дата

Рецензент

Заведующий кафедрой «Экономика
и финансы» Пензенского филиала
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»

Барбашова С. А.

подпись, дата

Работа допущена к защите (протокол заседания кафедры от _____ № _____)

Заведующий кафедрой

Рожкова Л. В.

подпись, дата

Работа защищена с отметкой _____ (протокол ГЭК от _____ № _____)

Секретарь ГЭК

Корж Н. В.

подпись, дата

Пенза 2026

ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»
Институт экономики и управления
Кафедра «Социология, экономическая теория и международные процессы»
Специальность 38.05.02 «Таможенное дело»

«УТВЕРЖДАЮ»:
зав. кафедрой
д.с.н., профессор Рожкова Л. В.

«_____» _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ
НА ДИПЛОМНУЮ РАБОТУ

студенту Вешникиной П. Д., группа 21ЭД1, обучение очное

1 Тема дипломной работы: Совершенствование таможенного сопровождения в международной цепи поставок

утверждена приказом по университету
от «23» октября 2025 г. № 1220 а/о

2 Срок сдачи студентом законченной дипломной работы: 05.06.2026.

3 Исходные данные к дипломной работе: нормативно-правовая база, научная и справочная литература, данные сети Интернет.

4 Перечень подлежащих разработке вопросов: понятие, цели и задачи таможенного сопровождения в международной цепи поставок; классификация видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок; общая характеристика процедуры таможенного сопровождения международных грузов в Российской Федерации; проблемы таможенного сопровождения международной цепи поставок на современном этапе развития; перспективы развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок; рекомендации по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

5 Перечень графического материала: таблицы, рисунки.

6 Дата выдачи задания: 24.10.2025.

Руководитель _____ / Н. С. Чернецова /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению студент _____ / П. Д. Вешникина /
(подпись) (инициалы, фамилия)

График подготовки дипломной работы

№ п/п	Содержание работы	Срок выполнения	Дата выполнения, подпись руководителя
1	Составление плана ВКР	25.10.2025 – 10.11.2025	
2	Изучение исходных данных к дипломной работе	11.11.2025 – 12.01.2026	
3	Написание Главы 1	13.01.2026 – 18.02.2026	
4	Написание Главы 2	19.02.2026 – 24.03.2026	
5	Написание Главы 3	25.03.2026 – 05.05.2026	
6	Написание введения и заключения	06.05.2026 – 12.05.2026	
7	Оформление ВКР	13.05.2026 – 25.05.2026	
8	Сдача ВКР нормоконтролю, проверка в системе «антиплагиат.вуз»	26.05.2026 – 01.06.2026	
9	Ознакомление с отзывом руководителя, рецензией	02.06.2026 – 03.06.2026	
10	Представление законченной дипломной работы, передача в ГЭК	04.06.2026	

Руководитель _____ / Н. С. Чернецова /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению студент _____ / П. Д. Вешникина /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Реферат

Дипломная работа 75 с., 3 ч., 28 рис., 10 табл., 66 источников, 1 прил.

ТАМОЖЕННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ, МЕЖДУНАРОДНАЯ ЦЕПЬ ПОСТАВОК, ТАМОЖЕННАЯ ПРОЦЕДУРА ТАМОЖЕННОГО ТРАНЗИТА, ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЭЛЕКТРОННЫЕ НАВИГАЦИОННЫЕ ПЛОМБЫ

Объект исследования – процедура таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

Цель работы состоит в разработке направлений совершенствования таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

При написании работы в зависимости от особенностей решаемых задач использовались различные методы исследования: единство исторического и логического, сравнительный анализ, индукция и дедукция, экономико-математическое моделирование.

Результаты работы: рассмотрено понятие, определены цели и задачи таможенного сопровождения в международной цепи поставок; представлены различные классификации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок; проанализирована общая характеристика процедуры таможенного сопровождения международных грузов в Российской Федерации; выявлены проблемы таможенного сопровождения международной цепи поставок; обозначены перспективы развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок; разработаны рекомендации по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

Теоретическая значимость ВКР заключается в исследовании актуальных проблем, определении перспектив развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

Рекомендации по внедрению: создание единой централизованной экосистемы таможенного сопровождения; внедрение интеллектуального транзитного профиля; упрощение документооборота; автоматизация систем уведомления об изменениях в таможенном законодательстве.

Оглавление

Введение.....	3
Глава 1 Теоретические основы исследования таможенного сопровождения в международной цепи поставок.....	6
1.1 Таможенное сопровождение в международной цепи поставок: понятие, цели и задачи.....	6
1.2 Классификация видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок.....	16
Глава 2 Анализ процедуры таможенного сопровождения в международной цепи поставок.....	27
2.1 Общая характеристика процедуры таможенного сопровождения международных грузов в Российской Федерации.....	27
2.2 Проблемы таможенного сопровождения международной цепи поставок на современном этапе развития.....	38
Глава 3 Направления совершенствования таможенного сопровождения в международной цепи поставок.....	48
3.1 Перспективы развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок.....	48
3.2 Рекомендации по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок.....	56
Заключение.....	63
Список использованных источников.....	66
Приложение А.....	73

Введение

Современный период развития характеризуется процессами глобализации и интеграции международных торговых отношений, которые способствуют стремительному росту объемов международной торговли, расширению рынков сбыта продукции, а также оптимизации логистических маршрутов. В данном направлении особое место занимает международная цепь поставок, которая выступает связующей категорией и во многом определяет эффективность внешнеторговых операций. С целью оптимизации контрольных мероприятий и совершения таможенных операций, координации усилий всех участников международной цепи поставок продукции, а также сокращения временных и финансовых затрат на перемещение товаров в рамках внешнеторговых операций осуществляется таможенное сопровождение, которое является ключевым элементом развития внешнеторговых отношений.

Актуальность темы дипломной работы обусловлена динамичностью и изменениями, которые происходят в рамках международных торговых отношений, усилением процесса глобализации и ростом объемов международной торговли. Современные реалии требуют постоянного совершенствования основных этапов процесса таможенного сопровождения в международной цепи поставок, внедрения современных цифровых инструментов с целью автоматизации и цифровизации основных таможенных процессов.

Целью дипломной работы является разработка направлений совершенствования таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

В соответствии с целью, в работе необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть понятие, определить цели и задачи таможенного сопровождения в международной цепи поставок;
- представить различные классификации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок;
- проанализировать общую характеристику процедуры таможенного сопровождения международных грузов в Российской Федерации;

- выявить проблемы таможенного сопровождения международной цепи поставок на современном этапе развития;

- обозначить перспективы развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок;

- разработать рекомендации по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

Объектом дипломной работы является процедура таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

Предмет дипломной работы – экономико-правовые отношения, которые возникают в процессе таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

При написании работы в зависимости от особенностей решаемых задач использовались различные методы исследования: единство исторического и логического, сравнительный анализ, индукция и дедукция, экономико-математическое моделирование.

Совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок посвящены работы следующих ученых: А. В. Агапова [12], Д. Н. Афонин [16], Г. П. Быкова [19], Г. В. Игнатьева [32], А. А. Мигел [41], С. А. Новосельцева [45] и многих других.

Информационной базой исследования послужили научные статьи и монографии, периодические издания, официальные статистические данные, представленные на официальном сайте Евразийской экономической комиссии, Федеральной таможенной службы, Федеральной службы государственной статистики, а также нормативные акты, регулирующие особенности таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

Теоретическая значимость дипломной работы состоит в том, что в ней исследовано понятие и классификация видов и форм, а также рассмотрены актуальные статистические данные, выделены проблемы таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

Практическая значимость дипломной работы заключается в разработке основных направлений совершенствования таможенного сопровождения в международной цепи поставок, которые могут быть использованы в деятельности таможенных структур, а также участников внешнеэкономической деятельности, осуществляющих перемещение товаров и транспортных средств через таможенную границу ЕАЭС.

Глава 1 Теоретические основы исследования таможенного сопровождения в международной цепи поставок

1.1 Таможенное сопровождение в международной цепи поставок: понятие, цели и задачи

Современный период развития характеризуется процессами глобализации и интеграции международных торговых отношений, которые способствуют стремительному росту объемов международной торговли, расширению рынков сбыта продукции, а также оптимизации логистических маршрутов. В данном направлении особое место занимает международная цепь поставок, которая выступает связующей категорией и во многом определяет эффективность внешнеторговых операций.

Под международной цепью поставок понимается комплексная сеть, которая объединяет в себе поставщиков, производителей, декларантов, таможенных представителей, таможенных перевозчиков, логистических операторов и иных лиц, участвующих в процессе перемещения товаров в двух или более государствах мирового сообщества [14, с. 64]. В данной цепи осуществляется сразу несколько логистических операций, начиная с поступления материалов на производственное предприятие и заканчивая реализацией произведенных товаров на международном рынке. Посредством международной цепи поставок обеспечивается трансграничное перемещение товаров, сырья и услуг через таможенную границу, что требует наличия грамотно оформленных документов и сведений, соблюдения правил и норм таможенного законодательства, а также координации действий всех перечисленных участников. Эффективность и функциональность международной цепи поставок оказывает непосредственное влияние на экономический рост и развитие государств.

Международная цепь поставок характеризуется рядом особенностей, среди которых:

- масштабность географических расстояний и временные различия;
- территориальный охват национальных рынков;

– осуществление таможенных операций и иных таможенных формальностей на территориях сразу нескольких государств;

– большой потенциал для развития и укрупнения, в связи с разнообразием предложения и спроса [25, с. 70].

С целью оптимизации контрольных мероприятий и совершения таможенных операций, координации усилий всех участников международной цепи поставок продукции, а также сокращения временных и финансовых затрат на перемещение товаров в рамках внешнеторговых операций осуществляется таможенное сопровождение, которое является ключевым элементом развития внешнеторговых отношений [26, с. 213].

Рассмотрение теоретических основ изучения проблемы таможенного сопровождения в международной цепи поставок целесообразно начать с дефиниции данного термина. В настоящее время единого подхода к определению данной таможенной категории, как на законодательном уровне, так и на уровне научного сообщества не существует. В данной связи, в таблице 1 представлены основные подходы к определению понятия «таможенное сопровождение в международной цепи поставок».

Таблица 1 – Подходы к определению понятия «таможенное сопровождение в международной цепи поставок» [составлено по: 13; 20; 32; 45; 47; 60]

Источник	Сущность понятия
1	2
И. А. Аксенов	Таможенное сопровождение в международной цепи поставок – это определенная мера обеспечения безопасности в рамках реализации перевозки товаров, которые находятся под таможенным контролем, включающая в себя физическое конвоирование транспортных средств должностными лицами таможенных органов
Т. А. Василенко	Таможенное сопровождение в международной цепи поставок – это комплекс услуг, реализуемых должностными лицами таможенных органов в рамках обеспечения законного прохождения таможенной границы с целью минимизации рисков задержки, а также оптимизации совершения таможенных операций
Г. В. Игнатьева	Таможенное сопровождение в международной цепи поставок – это комплекс взаимосвязанных мероприятий нацеленных на защиту товарных партий в процессе перемещения товаров в рамках международных торговых отношений

1	2
С. А. Новосельцева	Под таможенным сопровождением в международной цепи поставок понимается совокупность определенного вида таможенных услуг, связанных с подготовкой документов, декларированием, сертификацией, а также представлением интересов лиц, осуществляющих перемещение товаров через таможенную границу
А. С. Павлова	Таможенное сопровождение в международной цепи поставок – это комплексная категория, обеспечивающая организацию безопасной транспортировки товаров от отправителя до получателя посредством соблюдения норм и правил таможенного законодательства, а также реализация таможенных формальностей
Д. Б. Соловьев	Таможенное сопровождение в международной цепи поставок – это некоторая совокупность услуг, реализуемая таможенными органами, связанных с оптимизацией совершения таможенных операций и реализацией таможенного контроля в рамках перемещения товаров через таможенную границу

Данные таблицы 1, позволяют сделать вывод, что в общем смысле под таможенным сопровождением в международной цепи поставок принято понимать определенную совокупность услуг и иных действий, которые направлены на обеспечение безопасности в рамках реализации внешнеторговых операций, осуществляемых должностными лицами таможенных органов.

Являясь обособленной категорией, таможенное сопровождение международной цепи поставок обладает определенными характеристиками: объект, субъект, предмет, цели и задачи. Понимание сути и знание данных характеристики позволяет оптимизировать логистические процессы, соблюдать нормы и правила таможенного и иных областей права, а также обеспечивать высокий уровень защищенности всех участников.

В качестве объекта таможенного сопровождения в международной цепи поставок выделяют процесс перемещения товаров через таможенную границу государства, а также непосредственно саму международную цепь поставок.

Субъектами таможенного сопровождения в международной цепи поставок являются все представители, участвующие в процессе перемещения товаров через таможенную границу. К ним относятся:

– государственные органы: таможенная служба, транспортные инспекции, организации, уполномоченные на осуществление различного вида контроля;

– предприятия и организации, осуществляющие оказание услуг в таможенной сфере: логистические операторы, таможенные представители, таможенные перевозчики, владельцы складов временного хранения и таможенных складов, страховые компании;

– участники внешнеэкономической деятельности [63, с. 172].

Предмет данной категории – это совокупность организационных, правовых, экономических и технологических мероприятий, которые осуществляются должностными лицами таможенных органов и иными уполномоченными на это государственными структурами, связанные с обеспечением безопасности и эффективным прохождением таможенного контроля [29, с. 35].

Таможенное сопровождение в международной цепи поставок реализуется исходя из различных целей, которые в той или иной степени взаимосвязаны между собой и являются взаимозависимыми. Основные цели таможенного сопровождения представлены на рисунке 1.

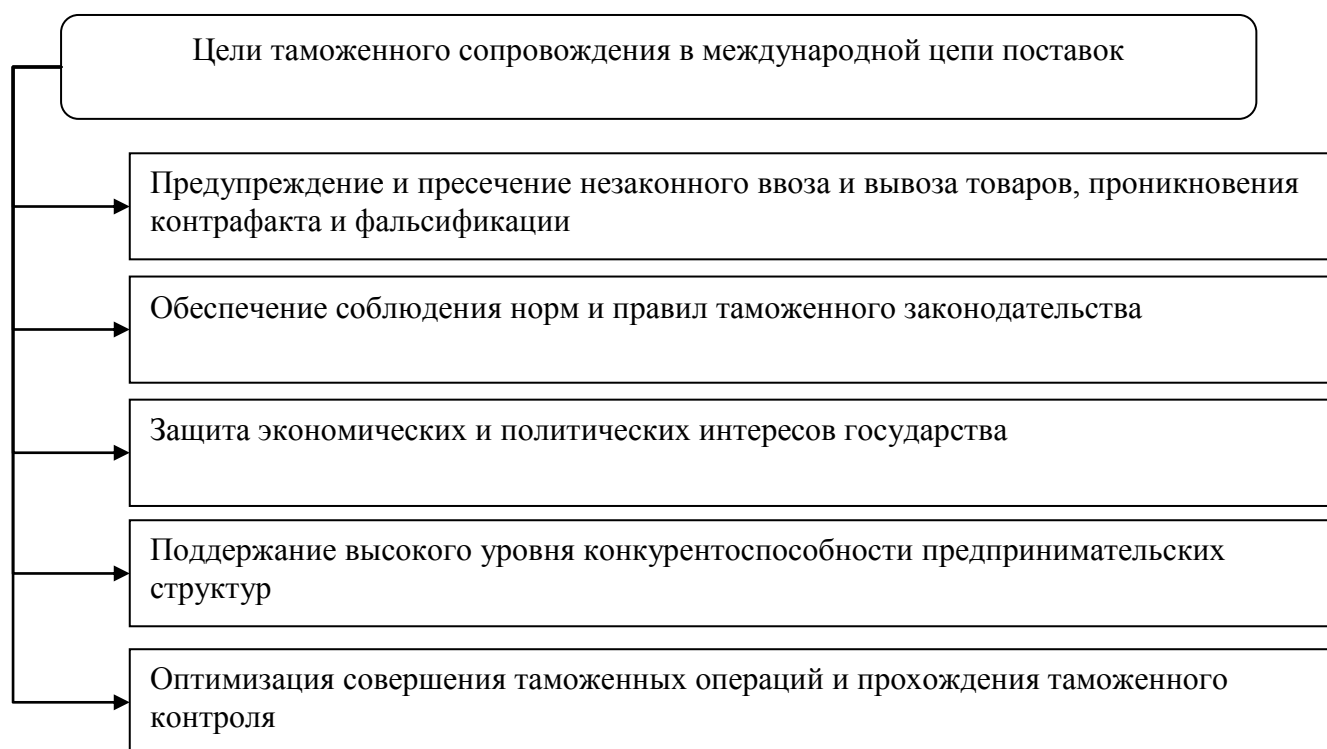


Рисунок 1 – Цели таможенного сопровождения в международной цепи поставок

[64, с. 339]

Исходя из данных рисунка 1, стоит отметить, что таможенное сопровождение в международной цепи поставок является важным инструментом, в рамках реализации которого предоставляется возможность грамотного осуществления таможенного контроля в логистической цепочке, обеспечивается безопасность перемещения товарных партий и оптимизируются процессы реализации внешнеторговых операций. Таким образом, реализация целей таможенного сопровождения в международной цепи поставок содействует развитию международных торговых отношений и интеграции государства в систему мировых хозяйственных связей. Все это обеспечивается посредством реализации задач, перечень которых представлен на рисунке 2.

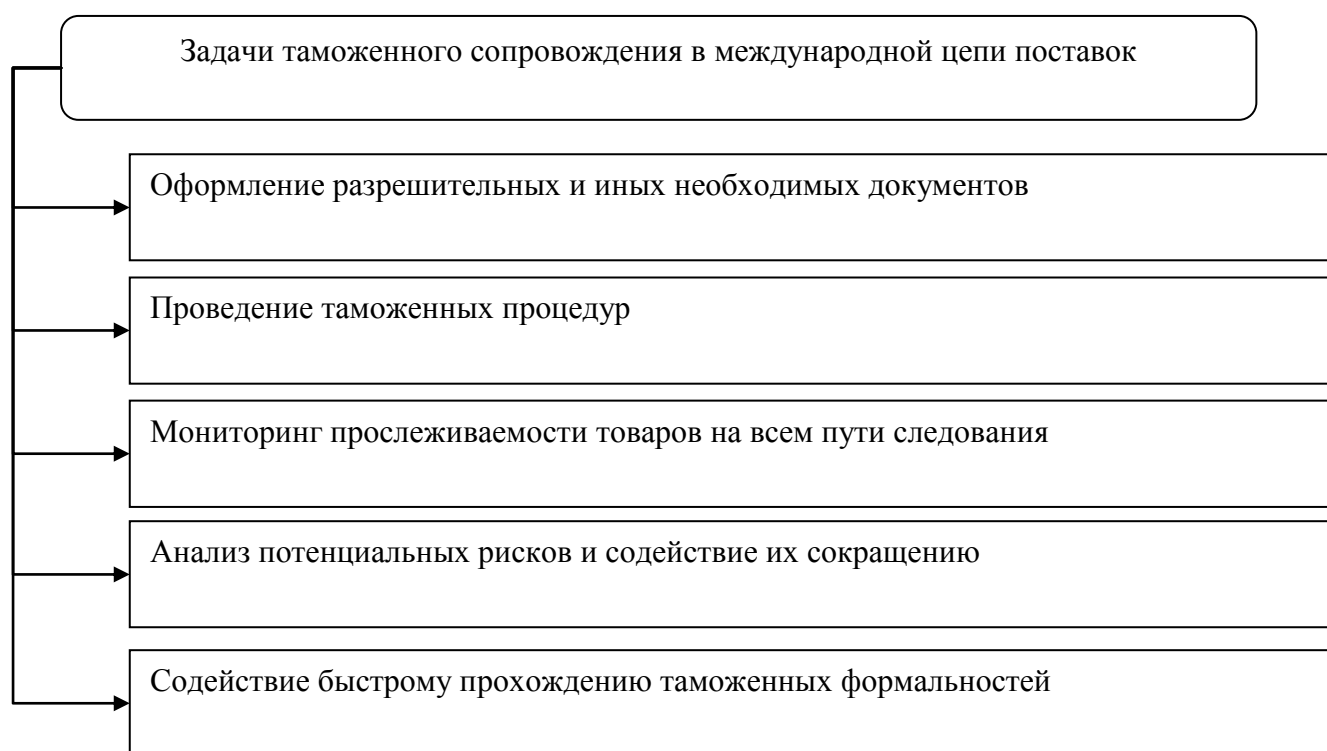


Рисунок 2 – Задачи таможенного сопровождения в международной цепи поставок
[66, с. 230]

Посредством реализации задач, представленных на рисунке 2, таможенное сопровождение пронизывает всю международную цепь поставок, превращая таможенные операции и таможенные процедуры из административного барьера в инструмент эффективной логистики.

