

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления

Кафедра «Социология, экономическая
теория и международные процессы»

Специальность

38.05.02 «Таможенное дело»

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему

**Оптимизация таможенных процедур декларирования товаров в условиях
цифровизации**

Студент

Пальченков
Дмитрий
Александрович

подпись, дата

Руководитель

Кафтулина Ю. А.

подпись, дата

Нормоконтролер

Кафтулина Ю. А.

подпись, дата

Рецензент

Доцент кафедры «Финансы
и информатизация бизнеса»
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный
аграрный университет»

Фудина Е. В.

подпись, дата

Работа допущена к защите (протокол заседания кафедры от _____ №_____)

Заведующий кафедрой

Рожкова Л. В.

подпись, дата

Работа защищена с отметкой _____ (протокол ГЭК от _____ №_____)

Секретарь ГЭК

Корж Н. В.

подпись, дата

Пенза 2026

ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»
Институт экономики и управления
Кафедра «Социология, экономическая теория и международные процессы»
Специальность 38.05.02 «Таможенное дело»

«УТВЕРЖДАЮ»:
зав. кафедрой
д.с.н., профессор Рожкова Л. В.

«_____» _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ
НА ДИПЛОМНУЮ РАБОТУ

студенту Пальченкову Д. А., группа 21ЭД1, обучение очное

1 Тема дипломной работы: Оптимизация таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации
утверждена приказом по университету
от «23» октября 2025 г. № 1220 а/о

2 Срок сдачи студентом законченной дипломной работы: 05.06.2026.

3 Исходные данные к дипломной работе: нормативно-правовая база, научная и справочная литература, данные сети Интернет.

Перечень подлежащих разработке вопросов: сущность, роль и значение таможенных процедур декларирования товаров; цифровизация таможенных процедур декларирования товаров: эволюция и международный опыт; современные цифровые технологии и автоматизированные системы в таможенных процедурах декларирования товаров; эффективность функционирования таможенного декларирования в Российской Федерации; проблемы и ограничения развития таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации; перспективные направления оптимизации таможенного декларирования товаров в Российской Федерации.

1 Перечень графического материала: таблицы, рисунки.

2 Дата выдачи задания: 24.10.2025.

Руководитель _____ / Ю. А. Кафтулина /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению студент _____ / Д. А. Пальченков /
(подпись) (инициалы, фамилия)

График подготовки дипломной работы

№ п/п	Содержание работы	Срок выполнения	Дата выполнения, подпись руководителя
1	Составление плана ВКР	25.10.2025 – 10.11.2025	
2	Изучение исходных данных к дипломной работе	11.11.2025 – 12.01.2026	
3	Написание Главы 1	13.01.2026 – 18.02.2026	
4	Написание Главы 2	19.02.2026 – 24.03.2026	
5	Написание Главы 3	25.03.2026 – 05.05.2026	
6	Написание введения и заключения	06.05.2026 – 12.05.2026	
7	Оформление ВКР	13.05.2026 – 25.05.2026	
8	Сдача ВКР нормоконтролю, проверка в системе «антиплагиат.вуз»	26.05.2026 01.06.2026	
9	Ознакомление с отзывом руководителя, рецензией	02.06.2026 – 03.06.2026	
10	Представление законченной дипломной работы, передача в ГЭК	04.06.2026	

Руководитель _____ / Ю. А. Кафтулина /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению студент _____ / Д. А. Пальченков /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Реферат

Дипломная работа 90 с., 3 ч., 12 рис., 19 табл., 110 источников, 2 прил.
ТАМОЖЕННОЕ ДЕКЛАРИРОВАНИЕ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ, АВТОМАТИЧЕСКАЯ РЕГИСТРАЦИЯ, АВТОМАТИЧЕСКИЙ ВЫПУСК, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ЦЕНТРЫ ЭЛЕКТРОННОГО ДЕКЛАРИРОВАНИЯ, ОПТИМИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННЫХ ПРОЦЕДУР, ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

Объект исследования – таможенные процедуры декларирования товаров в Российской Федерации.

Цель работы состоит в выявлении проблем и определении направлений оптимизации таможенных процедур декларирования товаров на основе оценки их современного состояния в условиях цифровизации.

При написании работы использовались следующие методы исследования: абстрактно-логический метод, сравнительный анализ, статистический анализ, метод анализа и синтеза, системный подход.

Результаты работы: рассмотрены сущность, роль и значение таможенных процедур декларирования товаров; проанализирована цифровизация таможенных процедур декларирования товаров: эволюция и международный опыт; исследованы современные цифровые технологии и автоматизированные системы в таможенных процедурах декларирования товаров; оценена эффективность функционирования таможенного декларирования в Российской Федерации; выявлены проблемы и ограничения развития таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации; определены перспективные направления оптимизации таможенного декларирования товаров в Российской Федерации;

Теоретическая значимость исследования заключается в комплексном анализе современного состояния таможенного декларирования товаров в Российской Федерации в условиях цифровизации, выявлении основных проблем развития цифровых таможенных технологий и обосновании направлений оптимизации и повышения эффективности таможенного декларирования.

Рекомендации по внедрению: результаты проведенного исследования целесообразно использовать в практической деятельности таможенных органов Российской Федерации, центров электронного декларирования и организаций – участников внешнеэкономической деятельности путем совершенствования системы управления рисками на основе интеллектуального анализа данных, расширения применения технологий автоматического выпуска товаров, развития межведомственного электронного взаимодействия по принципу «единого окна», внедрения технологий искусственного интеллекта и предиктивной аналитики, модернизации Единой автоматизированной информационной системы таможенных органов, а также повышения цифровой грамотности должностных лиц таможенных органов и участников внешнеэкономической деятельности, что будет способствовать сокращению сроков совершения таможенных операций, повышению прозрачности и эффективности таможенного администрирования, снижению административных издержек и дальнейшему развитию цифровой модели таможенного регулирования.

Оглавление

Введение.....	3
Глава 1 Теоретические основы исследования таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации.....	7
1.1 Сущность, роль и значение таможенных процедур декларирования товаров.....	7
1.2 Цифровизация таможенных процедур декларирования товаров: эволюция и международный опыт.....	16
Глава 2 Анализ современного состояния и эффективности процедур таможенного декларирования товаров в Российской Федерации.....	30
2.1 Цифровые технологии и автоматизированные системы в процедурах таможенного декларирования товаров в Российской Федерации.....	30
2.2 Оценка эффективности таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации.....	40
Глава 3 Основные направления оптимизации таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации.....	55
3.1 Проблемы и ограничения развития таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации.....	55
3.2 Перспективные направления оптимизации таможенного декларирования товаров в Российской Федерации.....	63
Заключение.....	72
Список использованных источников.....	76
Приложение А.....	88
Приложение Б.....	89

Введение

В настоящее время цифровая трансформация государственного управления оказывает существенное влияние на развитие внешнеэкономической деятельности и функционирование системы таможенного администрирования. Одним из ключевых направлений модернизации таможенной системы Российской Федерации выступает цифровизация таможенного декларирования товаров, направленная на повышение скорости совершения таможенных операций, снижение административной нагрузки на участников внешнеэкономической деятельности и повышение эффективности таможенного контроля.

Развитие цифровых технологий в таможенной сфере связано с внедрением электронного декларирования, автоматической регистрации и автоматического выпуска деклараций на товары, системы управления рисками, технологий межведомственного информационного взаимодействия, а также элементов искусственного интеллекта при осуществлении таможенного контроля. Функционирование цифровой экосистемы таможенного администрирования позволяет перейти от традиционной модели контроля к интеллектуальной модели обработки данных и принятия решений.

Особую значимость цифровизация таможенного декларирования приобрела в условиях роста объемов внешнеторговых операций, изменения логистических маршрутов, санкционного давления и необходимости ускорения внешнеэкономических процессов. В современных условиях эффективность функционирования цифровых таможенных технологий становится одним из факторов обеспечения устойчивости внешней торговли и конкурентоспособности национальной экономики. Вместе с тем развитие цифровизации сопровождается рядом технологических, организационных, нормативно-правовых и кадровых проблем, ограничивающих возможности дальнейшего расширения автоматизированных процедур.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью комплексного анализа современного состояния таможенного декларирования товаров в условиях

цифровизации, оценки эффективности функционирования цифровых технологий таможенного администрирования, а также существующих проблем и перспектив дальнейшего развития интеллектуальных таможенных систем.

Вопросы развития государственного управления и цифровой трансформации таможенных органов рассматриваются в трудах отечественных исследователей в области таможенного дела, мировой экономики и информационных технологий. Теоретические аспекты цифровизации таможенного администрирования исследованы в работах А. И. Красновой и соавторов [65], А. М. Мягковой [74], С. Е. Головановой [43], А. Н. Тясина [100], О. Д. Фальченко [101] и др.

Проблемы развития электронного декларирования, автоматизации таможенных процедур и применения системы управления рисками отражены в работах А. А. Бурыгина и соавторов [33], И. В. Деревцовой [47], Л. Г. Истомина [52], Ю. П. Кузякина, Ю. П. Михина [66], М. Н. Орел [82], М. Н. Протасова [89] Л. Н. Рощиной [92] и др.

Однако, вопросы оценки эффективности таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации и выявления ограничений развития интеллектуальных технологий требуют дальнейшего исследования.

Объект исследования – таможенные процедуры декларирования товаров в Российской Федерации.

Предмет исследования – процессы цифровизации и механизмы оптимизации таможенных процедур декларирования товаров, включая применение электронного декларирования, автоматической регистрации, автоматического выпуска и системы управления рисками в деятельности таможенных органов Российской Федерации.

Цель работы – выявление проблем и определение направлений оптимизации таможенных процедур декларирования товаров на основе оценки их современного состояния в условиях цифровизации.

Для достижения поставленной цели в работе были определены следующие задачи:

- рассмотреть теоретические основы таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации;

- исследовать современные цифровые технологии и автоматизированные системы в таможенных процедурах декларирования товаров;
- проанализировать динамику показателей автоматизации таможенных процедур;
- оценить эффективность функционирования таможенного декларирования в Российской Федерации;
- выявить проблемы и ограничения развития таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации;
- определить перспективные направления оптимизации таможенного декларирования товаров в Российской Федерации.

При написании работы использовались следующие методы исследования:

- абстрактно-логический – при определении цели, задач и теоретических основ исследования;
- сравнительный анализ – при сопоставлении показателей цифровизации таможенного декларирования товаров;
- статистический анализ – при исследовании динамики показателей автоматической регистрации и автоматического выпуска деклараций;
- метод анализа и синтеза – при выявлении проблем и перспектив развития таможенного декларирования;
- системный подход – при исследовании взаимосвязи элементов цифровой таможенной инфраструктуры.

