

**В диссертационный совет
НИТУ «МИСиС»**

ОТЗЫВ ЧЛЕНА ЭКСПЕРТНОЙ КОМИССИИ

**на диссертацию Афонасьева Максима Альбертовича
«Управление развитием предприятий нефтедобывающей
промышленности», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 Региональная и отраслевая экономика**

Актуальность темы диссертационного исследования.

В настоящее время становится очевидным, что одной из наиболее важных отраслей промышленности России является нефтедобывающая отрасль. Стратегически важное значение данной отрасли для Российской Федерации обусловлено тем, что добываемая нефть жизненно необходима для эффективного функционирования и развития российской экономики.

Исследования в данной тематике происходят очень динамично, так как постоянно выявляются новые особенности в нефтедобывающей отрасли. Именно поэтому требуются регулярные наблюдения, эксперименты, анализ новой информации и разработка новых рекомендаций, имеющих практическое значение, и ставящих перед исследователями новые задачи. Несомненно, проблема, рассмотренная в работе, актуальна и на сегодняшний день, так как развитие нефтедобывающих предприятий сможет поднять уровень России на международной арене.

Соответственно, управление развитием хозяйствующих субъектов нефтедобывающей отрасли является приоритетным направлением исследований российских и зарубежных экономистов.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Автор отмечает, что в области стратегического управления ключевыми факторами развития нефтедобывающих предприятий является устойчивое развитие экономики на основе реструктуризации и трансформации предприятий, создания системы инструментов и механизмов управления предприятиями.

Научная обоснованность теоретических положений и практических рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается теоретико-методологической аргументированностью,

полнотой охвата научных концепций. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается проведенным критическим анализом значительного числа отечественных и зарубежных публикаций по проблематике исследования, а также компетентной постановкой задач исследования, адекватным и корректным применением методов изучения экономических систем.

Достоверность результатов диссертационной работы подтверждается использованием большого объема статистических данных Федеральной службы государственной статистики, законодательных актов, аналитических материалов, содержащихся в научно-методической литературе, а также тем, что теоретические положения и практические рекомендации, выработанные лично автором, научно обоснованы и апробированы, что подтверждается документами о внедрении авторских разработок на промышленных предприятиях и публикациями в рамках отечественных и международных конференций.

С нашей точки зрения, характеризуя рецензируемую работу следует отметить, что Афонасьев М.А. вполне корректно определил цель, объект и предмет исследования, сформулированные задачи раскрывают логику исследования и четко коррелируют с выносимыми им на защиту научными результатами, вполне корректны и остальные методологические характеристики работы, что показывает высокую научную квалификацию диссертанта. Автор констатирует, что в ближайшем будущем нефть останется главным источником, удовлетворяющим основную часть потребностей современного человечества в энергии. Соответственно, обеспечение конкурентоспособности нефтедобывающих предприятий за счет коммерциализации и повышения рентабельности и создания наукоемких продуктов – единственно правильный путь развития.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.

Афонасьевым М.А. разработана целостная концепция управления развитием отраслевых предприятий, базирующаяся на экологических факторах и принципах устойчивого развития и «зеленой» экономики. Заслуживает положительной оценки то, что автор не только обосновывает эту продуктивную идею, но и формулирует принципы, реализация которых позволит на практике реализовать эти возможности.

На основании проведенного исследования автором сделан вывод, что формирование механизма улучшения экологической ситуации будет способствовать укреплению национальных интересов,

сохранению государственного контроля над экологической безопасностью в районах нефтедобычи и созданию дополнительных рабочих мест. В связи с этим, только последовательная и комплексная реализация законодательных, организационных и социально-экономических мер в стратегии управления развитием нефтедобывающих предприятий позволит сделать качественный прорыв в развитии «зеленой» экономики в России.