Таможенное сопровождение в международной цепи поставок осуществляется исходя из определенных принципов, посредством которых определяются основополагающие подходы и правила, направленные на реализацию целей и задач. Перечень основных принципов таможенного сопровождения в международной цепи поставок представлены на рисунке 3.

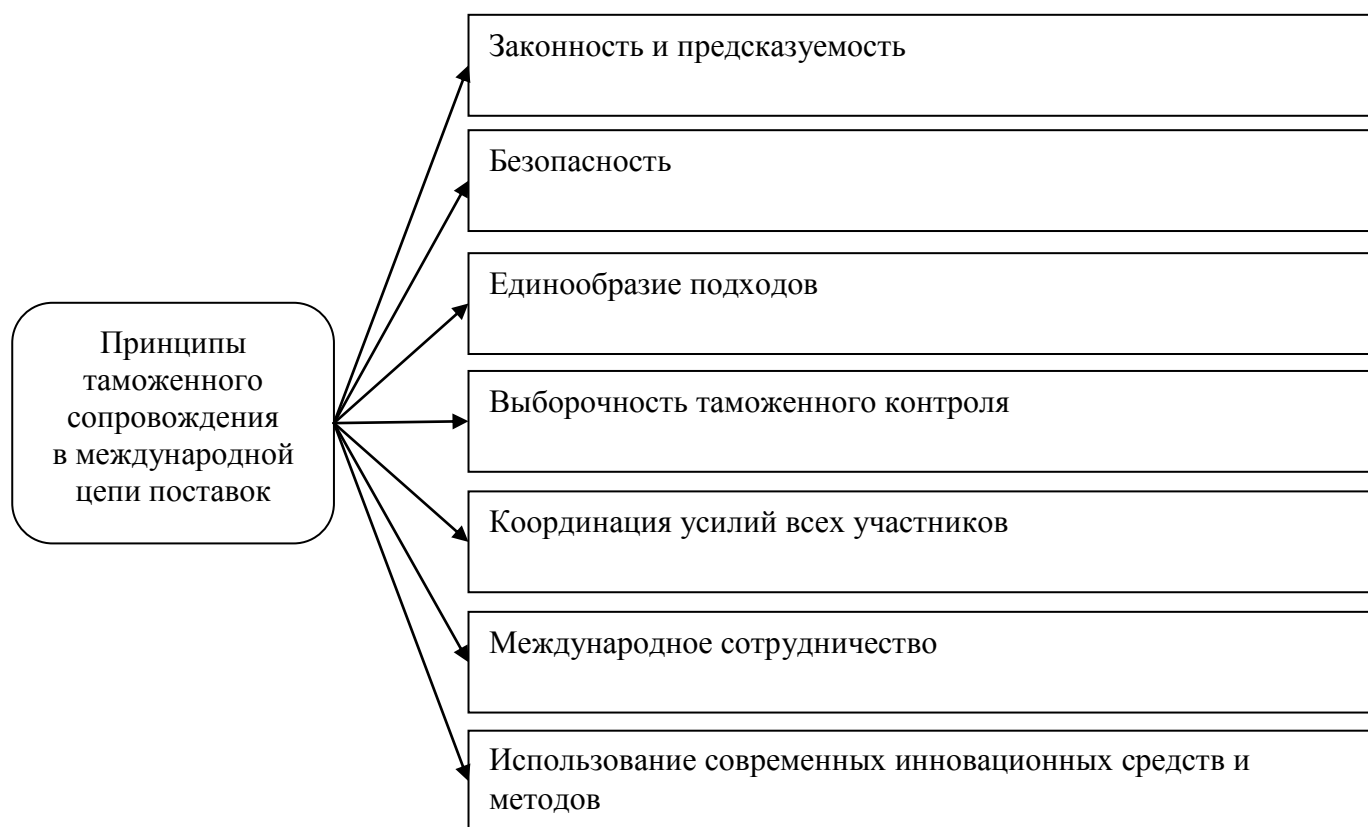


Рисунок 3 – Принципы таможенного сопровождения в международной цепи поставок [22, с. 5]

Представленные на рисунке 3, принципы обеспечивают прозрачность, точность и юридическую обоснованность действий всех субъектов международной цепи поставок, способствуя эффективному выполнению ими своих функций и обязанностей.

Таможенное сопровождение в международной цепи поставок в Российской Федерации осуществляется исходя из норм и правил таможенного законодательства. Перечень основных нормативно-правовых актов, посредством которых

регламентируется процесс таможенного сопровождения в международной цепи поставок, представлен на рисунке 4.

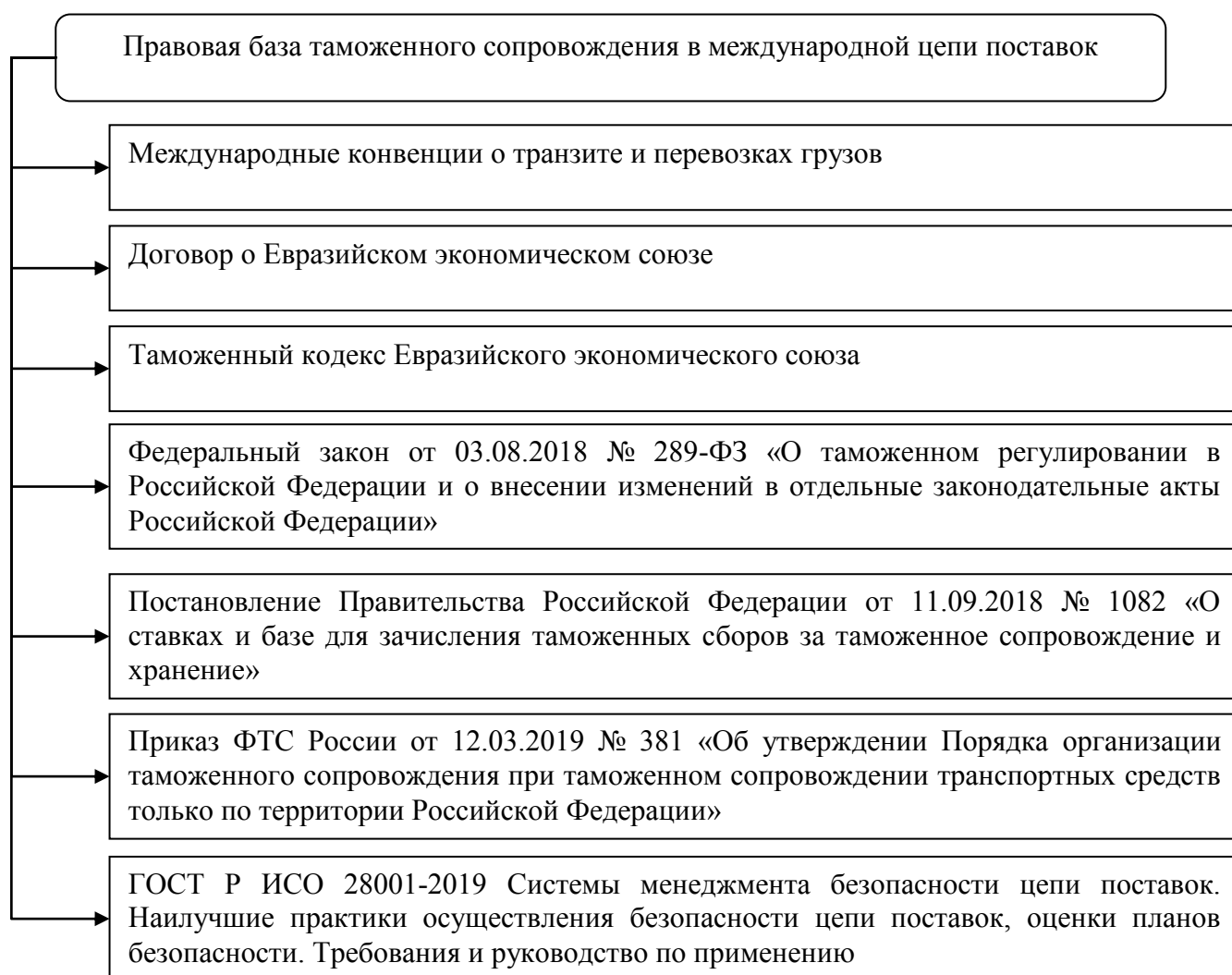


Рисунок 4 – Перечень нормативно-правовых актов, регламентирующих процесс таможенного сопровождения в международной цепи поставок [составлено по: 1; 2; 7; 8; 10; 11]

Каждый из нормативно-правовых актов, представленных на рисунке 4, занимает особую роль в рамках регулирования таможенного сопровождения в международной цепи поставок. Рассмотрим каждый из источников правовой мысли более подробно.

Посредством международных конвенций о транзите и перевозках грузов унифицируются правила международных перевозок в зависимости от вида

транспортного средства, регламентируются особенности осуществления таможенных операций и процедур, а также определяется ответственность сторон в международной цепи поставок. Основными источниками международного права являются:

- Конвенция о договоре международной дорожной перевозки грузов от 1956 г., посредством которой регламентируются отношения отправителя, перевозчика и получателя грузов, перевозимых посредством автодорожного транспорта;

- Таможенная конвенция о международной перевозке грузов с применением книжки МДП от 1975 г., посредством которой регламентируются основные положения, касающиеся транзита грузов под таможенными пломбами без проведения промежуточного таможенного досмотра [13, с. 79].

Договор о Евразийском экономическом союзе (договор о ЕАЭС) [1] является основополагающим документом в сфере таможенного регулирования, посредством которого устанавливаются особенности взаимодействия всех участников внешнеторговых отношений, а также принципы таможенного регулирования внешнеторговой деятельности, в том числе в рамках таможенного сопровождения.

Таможенное сопровождение является одной из мер, обеспечивающих проведение таможенного контроля. В соответствии с положениями ст. 343 ТК ЕАЭС таможенное сопровождение осуществляется по территории ЕАЭС в целях обеспечения безопасности перевозки товаров, которые находятся под таможенным контролем [2]. Оно заключается в сопровождении транспортных средств, перевозящих товары. Информирование перевозчика о необходимости таможенного сопровождения, реализуемого должностными лицами таможенных органов, осуществляется в течение 24 часов с момента принятия такого решения.

Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [7] является продолжением норм и правил ТК ЕАЭС, конкретизируя и дополняя их с учетом национальных особенностей.

Порядок таможенного сопровождения по территории Российской Федерации регламентирован посредством Приказа ФТС России от 12.03.2019 № 381 [10]. В соответствии с данным источником права устанавливаются случаи применения таможенного сопровождения, среди которых:

- отсутствие гарантий уплаты таможенных пошлин, налогов и сборов;
- нарушения обязательств по доставке товарных партий транспортной компанией в течение текущего календарного года;
- применение в отношении перевозимой продукции запретов и ограничений на территории Российской Федерации;
- не предоставление необходимых документов и сведений в рамках лицензирования, сертификации и иных видов государственного контроля;
- выявление необходимости таможенного сопровождения на основании данных системы управления рисками;
- иные случаи, установленные законодательством [10].

В соответствии с положениями Постановления Правительства Российской Федерации от 11.09.2018 № 1082 [8] устанавливаются ставки таможенных сборов за таможенное сопровождение и хранение товарных партий на складе временного хранения таможенного органа (таблица 2).

Таблица 2 – Ставки таможенных сборов за таможенное сопровождение и хранение товарных партий на складе временного хранения таможенного органа [8]

Наименование платежа	Ставка
Таможенное сопровождение автодорожного и железнодорожного транспортного средства, в зависимости от расстояния:	
до 50 км	2 000 руб.
от 51 км до 100 км	3 000 руб.
от 101 км до 200 км	4 000 руб.
свыше 200 км	1 000 руб. за каждые 100 км пути, но не менее 6 000 руб.
Таможенное сопровождение водного и воздушного транспортного средства вне зависимости от расстояния перевозки	20 000 руб.
Временное хранение на складе временного хранения таможенного органа	
Обычный склад	1 руб. за каждые 100 кг веса товаров
Специально оборудованный склад	2 руб. за каждые 100 кг веса товаров

Таким образом, нормативно-правовое регулирование таможенного сопровождения в международной цепи поставок осуществляется посредством законодательных актов международного, наднационального и национального уровней. При этом, нормы национального права не должны противоречить общепринятым международным принципам и правилам, а лишь дополнять и конкретизировать их. Четкое соблюдение всех выше изложенных норм и правил позволяет минимизировать риски и нарушения в рамках реализации внешнеторговых операций, а также способствует интеграции государств в систему международной торговли.

В рамках данного исследования целесообразно рассмотреть основные этапы таможенного сопровождения в международной цепи поставок (рисунок 5).



Рисунок 5 – Этапы таможенного сопровождения в международной цепи поставок

[27, с. 43]

Каждый из этапов, представленных на рисунке 5, требует особого внимания. Они должны реализовываться последовательно с целью эффективного функционирования международной торговли и соответствовать нормам и правилам, которые установлены таможенными органами большинства стран мира.

Подводя итог, отметим: в общем смысле под таможенным сопровождением в международной цепи поставок принято понимать определенную совокупность услуг и иных действий, которые направлены на обеспечение безопасности в рамках реализации внешнеторговых операций, осуществляемых должностными лицами таможенных органов. В настоящее время данные услуги оказываются посредством применения современных цифровых инструментов. Целью таможенного сопровождения в международной цепи поставок является обеспечение безопасности перемещения товарных партий и оптимизация совершения таможенных операций и таможенного контроля. Реализация данного процесса осуществляется исходя из норм и правил международных и национальных источников правовой мысли, особое место среди которых отводится ТК ЕАЭС.

1.2 Классификация видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок

Таможенное сопровождение в международной цепи поставок – это ряд взаимосвязанных мероприятий, которые осуществляются должностными лицами таможенных органов и иными подведомственными организациями с целью обеспечения законности, безопасности и эффективности перемещения товаров через таможенную границу. На современном этапе развития данное сопровождение осуществляется посредством применения различного рода видов и форм, а также с применением современных цифровых логистических инструментов.

С целью оптимального распределения ответственности между всеми субъектами международной цепи поставок, повышения эффективности логистических процессов, а также четкого соблюдением правил и норм

таможенного законодательства виды и формы таможенного сопровождения классифицируются по различным основаниям.

Признаки классификации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок представлены на рисунке 6.

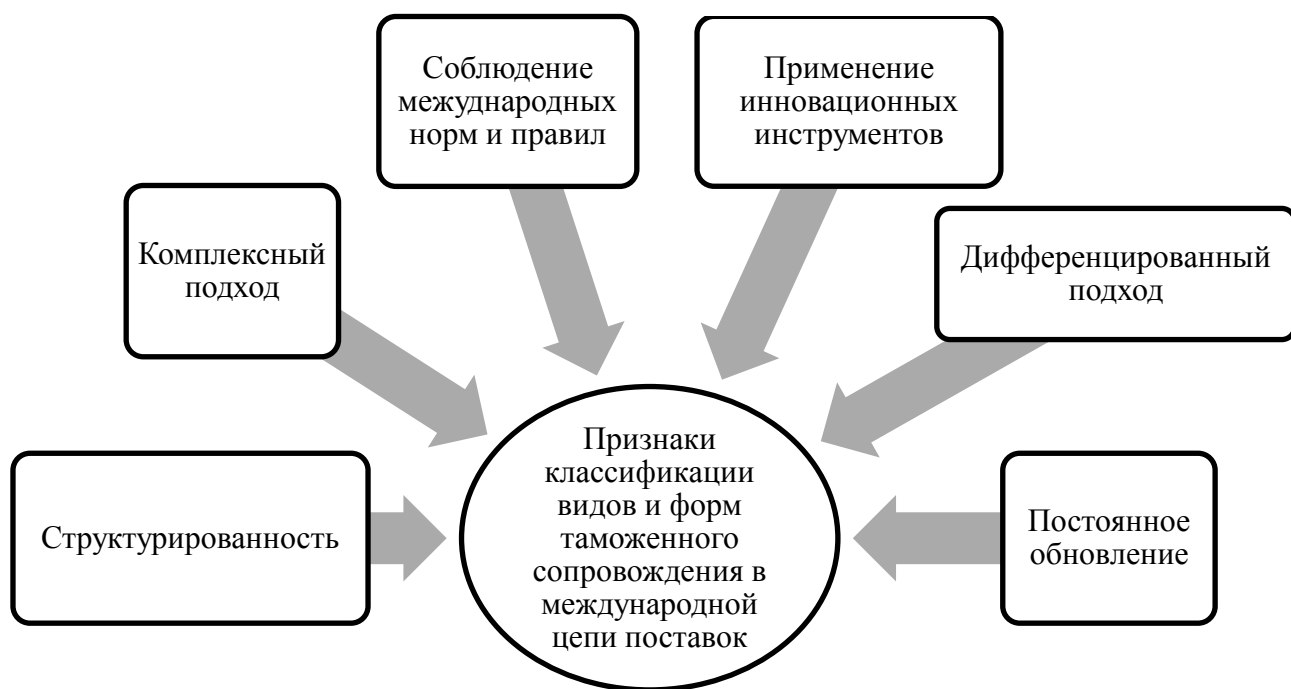


Рисунок 6 – Признаки классификации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок [45, с. 406]

Рассмотрим каждый из признаков, представленных на рисунке 6, более подробно. Наиболее значимым признаком классификации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок является структурированность. Именно данный признак характеризуется распределением обязанностей и полномочий в процессе перемещения товаров через таможенные границы государств, снижая случаи дублирования полномочий в рамках таможенного сопровождения.