Теоретической основой исследования послужили положения концепции цифровой экономики, труды отечественных исследователей в области таможенного дела и цифровизации государственного администрирования, а также нормативно-правовые акты Российской Федерации и Евразийского экономического союза, регулирующие таможенное декларирование и применение цифровых технологий в деятельности таможенных органов.

Информационную базу работы составили нормативно-правовые акты Российской Федерации, материалы и статистические данные Федеральной таможенной службы России, аналитические и научные публикации по вопросам

цифровизации таможенного администрирования, а также материалы периодической печати и электронных ресурсов.

Теоретическая значимость исследования заключается в комплексном анализе современного состояния таможенного декларирования товаров в Российской Федерации в условиях цифровизации, выявлении основных проблем развития цифровых таможенных технологий и обосновании направлений оптимизации и повышения эффективности таможенного декларирования.

Практическая значимость работы проявляется в том, что полученные результаты могут быть использованы при дальнейшем исследовании вопросов цифровизации таможенной деятельности, а также в учебном процессе при изучении дисциплин, связанных с таможенным делом, цифровой экономикой и государственным управлением.

Глава 1 Теоретические основы исследования таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации

1.1 Сущность, роль и значение таможенных процедур декларирования товаров

В современных условиях развития мировой экономики и международной торговли таможенное декларирование товаров приобретает ключевое значение как базовый элемент регулирования внешнеэкономической деятельности. Ускорение международных поставок, рост объемов трансграничной торговли и активное внедрение цифровых технологий обусловили переход таможенных органов к новым, более технологичным формам администрирования [41, с. 40]. В результате таможенное декларирование трансформируется из традиционной контрольной процедуры в элемент цифровой инфраструктуры государственного управления внешней торговлей [38, с. 76].

В научной литературе таможенное декларирование как ключевой элемент таможенных процедур рассматривается с различных позиций (таблица 1).

Таблица 1 – Подходы к определению понятия «таможенное декларирование»
[составлено по: 29; 62; 69; 101]

Подход	Сущность определения	Ключевые особенности
Правовой	Таможенное декларирование – установленная законом обязанность декларанта заявить сведения о товарах и таможенной процедуре	Юридическая обязательность, ответственность за достоверность сведений, нормативная регламентация
Экономический	Таможенное декларирование – инструмент формирования доходной части бюджета за счет начисления и уплаты таможенных платежей	Фискальная функция, влияние на бюджет, расчет пошлин и налогов
Управленческий	Таможенное декларирование – элемент таможенного администрирования, обеспечивающий информационное взаимодействие участников ВЭД и таможенных органов	Информационная функция, цифровизация процессов, интеграция с Единой автоматизированной информационной системой (ЕАИС) и системой управления рисками (СУР)

Различные подходы к определению сущности таможенного декларирования позволяют более полно раскрыть содержание таможенных процедур декларирования товаров [109, с. 177].

Каждый из подходов отражает отдельную грань явления, однако именно управленческий подход приобретает особую актуальность в эпоху цифровизации, поскольку раскрывает информационно-коммуникационную природу декларирования. Вместе с тем все три подхода взаимосвязаны: правовая обязательность создает нормативную основу, экономическая значимость определяет фискальную направленность, а управленческая функция обеспечивает реализацию первых двух в цифровой среде [29, с. 221].

Многоаспектный характер данной категории обусловлен тем, что декларирование одновременно выступает юридической обязанностью участников внешнеэкономической деятельности, инструментом государственного регулирования и элементом информационного взаимодействия в системе таможенного администрирования [41, с. 72].

С правовой точки зрения, согласно положениям Таможенного кодекса Евразийского экономического союза (ТК ЕАЭС), таможенное декларирование представляет собой установленную законодательством обязанность декларанта заявить сведения о товарах, таможенной процедуре и иных данных, необходимых для целей таможенного контроля [5]. И. А. Цидилина рассматривает его как юридически значимую процедуру, обеспечивающую реализацию норм таможенного права и формирование доказательственной базы таможенного контроля [106, с. 42].

Анализ правовой природы позволяет выделить ключевые признаки таможенного декларирования:

- обязательный характер – без декларирования невозможно законное перемещение товаров;
- строгая нормативная регламентация на международном и национальном уровнях;
- документальная (в современных условиях преимущественно электронная) форма;

– юридическая значимость заявленных сведений, влекущая ответственность декларанта;

– информационная направленность, то есть формирование массива данных для принятия решений таможенными органами [87, с. 65].

С экономической точки зрения таможенное декларирование выступает инструментом формирования доходной части государственного бюджета. На основе сведений, заявленных в декларации, осуществляется расчет и взимание таможенных платежей. Д. А. Ягуткин подчеркивает, что декларирование обеспечивает фискальную функцию таможенного администрирования и напрямую влияет на наполняемость бюджета [98, с. 55].

С управленческих позиций таможенное декларирование – это ключевой информационный процесс, формирующий основу для принятия управленческих решений в таможенной системе. Именно через декларацию запускаются контрольные механизмы и обеспечивается информационное взаимодействие между участниками внешнеэкономической деятельности (ВЭД) и таможенными органами. В условиях цифровизации декларирование трансформируется в элемент интеллектуального управления таможенными рисками и интегрируется в автоматизированные информационные системы.

Таможенное декларирование не сводится к простой подаче сведений, а представляет собой комплексный правовой, экономический и информационный институт, посредством которого государство идентифицирует товар, устанавливает его статус, реализует таможенную процедуру и создает информационную основу для всех последующих этапов таможенного контроля.

В современных условиях таможенные процедуры декларирования товаров следует рассматривать как совокупность взаимосвязанных действий, осуществляемых таможенными органами и участниками внешнеэкономической деятельности в целях заявления сведений о товарах, проверки соблюдения требований таможенного законодательства и принятия решений о выпуске товаров.

В структуру данных процедур входят подача декларации, ее регистрация, формально-логический контроль, применение системы управления рисками,

проверка разрешительных документов, принятие решений о выпуске товаров и последующий таможенный контроль.

В условиях цифровизации значительная часть указанных процедур реализуется в автоматизированном режиме посредством Единой автоматизированной информационной системы (ЕАИС) и центров электронного декларирования (ЦЭД).

В соответствии со ст. 104–106 ТК ЕАЭС таможенное декларирование осуществляется преимущественно в электронной форме [5; 6]. Электронная таможенная декларация подается через информационные системы таможенных органов с использованием усиленной квалифицированной электронной подписи. Она содержит сведения о товаре, его таможенной стоимости, коде Товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза (ТН ВЭД ЕАЭС), стране происхождения, избранной таможенной процедуре, а также о декларанте, транспортных и разрешительных документах – весь комплекс данных, необходимых для таможенного контроля, начисления платежей и статистического учета.

Юридическая сила электронной декларации полностью эквивалентна бумажной форме, что закреплено нормативно и позволяет существенно ускорить таможенные операции, снизить бумажный документооборот, повысить прозрачность и минимизировать влияние человеческого фактора.

В зависимости от различных критериев таможенное декларирование может быть классифицировано:

- по форме представления: электронное и письменное (бумажное). Электронная форма стала доминирующей благодаря скорости, удобству и возможности автоматической обработки; письменная форма сохраняется как исключение в случаях, предусмотренных законодательством (например, при отсутствии технической возможности);

- по объекту декларирования: товары, транспортные средства, международные почтовые отправления;

- по субъекту: декларант, таможенный представитель;

– по направлению перемещения: импортное, экспортное, транзитное декларирование. Экспортное декларирование, помимо прочего, служит основанием для применения нулевой ставки НДС, транзитное – обеспечивает контроль за перемещением товаров без уплаты пошлин, а импортное – аккумулирует фискальную и защитную функции;

– по степени автоматизации: ручное, полуавтоматизированное, автоматизированное (автоматическая регистрация и автоматический выпуск).

Процедуры таможенного декларирования товаров включают несколько последовательных этапов, обеспечивающих законность перемещения товаров через таможенную границу. К основным этапам относятся:

- подготовка и подача декларации на товары;
- регистрация декларации;
- автоматизированный формально-логический контроль сведений;
- применение системы управления рисками;
- проведение документального и при необходимости фактического контроля;
- принятие решения о выпуске либо отказе в выпуске товаров;
- последующий таможенный контроль после выпуска товаров.

В условиях цифровизации данные этапы реализуются в электронном формате, что обеспечивает сокращение сроков оформления, снижение административной нагрузки и повышение прозрачности таможенных процедур.

Последовательность и взаимосвязанность указанных этапов обеспечивают процессуальную целостность таможенных процедур декларирования товаров и позволяют реализовать принципы законности, прозрачности и эффективности таможенного контроля.

Таможенное декларирование занимает центральное место в системе таможенного администрирования, выступая связующим звеном между этапами предварительного информирования, таможенного контроля, выпуска товаров и последующего таможенного контроля. Именно на этапе декларирования формируется основной массив информации, который используется таможенными органами для принятия решений о выпуске товаров, применении мер тарифного и

нетарифного регулирования, а также для организации контрольных мероприятий. Декларация становится источником, запускающим все последующие процедуры: от идентификации рисков до автоматического расчета платежей.

Система таможенного администрирования включает нормативно-правовое регулирование, таможенные процедуры, информационные технологии, систему управления рисками (СУР) и инфраструктуру таможенных органов [76, с. 265]. В этой системе декларирование выполняет интеграционную функцию, обеспечивая информационную основу для реализации контрольной и фискальной деятельности государства. Сведения, заявленные в декларации, поступают в Единую автоматизированную информационную систему таможенных органов, где они регистрируются, обрабатываются и становятся доступными для автоматизированного анализа и межведомственного обмена. ЕАИС обеспечивает прием электронных деклараций, их форматно-логический контроль, регистрацию, хранение, а также взаимодействие с центрами электронного декларирования и иными государственными информационными системами. Именно через ЕАИС реализуется современная модель безбумажного документооборота и автоматического выпуска товаров.

Правовое регулирование таможенного декларирования, осуществляемое на международном (ТК ЕАЭС, решения Евразийской экономической комиссии) [7; 8], национальном (Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации») [13] и ведомственном (приказы ФТС России) уровнях [18; 17], закрепляет приоритет электронной формы, юридическую значимость электронных документов и возможность автоматизации таможенного оформления. Тем самым создается нормативная среда, в которой декларирование перестает быть просто процедурой подачи сведений и становится ключевым информационным механизмом таможенного администрирования.

Сущность таможенных процедур декларирования товаров раскрывается через реализуемые ими функции раскрывается через его функции, которые в условиях цифровизации претерпевают существенные изменения.