Заслуживает самой высокой оценки представленная в диссертации методика оценки экономической эффективности производственных процессов, включающая в себя принципы расчета базовой и дополнительной добычи нефти в разрезе отдельных экономических систем, алгоритм расчета текущих и капитальных затрат, расчеты по критерию доходности инвестиций в реализацию технических и технологических решений, отличающаяся оптимизацией методов оценки экономической целесообразности увеличения ресурсосберегающих проектов, которая приводит к повышению эффективности деятельности нефтедобывающих предприятий.

Сказанное выше определяет высокую теоретическую и практическую значимость исследования.

Разработанные теория и инструментарий управления развитием нефтедобывающих предприятий способны стать основой в контексте исследования современных экономических проблем.

Структура диссертации.

Композиционно рассматриваемая работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы.

Исследование выполнено в соответствии с требованиями специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, направление исследования (по специализации): 2. Экономика промышленности, в соответствии с пунктами: 2.3. Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности; 2.9. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.

Достоинством диссертации является большой объем иллюстративного материала (41 таблица и 46 рисунков).

Развертывая исследование, автор в первой главе «Теоретические основы управления развитием нефтедобывающих предприятий» обосновывает свою позицию относительно современного развития нефтедобывающих предприятий. Автор предлагает модель управления развитием предприятия, механизм управления развитием нефтедобывающих предприятий на основе методического,

информационного и организационного подходов. Более детальное исследование развития управления предприятием позволило автору сформировать авторскую концепцию управления развитием нефтедобывающих предприятий с применением безотходных технологий. Автором углублены теоретические основы управления развитием нефтедобывающих предприятий (стр. 10-36).

Тем самым, диссертант закладывает теоретическую базу для второй главы «Методические подходы к управлению развитием нефтедобывающих предприятий РФ». Автором проведен качественный анализ управления вертикально интегрированной нефтегазовой компанией в целях развития на основе системного подхода, который показал эффективность разработки мелких нефтяных месторождений в Самарской области небольшими нефтедобывающими компаниями. Разработана система инструментария управления развитием нефтедобывающих предприятий, а также приведены основные рекомендации по инновационному развитию добычи нефти до 2030 г. Предлагается ряд критериев оценки эффективности нефтедобывающих предприятий, каждый из которых характеризует специфический технологический цикл (стр. 37-86).

В третьей главе «Механизм управления развитием нефтедобывающих предприятий» предложена методика оценки экономической эффективности нефтедобывающих предприятий, которая учитывает все возможные изменения технологических показателей и особенности распределения эксплуатационных затрат по месторождениям, залежам и способам добычи нефти. Сформулированы методические положения/рекомендации по управлению рисками и обеспечению эколого-экономической эффективности нефтедобывающих предприятий с выделением приоритетных векторов взаимодействия в условиях технологической платформы. Предложен методический подход к оценке эколого-экономической эффективности функционирования нефтедобывающих предприятий, основанный на прогрессивном опыте решения экологических проблем в развитых странах. Разработан организационно-экономический механизм управления нефтедобывающим предприятием на базе принципов устойчивого развития и «зеленой» экономики (стр. 87-136).

Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций диссертанта. Говоря о научных результатах диссертации, необходимо отметить их безусловную научную новизну:

- обоснована концепция управления развитием

нефтедобывающих предприятий на основе систематизации принципов и факторов, оказывающих влияние на деятельность нефтедобывающего предприятия, обеспечивающая устойчивое экономическое развитие в изменяющейся внутренней и внешней среде;

- разработан инструментарий управления развитием нефтедобывающих предприятий на основе системно-технологического подхода с поэтапным формированием новых усложняющих качеств в их развитии;

- разработана методика оценки экономической эффективности производственных процессов, включающая в себя расчет экономической эффективности эксплуатации действующего фонда скважин, алгоритм оценки эффективности эксплуатации скважин с учетом проведения мероприятий по повышению нефтедобычи, расчет экономических показателей эффективности нефтедобычи по месторождениям и добывающим скважинам;

- предложены методические положения/рекомендации по управлению рисками на нефтедобывающих предприятиях на основе развития их страхования, отличающиеся применением методов минимизации воздействия на окружающую среду;

- разработан механизм управления развитием нефтедобывающих предприятий на основе принципов устойчивого развития с эффективным взаимодействием участвующих сторон в формате технологической платформы и внедрением экологических инноваций и «зеленых» технологий.