Комплексный подход к классификации видов и форм таможенного сопровождения позволяет создать условия для всеобъемлющего анализа ситуации и принятия эффективных управленческих решений. Данный признак заключается в том, что несмотря на многообразие форм и методов таможенного сопровождения, все

они имеют место быть в системе международной цепи поставок и должны реализовываться в определенной взаимосвязи и взаимозависимости [44, с. 147].

Основой классификации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок выступают международные нормы и правила. Это обосновывается, прежде всего, тем, что таможенное дело является юридической категорией, следовательно, соблюдение законодательно установленных норм – это обязательный аспект реализации любых видов функций и полномочий должностных лиц таможенных органов и участников внешнеэкономической деятельности. Классификация видов и форм таможенного сопровождения в обязательном порядке должна быть основана на международных стандартах, что позволяет гармонизировать и унифицировать подходы к реализации различных таможенных формальностей [42, с. 89].

Международные торговые отношения в настоящее время существуют и развиваются в условиях активной автоматизации и цифровизации всех без исключения процессов. Следовательно, в рамках классификации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок в обязательном порядке должна учитываться возможность применения современных цифровых инструментов. Именно благодаря таким инструментам удастся достичь сокращения временных и финансовых затрат в рамках логистических операций, таможенных формальностей и сокращения бюрократизации [40, с. 51].

Дифференцированный подход к классификации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок является не менее значимым признаком, ввиду того, что каждая товарная партия обладает различными специфическими особенностями [55, с. 145]. Следовательно, процесс таможенного сопровождения должен подстраиваться под данные особенности, предусматривать все возможные риски.

Ввиду того, что современный этап развития международной торговли характеризуется глобализацией, расширением рынков сбыта и увеличением объемов реализуемой продукции, подходы к классификации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок должны постоянно

совершенствоваться и обновляться с учетом происходящих изменений по различным направлениям.

Под видами таможенного сопровождения в международной цепи поставок понимаются определенные типы процедур и мероприятий, которые реализуются с целью обеспечения высокой эффективности таможенного контроля и безопасности товаров в рамках пересечения национальных границ различных государств [60, с. 338]. В настоящее время условия таможенного сопровождения классифицируются по различным основаниям (рисунок 7).



Рисунок 7 – Классификация условий таможенного сопровождения в международной цепи поставок [составлено по: 60; 64]

Данные рисунка 7, позволяют сделать вывод, что условия таможенного сопровождения в международной цепи поставок классифицируются в зависимости от: этапов перемещения товарной партии; степени необходимости таможенного сопровождения; вида транспортного средства, на котором осуществляется

таможенное сопровождение; характерных особенностей товарной партии; уровня взаимодействия с таможенными органами. Данный перечень классификационных признаков не является исчерпывающим. Виды таможенного сопровождения в международной цепи поставок продукции классифицируются также:

- по уровню охвата действия таможенных процедур. Выделяют широкий и частичный (ограниченный) охват;

- по интенсивности воздействия на реализацию процесса доставки. Выделяют интенсивное и минимальное воздействие;

- по методам осуществления таможенного сопровождения. Выделяют административные и технические методы [48, с. 37].

Каждый из представленных видов таможенного сопровождения в международной цепи поставок занимает особую роль в процессе перемещения товаров через таможенную границу и обладает специфическими характеристиками. Однако все представленные виды таможенного сопровождения в международной цепи поставок осуществляются исходя из единой цели и задач, связанных с обеспечением безопасности и сохранности грузов, а также выполнением и соблюдением норм и правил таможенного законодательства.

Основные виды таможенного сопровождения в международной цепи поставок и их характеристика представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Основные виды таможенного сопровождения в международной цепи поставок и их характеристика [составлено по: 39; 40; 66]

Вид	Характеристика
1	2
Таможенный аудит	Реализация профессиональных функций, связанных с проверкой правильности расчета и своевременности уплаты таможенных платежей, обеспечение выполнения контрольных мероприятий после выпуска товаров
Таможенный консалтинг	Реализация профессиональных функций, связанных с юридической поддержкой лиц, осуществляющих перемещение товарных партий, оптимизацией таможенных операций и иных таможенных формальностей
Сопровождение специфических поставок	Реализация профессиональных функций, связанных оформлением специфических документов и сведений, а также особенностями организации процесса перемещения специфических товаров

1	2
Таможенное представительство	Реализация профессиональных функций по оформлению таможенных деклараций, классификации товаров в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС, расчету таможенных пошлин и налогов, а также представление интересов участников внешнеэкономической деятельности
Предварительное информирование	Реализация профессиональных функций, связанных с подачей сведений о перемещаемых грузах до их фактического прибытия на таможенную территорию
Таможенный транзит	Реализация профессиональных функций, связанных с осуществлением перевозки международных товарных партий по территории государства под таможенными пломбами без уплаты таможенных пошлин, без возможности выпуска товаров под таможенными процедурами

Исходя из данных таблицы 3, целесообразно отметить, что каждый из представленных видов таможенного сопровождения в международной цепи поставок имеет свою специфику, функциональное назначение, а также предназначен для удовлетворения различных нужд субъектов, участвующих в процессе перемещения товаров через таможенные границы государств.

Под формами таможенного сопровождения в международной цепи поставок понимается совокупность мер, процедур и контрольных мероприятий, обеспечивающих реализацию видов таможенного сопровождения, которые осуществляются должностными лицами таможенных органов, а также логистическими посредниками с целью обеспечения законного, быстрого и безопасного перемещения товаров через государственные границы [65, с. 7]. Основные формы и их краткая характеристика представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Основные формы таможенного сопровождения в международной цепи поставок и их характеристика [составлено по: 23; 25; 32]

Форма	Характеристика
1	2
Документационное сопровождение	Подготовка и оформление документов и сведений, необходимых для перемещения товаров через таможенную границу государств. Является важнейшим этапом в международной цепи поставок, так как данная документация подтверждает законность и безопасность перемещения товарной партии

1	2
Физическое сопровождение	Осуществление контрольных мероприятий над непосредственным перемещением товарных партий. Целью данной формы является предотвращение, выявление или пресечение незаконного перемещения продукции. Данная форма таможенного сопровождения реализуется на практике посредством применения современных цифровых инструментов
Информационное сопровождение	Обмен информацией или сведениями в процессе перемещения товарных партий между лицами, осуществляющими такое перемещение, сторонними организациями и таможенными органами. Особое место в рамках реализации данной формы таможенного сопровождения отводится современным цифровым инструментам
Консультационное сопровождение	Предоставление лицам, осуществляющим перемещение товарных партий, различного рода консультаций и реализации программ поддержки, направленных на выбор оптимального маршрута доставки, оформление разрешительных и товаросопроводительных документов, расчет сумм таможенных пошлин и налогов и многое другое

Формы таможенного сопровождения, представленные в таблице 4, должны реализовываться комплексно. Это позволяет снизить административные барьеры, уровень бюрократизации таможенных процедур, а также повышает скорость, увеличивает прозрачность и способствует созданию оптимальных условий в рамках международной цепи поставок продукции.

Формы таможенного сопровождения в международной цепи поставок также классифицируются в зависимости от уровня участия сторонних предприятий и организаций. В данной связи выделяют следующие формы:

- экспедиторское таможенное сопровождение, характеризующееся участием сторонних организаций и предприятий, компетентных на реализацию функций по сопровождению грузов в процессе международных торговых отношений. В качестве таких функций целесообразно выделить процесс оформления необходимой документации; координацию этапов перемещения товарной партии; иные таможенные вопросы и формальности;

- самостоятельное таможенное сопровождение, характеризующееся самостоятельной организацией процесса перемещения товарной партии в процессе международной перевозки предприятием-изготовителем продукции;

– смешанное таможенное сопровождение. Данная форма включает в себя две выше представленные формы и заключается в распределении функций в процессе перемещения товарных партий между предприятием-изготовителем и организациями, уполномоченными на реализацию различного рода мероприятий в рамках таможенного дела. На практике смешанная форма таможенного сопровождения в международной цепи поставок является наиболее распространенной и наиболее адаптивной [30, с. 126].

В настоящее время виды и формы таможенного сопровождения в международной цепи поставок реализовываются с применением современных цифровых инструментов.

Цифровые инструменты представляют собой современные инновационные технологии, которые позволяют автоматизировать таможенные операции и прохождение таможенных формальностей. Они благоприятно сказываются на сокращении временного интервала при пересечении государственной границы, снижают бюрократическую нагрузку на лиц, осуществляющих экспортно-импортные операции, а также позволяют пролеживать состояние груза на всем пути следования в режиме реального времени [62, с. 211].

Перечень основных цифровых инструментов, которые применяются в рамках таможенного сопровождения в международной цепи поставок, представлен на рисунке 8.

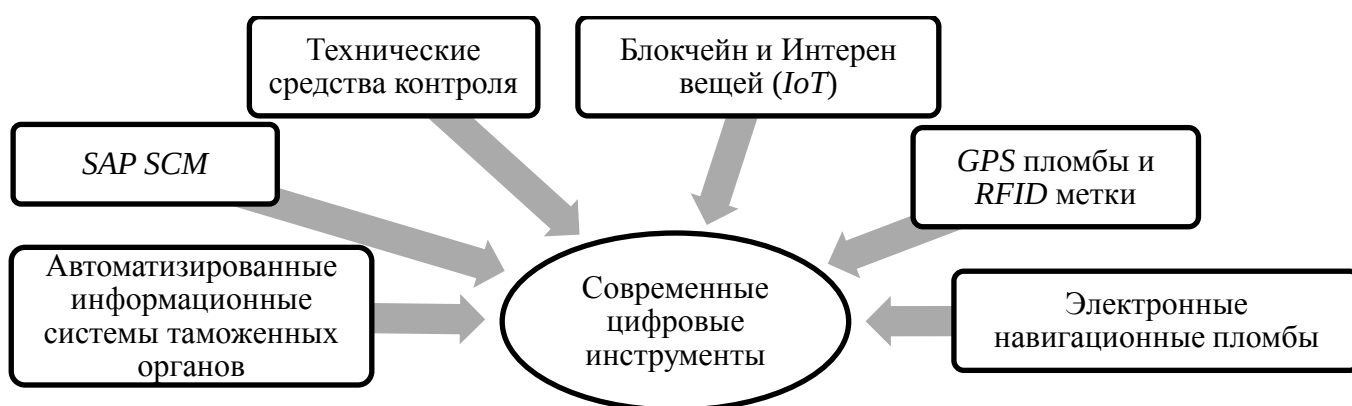


Рисунок 8 – Перечень цифровых инструментов, применяемых в рамках таможенного сопровождения в международной цепи поставок [36, с. 283]

Представленные на рисунке 8, цифровые инструменты позволяют оптимизировать процесс доставки грузов в рамках таможенного сопровождения в международной цепи поставок, посредством сокращения временных и финансовых затрат, подбора наиболее оптимального логистического маршрута, а также позволяют прослеживать движение товара, контролировать его целостность и сохранность в режиме реального времени на всем этапе товародвижения.

Центральное место среди всех цифровых инструментов отводится электронным навигационным пломбам (рисунок 9), которые устанавливаются на транспортное средство, участвующее в процессе перемещения товаров через таможенную границу государства.



Рисунок 9 – Электронные навигационные пломбы [13, с. 102]

Пломбы, представленные на рисунке 9, устанавливаются в местах пропуска через таможенную границу оператором опломбирования (ООО «Центр развития цифровых платформ») в присутствии должностного лица таможенного органа. Электронные навигационные пломбы присваиваются одной конкретной

международной перевозке, основаны на технологии спутникового позиционирования и предполагают осуществление дистанционного управления перемещением товаров. Оператору опломбирования, в соответствии с установленными тарифами, уплачивается денежное вознаграждение за наложение, снятие, возможность осуществления контроля следования груза. Негативной тенденцией применения электронных навигационных пломб является ограниченность их использования, так как в настоящее время они применяются исключительно на автомобильном и железнодорожном транспорте, а также значительные финансовые затраты [17, с. 44].

Наиболее адаптивными и наименее финансово затратными цифровыми инструментами, применяемыми в международной цепи поставок, являются *GPS* пломбы и *RFID* метки (рисунок 10).

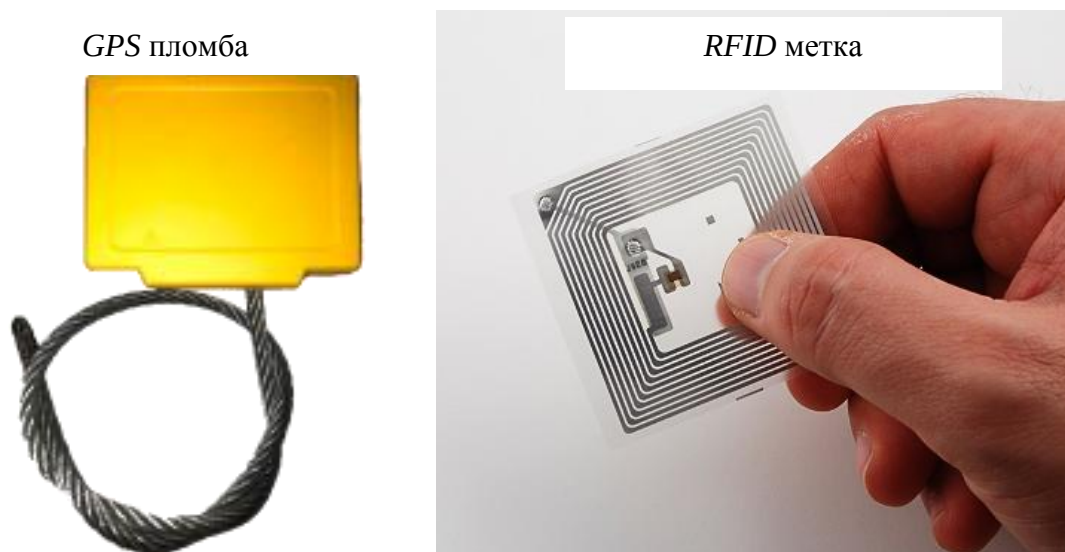


Рисунок 10 – *GPS* пломбы и *RFID* метки [25, с. 259]

Внедрение в практическую деятельность цифровых инструментов, представленных на рисунке 10, осуществляется самостоятельно лицом, участвующим в процессе перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу, следовательно, в перечень затрат входит лишь их приобретение.

GPS пломбы, за счет их простого функционала и относительно низкой стоимости, получили особое распространение в процессе таможенного сопровождения в международных цепях поставок. Они могут быть установлены на все виды транспорта, участвующие в международных перевозках [24, с. 62].

Основным преимуществом использования *RFID* меток в международных цепях поставок продукции является то, что они содержат всю необходимую информацию о товарных партиях: наименование, классификационный код, основные характеристики. Это позволяет осуществлять таможенный контроль без нарушения целостности упаковки в дистанционном формате [27, с. 59].

Блокчейн и Интернет вещей (*IoT*) является обобщающим инновационным программным обеспечением, позволяющим обеспечить сбор и передачу данных в режиме реального времени с различного рода цифровых инструментов, участвующих в международной цепи поставок, посредством интеграции с их информационными системами [34, с. 199]. Данный цифровой инструмент обладает элементами аналитики, что позволяет оптимизировать процессы перемещения товаров.

Подводя итог, отметим: виды таможенного сопровождения в международной цепи поставок – это определенные процедуры и мероприятия, которые реализуются с целью обеспечения высокой эффективности таможенного контроля и безопасности товаров в рамках пересечения национальных границ различных государств. Основными видами таможенного сопровождения являются: предварительное информирование, таможенное представительство, таможенный транзит, таможенный аудит и так далее. При этом, под формами понимается совокупность мер, посредством которых на практике реализуются виды таможенного сопровождения в международной цепи поставок. Современной тенденцией развития таможенного дела является активное использование современных цифровых инструментов в рамках реализации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

Глава 2 Анализ процедуры таможенного сопровождения в международной цепи поставок

2.1 Общая характеристика процедуры таможенного сопровождения международных грузов в Российской Федерации

Значимость таможенного сопровождения международных грузов в Российской Федерации на современном этапе развития достаточно сложно переоценить. Особую роль данная процедура приобретает в условиях активной глобализации и интеграции нашей страны в систему мирохозяйственных связей, которые сопряжены с действием негативных внешних факторов в виде международных санкционных ограничений.

Таможенное сопровождение международных грузов является неотъемлемой частью реализации внешнеторговой деятельности с целью поддержания высокого уровня экономической безопасности, обеспечения законности и прозрачности перемещения товарных партий через таможенную границу государства, а также сохранения и увеличения конкурентоспособности продукции отечественных товаропроизводителей. Данная процедура имеет определенные преимущества, среди которых:

- гарантия соблюдения норм и правил таможенного законодательства;
- обеспечение поступления таможенных платежей в доходную часть федерального бюджета страны;
- оптимизация совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля;
- повышение объемов международного грузооборота;
- снижение временных и финансовых затрат лиц, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность [12, с. 7].

Общую характеристику таможенного сопровождения международных грузов целесообразно начать с анализа основных результатов внешнеторговой

деятельности, которые демонстрируют уровень нагрузки на таможенную инфраструктуру (таблица 5).

Таблица 5 – Основные результаты внешнеторговой деятельности Российской Федерации, млрд долл. США [51]

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Объем внешнеторгового оборота	785,1	847,8	710,6	716,9	696,8
Объем экспортных операций	492,3	592,5	425,3	433,9	418,3
Объем импортных операций	292,8	255,3	285,3	283,0	278,5
Сальдо внешнеторгового оборота	199,5	337,2	140,0	150,9	139,8

Данные таблицы 5 свидетельствуют о сокращении основных показателей внешнеторговой деятельности Российской Федерации в 2025 г. Так, общий объем внешнеторговых операций по сравнению с 2024 г. снизился на 20,1 млрд долл. США, в том числе: экспортные операции – на 15,6 млрд долл. США или на 3,6 %, импортные операции – на 4,5 млрд долл. США или на 1,6 % [28]. Это вызвано расширением перечня санкционных ограничений и сферы их распространения, а также ужесточением отдельных направлений контрольных мероприятий, проводимых таможенными органами. Сальдо внешнеторговых операций в исследуемом периоде является положительным, однако тоже имеет негативную тенденцию.

События последних лет, связанные с расширением сферы действия санкционных ограничений, вынудили осуществить смещение внешнеторговых потоков по направлению дружественных стран с Российской Федерацией, следствием чего является увеличение доли азиатских стран в географической структуре экспортно-импортных операций (рисунок 11). Данное обстоятельство существенно изменило правила и процедуру реализации таможенного сопровождения грузов, так как возникла необходимость поиска оптимальных логистических маршрутов и коридоров, способных в минимально короткие сроки осуществлять перемещение товарных партий между государствами.