В современных условиях развитие информационных технологий способствует трансформации механизмов реализации функций таможенного декларирования, повышая уровень автоматизации таможенных операций и скорость обработки сведений о товарах. При этом цифровизация не изменяет базовое назначение таможенного декларирования, а модернизирует способы осуществления контрольной, информационной, фискальной и аналитической деятельности таможенных органов. Сравнительная характеристика реализации функций таможенного декларирования в традиционной и цифровой моделях представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Функции таможенного декларирования товаров в традиционной и цифровой моделях [составлено по: 28; 36; 60]

Функция	Содержание функции	Реализация в традиционной модели	Реализация в цифровой модели
Информационная	Предоставление сведений о товаре	Бумажная декларация, ручной ввод	Электронная декларация, автоматическая выгрузка
Контрольная	Проверка соблюдения запретов и ограничений	Документальная проверка	Автоматизированная проверка через СУР
Фискальная	Исчисление таможенных платежей	Ручной расчет	Автоматический расчет
Учетная	Фиксация перемещения товаров	Журналы учета	Единая база данных
Аналитическая	Формирование аналитических данных	Архивная обработка	<i>Big Data</i> и интеллектуальный анализ

Цифровая трансформация не отменяет содержание функций, но принципиально меняет способы их реализации. Цифровизация оказывает влияние не только на форму подачи декларации, но и на порядок реализации самих таможенных процедур декларирования товаров. Происходит переход от последовательного выполнения процедур должностным лицом к автоматизированной обработке сведений информационными системами. Автоматическая регистрация деклараций, автоматический выпуск товаров, межведомственный электронный обмен данными и применение интеллектуальных алгоритмов системы управления рисками позволяют

существенно сократить участие инспектора в стандартных операциях и повысить эффективность таможенного контроля.

Информационная функция усиливается многократно: электронная декларация становится основным массивом данных, используемым не только таможенной, но и другими государственными органами в рамках межведомственного взаимодействия.

Контрольная функция трансформируется за счет автоматизированного сопоставления сведений с базами данных СУР, выявления рисков без участия инспектора.

Фискальная функция реализуется посредством автоматического расчета платежей и контроля таможенной стоимости, что снижает вероятность ошибок и ускоряет поступление средств в бюджет.

Учетная функция переходит на качественно иной уровень: единая база данных ЕАИС обеспечивает сквозной учет всех внешнеторговых операций.

Аналитическая функция, ранее реализуемая лишь эпизодически, становится самостоятельной и базируется на технологиях обработки больших данных, позволяя прогнозировать товаропотоки и оценивать эффективность таможенного администрирования.

Таким образом, в цифровой модели декларирование не просто фиксирует факт перемещения товара, а становится инструментом интеллектуального управления рисками и принятия решений в режиме реального времени.

Значение таможенных процедур декларирования товаров многогранно и проявляется на нескольких уровнях.

Для государства таможенное декларирование является важнейшим инструментом обеспечения экономической безопасности, защиты внутреннего рынка от недобросовестной конкуренции и формирования доходной части федерального бюджета. На основе деклараций ведется таможенная статистика внешней торговли, служащая базой для макроэкономического анализа и прогнозирования. Кроме того, декларирование обеспечивает реализацию мер таможенно-тарифного и нетарифного регулирования, позволяя государству контролировать соблюдение запретов и ограничений, квотирование и лицензирование.

Для участников внешнеэкономической деятельности значение декларирования не менее существенно. Внедрение электронного декларирования и автоматизации процессов привело к значительному ускорению выпуска товаров, повышению прозрачности и предсказуемости таможенных процедур. [34, с. 11]

Сокращение времени оформления снижает логистические издержки бизнеса, а возможность удаленного взаимодействия с таможенными органами через ЦЭД устраняет территориальные барьеры и уменьшает административную нагрузку. Правовая определенность, обеспеченная единообразным применением законодательства и автоматической фиксацией всех действий, позволяет участникам ВЭД минимизировать риски и более точно планировать внешнеторговые операции.

В международном масштабе таможенное декларирование выступает элементом глобальной системы регулирования торговли. Унификация процедур декларирования в рамках ЕАЭС и следование международным стандартам (например, Киотской конвенции) способствуют упрощению и гармонизации таможенных формальностей, облегчая трансграничное движение товаров и углубляя интеграционные процессы.

Роль таможенных процедур декларирования товаров в современных условиях заключается в обеспечении баланса между ускорением внешнеторговых операций и эффективностью таможенного контроля. Именно процедуры декларирования товаров позволяют государству получать достоверную информацию о перемещаемых товарах, а также осуществлять фискальный контроль. Для участников ВЭД эффективность процедур декларирования напрямую влияет на скорость логистических операций, уровень издержек и предсказуемость внешнеэкономической деятельности.

Таким образом, таможенные процедуры декларирования товаров представляет собой комплексный правовой, экономический и информационный механизм, обеспечивающий законное перемещение товаров через таможенную границу, реализацию мер таможенного регулирования и формирование информационной основы таможенного контроля. Их сущность проявляется в совокупности взаимосвязанных действий по подаче, регистрации, проверке деклараций и выпуску товаров, осуществляемых с использованием современных информационных

технологий. Роль таможенных процедур декларирования определяется их центральным положением в системе таможенного администрирования, поскольку именно на этапе декларирования формируется массив сведений, необходимый для применения мер тарифного и нетарифного регулирования, контроля рисков, начисления таможенных платежей. Значение данных процедур проявляется в обеспечении экономической безопасности государства, развитии внешнеэкономической деятельности и повышении эффективности международной торговли. В условиях цифровизации таможенные процедуры декларирования товаров трансформируются в интеллектуальную систему обработки и анализа данных, основанную на автоматизации, межведомственном электронном взаимодействии и применении технологий управления рисками, что способствует ускорению таможенного оформления, снижению административной нагрузки и повышению прозрачности таможенного контроля.

1.2 Цифровизация таможенных процедур декларирования товаров: эволюция и международный опыт

Цифровизация процедур таможенного декларирования товаров представляет собой процесс внедрения информационно-коммуникационных технологий, автоматизированных систем обработки данных и интеллектуальных механизмов принятия решений в деятельность таможенных органов с целью повышения эффективности таможенного контроля, сокращения сроков оформления и упрощения взаимодействия государства и участников внешнеэкономической деятельности.

В настоящее время цифровизация таможенных процедур декларирования товаров становится одним из ключевых направлений модернизации государственного управления внешней торговлей, обеспечивая переход от бумажных процедур к интегрированной цифровой среде таможенного администрирования.

В современных условиях глобализации мировой экономики и неуклонного роста объемов трансграничной торговли цифровая трансформация процедур

таможенного декларирования товаров перестала быть вопросом выбора и превратилась в объективную необходимость [37, с. 10].

Ускорение международных логистических цепочек, экспоненциальный рост электронной коммерции, ужесточение требований к безопасности поставок и одновременное давление бизнеса в сторону упрощения формальностей – все эти факторы вынуждают правительства пересматривать традиционные подходы к таможенному оформлению. Ключевым элементом этого пересмотра выступает именно таможенное декларирование, поскольку через него проходят все без исключения товарные потоки, пересекающие государственные границы [9].

Эволюция процедур декларирования от полностью бумажного документооборота к интеллектуальным цифровым системам прошла несколько последовательных этапов, представленных в таблице 3.

Таблица 3 – Этапы эволюции таможенного декларирования [составлено по: 45; 68; 71; 74]

Этап	Период	Характеристика
I	до 1990-х гг.	Полностью бумажное декларирование, длительные сроки оформления
II	1990-е – начало 2000-х гг.	Компьютеризация учета, сохранение бумажной подачи
III	2005–2010 гг.	Внедрение электронного декларирования
IV	2015–2019 гг.	Автоматическая регистрация, развитие системы управления рисками
V	2020 г. – настоящее время	Полная цифровизация, автоматический выпуск, <i>Big Data</i>

Первый этап (до 1990-х гг.) характеризовался полным доминированием бумажного документооборота. Декларирование товаров осуществлялось исключительно на бумажных носителях, что предполагало личное присутствие декларанта в таможенном органе, многократное дублирование сведений в различных документах, значительные временные затраты на проверку и высокую вероятность совершения ошибок, связанных с человеческим фактором. Для оформления одной партии товаров требовалось от нескольких дней до нескольких недель, что создавало серьезные барьеры для развития международной торговли [74, с. 67].

Второй этап (1990-е – начало 2000-х гг.) связан с началом компьютеризации таможенных органов. В данный период начали внедряться первые автоматизированные системы для регистрации и учета деклараций, однако сама процедура подачи декларации по-прежнему оставалась бумажной. Компьютеры использовались преимущественно как средства печати и хранения информации, но не как инструменты автоматизации процессов принятия решений. Тем не менее, именно на этом этапе была создана техническая и методологическая база для последующего перехода к электронному декларированию [68, с. 165].

Третий этап (середина 2000-х–2010-е гг.) ознаменовался внедрением электронного декларирования как альтернативы бумажному. В 2005 г. Российской Федерации начался эксперимент по подаче деклараций в электронной форме, который к 2010 г. распространился на большинство таможенных постов. Переход к электронному декларированию позволил существенно сократить время оформления товаров, однако проверка сведений по-прежнему осуществлялась должностными лицами таможенных органов в ручном режиме. В этот период также начали формироваться первые центры электронного декларирования, предназначенные для централизованной обработки деклараций, поданных в электронной форме [15; 68, с. 166].

Четвертый этап (2015–2019 гг.) характеризуется внедрением автоматической регистрации деклараций. Технология автоматической регистрации предусматривает проверку декларации на соответствие форматно-логическим требованиям и ее регистрацию без участия должностного лица таможенного органа. Данное нововведение позволило сократить время регистрации декларации с нескольких часов до нескольких минут. В этот же период началось активное развитие системы управления рисками, которая постепенно трансформировалась из инструмента выборочного контроля в универсальный механизм автоматизированного принятия решений [35, с. 14; 71, с. 193].

Пятый этап (2020 г. – настоящее время) представляет собой эпоху зрелой цифровизации таможенного декларирования. Ключевыми характеристиками данного этапа являются: 100 % доля электронных деклараций, широкое применение

автоматической регистрации и автоматического выпуска товаров, интеграция таможенных информационных систем, обеспечивающая автоматизацию процедур декларирования товаров и ускорение выпуска продукции, с государственными информационными ресурсами, использование технологий искусственного интеллекта и *Big Data*, развитие механизма «единого окна», а также формирование экосистемы центров электронного декларирования как единых точек входа для всех участников внешнеэкономической деятельности [72, с. 200].