Полученные новые результаты в области теоретико-методических основ управления отраслевыми предприятиями позволили предложить новые подходы к разработке стратегии управления развитием нефтедобывающих предприятий на базе принципов «зеленой» экономики.

Недостатки и замечания.

Вместе с тем, диссертация не лишена дискуссионных вопросов, которые мы считаем необходимым зафиксировать:

1. В диссертации на рисунке 6 стр.20 – «Алгоритм формирования и развития организационной структуры управления нефтедобывающими предприятиями» следовало бы указать обратную связь от блока «Диагностика, анализ и оценка действующей ОСУП» к блоку «Разработка стратегического плана предприятия», так как при оценке действующей ОСУП возможны расхождения с запланированными критериями, что потребует внесения изменений в стратегический план предприятия.

2. В параграфе 1.3 «Современные тенденции развития нефтедобывающих предприятий в условиях расширения мирохозяйственных связей» неявно выделены тенденции и направления развития нефтедобывающей отрасли, проведен лишь анализ современного состояния данной отрасли, структура управления ею и государственное регулирование.

3. В рамках разработки вопросов оценки эффективности нефтедобывающих предприятий автору следовало бы представить конкретные формулы расчета оценочных показателей для выделенных целевых установок и технико-технологических мероприятий, что усилило бы вклад автора в методические аспекты исследуемой проблемы. Предложенный автором комплексный подход на микроуровне позволяет сформировать предпочтительный методический инструментарий, однако, отсутствие конкретных формул расчета затрудняет понимание авторской позиции в области оценки эффективности эксплуатации действующего фонда скважин (стр. 87-93).

4. В работе представлен достаточно широкий перечень критериев, характеризующих развитие предприятия. Однако возникает вопрос о ранжировании их или присвоении удельных весов индикаторам для получения итогового заключительного вывода об уровне развития предприятия (стр. 41-59).

Однако, приведенные критические замечания не снижают значимости и ценности научного исследования актуальной проблемы, представленной в диссертации Афонасьева М.А. Исследование базируется на критическом анализе большого массива отечественных и иностранных научно-библиографических источников, анализе и обобщении опыта целого ряда организаций.

Основные положения диссертации прошли апробацию на всероссийских и международных научно-практических конференциях. Достоверность, практическая значимость и научная новизна диссертационного исследования Афонасьева М.А. подтверждается публикациями автора по теме диссертации в 2 статьях в научных журналах, входящих в базу данных системы Scopus; в 16 статьях в ведущих журналах ВАК, включенных в перечень российских рецензируемых научных журналов и изданий для опубликования основных научных результатов диссертаций.

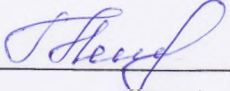
Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСиС».

Диссертация Афонасьева Максима Альбертовича

«Управление развитием предприятий нефтедобывающей промышленности» является научно-квалификационной работой, которая вносит вклад в экономическую науку в части разработки методических положений и практических рекомендаций по управлению развитием нефтедобывающих предприятий на основе принципов устойчивого развития и «зеленой» экономики. Решение указанных автором проблем имеет существенное значение для управления предприятиями.

Представленная соискателем диссертационная работа соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСиС», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Афонасьев Максим Альбертович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Гамидуллаева Лейла Айваровна
доктор экономических наук, доцент
08.00.05 Экономика и управление
народным хозяйством
И.о. заведующего кафедрой «Маркетинг,
коммерция и сфера обслуживания»
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Пензенский государственный
университет»
Адрес: 440026, г. Пенза, ул. Красная, д.40
Адрес сайта: <http://www.pnzgu.ru/>
Тел. / Факс +7 (8412) 56-37-39
e-mail: gamidullaeva@gmail.com


«07» июня 2022 г.