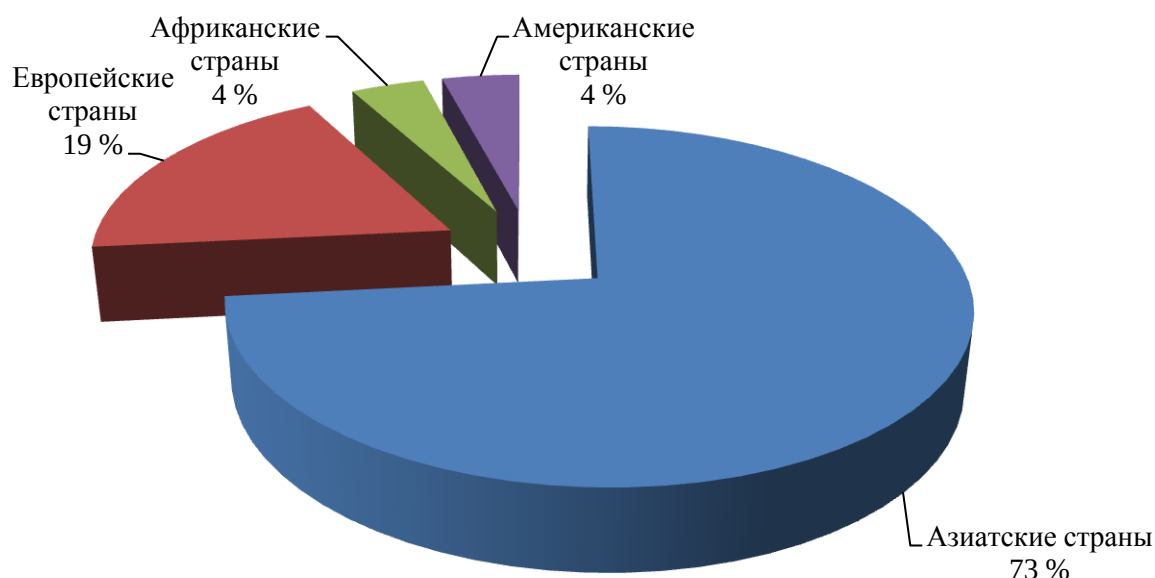


Рисунок 11 – Географическая структура внешнеторговых операций Российской Федерации за 2025 г., % [28]

Рисунок 11 демонстрирует, что в 2025 г. 73 % всех внешнеторговых операций осуществлялись по направлению азиатских стран. На страны Европы пришлось лишь 19 % всего объема внешнеторговой деятельности. До 2022 г., то есть до расширения санкционных ограничений, доля европейских стран составляла 53,6 %, когда на азиатские страны приходилось лишь 32,5 % всей внешнеторговых операций [28].

Существенные изменения в сфере таможенного сопровождения международных грузов происходят в рамках цифровизации и автоматизации деятельности таможенной службы России. В настоящее время осуществляется перенос физического таможенного сопровождения в международной цепи поставок на применение современных инструментов и средств, позволяющих осуществлять прослеживаемость товаров на всем пути их следования в режиме реального времени непосредственно с рабочего места должностного лица ФТС России [15, с. 3].

Одним из центральных инструментов в данном направлении являются электронные навигационные пломбы. Они применяются в отношении международных перевозок реализуемых посредством использования

автомобильного и железнодорожного транспорта. Динамика использования электронных навигационных пломб в рамках процедуры таможенного сопровождения международных грузов представлена на рисунке 12.

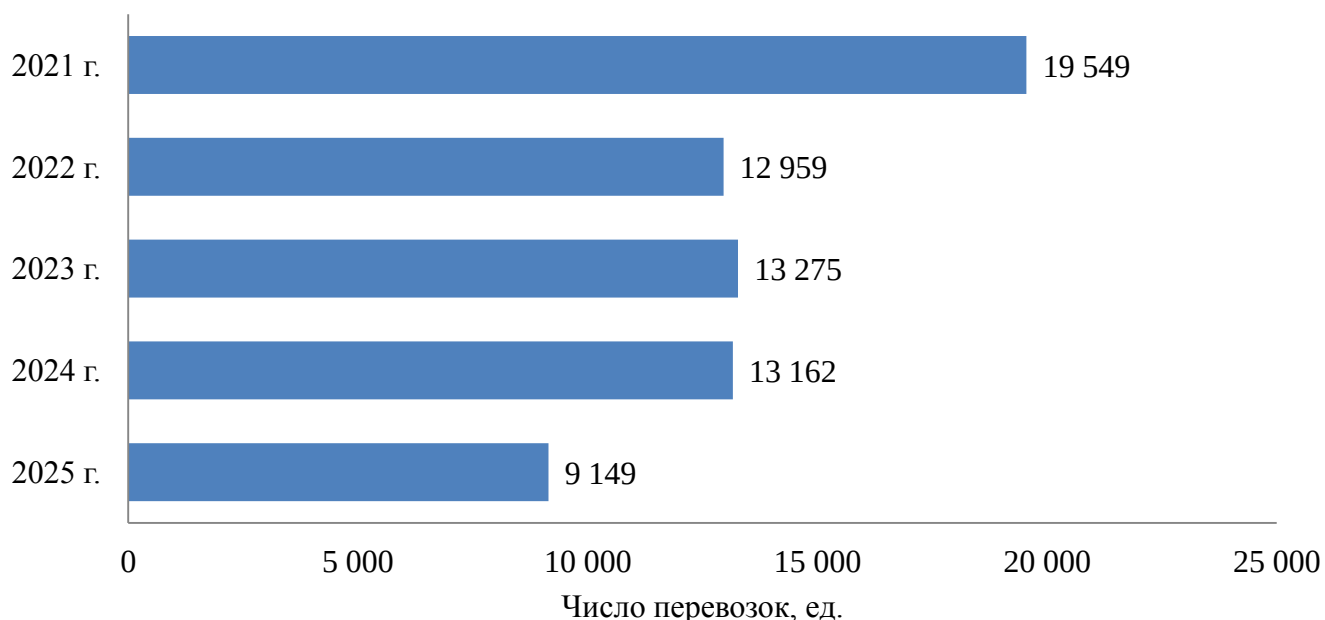


Рисунок 12 – Динамика применения электронных навигационных пломб в рамках таможенного сопровождения международных грузов в РФ, ед. [33]

Данные рисунка 12 демонстрируют неуклонное снижение объема международных перевозок грузов с использованием электронных навигационных пломб. Так, в 2025 г. по сравнению с 2024 г. сокращение составило 4 013 ед. [28]. Данное обстоятельство, прежде всего, связано с тем, что современный этап развития характеризуется наличием огромного числа аналогов, которые являются менее затратными по стоимости, а также наложение и снятие которых может осуществлять непосредственно сам перевозчик. К таким инструментам относятся *GPS*-датчики и система Глонасс. При этом, установка и снятие электронных навигационных пломб осуществляется непосредственно в пункте пропуска через таможенную границу специализированным национальным оператором опломбирования в присутствии должностного лица ФТС России. Тарифы на реализацию данной услуги представлены в приложении А.

Согласно данным приложения А, увеличение стоимости международной перевозки, при условии наложения одной электронной навигационной пломбы в среднем составляет 49 тыс. руб.

Динамика показателей наложения и снятия электронных навигационных пломб за 2021–2025 гг. представлена на рисунке 13.

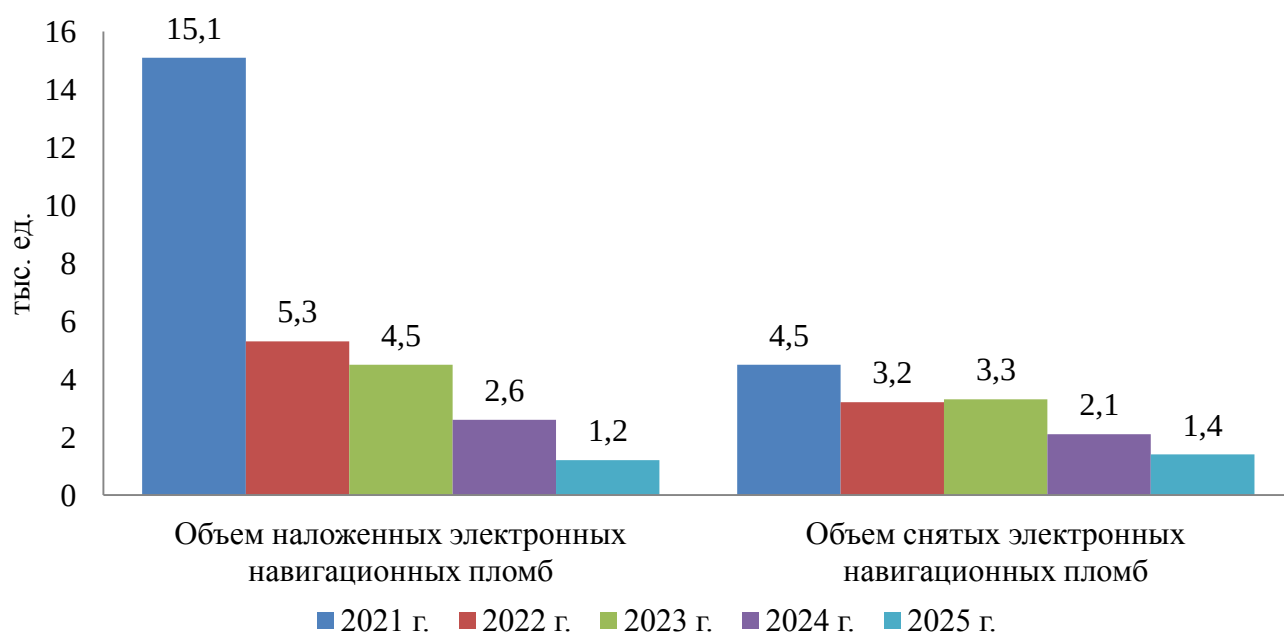


Рисунок 13 – Динамика показателей использования электронных навигационных пломб при таможенном сопровождении международных перевозок, тыс. ед. [28]

Рисунок 13 демонстрирует, что наибольший объем наложения электронных навигационных пломб характерен для 2021 г. Это связано с тем, что в данный период времени рассматриваемые цифровые инструменты активно внедрялись в процесс таможенного сопровождения международных грузов. С течением времени совершенствовалось законодательство и изменялись направления их применения. В настоящее время электронные навигационные пломбы используются исключительно в отношении высоко рискованных международных грузов, что позволяет говорить об их точечном использовании и обуславливает снижение объемов наложения и снятия [18, с. 81].

В качестве современных цифровых инструментов, посредством которого удастся осуществить перенос физического таможенного сопровождения на его цифровую форму, можно выделить маркировку товаров средствами идентификации. Пособием данного цифрового инструмента появляется возможность осуществлять прослеживаемость движения товарных партий с момента производства до получения их конечным потребителем. Перечень категорий товаров, которые в обязательном порядке должны быть промаркированы средствами идентификации, постоянно расширяется (рисунок 14).

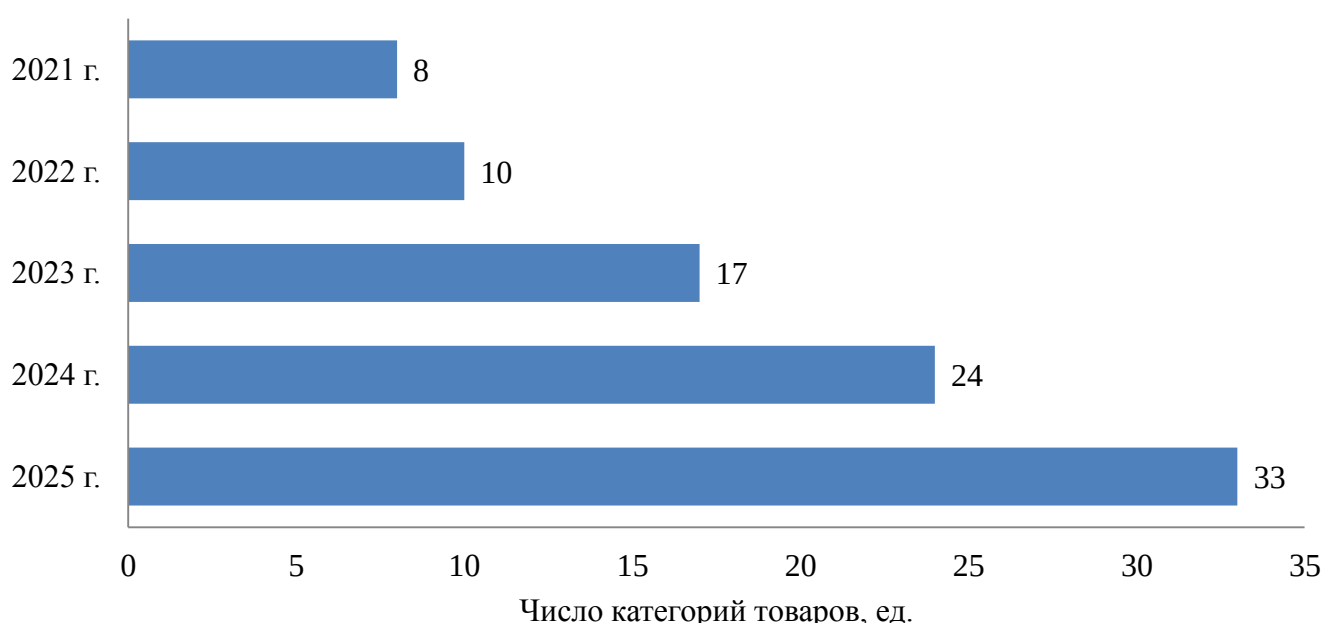


Рисунок 14 – Динамика числа категорий товаров, подлежащих маркировке средствами идентификации, ед. [52]

Данные рисунка 14 демонстрируют, что число товарных позиций в 2025 г. составило 33 ед., что на 9 ед. больше, чем в 2024 г. [28]. К основным категориям товаров относятся: растительные масла, безалкогольные и слабоалкогольные напитки, предметы одежды и обуви, часть продовольственных товаров, корма для животных и многое другое.

Целесообразно особое внимание уделить показателям, характеризующим применение таможенной процедуры таможенного транзита в

Российской Федерации. Это связано с тем, что именно таможенное сопровождение является ключевой мерой обеспечения таможенного контроля в рамках реализации данной таможенной процедуры. Как правило, решение о необходимости таможенного сопровождения транзитных грузов принимается в течение 10 мин. после регистрации таможенной декларации [37, с. 223].

На рисунке 15 представлена динамика объема транзитных таможенных деклараций за 2021–2025 гг.



Рисунок 15 – Динамика транзитных таможенных деклараций за 2021–2025 гг., тыс. ед. [28]

Данные рисунка 15 позволяют сделать вывод, что динамика транзитных таможенных деклараций в исследуемом периоде имеет неоднозначную тенденцию. Так, период 2022–2024 гг. характеризуется снижением их объема, что вызвано действием международных санкционных ограничений и разрывом основных логистических маршрутов. Все это является следствием снижения востребованности

транзитных перевозок по территории Российской Федерации в рамках международного перемещения грузов. Увеличение исследуемого показателя в 2025 г. составило 571,9 тыс. транзитных деклараций [33]. Данное обстоятельство связано с тем, что Правительством Российской Федерации были разработаны и внедрены в практическое действие меры оперативного реагирования, которые позволили осуществить переориентацию транспортных потоков и положительно отразились на применении таможенной процедуры таможенного транзита.

При этом доля электронных транзитных таможенных деклараций имеет неуклонную тенденцию к сокращению, о чем свидетельствуют данные рисунка 16.

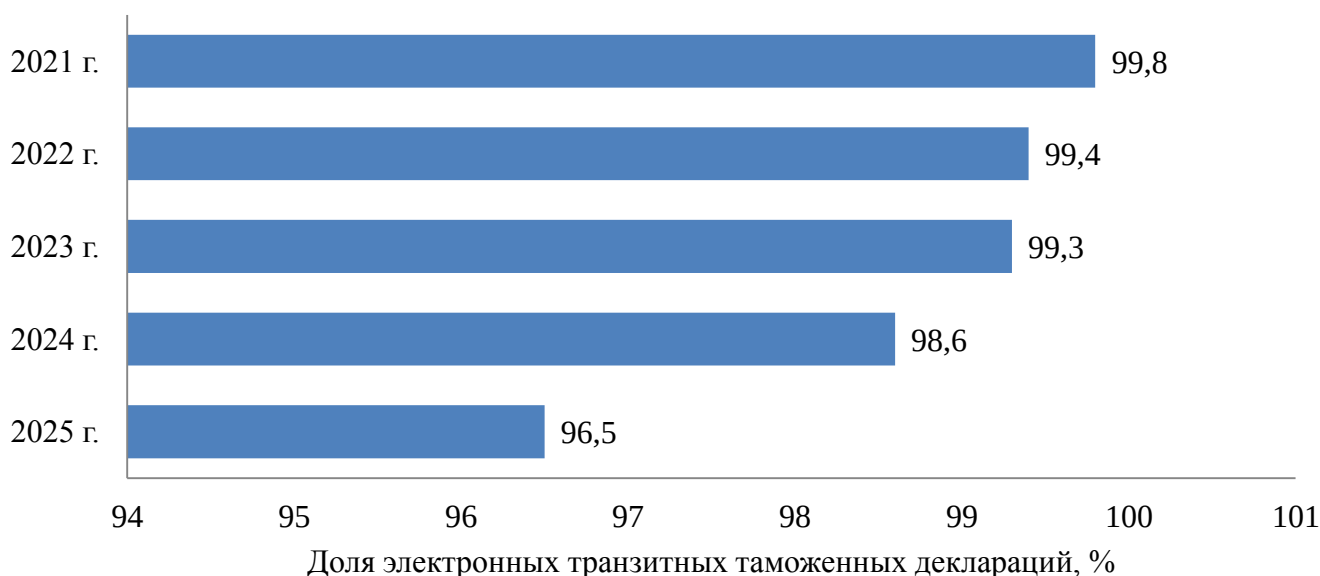


Рисунок 16 – Доля электронных транзитных таможенных деклараций в общем объеме транзитных таможенных деклараций, % [28]

В 2025 г. доля электронных транзитных таможенных деклараций в общем объеме таких деклараций составила 96,5 %, что на 2,1 процентных пункта меньше, чем в 2024 г. [28]. Данное обстоятельство является следствием увеличения общего объема транзитных деклараций, а также ужесточением таможенного контроля в отношении высоко рискованных международных грузов. Однако процессы

автоматизации активно внедряются в данном направлении, о чем свидетельствуют данные таблицы 6.

Таблица 6 – Показатели автоматической регистрации и автоматического выпуска транзитных таможенных деклараций за 2021–2025 гг. [33]

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Объем автоматически зарегистрированных электронных транзитных деклараций, тыс. ед.	802,7	804,5	890,7	801,2	1 145,7
Доля в общем объеме электронных транзитных деклараций, %	65	80	81,5	87,3	81,5
Объем автоматически выпущенных электронных транзитных деклараций, тыс. ед.	154,9	154,8	212,2	430,7	612,1
Доля в общем объеме электронных транзитных деклараций, %	48	49,1	43,5	42,7	53,5

Данные таблицы 6 свидетельствуют о существенном увеличении объемов авторегистрации и автовыпуска транзитных таможенных деклараций в 2025 г. по сравнению с 2021 г. Так, в 2025 г. в автоматическом режиме было зарегистрировано 1 145,7 тыс. транзитных деклараций, что составляет 81,5 % в их общем объеме. Данный показатель на 343 тыс. деклараций или на 43,7 % больше чем в 2021 г.[28].

Оценить качество таможенного сопровождения международных грузов можно посредством показателей результативности таможенного контроля, основные из которых представлены в таблице 7.