Цифровизация затронула не только технические средства таможенного контроля, но прежде всего сами процедуры декларирования товаров. Традиционная последовательность действий, основанная на бумажном документообороте и непосредственном участии должностного лица таможенного органа, постепенно трансформировалась в автоматизированную модель, предусматривающую электронную подачу декларации, автоматическую регистрацию, применение системы управления рисками и возможность автоматического выпуска товаров без участия инспектора.

На рисунке 1 представлена хронологическая схема ключевых этапов цифровизации с указанием характерных временных показателей обработки деклараций.

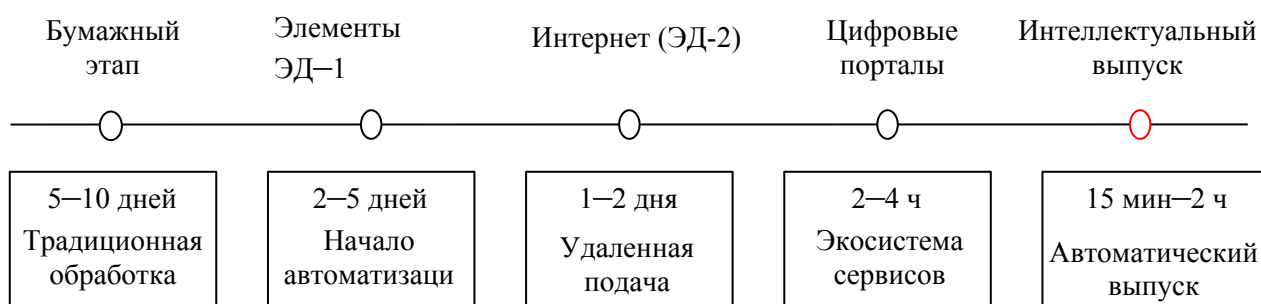


Рисунок 1 – Хронология развития таможенного декларирования от бумажного к цифровому [составлено по 67; 69; 73]

Каждый из этапов отражает не только технологическое развитие, но и изменение самой философии таможенного администрирования: от тотального недоверия к участникам ВЭД, выражавшегося в сплошной документальной проверке, к риск-ориентированному подходу, где автоматизированные системы принимают решения на основе анализа больших данных. Именно переход к электронному декларированию стал тем фундаментом, на котором впоследствии были построены все современные модели «цифровой таможни».

Фундаментальную роль в формировании глобальных подходов к цифровизации декларирования играют международные организации, прежде всего Всемирная таможенная организация (ВТамО) и Всемирная торговая организация (ВТО). Разработанные ими стандарты и соглашения задают единый вектор развития для таможенных служб всех стран мира, обеспечивая совместимость национальных систем и предсказуемость процедур для бизнеса.

Ключевым документом в данной сфере выступает Международная конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур (Киотская конвенция) в редакции 1999 г. Она впервые на международном уровне закрепила приоритет электронного документооборота и принцип минимизации участия человека в рутинных операциях. Положения Конвенции прямо предусматривают, что таможенные службы должны стремиться к полному переходу на безбумажное декларирование и использовать информационные технологии для ускорения формальностей [1]. Дополняют Киотскую конвенцию Рамочные стандарты безопасности и облегчения мировой торговли (*SAFE Framework*), которые содержат конкретные рекомендации по внедрению системы управления рисками, предварительного информирования и института уполномоченных экономических операторов – то есть всех тех элементов, которые напрямую определяют современный облик процедуры декларирования [2; 3].

Принципиально важным этапом стало вступление в силу в 2017 г. Соглашения ВТО об упрощении процедур торговли (*Trade Facilitation Agreement, TFA*). Данное соглашение закрепляет за государствами-членами юридически обязывающие

обязательства по переходу на электронное декларирование, созданию механизмов «единого окна» и обеспечению автоматизированной обработки данных.

Таким образом, цифровизация декларирования перестала быть добровольной инициативой отдельных стран и превратилась в международно-правовое обязательство [2; 3].

Современная система цифровизации таможенных процедур декларирования включает ряд ключевых понятий, определяющих ее структуру и функционирование (рисунок 2).

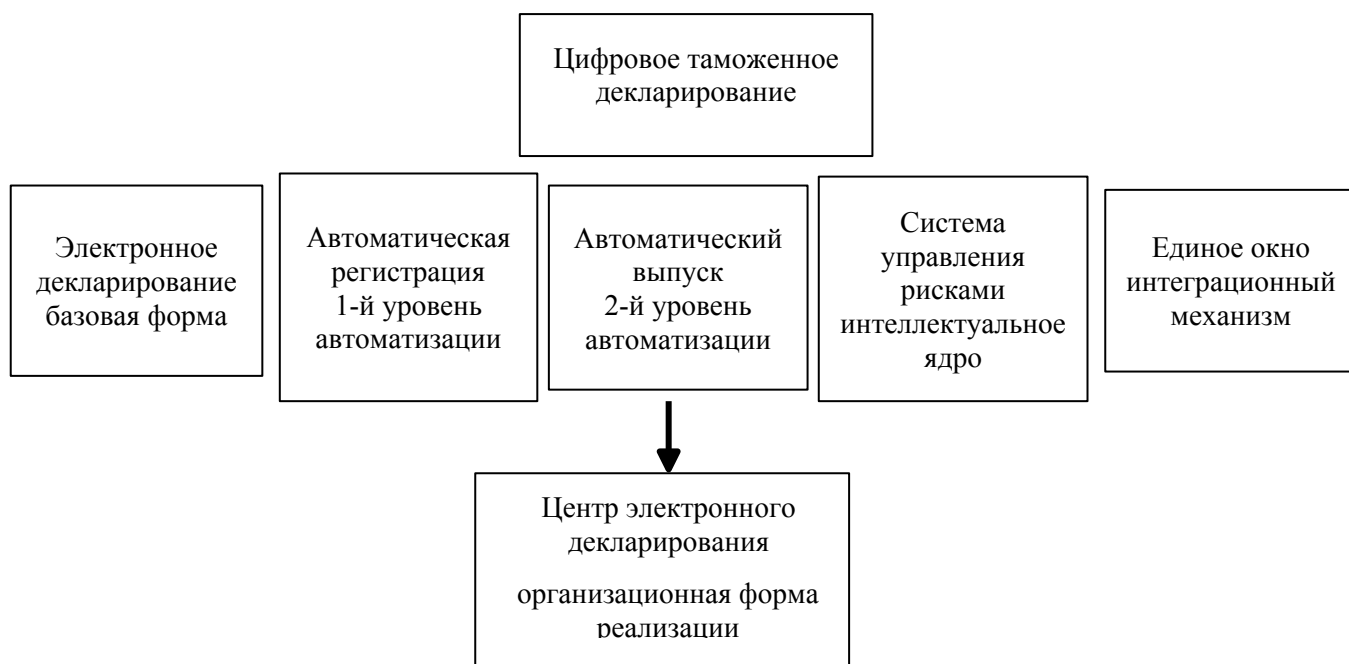


Рисунок 2 – Модель цифровизации системы таможенного декларирования товаров в Российской Федерации [составлено по: 34; 60; 64;106]

Цифровая трансформация базируется на ряде ключевых принципов:

- однократность предоставления информации;
- минимизация человеческого фактора;
- удаленное взаимодействие участников ВЭД и таможни;
- интеллектуальная обработка данных;
- интеграция государственных информационных систем [40, с. 40; 46, с. 46].

Реализация этих принципов обеспечивает преимущества цифрового таможенного декларирования для субъектов экономики (государства, участников внешнеэкономической деятельности) как в национальном, так и международном аспектах (таблица 4).

Таблица 4 – Преимущества цифрового таможенного декларирования для государства и бизнеса [составлено по: 34; 58; 88]

Категория преимуществ	Для государства	Для участников ВЭД
Временные	Сокращение времени контрольных операций; ускорение обработки деклараций; повышение пропускной способности таможен	Сокращение времени таможенного оформления; ускорение выпуска товаров; уменьшение простоев на границе
Финансовые	Снижение затрат на содержание штата; оптимизация численности персонала; уменьшение издержек на хранение бумажных архивов	Снижение складских расходов; уменьшение затрат на логистику; сокращение издержек на посреднические услуги
Административные	Повышение прозрачности процедур; усиление контрольно-надзорной функции; улучшение качества администрирования	Снижение административной нагрузки; упрощение документооборота; уменьшение количества отказов по формальным причинам
Информационные	Накопление данных для аналитики; повышение качества прогнозирования; создание статистической базы	Удобство отслеживания статуса декларации; прозрачность процесса; возможность удаленного взаимодействия

Реализация этих принципов обеспечивает повышение скорости оформления, снижение административной нагрузки и рост прозрачности процедур.

Указанные преимущества в полной мере реализуются в тех странах, которые последовательно выстраивают комплексные модели цифрового декларирования.

Международная практика цифровизации процедур таможенного декларирования товаров развивается по нескольким ключевым направлениям:

- внедрение системы «единого окна»;
- переход к безбумажному документообороту;

- автоматизация выпуска товаров;
- использование технологий анализа больших данных и искусственного интеллекта;
- развитие межгосударственного обмена таможенной информацией [31, с. 15; 42, с. 30].

Одной из наиболее развитых моделей цифровизации процедур таможенного декларирования является система Европейского союза. Ее основой выступает программа *e-Customs*, обеспечивающая единые стандарты электронного декларирования во всех странах ЕС. Электронные декларации подаются через национальные системы, интегрированные с общеевропейскими базами данных и системами управления рисками [45, с. 50].

Особое значение имеет реализация технологии «единого окна», позволяющей участнику ВЭД передавать данные один раз для всех контролирующих органов. Это существенно сокращает административную нагрузку и ускоряет оформление товаров [46; 68]. Дополнительно в ЕС активно применяются автоматизированные системы управления рисками, которые классифицируют грузы по уровню риска и определяют необходимость контроля. В результате значительная часть деклараций выпускается без физического досмотра [73, с. 180].

Развитие цифровизации привело к сокращению времени таможенного оформления в несколько раз (рисунок 3), однако одновременно усилилась зависимость от устойчивости информационных систем и возросла уязвимость к кибератакам [46, с. 30, 47, с. 36].

Так, по данным Европейского агентства по кибербезопасности, в 2023 г. было зафиксировано более 120 попыток взлома или вывода из строя национальных таможенных платформ, что создает дополнительные риски для бесперебойности таможенного оформления [47, с. 42]. Это создает риски нарушения непрерывности электронного декларирования и автоматического выпуска товаров.

Таким образом, европейская модель ориентирована прежде всего на ускорение и упрощение процедур электронного декларирования товаров.

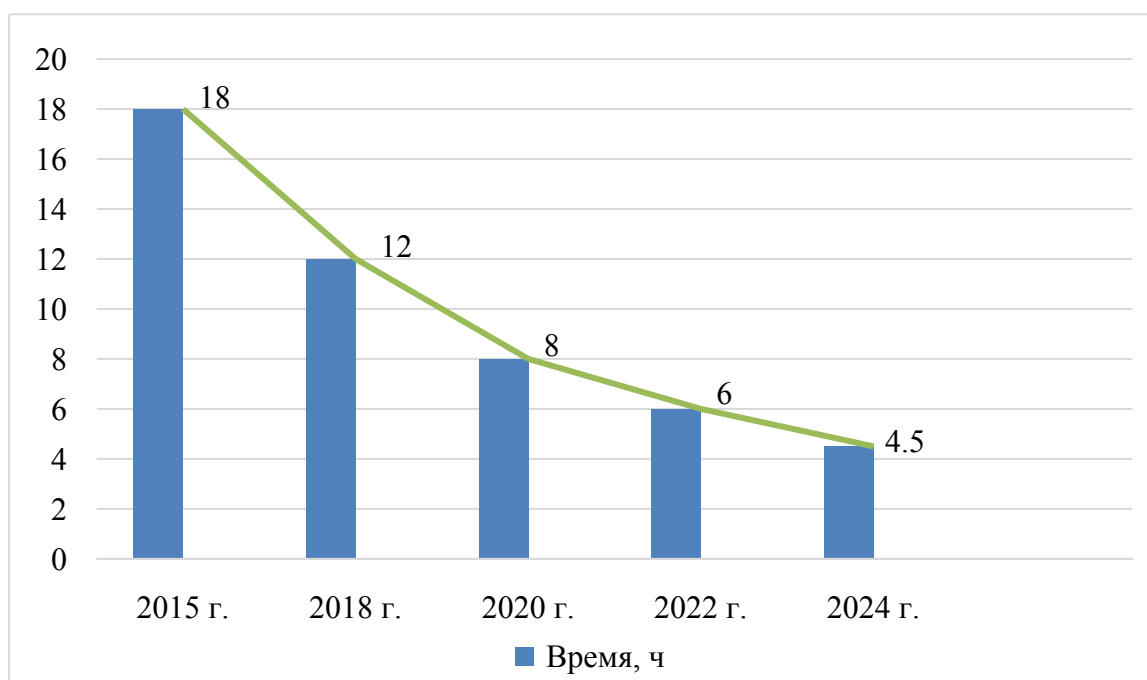


Рисунок 3 – Динамика среднего времени таможенного оформления товаров в странах Европейского союза в 2015–2024 гг. [составлено по: 40; 43]

Китайская модель цифровизации отличается высокой степенью технологической интеграции и масштабным применением искусственного интеллекта. Центральным элементом является национальная платформа *Single Window*, объединяющая таможенные, транспортные, налоговые и банковские системы. Через нее осуществляется полный цикл внешнеторговых операций – от подачи документов до выпуска товаров [43, с. 29].

Китай активно применяет технологии *Big Data* и искусственного интеллекта (ИИ) для анализа деклараций, выявления аномалий и автоматического распределения грузов по уровням риска. В крупнейших портах внедряются технологии «умной таможни», включающие автоматизированные сканеры, роботизированные системы и блокчейн-решения для отслеживания цепочек поставок [43, с. 24; 60, с. 49].

Ключевые цифровые технологии, применяемые в таможенной системе Китая представлены в таблице 5.

Такая модель обеспечивает высокую скорость обработки данных: подавляющее большинство деклараций оформляется в электронном виде, а значительная часть – в

автоматическом режиме. При этом таможенная система Китая является частью единой цифровой инфраструктуры государственного управления внешней торговлей.

Китайская модель демонстрирует максимальную автоматизацию процедур декларирования на основе искусственного интеллекта и *Big Data*.

Американская модель цифровизации ориентирована прежде всего на обеспечение национальной безопасности. Основой системы является платформа *ACE* (*Automated Commercial Environment*), обеспечивающая электронное взаимодействие участников ВЭД с таможенными органами.

Таблица 5 – Основные цифровые технологии, применяемые в таможенной системе Китая, и их влияние на процедуры декларирования [составлено по: 41; 44; 57; 60]

Технология	Направление применения в таможенном декларировании	Количественный результат
Искусственный интеллект (глубокое обучение)	Автоматический анализ рисков и классификация деклараций	Повышение точности выявления нарушений на 35–40 %
<i>Big Data</i> (анализ больших массивов)	Обработка более 40 млн деклараций и сопутствующих данных	Ускорение аналитики в реальном времени
<i>Blockchain</i> (распределенные реестры)	Контроль цепочек поставок от производителя до конечного потребителя	Снижение числа поддельных документов на 50 %
<i>Smart Customs</i> (интеллектуальные порты)	Автоматизация таможенных операций на границе	Сокращение времени оформления контейнера до 2 ч
<i>China Single Window</i>	Единая платформа для всех видов государственного контроля	Сокращение количества предоставляемых документов с 6–8 до 1

Система *ACE* позволяет подавать декларации, автоматически проверять данные, отслеживать перемещение грузов и осуществлять электронную уплату платежей. Особое внимание уделяется предварительному анализу информации о поставках до прибытия товаров, что позволяет заранее таможенно-пограничной службе США определять уровень риска и необходимость досмотра [43, с. 29; 46, с. 50].

На рисунке 4 представлено распределение импортных поставок в США по каналам контроля.

Система управления рисками в США тесно интегрирована с правоохранительными органами, что позволяет выявлять не только таможенные нарушения, но и угрозы, связанные с финансированием незаконной деятельности. В результате доля физического досмотра существенно снижена при одновременном повышении эффективности контроля [43, с. 32].

Вместе с тем высокая технологическая сложность системы создает барьеры для малых и средних участников ВЭД, которым требуется развитая *IT*-инфраструктура и значительные ресурсы для соответствия требованиям [48, с. 45].



Рисунок 4 – Распределение импортных поставок в США по уровням контроля в 2024 г. [41; 43]

Американская система делает акцент на предварительном анализе деклараций и риск-ориентированном контроле.

Анализ международного опыта позволяет выделить общие характеристики современных цифровых таможенных систем:

– полное электронное декларирование;

- развитие «единого окна»;
- автоматизация контроля [90];
- активное использование технологий искусственного интеллекта.

При этом различия проявляются в приоритетах. Так, ЕС ориентирован на упрощение процедур, Китай – на технологическую скорость и интеграцию, США – на безопасность и контроль.

Рассмотренные выше национальные модели (ЕС, Китай, США) демонстрируют, что переход к цифровому декларированию не сводится к простой замене бумажного носителя электронным документом.

Современные процессы цифровизации затрагивают не только внедрение отдельных информационных технологий, но и приводят к трансформации самой модели таможенного администрирования.

Под влиянием международных практик осуществляется переход от традиционного механизма таможенного декларирования, основанного на бумажном документообороте, ручной обработке сведений и непосредственном участии должностных лиц, к цифровой модели, предполагающей автоматизированное, безбумажное и интеллектуальное взаимодействие участников внешнеэкономической деятельности и таможенных органов в режиме реального времени.

Наиболее значимые направления данной трансформации связаны с внедрением механизма «единого окна», технологий автоматической регистрации и автоматического выпуска деклараций, института уполномоченного экономического оператора, систем искусственного интеллекта в управлении рисками, а также предварительного информирования.

Для наглядного представления изменений, происходящих в системе таможенного декларирования под влиянием ключевых мировых практик цифровизации в таблице 6 приведено сопоставление традиционной и цифровой моделей организации таможенных процедур, а также отражены основные эффекты внедрения современных цифровых технологий.

Таблица 6 – Трансформация процедур таможенного декларирования товаров под влиянием мировых практик цифровизации [составлено автором]

Современная практика	Традиционная модель декларирования	Цифровая модель декларирования	Результат внедрения/Эффект цифровизации
Единое окно (<i>Single Window</i>)	Многократная подача одних и тех же документов в разные ведомства	Однократная подача данных через единый портал с автоматической диспетчеризацией	Сокращение количества предоставляемых документов, ускорение выпуска на 30–50 %
Автоматическая обработка деклараций	Ручная регистрация и проверка каждой декларации инспектором	Автоматическая регистрация за секунды, автоматический выпуск без участия человека	Сокращение времени оформления с часов до минут, минимизация субъективного фактора
Институт уполномоченного экономического оператора (УЭО) (<i>AEO</i>)	Унифицированные требования ко всем участникам ВЭД независимо от истории	Дифференцированный подход: упрощенное декларирование для добросовестных операторов	Стимулирование законопослушности, снижение нагрузки на таможенную и бизнес
Искусственный интеллект в СУР	Выборочный контроль на основе формальных критериев и опыта инспектора	Интеллектуальный анализ декларации в реальном времени, прогнозирование рисков	Повышение точности выявления нарушений, сокращение ложных срабатываний
Предварительное информирование	Анализ данных о товаре начинается только после прибытия груза на границу	Риски оцениваются за несколько часов до прибытия, решение о выпуске готово заранее	Минимизация задержек на границе, возможность планирования логистики

Каждая из перечисленных практик по отдельности способна существенно повысить эффективность декларирования, однако максимальный эффект достигается при их системном внедрении в рамках единой цифровой экосистемы таможенного администрирования.

Наиболее ценными для совершенствования процедур декларирования в Российской Федерации представляются следующие элементы мирового опыта:

– интеллектуальная система управления рисками на основе искусственного интеллекта (ИИ) (по образцу Китая), позволяющая повысить точность выявления

нарушений и увеличить долю автоматического выпуска без потери качества контроля;

- полнофункциональное «единое окно» (по образцу ЕС и Сингапура), обеспечивающее однократное предоставление сведений и исключающее дублирование документооборота;

- предварительный анализ поставок на основе данных декларации (по образцу США), позволяющий таможенным органам принимать решения о необходимости контроля еще до прибытия товара;

- институт уполномоченного экономического оператора как механизм стимулирования добросовестности и упрощения декларирования для бизнеса с подтвержденной репутацией.

Вместе с тем прямое копирование зарубежных моделей в российскую практику невозможно. Необходима адаптация с учетом специфики правовой системы Евразийского экономического союза (необходимость гармонизации с ТК ЕАЭС), масштабов территории и неравномерности развития таможенной инфраструктуры, а также различного уровня цифровой готовности участников ВЭД.

Несмотря на различие национальных моделей цифровизации, все рассмотренные системы ориентированы на автоматизацию процедур декларирования, сокращение сроков выпуска товаров и минимизацию участия должностных лиц в стандартных операциях.

Таким образом, цифровизация таможенных процедур декларирования товаров представляет собой закономерный этап эволюции таможенного администрирования, связанный с переходом от бумажного документооборота к интеллектуальным автоматизированным системам обработки данных.