Таблица 7 – Основные показатели, характеризующие результативность таможенного контроля [составлено по: 28; 33]

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
1	2	3	4	5	6
Таможенный контроль до выпуска товаров					
Результативность применения системы управления рисками, %	56,7	62,0	63,5	65,3	69,3
Объем доначисленных таможенных платежей по результатам системы управления рисками, млрд руб.	9,5	17,6	22,4	34,9	45,9
Доля таможенных досмотров в рамках системы управления рисками, %	1,9	1,4	1,1	0,9	0,7

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6
при ввозе товаров, %	2,8	1,9	1,4	1,3	1,1
при вывозе товаров, %	0,3	0,3	0,3	0,2	0,1
Результативность таможенного контроля до выпуска товаров, %	38,3	44,3	44,9	57,1	60,3
Таможенный контроль после выпуска товаров					
Общее число таможенных проверок, тыс. ед.	1,8	1,9	1,9	4,9	5,0
Объем дополнительно начисленных таможенных платежей, млрд руб.	24,1	28,1	35,8	49,3	56,4
Объем дополнительно взысканных таможенных платежей, млрд руб.	14,3	18,5	25,8	35,1	43,2
Результативность таможенного контроля после выпуска товаров, %	91	94	95	95	96

Данные таблицы 7 позволяют сделать вывод, что в исследуемом периоде эффективность таможенного контроля имеет неуклонную тенденцию к росту по всем представленным показателям. Наблюдается увеличение результативности системы управления рисками, а также снижение доли товарных партий, в отношении которых проводится таможенный досмотр. При этом, результативность таможенного контроля до выпуска товаров увеличилась на 22 процентных пункта, с 38,3 % в 2021 г. до 60,3 % в 2025 г. [28].

Общее число контрольных мероприятий после выпуска товаров имеет тенденцию к росту, что благоприятно сказывается на объеме дополнительно начисленных и взысканных таможенных платежей. Следствием чего, является увеличение результативности таможенного контроля после выпуска товаров на 5 процентных пункта, с 91 % в 2021 г. до 96 % в 2025 г. [28]. В настоящее время присутствует возможность осуществлять автоматический отбор товарных партий, в рамках проведения таможенного контроля после выпуска товаров посредством информационных систем и технологий. В 2025 г. доля автоматически отобранных товарных партий составил 33 % [33].

В рамках реализации таможенного сопровождения международных грузов мобильными группами ФТС России пресекается ввоз товаров на территорию страны, которые нарушают нормы и правила таможенного законодательства (рисунок 17).

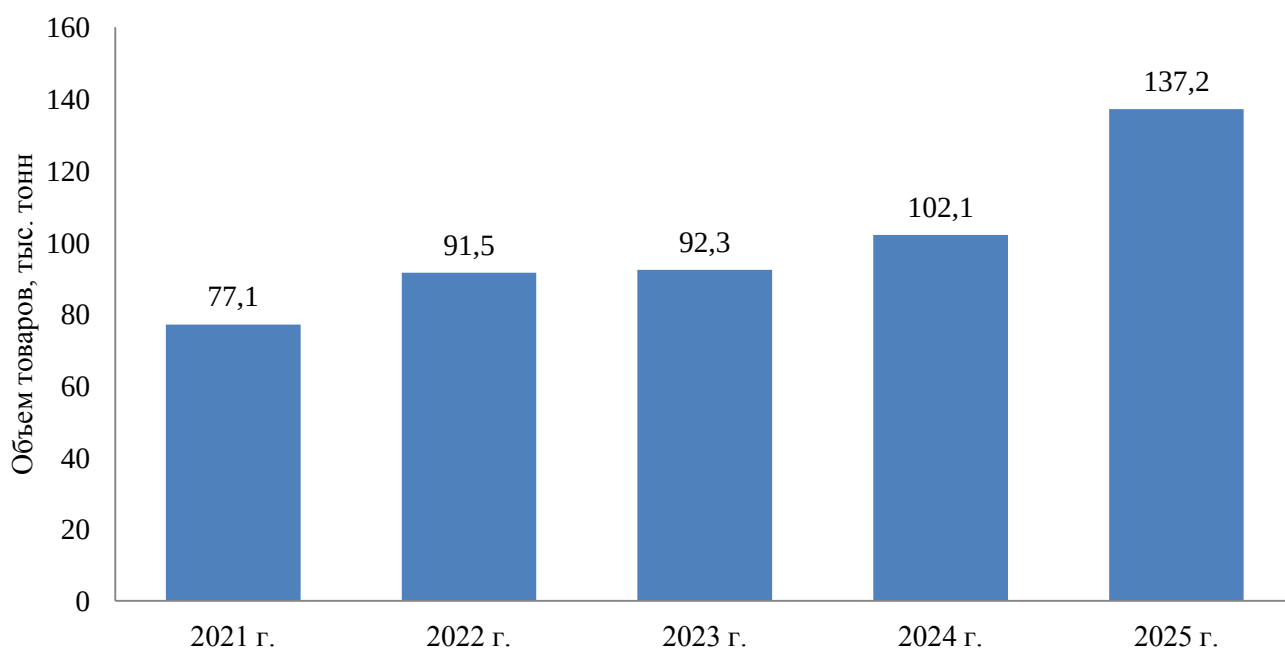


Рисунок 17 – Динамика объема пресечения перемещения товарных партий с нарушением норм и правил таможенного законодательства в рамках таможенного сопровождения, тыс. т [28]

Рисунок 17 демонстрирует, что объем пресечения перемещения товарных партий с нарушением норм и правил таможенного законодательства в 2025 г. составил 137,2 тыс. т, что на 37 тыс. т больше, чем в 2024 г., и на 60,1 тыс. т больше, чем в 2021 г. [33]. Добиться столь значительных результатов удалось за счет активного внедрения искусственного интеллекта и машинного обучения в деятельность таможенных структур, что позволяет своевременно реагировать на несоответствие заявленных данных в таможенных документах, а также выявлять скрытые нарушения.

Подводя итог, отметим: на современном этапе развития происходит перенос физического таможенного сопровождения международных грузов на цифровой формат, то есть применение современных инструментов и средств, позволяющих осуществлять прослеживаемость товаров на всем пути их следования в режиме реального времени непосредственно с рабочего места должностного лица ФТС России. Это способствует повышению качества процесса перемещения товаров через таможенную границу, сокращению присутствия человеческого фактора, а,

следовательно, предвзятости и коррупционных рисков, значительно увеличивает скорость прохождения таможенной границы, открытость и прозрачность реализации таможенных операций, что снижает риски несоблюдения норм и правил таможенного законодательства. Применение современных информационных средств и технологий увеличивает результативность таможенного контроля, что является положительным моментом и благоприятно сказывается на национальной безопасности и повышении конкурентоспособности отечественных товаров на мировом рынке.

2.2 Проблемы таможенного сопровождения международной цепи поставок на современном этапе развития

На современном этапе развития таможенное сопровождение играет ведущую роль в обеспечении бесперебойности международных поставок товарных партий, а также обеспечении высокого уровня защиты национальной экономики. Посредством его реализации гарантируется соблюдение норм и правил таможенного законодательства, снижается вероятность проникновения на таможенную территорию фальсифицированных, контрафактных или запрещенных к ввозу товаров, обеспечивается стабильность развития таможенного администрирования. В настоящее время таможенное сопровождение осуществляется преимущественно в цифровом формате, посредством применения современных технологических решений и автоматизированных информационных систем и сервисов. Внедрена возможность автоматической регистрации таможенных деклараций и автоматического выпуска, система управления рисками насыщена элементами искусственного интеллекта, что позволяет идентифицировать грузы на высоко и низко рисковые поставки, отслеживать движение товарных партий удается в режиме реального времени с рабочего места, посредством применения различного рода *GPS*-датчиков и средств идентификации. Однако доля физического таможенного сопровождения все еще остается высокой. Данное обстоятельство является следствием дисбаланса в развитии регионов нашей страны, что порождает

неравномерность внедрения в практическую деятельность средств цифровизации и автоматизации деятельности таможенных структур.

Отдельного внимания заслуживают внешние факторы, влияющие на реализацию внешнеторговой деятельности в целом, а также на таможенное сопровождение в частности. В данной связи особое место занимает действие санкционных ограничений, число и сфера применения которых имеет неуклонную тенденцию к увеличению. Именно данное обстоятельство способствовало изменению правил реализации процедуры таможенного сопровождения в Российской Федерации. Это связано с тем, что отсутствие возможности осуществлять поставки товаров по прежним высокоэффективным и оптимальным логистическим маршрутам, привели к необходимости перенастройки географической и товарной структуры экспортно-импортных операций, а также изменению нормативно-правовой базы [30, с. 126].

Таким образом, высокая эффективность реализации таможенного сопровождения в международной цепи поставок не исключает наличия проблем в данном направлении. Основные факторы, поражающие данные проблемы, представлены на рисунке 18.

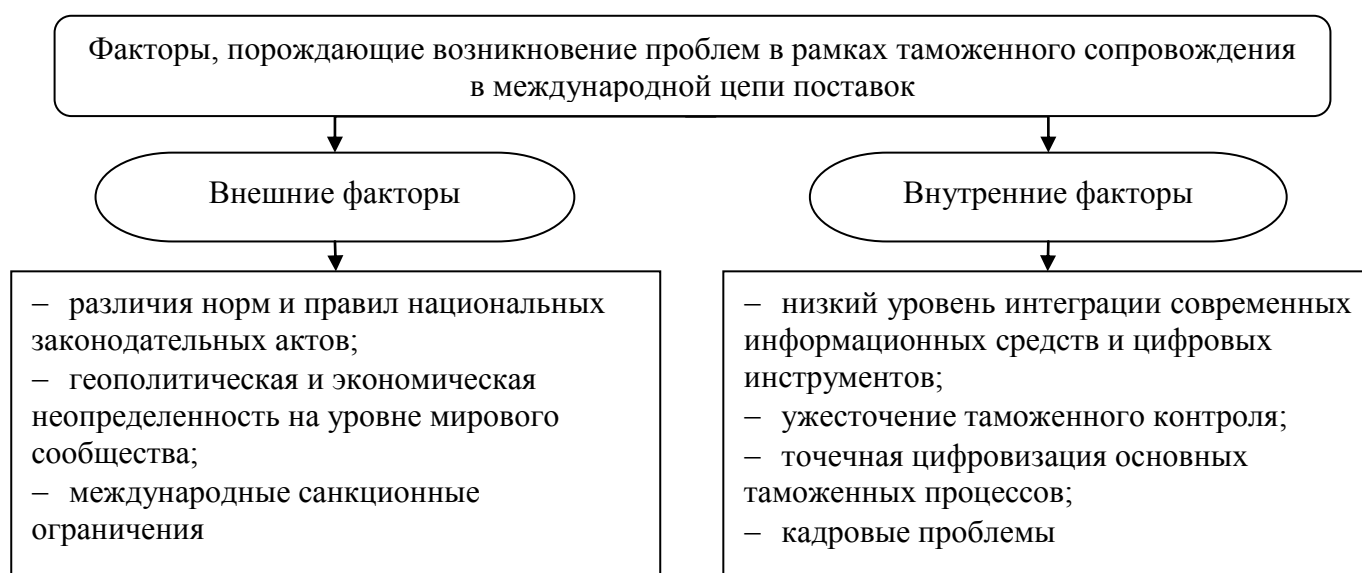


Рисунок 18 – Факторы, порождающие возникновение проблем в рамках таможенного сопровождения международных грузов [составлено по: 31; 38; 41]

Данные рисунка 18 свидетельствуют о том, что проблемы таможенного сопровождения в международной цепи поставок продукции возникают под действием как внешних, так и внутренних факторов, каждый из которых имеет особую значимость.

Современные проблемы таможенного сопровождения в международной цепи поставок продукции представлены на рисунке 19.

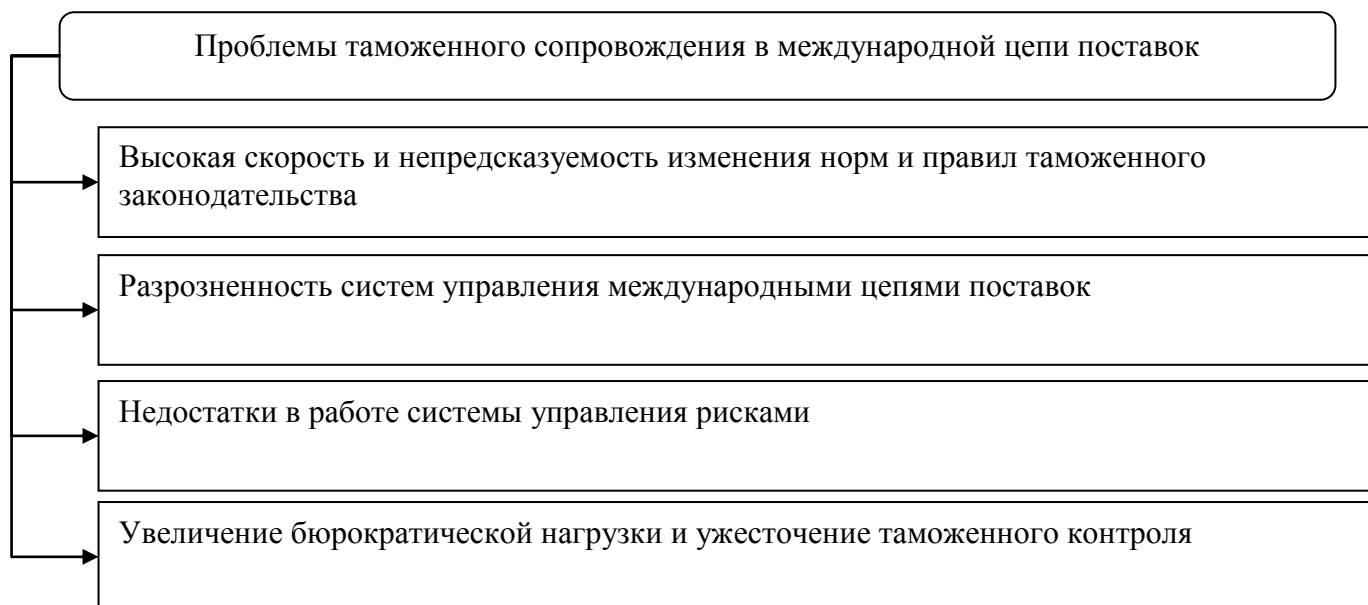


Рисунок 19 – Проблемы таможенного сопровождения в международной цепи поставок продукции [составлено по: 18; 41; 43]

Каждая из проблем, представленных на рисунке 19, представляет особую значимость в рамках таможенного сопровождения в международной цепи поставок. Однако решение их должно быть основано на всеобъемлющем анализе и комплексном подходе для достижения наивысшего результата.

Высокая скорость и непредсказуемость изменения норм и правил таможенного законодательства является одной из наиболее значимых проблем таможенного сопровождения в международной цепи поставок. Она затрагивается всех без исключения участников процесса перемещения товаров через таможенную границу: таможенные органы, логистические компании, международных перевозчиков, владельцев таможенных складов и складов временного хранения, а

также производственные предприятия и организации, осуществляющие внешнеторговую деятельность. Основные характеристики данной проблемы представлены на рисунке 20.



Рисунок 20 – Основные характеристики проблемы высокой скорости и непредсказуемости изменений норм таможенного законодательства [47, с. 40]

Представленная на рисунке 20 информация, позволяет сделать вывод, что высокая скорость и непредсказуемость изменений норм и правил таможенного законодательства несет в себе ряд негативных последствий, среди которых:

- рост временных и финансовых затрат на совершение таможенных операций и прохождение таможенного контроля, а также выплату административных штрафов;
- увеличение риска присутствия ошибок и неточностей в документах и сведениях, предоставляемых в таможенные органы;
- необходимость быстрой адаптации к изменениям, а также постоянного мониторинга ситуации [63, с. 173].

При этом, стоит отметить тот факт, что наибольшее распространение рассматриваемая проблема получила в условиях экономической и геополитической

нестабильности, связанной с действием санкционных ограничений, а также активного процесса интеграции и глобализации нашей страны в систему мирового сообщества. При наличии данных факторов возрастает необходимость постоянного пересмотра норм и правил таможенного законодательства с целью сохранения высокого уровня национальной безопасности, обеспечения эффективного таможенного контроля, а также минимизации случаев незаконного проникновения товарных партий на таможенную территорию государства.

Центральное место среди проблем таможенного сопровождения международных грузов занимает разрозненность систем управления международными цепями поставок. Наглядно данная проблема представлена на рисунке 21.



Рисунок 21 – Алгоритм принятия решения о необходимости таможенного сопровождения посредством применения современных цифровых инструментов [49]

Данные рисунка 21 позволяют сделать вывод, что разрозненность систем управления международными цепями поставок является следствием наличия большого числа современных цифровых и информационных решений, которые используются в рамках перемещения товаров через таможенную границу государства. Зачастую каждый из участников данного процесса применяет те, цифровые инструменты, которые по своим функциональным возможностям и интерфейсу более удобны в пользовании. Это приводит к хранению документов и сведений в различных форматах, что впоследствии затрудняет реализацию контрольных мероприятий таможенными органами и приводит к фрагментации данных. Так, при поступлении товаров в пункт пропуска через таможенную границу у сотрудников таможенных органов возникает необходимость осуществления документационной проверки не в одной информационной системе, а во всех, которые используются в процессе перемещения. В их число входит:

- единая информационная система таможенных органов, через которую осуществляется подача таможенных деклараций и иных сопроводительных документов;
- различные национальные системы, которые позволяют осуществлять отслеживание товаров на всем пути их следования;
- системы, позволяющие осуществить проверку соответствия правильности и достоверности оформления специфических документов (ветеринарный, фитосанитарный, санитарный сертификаты, сертификаты страны происхождения товаров, коносамент, транспортные накладные и многое другое);
- иные программные средства [57, с. 925].

К основным последствиям данной проблемы можно отнести:

- увеличение временного интервала на совершение таможенных операций и проведение таможенного контроля;
- дублирование документов и сведений;
- различные требования к оформлению специфических таможенных документов;

- отсутствие синхронизации документов и сведений;
- сложности в отслеживании процесса перемещения товаров.

Ужесточение таможенного контроля и как следствие повышение бюрократической нагрузки на участников внешнеэкономической деятельности – это еще одна проблема таможенного сопровождения в международной цепи поставок. Она проявляется посредством ужесточения таможенных процедур, с целью недопущения незаконного ввоза и вывоза товарных партий, возрастания перечня обязательных к предоставлению в таможенный орган документов и сведений, а также повышения требований к прозрачности и законности совершения таможенных операций и прохождению таможенного контроля. Все это является следствием действия огромного перечня международных санкционных ограничений, возрастающей тенденции автоматизации и цифровизации деятельности таможенных органов, а также минимизации рисков незаконного перемещения международных грузов [63, с. 175]. Ужесточение таможенного контроля также вызвано тем, что в настоящее время нормы и правила таможенного законодательства различных стран существенно отличаются друг от друга, гармонизация находится на достаточно низком уровне. Это вызывает необходимость дублирования одних и тех же данных, предоставление их в различных электронных форматах, что способствует увеличению временных и финансовых затрат, зачастую приводит к искажению или непреднамеренной ошибочности информации.