Международный опыт показывает, что наиболее эффективные модели цифровизации базируются на принципах электронного документооборота, технологии «единого окна», автоматической регистрации и выпуска товаров, систем управления рисками с использованием искусственного интеллекта.

Глава 2 Анализ современного состояния и эффективности процедур таможенного декларирования товаров в Российской Федерации

2.1 Цифровые технологии и автоматизированные системы в процедурах таможенного декларирования товаров в Российской Федерации

Современные таможенные процедуры декларирования товаров в Российской Федерации базируется на многоуровневой системе цифровых технологий и автоматизированных систем, охватывающих все этапы декларирования товаров: от подготовки и подачи декларации до принятия решения о выпуске товаров.

Внедрение цифровых решений направлено на ускорение таможенных операций, снижение административной нагрузки на участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД), повышение прозрачности таможенного контроля и минимизацию влияния человеческого фактора [40, с. 39; 41, с. 277].

Развитие цифровых механизмов таможенного администрирования осуществляется в соответствии со Стратегией развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 г. [16], целевым ориентиром которой является формирование «интеллектуальной таможни» – цифровой системы, которая основана на автоматизации процессов, использовании технологий анализа данных и искусственного интеллекта [68, с. 222].

Для анализа цифровизации таможенного декларирования необходимо разграничить применяемые для таможенного декларирования товаров цифровые технологии и автоматизированные системы.

Цифровые технологии выступают инструментами отдельных операций (электронное декларирование, автоматический выпуск, *Big Data*), тогда как автоматизированные системы обеспечивают инфраструктурную и организационную основу их функционирования (ЕАИС ТО, СУР, ЦЭД) [10, 70, с. 39].

Основные цифровые технологии, применяемые в таможенном декларировании товаров, включая их функциональные особенности, преимущества и недостатки, показаны в таблице 7.

Таблица 7 – Цифровые технологии, применяемые в процедурах таможенного декларирования товаров [составлено по: 29; 36; 61; 60]

Цифровая технология	Характеристика	Преимущества	Недостатки
Электронное декларирование	Подача деклараций в электронной форме через ЕАИС ТО	Сокращение бумажного документооборота; ускорение обмена данными; удаленное взаимодействие	Зависимость от ИТ-инфраструктуры; риск технических сбоев
Автоматическая регистрация деклараций	Регистрация декларации без участия инспектора после ФЛК	Сокращение времени регистрации; снижение влияния человеческого фактора	Автоматический отказ при ошибках заполнения; ограниченная обработка нестандартных ситуаций
Автоматический выпуск товаров	Выпуск товаров информационной системой без участия должностного лица	Ускорение выпуска товаров; снижение административной нагрузки	Ограниченное применение для импортных операций; зависимость от СУР
Технология «единого окна»	Однократное предоставление данных с межведомственным обменом информацией	Сокращение количества документов; ускорение административных процедур	Неполная интеграция государственных систем; необходимость ручного подтверждения отдельных сведений
Электронные сервисы удаленной уплаты таможенных платежей	Цифровая уплата пошлин и налогов в режиме реального времени	Ускорение подтверждения оплаты; удобство для участников ВЭД	Риски технических сбоев; зависимость от банковской инфраструктуры
<i>Big Data</i> и искусственный интеллект	Анализ больших массивов данных и автоматическое выявление рисков	Повышение эффективности аналитики; прогнозирование нарушений	Высокая стоимость

Представленные в таблице 7 цифровые технологии обеспечивают цифровизацию основных этапов таможенного декларирования товаров и способствуют сокращению сроков совершения таможенных операций, создавая основу современной модели таможенного администрирования.

Важную роль в функционировании цифровой таможни играют автоматизированные системы, применяемые при таможенном декларировании товаров [75, с. 142]. Они обеспечивают обработку, хранение и анализ информации, а также межведомственные взаимодействия (таблица 8).

Таблица 8 – Автоматизированные системы, применяемые в процедурах таможенного декларирования товаров в Российской Федерации
[составлено по: 36; 53; 95, с. 80; 107]

Автоматизированная система	Характеристика	Преимущества	Недостатки
Единая автоматизированная информационная система таможенных органов	Основная цифровая платформа ФТС России для обработки деклараций и обмена информацией	Централизованная обработка данных; интеграция с государственными системами	Высокая нагрузка на систему; необходимость постоянной модернизации
Система управления рисками	Интеллектуальная система анализа рисков при декларировании	Концентрация контроля на рискованных поставках; ускорение оформления безрисковых партий	Вероятность ложных срабатываний; необходимость обновления профилей риска
Центры электронного декларирования	Специализированные подразделения дистанционного оформления деклараций	Удаленное оформление; распределение нагрузки между таможенными органами	Возможные перегрузки ЦЭД; зависимость от цифровой инфраструктуры
Электронный архив декларанта	Система хранения электронных документов участника ВЭД	Быстрый доступ к документам; упрощение постконтроля	Необходимость обеспечения информационной безопасности
Межпостовая автоматическая диспетчеризация деклараций	Автоматическое распределение деклараций между ЦЭД	Оптимизация нагрузки; сокращение времени обработки деклараций	Сложность настройки алгоритмов распределения; зависимость от стабильности ЕАИС ТО

Таким образом, цифровые технологии и автоматизированные системы функционируют во взаимосвязи и формируют единую цифровую экосистему таможенного декларирования товаров [65, с. 40].

Базовым элементом цифровой трансформации выступает электронное декларирование (ЭД). В соответствии со ст. 104 Таможенного кодекса ЕАЭС подача декларации на товары (ДТ) осуществляется преимущественно в электронной форме посредством Единой автоматизированной информационной системы таможенных органов (ЕАИС ТО) [5; 69, с. 172]. Электронная декларация подписывается усиленной квалифицированной электронной подписью (ЭЦП) [12]

декларанта или таможенного представителя, что обеспечивает ее юридическую значимость, эквивалентную бумажной форме [5].

Информационный обмен между декларантами и таможенными органами реализуется через защищенные каналы связи: посредством *XML*-сообщений через информационных операторов ЭД либо через «Личный кабинет участника ВЭД» на официальном портале ФТС России [83]. Узлы доступа и серверные комплексы информационных операторов обеспечивают защищенную передачу деклараций и сопроводительных документов из сети Интернет в ведомственную сеть ФТС России. Использование электронного декларирования позволило почти полностью отказаться от бумажного документооборота и обеспечить удаленное взаимодействие участников внешнеэкономической деятельности и таможенных органов. [74, с. 640]

К 2025 г. электронное декларирование достигло практически 100 %, что свидетельствует о завершении перехода к электронной форме таможенного декларирования. Так, по данным ФТС России, в 2025 г. таможенными органами выпущено более 3,88 млн электронных деклараций на товары (в 2024 г. – 3,8 млн электронных ДТ) [80, 83].

Для подготовки и подачи электронных деклараций участниками ВЭД используются специализированные программные продукты: «Альта-ГТД», «ВЭД-Декларант», «Декларант ТКС» и другие сертифицированные решения. Данные программные комплексы обеспечивают формирование деклараций в требуемом формате, автоматическую проверку корректности заполнения (форматно-логический контроль на стороне декларанта), передачу данных в информационные системы ФТС и ведение электронного архива документов. Электронный архив декларанта (ЭАД) позволяет хранить и оперативно представлять в таможенные органы сопроводительные документы как на этапе оформления, так и при постконтроле.

Следующим уровнем цифровизации является технология автоматической регистрации (АР) деклараций на товары. Она предполагает регистрацию декларации информационной системой таможенного органа без участия должностного лица при условии успешного прохождения форматно-логического контроля (ФЛК). Первые элементы АР были внедрены ФТС России в 2014 г., а с 2015–2016 гг. технология

получила широкое распространение в отношении деклараций, подаваемых в электронной форме.

Технология автоматической регистрации обеспечивает сокращение времени регистрации декларации с нескольких часов до нескольких минут, минимизацию ошибок, связанных с человеческим фактором, унификацию процедур и повышение пропускной способности таможенных органов. По итогам 2025 г. в автоматическом режиме зарегистрировано более 3,3 млн деклараций на товары (в 2024 г. – более 3,1 млн ДТ), что составляет 86,4 % от общего количества зарегистрированных ДТ, в том числе 87,4 % по экспорту и 86,0 % по импорту. Более высокие показатели по экспортным операциям связаны с меньшим количеством контрольных процедур по сравнению с импортными операциями. Импортные поставки требуют более детальной проверки таможенной стоимости, разрешительных документов, соблюдения запретов и ограничений, корректировки начисления таможенных платежей.

Автоматический выпуск (АВ) товаров представляет собой наиболее продвинутую форму цифровизации таможенных процедур. Данная технология предусматривает принятие решения о выпуске товаров полностью в автоматическом режиме, без участия должностного лица, при отсутствии выявленных рисков нарушения таможенного законодательства [19].

Автоматический выпуск тесно интегрирован с системой управления рисками (СУР) и применяется преимущественно в отношении добросовестных участников ВЭД, чьи декларации не содержат признаков рискованных операций.

По итогам 2025 г. автоматически выпущено более 1,08 млн деклараций на товары, что составляет 27,9 % от общего количества всех выпущенных ДТ (в 2024 г. – 26 %), в том числе 42,7 % по экспорту и 21,9 % по импорту [60; 100; 101].

Значительная разница между экспортом и импортом обусловлена более высоким уровнем контрольной нагрузки при ввозе товаров. При этом, импортные операции требуют проверки таможенной стоимости, происхождения товаров, разрешительных документов и соблюдения мер нетарифного регулирования, что ограничивает возможности полного автоматического выпуска.

Следует отметить, что несмотря на устойчивый рост показателей автоматического выпуска, его уровень остается ниже уровня автоматической регистрации. Это связано с более высокой сложностью принятия решения о выпуске товаров и дополнительным контролем со стороны таможенных органов.

Среднее время автоматического выпуска составляет 1,7 мин. При этом выпуск безрисковых партий в целом занимает в среднем около 20 мин, а более 90 % всех деклараций выпускаются в течение 4 ч. Это свидетельствует о существенном ускорении таможенных операций.

Система управления рисками является интеллектуальным ядром цифрового таможенного администрирования [23, 29, с. 15]. В автоматическом режиме СУР оценивает: сведения о декларанте и историю его внешнеэкономической деятельности; характеристики товаров, включая код ТН ВЭД ЕАЭС, страну происхождения и заявленную таможенную стоимость; маршруты транспортировки; статистические отклонения стоимости и классификации товаров от среднестатистических значений. На основе анализа указанных параметров каждой декларации присваивается определенный уровень риска (низкий, средний, высокий), что позволяет сосредоточить контрольные мероприятия на потенциально проблемных поставках и одновременно обеспечить ускоренное оформление для добросовестных участников ВЭД [72, с. 113].