Одной из проблем таможенного сопровождения в международной цепи поставок являются недостатки функционирования системы управления рисками. Согласно официальным данным на современном этапе развития система управления рисками автоматизирована на достаточно высоком уровне, что позволяет автоматически выявлять нарушения законодательных норм и правил в сфере таможенного дела, а также применять соответствующие меры таможенного контроля. Дифференциация участников внешнеэкономической деятельности и скорость ее обновления существенно влияют на снижение эффективности функционирования данной системы. Это связано с тем, что зачастую часть

представителей бизнес-структур необоснованно отнесены к низкому уровню риска. Несмотря на закрытие или ликвидацию части предприятий, данные о них, все еще находятся в системе, соответственно контрольные мероприятия в отношении таких участников не осуществляются [43, с. 35]. Фискальная направленность системы управления рисками и автоматическое распознавание исключительно классификационных кодов в соответствии с Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭД ЕАЭС) не позволяет использовать ее функционал в полной мере и полном объеме, что повышает вероятность незаконного перемещения грузов в рамках международных цепей поставок.

Таким образом, в практической деятельности существует ряд недостатков функционирования данной системы (таблица 8), которые негативно сказываются на реализации внешнеторговых операций, снижают уровень национальной безопасности, а также результативность процедуры таможенного сопровождения.

Таблица 8 – Основные недостатки функционирования системы управления рисками в таможенном деле [составлено по: 43; 45; 52]

Наименование	Краткое описание
Выборочность товарных партий	Отсутствие регламентации процесса выбора товарных партий в рамках применения системы управления рисками способствует увеличению нарушений в рамках перемещения товаров через таможенную границу
Направленность на начисление и взимание таможенных платежей	Ориентация на пополнение доходной части федерального бюджета, а также реализацию плановых показателей в данном направлении, что негативно сказывается на эффективности выявления скрытых нарушений законодательных норм
Низкая степень автоматизации выявления риска	Отсутствие корректной работы по идентификации рисков в рамках их автоматического выявления, ориентация, как правило, исключительно на правильность классификации товаров в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС
Сложности идентификации рисков подконтрольных товаров	Использование различных систем управления рисками в отношении товаров, попадающих под ветеринарный, фитосанитарный и карантинный контроль существенно затрудняет процесс их выявления
Дискреционность системы управления рисками	Сохраняется высокая доля присутствия человеческого фактора, что увеличивает субъективизм в принятии решений и возникновении коррупционных проявлений
Низкий уровень взаимодействия ФТС России со смежными организациями	Возможность искажения документов и сведений, а также предоставления различных сведений, что приводит к целенаправленному занижению объемов начисляемых таможенных платежей

Наличие представленных в таблице 8 недостатков системы функционирования рисков негативно сказывается на таможенном сопровождении международных грузов ввиду того, что именно данная система выступает базой для принятия решений о необходимости его осуществления. К основным негативным последствиям рассматриваемых недостатков можно отнести:

- недостоверность результатов контрольных мероприятий, проводимых таможенными органами;
- повышение административной и бюрократической нагрузки на участников внешнеторговых отношений;
- неправомерная дифференциация лиц, осуществляющих перемещение товаров;
- недостаточная эффективность функционирования международных цепей поставок.

Представленная выше информация позволяет сделать вывод, что существующие проблемы таможенного сопровождения оказывают значительное влияние на международные цепи поставок. Зачастую данные проблемы носят стратегически значимый характер и влияют не только на деятельность отечественных предприятий и организаций, но и отражаются на национальном благополучии страны в целом. Основные последствия можно сгруппировать по различным направлениям (таблица 9).

Таблица 9 – Последствия наличия проблем таможенного сопровождения в международной цепи поставок [составлено по: 45; 46; 47]

Направление	Последствия
1	2
Увеличение временного интервала на перемещение международных грузов	<ul style="list-style-type: none"> – задержка в пункте пропуска через таможенную границу за счет увеличения сроков обработки и проверки документов и сведений; – срыв производственного процесса, накопление складских запасов; – снижение уровня доверия к современным цифровым инструментам и таможенным органам

1	2
Рост финансовых затрат	<ul style="list-style-type: none"> – возрастание логистических расходов; – увеличение риска начисления штрафных санкций; – потеря прибыли предприятиями и организациями
Административная и бюрократическая нагрузка	<ul style="list-style-type: none"> – необходимость предоставления широкого перечня документов; – дублирование информации и сведений из-за различия в функционале цифровых инструментов и систем; – увеличение числа ошибок и неточностей в документации
Логистические процессы	<ul style="list-style-type: none"> – нарушение цепочек поставок продукции; – трудности в прослеживаемости движения товарных партий; – снижение уровня прозрачности и открытости
Влияние на национальную экономическую систему	<ul style="list-style-type: none"> – риск подрыва конкурентоспособности отечественной продукции на зарубежных рынках; – замедление темпов развития ФТС России; – снижение инвестиционной привлекательности государства; – нестабильность экономического роста и развития

Данные таблицы 9 позволяют сделать вывод, что наличие проблем в рамках таможенного сопровождения в международной цепи поставок сопряжено с рядом негативных последствий, которые мешают активному развитию ФТС России в целом, а также отечественных предприятий и организаций в частности. Они также негативно отражаются на состоянии национальной экономической системы и вызывают различные риски в данном направлении.

Подводя итог, отметим: уровень развития процедуры таможенного сопровождения международных грузов в настоящее время является достаточно высоким. Однако данное обстоятельство не исключает наличия проблем в данном направлении, среди которых: высокая скорость и непредсказуемость изменения норм и правил таможенного законодательства; разрозненность систем управления международными цепями поставок; ужесточение контроля и как следствие увеличение бюрократической нагрузки; недостатки в работе системы управления рисками. Представленные проблемы возникают и развиваются в условиях действия внешних и внутренних факторов, а их решение требует всеобъемлющего анализа и комплексного подхода для достижения наивысшего результата.

Глава 3 Направления совершенствования таможенного сопровождения в международной цепи поставок

3.1 Перспективы развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок

В условиях интеграции и глобализации Российской Федерации в систему мировых хозяйственных связей, а также необходимости увеличения объемов экспортно-импортных операций с их увязкой на переориентацию географических направлений и диверсификацию товарной структуры, возрастает необходимость развития таможенного сопровождения международных грузов. Это связано, прежде всего, с тем, что реализация данной процедуры является ключевым элементом эффективности функционирования международных цепей поставок. В настоящее время в данном направлении уже достигнуты значительные результаты, среди которых:

- развитие автоматизации процесса подачи и выпуска транзитных таможенных деклараций;
- цифровизация различных этапов деятельности таможенных органов;
- внедрение информационных систем и цифровых инструментов, позволяющих осуществлять мониторинг движения товарных партий в режиме реального времени;
- внедрение риск-ориентированного подхода в систему управления рисками;
- усиление уровня взаимодействия таможенных органов с представителями бизнес-структур и иными государственными органами, уполномоченными на реализацию таможенных и других смежных функций [41, с. 3].

Реализация выше перечисленных направлений позволила оптимизировать процесс таможенного сопровождения в международной цепи поставок продукции, смещая акценты с обязательного физического присутствия должностных лиц таможенных органов на цифровой формат. Однако события последних лет,

связанные с расширением перечня санкционных ограничений, условиями нестабильной экономической и политической обстановки существенно усложняют реализацию внешнеторговых операций, приводят к ужесточению законодательных норм и правил, а, следовательно, не дают полноценно раскрыться функциональным возможностям цифровых и автоматизированных средств. Несмотря на наличие негативных факторов внешней среды, потенциал для дальнейшего развития таможенного сопровождения остается огромным и несет в себе массу положительных моментов.

Основные перспективные направления развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок представлены на рисунке 22.

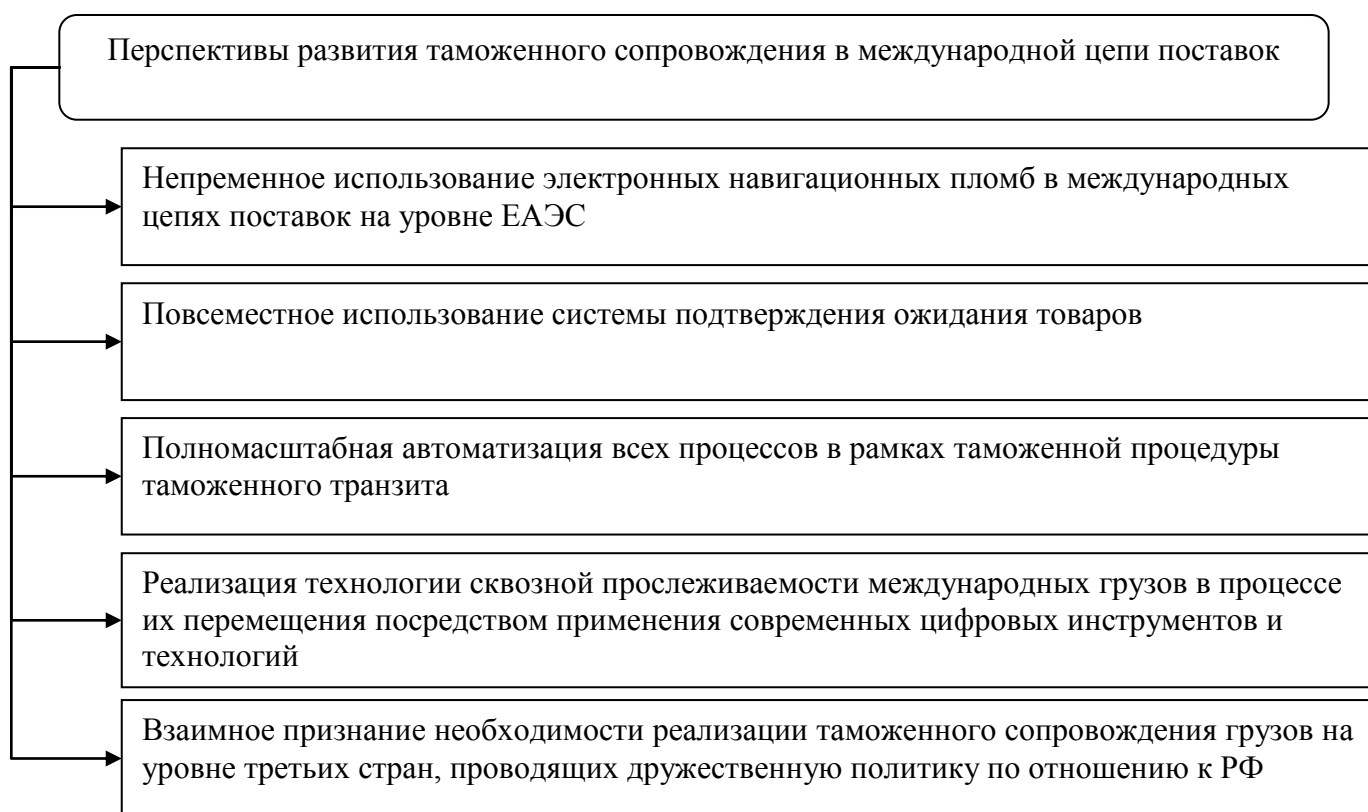


Рисунок 22 – Перспективные направления развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок [составлено по: 18; 19; 41; 43]

Представленные на рисунке 22 перспективы развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок продукции направлены на реализацию полномасштабной цифровизации и автоматизации данного процесса. В

таких условиях отечественным предприятиям и организациям необходимо будет своевременно адаптироваться к происходящим изменениям и повышать уровень информационной и цифровой грамотности. Стоит отметить, что часть из представленных перспектив, а именно: обязательное использование электронных навигационных пломб для таможенного сопровождения международных грузов на уровне ЕАЭС, а также система подтверждения ожидания товаров уже начали в тестовом режиме внедряться в деятельность таможенных органов. Иные направления находятся на стадии разработки или согласования.

Задачи развития процедуры таможенного сопровождения в международной цепи поставок представлены на рисунке 23.

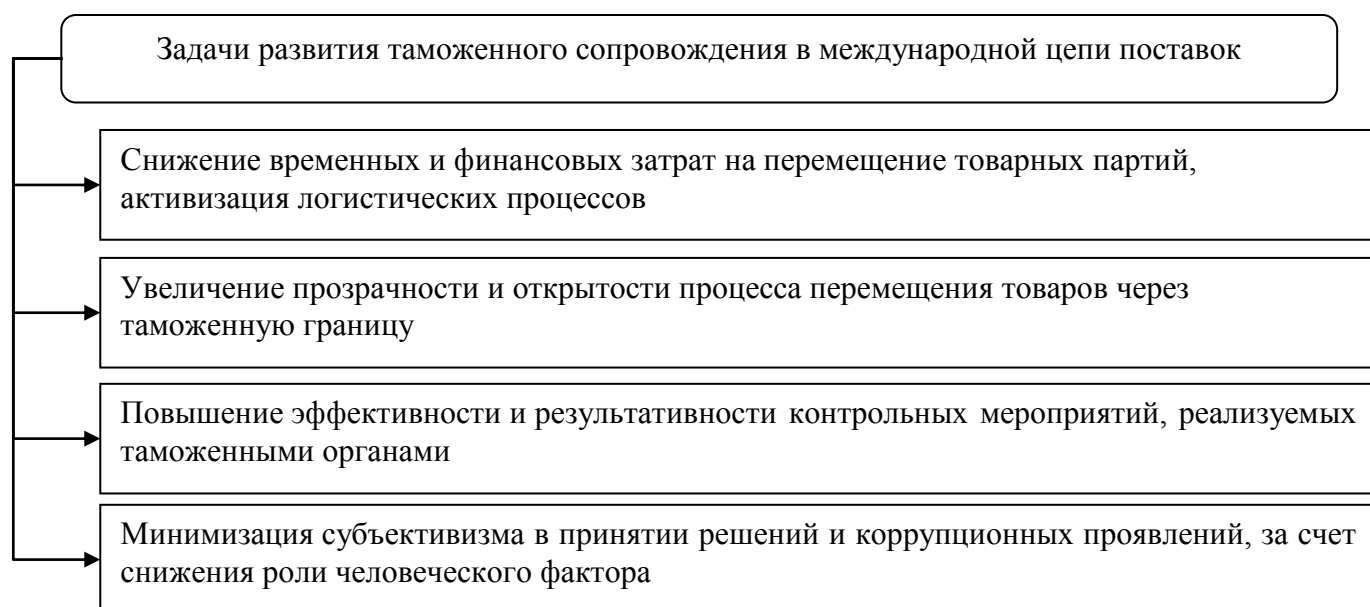


Рисунок 23 – Задачи развития процедуры таможенного сопровождения международных грузов [41, с. 6]

Как свидетельствуют данные рисунка 23, развитие таможенного сопровождения в международной цепи поставок должно способствовать повышению качественных характеристик внешнеторговых операций, увеличению их объема, а также созданию благоприятных условий для повышения конкурентоспособности отечественной продукции на зарубежных рынках.

В рамках данного исследования раскроем сущность и значимость каждого перспективного направления развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок более подробно.

Обязательное использование электронных навигационных пломб в процессе перевозки международных грузов по таможенной территории ЕАЭС – это центральное направление развития, так как именно его полноценная реализация позволит беспрепятственно в режиме реального времени осуществлять прослеживаемость движения товаров. Данная перспектива уже находится на стадии реализации в экспериментальном режиме, который продлится 18 мес., начиная с февраля 2026 г. Основные этапы представлены на рисунке 24.

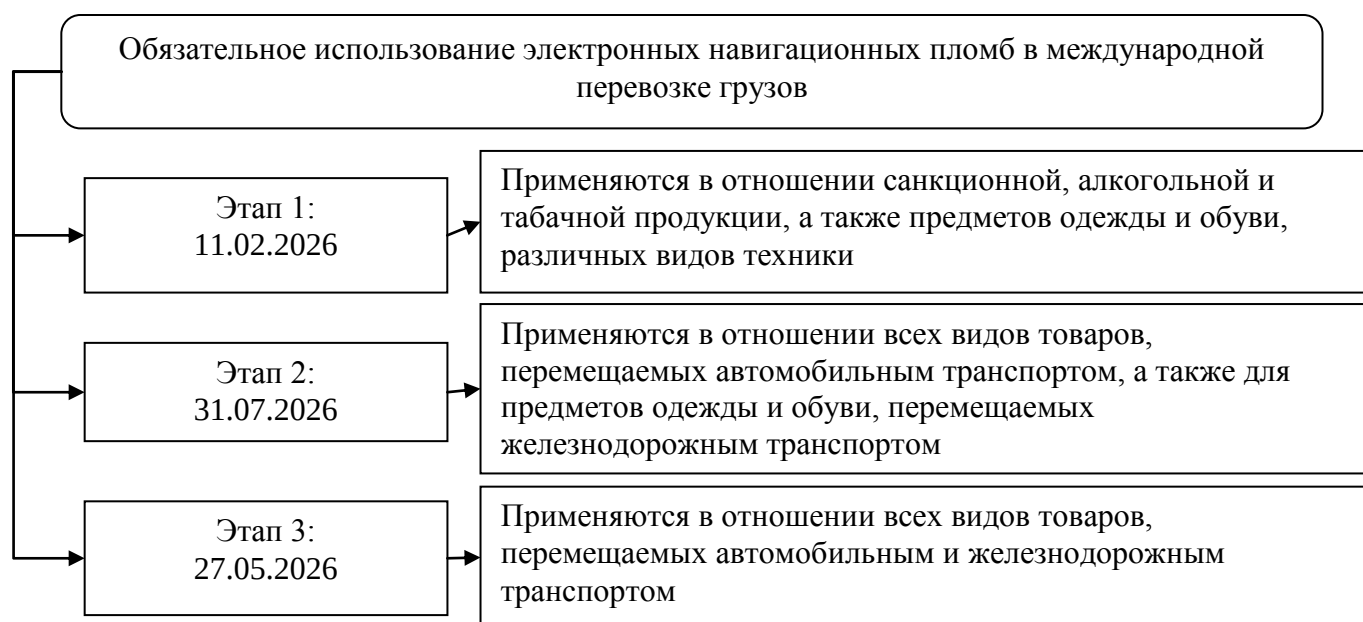


Рисунок 24 – Этапы реализации эксперимента по обязательному применению электронных навигационных пломб в международной цепи поставок продукции [50]

Данные рисунка 24 свидетельствуют о том, что конечным результатом реализации проводимого эксперимента является обязательное применение электронных навигационных пломб в отношении всех категорий товаров, международная перевозка которых осуществляется посредством использования автомобильного и железнодорожного транспорта. Наиболее значимым

нововведением является то, что теперь наложение и снятие электронной пломбы можно осуществлять в пункте пропуска через таможенную границу любой из стран, которая является участником ЕАЭС. Это позволит сократить уровень финансовых затрат на их использование, так как для реализации одной перевозки теперь применяется одна навигационная пломба, а также увеличить прозрачность и открытость международных цепей поставок. Планируется, что применение электронных навигационных пломб для прослеживаемости движения международных грузов к 2045 г. станет доступным и для третьих стран – основных внешнеторговых партнеров ЕАЭС.

Взаимное признание необходимости реализации таможенного сопровождения международных грузов на уровне третьих стран, проводящих дружественную политику по отношению к России, также является перспективным направлением развития. Его сущность заключается в следующем: таможенные органы различных государств, с которыми Российская Федерация осуществляет внешнеторговые отношения, не смотря на разрозненность законодательных норм и правил, признают правомерность начатого таможенного сопровождения и поддерживают его на территории своей страны. Именно данное направление является основой для обязательного применения электронных навигационных пломб в международных цепях поставок. В рамках реализации, которого необходимо создать единую цифровую среду, способную апеллировать документами и сведениями, предоставленными в различных форматах, унифицировать профили риска, а также повысить правовую легитимность [18, с. 82].

Реализация взаимного признания необходимости таможенного сопровождения международных грузов на уровне третьих стран будет способствовать снижению временных и финансовых затрат на совершение международных перевозок грузов, а также позволит осуществлять сквозной транзит товарных партий, исключая необходимость переоформления и согласования документов и сведений на зарубежных таможенных постах и в пунктах пропуска через таможенную границу.

В тестовом режиме, начиная с апреля 2026 г. в процедуру таможенного сопровождения начала внедряться система подтверждения ожидания товаров,

которая выступает одним из перспективных направлений развития. Полноценное внедрение в практическую деятельность данной системы запланировано на октябрь 2026 г.[52].

Система подтверждения ожидания товаров (СПОТ) – это новый вид таможенного сопровождения для грузов, перемещаемых в рамках взаимной торговли стран-участниц ЕАЭС, являющийся цифровым аналогом физического присутствия должностного лица ФТС России. В тестовом режиме данная система применяется исключительно в отношении автомобильных международных перевозок. Функционал СПОТ рассчитан на контроль импортных поставок и подразумевает предварительное уведомление о прибытии товарных партий на территорию страны за два календарных дня, а также оплату обеспечительного платежа в полном объеме. Следовательно, возрастает актуальность контрольных мероприятий, проводимых ФТС России, до пересечения товарной партии таможенной границы. Это позволит минимизировать процент присутствия «серого» импорта, а также сократит случаи уклонения от уплаты таможенных пошлин и налогов, подлежащих начислению при ввозе товаров.

Алгоритм функционирования СПОТ представлен на рисунке 25.



Рисунок 25 – Алгоритм функционирования системы подтверждения ожидания товаров [52]

Данные рисунка 25, позволяют сделать вывод, что именно QR-код, который выдается оператором СПОТ, является центральным звеном функционирования данной системы, так как он подтверждает легальность импорта товарной партии, а также способствует прохождению таможенной границы практически без остановки.

Таким образом, СПОТ – это современный цифровой инструмент, имеющий широкие перспективы для полноценного внедрения в практическую деятельность в рамках реализации таможенного сопровождения в международной цепи поставок не только в рамках ЕАЭС, но и на мировом уровне, смещая акцент с физического присутствия должностного лица таможенных органов на цифровой контроль.

Следующей перспективой развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок является полномасштабная автоматизация всех процессов в рамках таможенной процедуры таможенного транзита. В настоящее время уже реализована возможность подачи транзитной декларации в автоматическом режиме, а также осуществление автоматического выпуска [46, с. 264]. Однако их доля в общем объеме транзитных деклараций, несмотря на ее увеличение за последние пять лет, является достаточно низкой, 81,5 % и 53,5 % соответственно [28]. В рамках реализации данного направления предусматривается перевод всех рутинных операций в рамках действия рассматриваемой процедуры в автоматизированный формат. При этом особое внимание отводится возможности автоматического принятия решения о необходимости таможенного сопровождения международных грузов, не разделяя их на три основных коридора: зеленый, желтый и красный на основании исторических сведений и алгоритмов, посредством анализа данных [59, с. 164].

Реализация технологии сквозной прослеживаемости международных грузов в процессе их перемещения посредством применения современных цифровых инструментов и технологий – это еще одно стратегическое направление развития, направленное на структурную перестройку таможенного сопровождения в международной цепи поставок, переводя его на максимально открытую и прозрачную процедуру, способную предугадывать негативные последствия и своевременно предотвращать их. Основными драйверами развития в данном

направлении является насыщение цифровых инструментов искусственным интеллектом, элементами машинного обучения, нейросетевыми технологиями, внедрение *IoT* и распределительных реестров [49]. Однако его реализация не возможна без интеграции всех существующих цифровых инструментов и информационных систем в единую экосистему, сосредотачивающую в себе всех участников процесса движения товаров: предприятия, осуществляющие внешнеторговую деятельность, таможенные перевозчики, таможенные представители, таможенные органы и иные государственные службы.

Рассмотренные перспективные направления развития таможенного сопровождения в международной цепи поставок являются частью реализации целевого ориентира, направленного на создание условий для развития международного транзита, с использованием интеллектуальных навигационных пломб, и конкурентной внешнеторговой транспортно-логистической инфраструктурой. Данный ориентир регламентирован посредством Постановления Правительства Российской Федерации от 23.05.2020 № 1388-р «Стратегия развития таможенной службы России до 2030 г.» [9].

Подводя итог, отметим: в настоящее время процедура таможенного сопровождения в международной цепи поставок развита на достаточно высоком уровне. Однако данное обстоятельство не исключает наличия огромного потенциала для ее развития. В качестве основных перспективных направлений можно выделить: обязательное использование электронных навигационных пломб в международных цепях поставок; повсеместное использование системы подтверждения ожидания товаров; полномасштабная автоматизация всех процессов в рамках таможенной процедуры таможенного транзита; реализация технологии сквозной прослеживаемости международных грузов в процессе их перемещения посредством применения современных цифровых инструментов и технологий; взаимное признание необходимости реализации таможенного сопровождения грузов на уровне третьих стран, проводящих дружественную политику по отношению к России. Перечисленные перспективы направлены на реализацию полномасштабной цифровизации и автоматизации, а также смещению акцентов в принятии решения о

необходимости таможенного сопровождения международных грузов до их непосредственного пересечения таможенной границы.

3.2 Рекомендации по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок

На современном этапе развития в рамках реализации внешнеторговых отношений предъявляются высокие требования к скорости и качеству перемещения товарных партий в международных цепях поставок, оптимизации процесса совершения таможенных операций и реализации контрольных функций специалистами таможенных органов. В данном направлении развитию таможенного сопровождения международных грузов отводится ключевая роль.

Для решения выявленных в процессе написания дипломной работы, проблем реализации процедуры таможенного сопровождения в международной цепи поставок были разработаны рекомендации, представленные на рисунке 26.

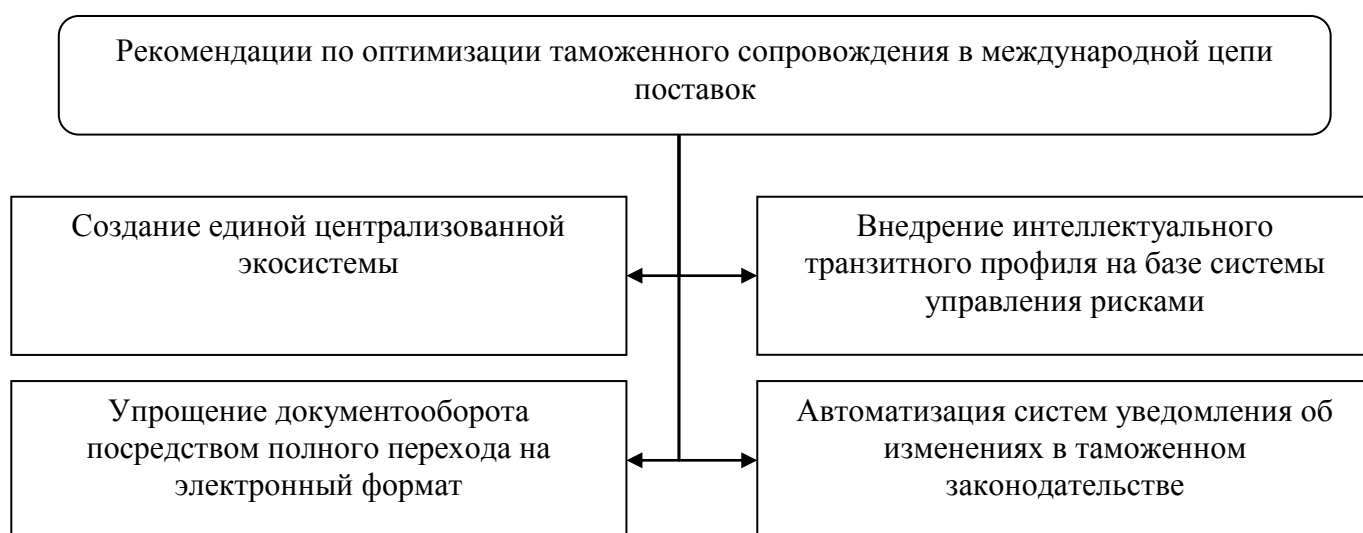


Рисунок 26 – Рекомендации по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок [составлено по: 41; 43; 59]

Мероприятия, представленные на рисунке 26, прежде всего, направлены на устранение имеющихся проблем, дальнейшее эффективное развитие таможенного

сопровождения, а также внедрение инновационных механизмов в данный процесс с целью достижения максимально возможных результатов. Далее раскроем сущность каждой рекомендации более подробно.

Центральное место среди мероприятий по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок занимает создание единой централизованной экосистемы. Она позволит осуществить интеграцию современных цифровых инструментов в единый формат, обеспечить сквозную прослеживаемость движения международных грузов, а также эффективно взаимодействовать со всеми участниками внешнеторговых операций. Основные характеристики данного мероприятия представлены в таблице 10.

Таблица 10 – Характеристика мероприятия по созданию единой централизованной экосистемы таможенного сопровождения [составлено по: 18; 21; 46]

Направление	Сущность
Цель	Объединение всех участников процесса перемещения товарных партий в едином цифровом пространстве
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> – интеграция разрозненных систем управления международными цепями поставок; – автоматизация таможенных процессов, в том числе принятия решения о необходимости таможенного сопровождения грузов; – контроль следования товарных партий в режиме реального времени на всех этапах перемещения
Пользователи системы	<ul style="list-style-type: none"> – участники внешнеэкономической деятельности; – таможенные органы; – логистические компании; – банковские структуры; – контролирующие государственные органы
Функциональные возможности	<ul style="list-style-type: none"> – автоматическая подача и регистрация документов и сведений; – хранение и обработка данных; – аналитическая функция; – осуществление процесса прослеживаемости товарных партий; – автоматизированная система управления рисками
Преимущества экосистемы	<ul style="list-style-type: none"> – централизация доступа к необходимой информации; – мониторинг и отслеживание международных грузов
Ожидаемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> – оптимизация процесса прохождения государственной границы – сокращение финансовых затрат; – снижение вероятности допущения ошибок и неточностей в документах; – повышение уровня и качества взаимодействия с государственными структурами

Данные таблицы 10, позволяют говорить о том, что создание единой централизованной экосистемы таможенного сопровождения благоприятно скажется на развитии международных цепей поставок, позволит существенно расширить рынки сбыта продукции, за счет повышения прозрачности процесса, а также выведет таможенное администрирование на качественно новый уровень, соответствующий требованиям и скорости развития современных инновационных средств.

Создание единой централизованной экосистемы предполагает поэтапное осуществление:

- этап 1 : проведение анализа текущей ситуации, изучение аналитических и статистических данных, определение слабых и уязвимых мест, категорирование недостатков и определение путей их устранения;

- этап 2 : определение основных функциональных возможностей системы, разработка оптимального интерфейса, выявление основных каналов связи и их согласование, написание алгоритмов действия системы, интеграция всех действующих цифровых технологий, тестирование;

- этап 3 : сбор информации о реализации пилотного проекта, выявление недочетов в работе системы и их нейтрализация, обучение работе с экосистемой всех заинтересованных лиц, постепенное внедрение системы в практическую деятельность [27, с. 89].

Реализация данных этапов позволит обеспечить эффективное функционирование единой централизованной экосистемы, сократить вероятность присутствия ошибок и технических сбоев в работе, адаптировать функционал под потребности всех участников международной цепи поставок.

Следующим мероприятием по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок является внедрение интеллектуального транзитного профиля в систему управления рисками. Оно направлено, прежде всего, на устранение имеющихся недостатков системы управления рисками, а также реализацию адресного подхода в рамках таможенного сопровождения международных грузов посредством внедрения инновационных

технологических решений, таких как *Big Data*, блокчейн и машинное обучение [49]. Отдельного внимания заслуживает тот факт, что основным моментом внедрения в практическую деятельность рассматриваемого интеллектуального транзитного профиля является возможность интегрирования с единой централизованной экосистемой.

Основные характеристики данного мероприятия представлены на рисунке 27.



Рисунок 27 – Характеристика мероприятий по созданию интеллектуального транзитного профиля на базе системы управления рисками [составлено по: 41; 46]

Анализ данных рисунка 27, позволяет сделать вывод, что внедрение интеллектуального транзитного профиля на базе системы управления рисками будет способствовать сокращению времени прохождения государственной границы для добросовестных участников внешнеэкономической деятельности, сосредоточению основных усилий должностных лиц на высокорисковых поставках,

повышению эффективности выявления правонарушений, а также возможности их своевременного предотвращения. Реализация данного направления также положительно скажется на фискальном направлении системы управления рисками, так как позволит увеличить собираемость таможенных платежей и перечисление их в доходную часть государственного бюджета.

Для решения проблемы, связанной с высокой скоростью и непредсказуемостью изменения норм и правил таможенного законодательства рекомендовано осуществить автоматизацию систем уведомления об изменениях. В настоящее время в Личном кабинете участника ВЭД уже доступна данная функция. Однако она является не достаточно эффективной, так как носит периодический и характер и присылает уведомления обо всех нововведениях. Зачастую они не просматриваются, за счет их большого числа, следовательно, снижается эффективность актуализации информации.

Реализация автоматизации данного процесса позволит лицам, участвующим в процессе перемещения товаров через таможенную границу, получать данные только о тех законодательных нововведениях, которые непосредственно относятся к профилю деятельности компании. Это возможно за счет внедрения искусственного интеллекта и машинного обучения, что позволит системе самостоятельно настраиваться и отсылать уведомления исходя из исторических сведений о совершении таможенных операций. Следовательно, автоматизированная система уведомлений об изменениях законодательных актов будет анализировать классификационные коды, виды транспорта, на которых перемещается продукция, страны происхождения и поставки товарных партий, а также иные параметры. При обнаружении нового законодательного акта или внесения поправок, система будет сопоставлять его с настройками профиля и автоматически присылать их в Личный кабинет участника ВЭД [39, с. 111].

Отдельного внимания заслуживает тот факт, что судебные дела и различные практические моменты, связанные с нарушениями норм и правил таможенного законодательства будут храниться в данной системе. Моменты, связанные с дополнением или обновлением баз данных также будут отсылаться участникам

внешнеэкономической деятельности, для ознакомления, анализа, а также снижения рисков допущения аналогичных ошибок в рамках перемещения международных грузов и таможенного сопровождения.

Выше изложенная информация позволяет сделать вывод, что реализация предложенного мероприятия по автоматизации системы уведомления об изменениях таможенного законодательства позволит повысить уровень правовой грамотности лиц, заинтересованных таможенным сопровождением международных грузов, быстрее адаптироваться к происходящим изменениям, а также менее болезненно реагировать на них.

Таким образом, реализация предложенных рекомендаций по совершенствованию процесса таможенного сопровождения в международной цепи поставок повлечет за собой результаты, представленные на рисунке 28.

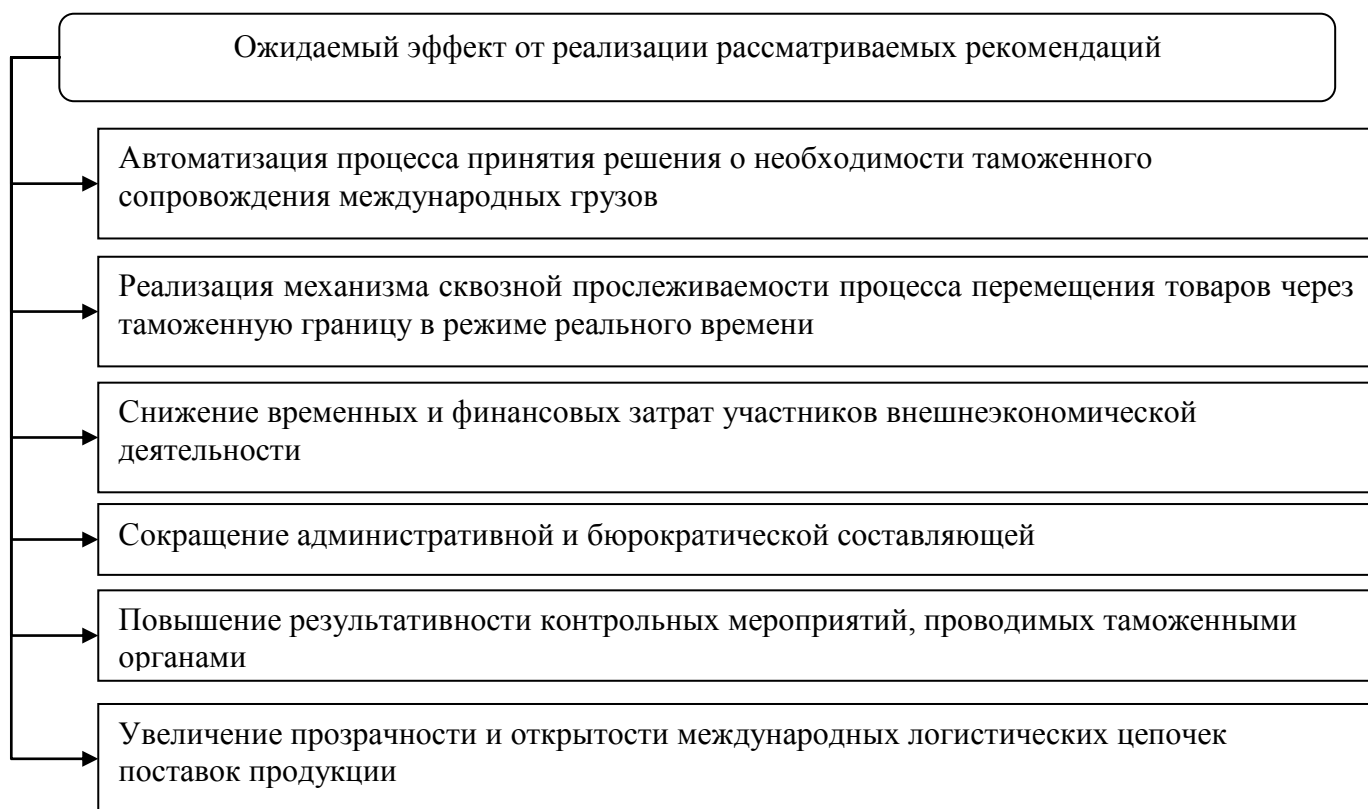


Рисунок 28 – Ожидаемые результаты от реализации предложенных мероприятий по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок

[составлено по: 39; 41; 46; 59]

Подводя итог, отметим: в качестве рекомендаций по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок было предложено осуществить реализацию мероприятий, а именно: создание единой централизованной экосистемы таможенного сопровождения; внедрение интеллектуального транзитного профиля на базе системы управления рисками; упрощение документооборота посредством полного перехода на электронный формат; автоматизация систем уведомления об изменениях в таможенном законодательстве. Предложенные мероприятия направлены на снижение роли присутствия человеческого фактора, автоматизацию процесса принятия решения о необходимости таможенного сопровождения и перевод данной процедуры в полноценный цифровой формат, снижение временных и финансовых затрат на перемещение товаров, а также увеличение прозрачности и открытости международных логистических цепочек.