СУР непосредственно определяет возможность применения автоматического выпуска: решение о выпуске принимается системой только при отсутствии выявленных рисков. По итогам 2024 г. уровень охвата мероприятиями по оценке таможенных рисков участников ВЭД, декларации которых выпускались в автоматическом режиме, составил 10 %; к 2030 г. этот показатель планируется увеличить до 50 %. Кроме того, ФТС России последовательно наращивает автоматизацию выбора объектов постконтроля. Так, в 2024 г. доля объектов таможенного контроля после выпуска товаров, в отношении которых применен отбор с использованием информационных технологий, составила 40,86 % при плановом значении 20 %.

Важнейшим элементом цифровизации декларирования выступают центры электронного декларирования (ЦЭД). ЦЭД – это специализированные структурные подразделения таможенных органов, осуществляющие обработку электронных деклараций в дистанционном режиме. Создание сети ЦЭД обеспечило переход к модели удаленного таможенного оформления, при которой фактическое местонахождение товара не связано с местом подачи декларации: декларант взаимодействует исключительно с ЦЭД через информационные системы без личного контакта с инспектором [92, с. 110; 93, с. 87].

По состоянию на 2026 г. В Российской Федерации функционируют 16 центров электронного декларирования (приложение А). Среди них выделяют:

- специализированные ЦЭД по видам транспорта (Балтийский, Новороссийский и Владивостокский ЦЭДы концентрируют декларирование товаров, ввозимых морским транспортом через порты соответствующих федеральных округов, Авиационный ЦЭД – через аэропорты московского авиаузла) [89];

- территориальные ЦЭД, оформляющие товары участников ВЭД, зарегистрированных в качестве налогоплательщиков в соответствующем регионе.

Формирование сети ЦЭД позволило централизовать обработку декларационного массива, снизить влияние человеческого фактора и обеспечить единые стандарты цифрового таможенного администрирования.

Дополнительным этапом развития цифровизации с 01.12.2025 стала межпостовая автоматическая диспетчеризация деклараций, в которой принимают участие 14 ЦЭД (кроме Акцизного специализированного и Энергетического) [21]. Данная технология представляет собой автоматическое распределение декларационного массива между ЦЭД без участия должностных лиц – с использованием ЕАИС ТО на основе критериев, закрепленных приказом Минфина России от 08.04.2025 № 45н [21]. Данный механизм, впервые примененный с 01.02.2021, позволяет оптимизировать загрузку ЦЭД, выравнивать нагрузку между центрами и сокращать сроки обработки деклараций.

С 01.05.2026 в России действует полная автоматическая диспетчеризация деклараций, при которой система самостоятельно определяет оптимальный ЦЭД для обработки деклараций [21].

Так, Единая автоматизированная информационная система таможенных органов анализирует загруженность каждого ЦЭД в режиме реального времени и направляет декларацию туда, где она будет обработана быстрее всего. При этом отпадает привязка к месту налогового учета декларанта, виду транспорта или региону ввоза [21]. Это позволяет повысить эффективность распределения нагрузки между центрами и сократить сроки таможенного оформления.

В целях систематизации применяемых цифровых решений целесообразно представить основные информационные технологии, используемые при таможенном декларировании товаров в Российской Федерации (приложение Б).

Важным направлением цифровизации выступает технология «единого окна» – механизм, при котором участник ВЭД предоставляет информацию о товарах однократно через единый информационный портал, после чего данные автоматически распределяются между всеми заинтересованными государственными органами.

В рамках реализации этой концепции информационные системы ФТС России интегрированы с ресурсами Федеральной налоговой службы, Россельхознадзора, Роспотребнадзора, системы маркировки «Честный ЗНАК», а также банковских и логистических платформ. Межведомственное электронное взаимодействие обеспечивает автоматическую проверку разрешительных документов, сертификатов, лицензий и сведений о маркировке товаров без необходимости представления бумажных документов декларантом. Это исключает многократное предоставление одной и той же информации в различные ведомства и сокращает время прохождения административных процедур.

Технология «единого окна» способствует снижению административной нагрузки на участников ВЭД и сокращению времени прохождения таможенных процедур. Вместе с тем, ее развитие сдерживается неполной интеграцией информационных систем отдельных ведомств.

Наиболее динамично развивающимся направлением цифровизации таможенного декларирования является внедрение технологий анализа больших данных (*Big Data*) и искусственного интеллекта. [64, с. 39]

Внедрение технологий анализа больших данных существенно расширило аналитические возможности таможенных органов и повысило эффективность выявления нарушений в сфере таможенного декларирования. Использование интеллектуальных алгоритмов обработки информации позволяет автоматизировать выявление рискованных внешнеэкономических операций, осуществлять сопоставление сведений из различных источников и прогнозировать потенциальные нарушения таможенного законодательства [30, с. 4].

Основные направления применения технологий *Big Data* в деятельности таможенных органов представлены на рисунке 5.

С 2026 г. ведется масштабная работа по внедрению технологий ИИ в деятельность ФТС России. Структура «Росатома» – ООО «Эдвансед трансформейшн консалтинг» (*AT Consulting*) – назначена единственным исполнителем по модернизации ИТ-систем таможенной службы с использованием искусственного интеллекта, контракт рассчитан до 15.03.2028 [52, с. 166; 82].

ИИ будет применяться для:

- анализа деклараций, маршрутов и участников ВЭД для выявления подозрительных операций;
- автоматизированной обработки товаросопроводительных документов и проверки корректности заполнения деклараций;
- сопоставления данных из разных источников;
- прогнозирования нагрузки на пункты пропуска;
- предоставления аналитических подсказок инспекторам при принятии решений.

Уже в 2026 г. с применением реализованных в ЕАИС ТО механизмов искусственного интеллекта и машинного обучения на снимках инспекционно-досмотровых комплексов обеспечено распознавание 75 товарных групп из состава ЕТН ВЭД ЕАЭС [50, с. 48; 55].



Рисунок 5 – Основные направления применения технологий *Big Data* в таможенном декларировании [составлено автором]

Одновременно осуществляется переход на отечественное программное обеспечение в рамках проекта «ЕАИС ТО 2.0». Реализация данного проекта обусловлена необходимостью обеспечения технологической устойчивости таможенной инфраструктуры, снижения зависимости от зарубежных цифровых решений и повышения надежности функционирования информационных систем таможенных органов. Новая экосистема будет обеспечивать автоматизацию рутинных операций, анализ рисков в реальном времени с помощью технологий искусственного интеллекта, «бесшовный» контроль таможенных процедур и повышенный уровень информационной безопасности. Кроме того, внедрение ЕАИС ТО 2.0 направлено на создание единого цифрового пространства взаимодействия таможенных органов, участников ВЭД и иных государственных

структур, что позволит повысить эффективность таможенного администрирования [53, с. 15; 85, с. 123].

Внедрение технологий искусственного интеллекта свидетельствует о переходе от автоматизации отдельных операций к интеллектуальному таможенному администрированию, при котором информационные системы способны самостоятельно анализировать данные и формировать рекомендации для принятия решений. Анализ применяемых цифровых технологий показывает, что российская модель таможенного декларирования ориентирована на максимальную автоматизацию типовых операций и развитие дистанционного взаимодействия участников ВЭД и таможенных органов. При этом ключевым направлением дальнейшего развития остается повышение доли автоматического выпуска товаров и расширение применения интеллектуальных алгоритмов анализа данных.

Таким образом, в Российской Федерации сформирована комплексная цифровая модель таможенного декларирования, основанная на интеграции электронного декларирования, автоматической регистрации, системы управления рисками, центров электронного декларирования, технологий искусственного интеллекта. Дальнейшее развитие цифровизации связано с расширением автоматического выпуска товаров, внедрением интеллектуальных алгоритмов анализа данных и созданием единого цифрового пространства взаимодействия таможенных органов и участников ВЭД.

2.2 Оценка эффективности таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации

Оценка эффективности функционирования таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации осуществляется как на основе анализа статистических данных, так и в рамках официальной системы мониторинга деятельности таможенных органов, реализуемой ФТС России. Полномочия по оценке эффективности цифрового таможенного декларирования закреплены в нормативной базе, в частности в приказах Минфина России и ФТС России, регламентирующих порядок мониторинга показателей деятельности таможенных органов.

Согласно Приказу Минфина России от 18.03.2024 № 24н (с изменениями от 04.12.2024), мониторинг показателей эффективности деятельности таможенных органов осуществляется структурными подразделениями ФТС России и территориальными таможенными органами с использованием информационно-программных средств Единой автоматизированной информационной системы таможенных органов [27; 28, с. 13]. Мониторинг проводится на регулярной основе и включает сопоставление фактических и плановых значений показателей эффективности цифрового таможенного администрирования [25].

В рамках установленного порядка структурные подразделения ФТС России доводят плановые значения показателей до территориальных таможенных органов посредством ИПС ЕАИС, после чего таможенные органы ежеквартально проводят анализ достигнутых результатов, выявляют причины отклонений и формируют предложения по повышению эффективности функционирования цифровых технологий. Итоговые результаты мониторинга обобщаются ФТС России и используются для оценки эффективности деятельности таможенных органов в сфере цифровизации таможенного декларирования.

Ключевыми показателями, применяемыми при оценке эффективности таможенного декларирования, выступают:

- доля деклараций, зарегистрированных в автоматическом режиме;
- доля деклараций, выпущенных автоматически;
- предельное время совершения таможенных операций при выпуске товаров;
- результативность применения системы управления рисками;
- доля деклараций, выпущенных в установленные сроки;
- количество выявленных нарушений при таможенном декларировании.

Использование указанных показателей позволяет проводить комплексную оценку уровня цифровизации таможенного декларирования, определять степень автоматизации таможенных процедур, а также оценивать результативность функционирования информационных систем таможенных органов.

В 2025 г. оценка эффективности таможенного декларирования в Российской Федерации осуществлялась на основе системы целевых и фактических показателей,

закрепленных в Публичной декларации целей и задач Федеральной таможенной службы Российской Федерации [78]. Указанные показатели отражают степень цифровизации таможенного администрирования, результативность применения автоматизированных технологий и эффективность функционирования системы управления рисками.

Оценка эффективности функционирования таможенного декларирования в условиях цифровизации осуществляется на основе комплексного анализа количественных показателей, отражающих уровень автоматизации таможенных процедур, скорость выполнения операций и динамику развития цифровой инфраструктуры [88; 91]. В рамках исследования используется система взаимосвязанных показателей, сгруппированных по трем блокам – уровень цифровизации и автоматизации процессов, временные показатели эффективности, динамические показатели эффективности (таблица 9).