Заключение

В общем смысле под таможенным сопровождением в международной цепи поставок принято понимать определенную совокупность услуг и иных действий, которые направлены на обеспечение безопасности в рамках реализации внешнеторговых операций, осуществляемых должностными лицами таможенных органов. В настоящее время данные услуги оказываются посредством применения современных цифровых инструментов. Целью таможенного сопровождения в международной цепи поставок является обеспечение безопасности перемещения товарных партий и оптимизация совершения таможенных операций и таможенного контроля. Реализация данного процесса осуществляется исходя из норм и правил международных и национальных источников правовой мысли, особое место среди которых отводится ТК ЕАЭС.

Виды таможенного сопровождения в международной цепи поставок – это определенные процедуры и мероприятия, которые реализуются с целью обеспечения высокой эффективности таможенного контроля и безопасности товаров в рамках пересечения национальных границ различных государств. Основными видами таможенного сопровождения являются: предварительное информирование, таможенное представительство, таможенный транзит, таможенный аудит и так далее. При этом, под формами понимается совокупность мер, посредством которых на практике реализуются виды таможенного сопровождения в международной цепи поставок. Современной тенденцией развития таможенного дела является активное использование современных цифровых инструментов в рамках реализации видов и форм таможенного сопровождения в международной цепи поставок.

На современном этапе развития происходит перенос физического таможенного сопровождения международных грузов на цифровой формат, то есть применение современных инструментов и средств, позволяющих осуществлять прослеживаемость товаров на всем пути их следования в режиме реального времени непосредственно с рабочего места должностного лица ФТС России. Это способствует повышению качества процесса перемещения товаров через

таможенную границу, сокращению присутствия человеческого фактора, а, следовательно, предвзятости и коррупционных рисков, значительно увеличивает скорость прохождения таможенной границы, открытость и прозрачность реализации таможенных операций, что снижает риски несоблюдения норм и правил таможенного законодательства. Применение современных информационных средств и технологий увеличивает результативность таможенного контроля, что является положительным моментом и благоприятно сказывается на национальной безопасности и повышении конкурентоспособности отечественных товаров на мировом рынке.

Уровень развития процедуры таможенного сопровождения международных грузов в настоящее время является достаточно высоким. Однако данное обстоятельство не исключает наличия проблем в данном направлении, среди которых: высокая скорость и непредсказуемость изменения норм и правил таможенного законодательства; разрозненность систем управления международными цепями поставок; ужесточение контроля и как следствие увеличение бюрократической нагрузки; недостатки в работе системы управления рисками. Представленные проблемы возникают и развиваются в условиях действия внешних и внутренних факторов, а их решение требует всеобъемлющего анализа и комплексного подхода для достижения наивысшего результата.

В настоящее время процедура таможенного сопровождения в международной цепи поставок развита на достаточно высоком уровне. Однако данное обстоятельство не исключает наличия огромного потенциала для ее развития. В качестве основных перспективных направлений можно выделить: обязательное использование электронных навигационных пломб в международных цепях поставок; повсеместное использование системы подтверждения ожидания товаров; полномасштабная автоматизация всех процессов в рамках таможенной процедуры таможенного транзита; реализация технологии сквозной прослеживаемости международных грузов в процессе их перемещения посредством применения современных цифровых инструментов и технологий; взаимное признание необходимости реализации таможенного сопровождения грузов на уровне третьих

стран, проводящих дружественную политику по отношению к России. Перечисленные перспективы направлены на реализацию полномасштабной цифровизации и автоматизации, а также смещению акцентов в принятии решения о необходимости таможенного сопровождения международных грузов до их непосредственного пересечения таможенной границы.

В качестве рекомендаций по совершенствованию таможенного сопровождения в международной цепи поставок было предложено осуществить реализацию мероприятий, а именно: создание единой централизованной экосистемы таможенного сопровождения; внедрение интеллектуального транзитного профиля на базе системы управления рисками; упрощение документооборота посредством полного перехода на электронный формат; автоматизация систем уведомления об изменениях в таможенном законодательстве. Предложенные мероприятия направлены на снижение роли присутствия человеческого фактора, автоматизацию процесса принятия решения о необходимости таможенного сопровождения и перевод данной процедуры в полноценный цифровой формат, снижение временных и финансовых затрат на перемещение товаров, а также увеличение прозрачности и открытости международных логистических цепочек.

Список использованных источников

1 Договор о Евразийском экономическом союзе : подписан в Астане 29 мая 2014 г. : с изменениями от 24 июня 2024 г. // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. URL: <https://eec.eaeunion.org/> (дата обращения: 26.01.2026).

2 Договор о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза : подписан в Москве 11 апреля 2017 г. // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. URL: <https://eec.eaeunion.org/> (дата обращения: 26.01.2026).

3 Соглашение о применении в Евразийском экономическом союзе навигационных пломб для отслеживания перевозок : заключено в Москве 19 апреля 2022 г. // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. URL: <https://eec.eaeunion.org/> (дата обращения: 26.01.2026).

4 Конституция Российской Федерации : принята 12 декабря 1993 г. : с изменениями от 04 октября 2022 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2022. – № 41, ст. 6930–6937.

5 Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2002. – № 1 (часть 1).

6 Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности : федер. закон от 08 декабря 2003 г. № 164-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2003. – № 50, ст. 4850.

7 О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : федер. закон от 03 августа 2018 г. № 289-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2018. – № 32 (часть I), ст. 5082.

8 О ставках и базе для исчисления таможенных сборов за таможенное сопровождение и хранение : постановление Правительства Российской Федерации

от 11 сентября 2018 г. № 1082 // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2018. – № 38, 5859.

9 Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года : распоряжение Правительства РФ от 23 мая 2020 г. № 1388-р // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2020. – № 22, ст. 3572.

10 Об утверждении Порядка организации таможенного сопровождения при таможенном сопровождении транспортных средств только по территории Российской Федерации: приказ ФТС России от 12 марта 2019 г. № 381 // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2019. – № 17, ст. 1358.

11 Системы менеджмента безопасности цепи поставок. Наилучшие практики осуществления безопасности цепи поставок, оценки и планов безопасности. Требования и руководство по применению: ГОСТ Р ИСО 28001-2019. М. : Стандартиформ, 2020.

12 Агапова А. В. Применение международного опыта для обеспечения безопасности цепи поставок при организации таможенного контроля таможенными органами Российской Федерации // Бюллетень высоких технологий. 2025. № 4. С. 5–8.

13 Аксенов И. А. Цифровые технологии в таможенной и околотаможенной деятельности : учебное пособие. Владимир : Изд-во ВлГУ, 2022. 363 с.

14 Акулиничев Д. А. Теоретические основы проектирования международных цепей поставок в условиях ограничений // Инновации и инвестиции. 2025. № 8. С. 64–67.

15 Алексеева Е. В. Таможенные услуги в международных цепях поставок товаров // Дневник науки. 2025. № 12. С. 1–7.

16 Афонин Д. Н. Перспективы применения интернета вещей при таможенном транзите // Бюллетень высоких технологий.. 2025. № 2. С. 48–55.

17 Беляева Д. А. Трансформация трансграничных цепей поставок в условиях упрощения процедур мировой торговли // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. № 6. С. 43–50.

18 Будаева Д. Б. Навигационные электронные пломбы как инструмент цифровизации транзитных перевозок // Актуальные проблемы теории и практики таможенного дела в условиях международной экономической интеграции : Материалы V Международной научно-практической конференции. Минск : БНТУ, 2025. С. 80–85.

19 Быкова Г. П. Систематизация предложений по поиску решения проблем функционирования цепей поставок в условиях санкционных ограничений // Вестник евразийской науки. 2023. № 2. С. 1–10.

20 Василенко Т. А. Применение информационных технологий в экспертном сопровождении таможенного контроля // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В. Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2025. № 2 (94). С. 17–22.

21 Видинеев А. В. Минимизация рисков в управлении логистическим функционалом транспортно-экспедиционных услуг в международных цепях поставок // Эффективные логистические решения в условиях глобальной турбулентности : Материалы международной научно-практической конференции. Ростов-на-Дону : РГУПС, 2025. С. 206–212.

22 Герами В. Д. Логистические операторы и процесс трансформации международных цепей поставок // Транспорт: наука, техника, управление. Научный информационный сборник. 2023. № 11. С. 3–9.

23 Горох А. С. Трансформация международных цепей поставок в условиях изменяющейся внешней среды // Развитие логистики и управления цепями поставок : Материалы III Международной научно-практической конференции в Белорусском национальном техническом университете. Минск : БНТУ, 2023. С. 69–72.

24 Глушкова Ю. О. Цифровая трансформация международных цепей поставок // Логистика – Евразийский мост. 2024. № 1. С. 60–65.

25 Григорьев М. Н. Логистика : учебное пособие. М. : Юрайт, 2024. 746 с.

26 Джабиев А. П. Основы таможенного дела : учебник для вузов. М. : Юрайт, 2024. 489 с.

- 27 Дмитриев А. В. Информационные системы и технологии в логистике и управлении цепями поставок. СПб, 2023. 101 с.
- 28 Ежегодный сборник «Таможенная служба Российской Федерации». URL: <https://customs.gov.ru/activity/results/ezhegodnyj-sbornik-tamozhennaya-sluzhba-rossijskoj-federaczii> (дата обращения: 10.04.2026).
- 29 Еремина О. Ю. Основы таможенного дела : учебно-методическое пособие. Орел : ОГУ им. И. С. Тургенева, 2021. 101 с.
- 30 Зыкова У. А. Риски управления международными цепями поставок в условиях санкционных ограничений // Конкурентоспособность территорий : XXVII Всероссийский экономический форум молодых ученых и студентов. Екатеринбург : УрГЭУ, 2024. С. 125–128.
- 31 Зюлькова А. Н. Цифровая трансформация международных логистических цепей поставок // Развитие логистики и управления цепями поставок : Материалы IV Международной научно-практической студенческой конференции. Минск : БНТУ, 2023. С. 130–135.
- 32 Игнатьева Г. В. Основные проблемы таможенного сопровождения параллельного импорта // Актуальные проблемы и перспективы государственной статистики в современных условиях : сборник материалов Всероссийской научно-практической интернет-конференции. Саратов : СГТУ им. Ю. А. Гагарина, 2025. С. 222–225.
- 33 Итоговые доклады о результатах деятельности Федеральной таможенной службы РФ. URL: <https://customs.gov.ru/activity/results/itogovye-doklady-o-rezul-tatax-deyatel-nosti> (дата обращения: 05.04.2026).
- 34 Казаченко А. В. Трансформация международных цепей поставок в условиях геополитической нестабильности и санкционных ограничений // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2024. № 7. С. 196–205.
- 35 Киянова Л. Д. Возможности участия государства в управлении устойчивостью международных цепей поставок // Интеллектуальная инженерная

экономика и Индустрия 6.0 : сборник трудов Международной научно-практической конференции. СПб : Политех-Пресс, 2025. С. 114–117.

36 Красильникова А. А. Развитие теоретических положений инновационного развития механизмов прослеживаемости товаров в международных цепях поставок ЕАЭС // Актуальные вопросы современной экономики. 2025. № 4. С. 280–286.

37 Кулумаева Е. Е. Принципы проактивного управления в международных цепях поставок и их эффективное применений // Логистика – Евразийский мост. 2024. № 1. С. 222–225.

38 Лисица А. А. Передовой опыт таможенного администрирования трансграничных цепочек поставок // Научные труды Северо-Западного института управления РАНГХИГС. 2021. № 4 (51). С. 182–192.

39 Лугин Е. Е. Проблемы таможенного сопровождения внешнеторговой деятельности в России и пути их решения // Актуальные проблемы внешнеэкономической деятельности и таможенного контроля : сборник статей по материалам VI Всероссийской научно-практической конференции. Пенза : ПГУ, 2025. С. 109–117.

40 Малыгин Д. С. Таможенная логистика : учебное пособие. М. : Юрайт, 2023. 114 с.

41 Мигел А. А. Практика реализации и направления совершенствования системы таможенного транзита товаров // Дневник науки. 2025. № 5 (101). С. 1–7.

42 Мокров Г. Г. Основы таможенного дела в Евразийском экономическом союзе : учебник. М. : Русайнс, 2024. 369 с.

43 Николайчик М. С. Таможенная процедура таможенного транзита: проблемы и порядок совершенствования // Зеленый коридор. Наука и образование в таможенном деле. 2025. № 1 (31). С. 33–38.

44 Новикова С. А. Таможенное дело и таможенное регулирование в ЕАЭС: учебник для вузов. М. : Юрайт, 2024. 380 с.

45 Новосельцева С. А. Особенности таможенного сопровождения товаров и транспортных средств // Аллея науки. 2024. № 16. С. 405–409.

46 Носков В. В. Роль электронного декларирования таможенного транзита в формировании устойчивых международных цепей поставок // Тенденции развития логистики и управления цепями поставок : сборник статей VI международной научно-практической конференции. Казань : КГЭУ, 2025. С. 263–265.

47 Павлова А. С. Таможенное регулирование и сопровождение внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза // Проблемы и перспективы развития России: молодежный взгляд в будущее : сборник научных статей 6-й Всероссийской научной конференции. Курск : ЮЗГУ, 2024. С. 39–41.

48 Парфенов А. В. Таможенно-тарифное регулирования в международных цепях поставок : учеб. пособие. М. : Юрайт, 2025. 189 с.

49 Обзор «Передовые цифровые технологии, реализуемые в сфере внешнеэкономической деятельности, в контексте совершенствования механизма «единого окна»». URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/Obzor.pdf> (дата обращения: 10.02.2026).

50 Официальный сайт ООО «Центр развития цифровых платформ». URL: <https://crcp.ru/tariffs/> (дата обращения: 10.02.2026).

51 Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения: 10.04.2026).

52 Официальный сайт Федеральной таможенной службы России. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (дата обращения: 10.04.2026).

53 Резников С. Н. «Новая» география экспортно-импортных потоков России в условиях санкционной перестройки логистики международных поставок // Финансовый менеджмент. 2024. № 4. С. 233–241.

54 Ряховская Н. И. Транспортное обеспечение международных цепей поставок товаров // Инновационная парадигма экономических механизмов хозяйствования : сборник научных трудов IX Международной научно-практической конференции. Симферополь : КФУ им. В. И. Вернадского, 2024. С. 553–558.

55 Самолаев Ю. Н. Основы таможенного дела. М. : КноРус, 2023. 320 с.

- 56 Самолаев Ю. Н. Таможенный контроль товаров и транспортных средств: организация и технологии : учебник. М. : Юрайт, 2025. 589 с.
- 57 Семенов А. В. Проблемы оптимизации управления цепями поставок // Экономика и социум. 2024. № 3. С. 922–929.
- 58 Сенотрусова С. В. Таможенное дело : учебник для вузов. М. : Юрайт, 2024. 258 с.
- 59 Ситникова К. Р. Автоматизация таможенной процедуры таможенного транзита // Современные вызовы и векторы развития мировой экономики : сборник материалов студенческой научной сессии. Воронеж : ВГУ, 2025. С. 162–165.
- 60 Соловьев Д. Б. Теоретические основы элементов цифровой экономики, используемых для сопровождения таможенного контроля // Креативная экономика. 2024. № 12. С. 3359–3382.
- 61 Тимралиев И. В. Международные цепи поставок: понятие, сущность, современное состояние и особенности управления // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). 2021. № 1 (73). С. 21–27.
- 62 Тимралиев И. В. Сущность и современное состояние международных цепей поставок // Гуманитарные науки и вызовы нашего времени. 2021. № 1. С. 210–212.
- 63 Трифонов Ю. В. Инновационные подходы к управлению цепями поставок в условиях глобальных изменений // Экономика и управление. 2025. № 31 (2). С. 171–178.
- 64 Устинова А. В. Таможенное сопровождение транспортных средств как способ обеспечения доставки товаров // Безопасность в бюджетно-налоговой, таможенной и иных сферах финансовой деятельности: экономические и правовые проблемы : сборник научных трудов. М. : Русайнс , 2019. С. 338–341.
- 65 Ханова А. А. Совершенствование цепей поставок в современных экономических условиях // Вестник евразийской науки. 2024. № 5. С. 1–13.
- 66 Хахулина Н. В. Автоматизация таможенной сопровождении // Организационно-экономические проблемы регионального развития в современных

условиях : сборник трудов XVI Всероссийской научно-практической конференции.
Симферополь : КФУ им. В. И, Вернадского, 2024. С. 229–231.

Приложение А

Услуги национального оператора опломбирования

Таблица А.1 – Тарифы на использование электронной навигационной пломбы в процессе таможенного сопровождения в международной цепи поставок [52]

Наименование услуги	Единица измерения	Стоимость услуги без НДС, руб.	НДС 22 %, руб.	Итого, руб., в том числе НДС 22 %
1	2	3	4	5
Тарифы на услуги национального оператора опломбирования				
Начало перевозки объекта отслеживания и его отслеживание по маршруту следования	1 шт	11 356,56	2 498,44	13 855,00
Начало перевозки объекта отслеживания, его отслеживание на территории РФ и завершение отслеживания перевозки объекта отслеживания на территории РФ	1 шт	13 849,18	3 046,82	16 896,00
Завершение отслеживания перевозки объекта отслеживания	1 шт	8 889,34	1 955,66	10 845,00
Тарифы на услуги по мониторингу международных транзитных перевозок отдельных видов товаров				
Услуга по наложению электронной навигационной пломбы	1 шт	1 940,98	427,02	2 368,00
Услуга по наложению электронной навигационной пломбы в случае наложения на единственный контейнер, подлежащий пломбированию, размещенный на фитинговой платформе	1 шт	3 881,15	853,85	4 735,00
Услуга по снятию электронной навигационной пломбы в случае снятия с единственного контейнера, размещенного на фитинговой платформе	1 шт	3 159,02	694,98	3 854,00
Использование электронной навигационной пломбы в рамках услуг по обеспечению контроля за перевозкой грузов с использованием электронных навигационных пломб	1 сутки	3 960,66	871,34	4 832,00
Тарифы на услуги национального оператора опломбирования при перевозках в рамках ЕАЭС				
Начало перевозки объекта отслеживания и его отслеживание по маршруту перевозки	1 шт	11 356,56	2 498,44	13 855,00

Продолжение таблицы А.1

1	2	3	4	5
Проследование перевозки объекта отслеживания по территории РФ (маршрут начинается и завершается не на территории РФ)	1 шт	6 397,54	1 407,46	7 805,00
Завершение отслеживания перевозки объекта отслеживания (маршрут завершается на территории РФ)	1 шт	8 889,34	1 955,66	10 845,00