Таблица 9 – Система показателей оценки эффективности таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации [составлено по: 44; 50; 51]

Блок показателей	Группа показателей	Показатель	Содержание	Единицы измерения	Роль в оценке эффективности
Уровень цифровизации и автоматизации процессов	Автоматизация таможенных процедур	Доля деклараций, зарегистрированных в автоматическом режиме	Степень автоматизации и этапа регистрации	%	Оценка цифровизации регистрации
		Доля деклараций, выпущенных в автоматическом режиме	Автоматизация принятия решения о выпуске	%	Снижение человеческого участия
Временные показатели эффективности	Скорость таможенных операций	Среднее время регистрации деклараций	Оперативность обработки	мин	Сокращение административных процедур
		Среднее время выпуска товаров	Длительность таможенного оформления	ч	Эффективность администрирования
Динамические показатели развития цифровизации	Тренды цифровой трансформации	Изменение доли автоматической обработки деклараций	Рост уровня автоматизации и	%	Устойчивость цифрового развития
		Изменение временных характеристик	Сокращение времени операций	мин/ч	Эффективность цифровой трансформации

Интеграция указанных групп показателей обеспечивает комплексную оценку эффективности таможенного декларирования в условиях цифровизации, позволяя выявить как уровень текущей автоматизации, так и тенденции дальнейшего развития цифровых таможенных технологий. Динамика показателей таможенного декларирования в условиях цифровизации в Российской Федерации показаны таблице 10 и рисунке 6.

Таблица 10 – Динамика показателей таможенного декларирования товаров в Российской Федерации в 2021–2025 гг. [составлено по: 54–55]

Год	Автоматическая регистрация, %	Автоматический выпуск, %	Среднее время регистрации, мин	Среднее время выпуска, ч
2021	81,6	26,5	7	5–6
2022	83,0	26,8	6	5
2023	85,0	27,0	5	4,5
2024	82,0	26,0	5	4
2025	86,4	27,9	<5	3–4

Данные таблицы 10 свидетельствуют о поступательном развитии цифровизации таможенного декларирования в Российской Федерации.

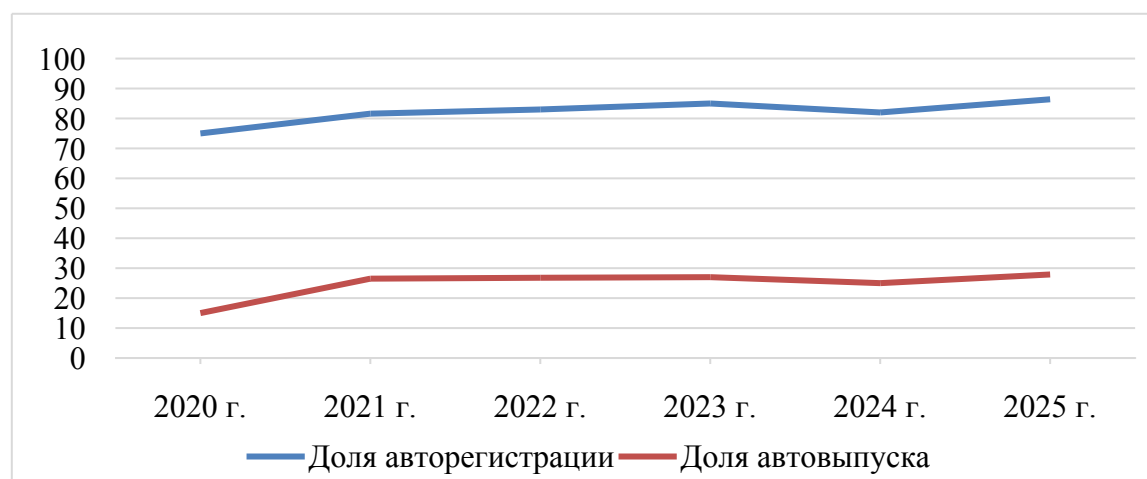


Рисунок 6 – Динамика показателей таможенного декларирования в условиях цифровизации в Российской Федерации за 2020–2024 гг., %

[составлено по: 34; 52–57]

Наиболее устойчивый рост наблюдается по показателям автоматической регистрации деклараций и сокращения времени совершения таможенных операций.

Анализ долевых и абсолютных показателей обработки деклараций на товары позволяет оценить уровень развития цифровизации таможенного декларирования в Российской Федерации и эффективность внедрения автоматизированных технологий таможенного администрирования.

Доля электронных деклараций достигла максимально возможного значения 100 % уже в 2023 г., что свидетельствует о полном переходе таможенных органов на электронную форму декларирования. По итогам 2025 г. таможенными органами Российской Федерации выпущено более 3,88 млн электронных деклараций на товары (в 2024 г. – 3,8 млн) [56]. Электронная форма стала единственным стандартом подачи деклараций, что создало технологическую основу для всех последующих уровней автоматизации.

Доля автоматической регистрации демонстрировала устойчивый рост с 75 % в 2020 г. до 85 % в 2023 г. В 2024 г. наблюдалось некоторое снижение до 82 %, что связано с расширением периметра автоматизации на более сложные категории товарных партий и, как следствие, ужесточением алгоритмов форматно-логического контроля [103]. Из 3,88 млн деклараций в 2025 г. более 3,3 млн деклараций были зарегистрированы в автоматическом режиме, что составило 86,4 % общего количества зарегистрированных деклараций. При этом по экспортным операциям доля автоматической регистрации достигла 87,4 %, а по импортным – 86,0 % [57]. В отдельных таможенных управлениях показатель автоматической регистрации достиг еще более высоких значений, так в Сибирском таможенном управлении в 2025 г. автоматически зарегистрировано 91,8% деклараций на товары [50].

Это свидетельствует о высокой степени автоматизации базовых операций таможенного декларирования.

Доля автоматического выпуска, несмотря на колебания, демонстрирует общую тенденцию к росту – с 15 % в 2020 г. до 27 % в 2023 г. В 2024 г. показатель снизился до 25 %, что может быть связано с усилением контроля в отношении отдельных

категорий товаров. В 2025 г. автоматически было выпущено более 1,08 млн деклараций, что составило 27,9 % общего количества выпущенных деклараций [77]. При этом уровень автоматического выпуска по экспортным операциям оказался существенно выше и достиг 42,7 %, тогда как по импортным операциям данный показатель составил 21,9 %. Это по-прежнему указывает на значительный резерв для дальнейшего совершенствования. Существенный разрыв между автоматической регистрацией и автоматическим выпуском (86,4 % против 27,9 %) объясняется тем, что регистрация представляет собой формальную проверку, тогда как выпуск требует применения системы управления рисками и сопряжен с большей ответственностью. В отдельных регионах показатели автоматического выпуска существенно выше. Так, в Сибирском таможенном управлении в 2025 г. 42 % деклараций выпущены в автоматическом режиме, что в два раза превышает показатель 2024 г.; во Владивостокской таможне ЦЭД автовыпуск составил почти 30 % [57].

Среднее время автоматического выпуска составляет 1,7 мин [8]. Среднее время выпуска безрисковых партий (импорт) сократилось с 52 мин в 2023 г. до 47 мин в 2024 г. и примерно до 20 мин в 2025 г. [57; 94]. При этом более 90 % всех деклараций выпускаются в пределах 4 ч. Сокращение временных показателей является прямым следствием цифровизации и демонстрирует ее практическую эффективность для участников ВЭД.

В целом можно отметить, что автоматическая регистрация уже стала обычной частью современной системы таможенного декларирования. [75] Большая часть деклараций регистрируется без участия должностных лиц, что позволяет ускорить оформление товаров и сократить нагрузку на сотрудников таможенных органов. Особенно заметны результаты цифровизации в сокращении времени обработки деклараций и повышении удобства взаимодействия участников внешнеэкономической деятельности с таможней.

Важнейшим организационно-технологическим фактором повышения эффективности цифрового декларирования выступают центры электронного декларирования.

По состоянию на 2026 г. в Российской Федерации функционирует 16 центров электронного декларирования, обеспечивающих обработку основной массы декларационного массива [63]. Большинство крупных ЦЭД перешли на ежедневный режим работы с 8:00 до 20:00 или работают круглосуточно, что обеспечивает бесперебойное движение товаров через границу [63].

Особый интерес представляет деятельность Московского центра электронного декларирования, через который проходит значительная часть импортных поставок Российской Федерации. По данным Московской таможни, в 2024 г. Московский ЦЭД ежедневно выпускал более 2 тыс. деклараций на товары. Уровень автоматической регистрации превышал 80 %, а доля автоматического выпуска составляла более 32 % (таблица 11).

Таблица 11 – Сравнение показателей цифровизации Московского ЦЭД и Российской Федерации в 2024 г. [составлено по: 25; 107]

Показатель	Московский ЦЭД	Российская Федерация
Автоматическая регистрация, %	>80	82
Автоматический выпуск, %	>32	26
Выпуск менее чем за 4 ч, %	90	70
Среднее время регистрации, мин	<5	5

Сравнение показывает, что Московский ЦЭД демонстрирует результаты выше среднероссийского уровня, особенно по показателю автоматического выпуска и скорости обработки деклараций [24]. Это связано с высокой концентрацией крупных участников ВЭД, развитой ИТ-инфраструктурой и значительным опытом работы с электронным декларированием.

Анализ показывает, что специализированные электронные таможенные органы демонстрируют более высокий уровень цифровой эффективности. В Центральной электронной таможне в 2025 г. было оформлено более 418 тыс. деклараций на товары. Доля автоматической регистрации составила 88,3 %, что выше среднероссийского уровня. Доля автоматического выпуска достигла 37,1 %, увеличившись по сравнению

с предыдущим годом [105.]. Это свидетельствует о более высоком уровне автоматизации и эффективности работы Центральной электронной таможни.

В Московской таможне за январь–ноябрь 2025 г. было оформлено более 517 тыс. деклараций на товары [25]. При этом автоматически регистрировалось более 86 % импортных деклараций и свыше 93 % экспортных деклараций. Доля автоматически выпущенных деклараций составила 28 %. Более высокие показатели по экспортным операциям объясняются тем, что при вывозе товаров обычно проводится меньше контрольных процедур, чем при импорте.

С 01.12.2025 внедрён механизм автоматической диспетчеризации деклараций между ЦЭД в соответствии с приказом Минфина России от 08.04.2025 № 45н [19].

На первом этапе ЕАИС ТО учитывала текущую загрузку и время работы базового и дублирующего ЦЭД, направляя декларацию в резервный центр при перегрузке основного [21].

С 01.05.2026 вступил в силу приказ Минфина России от 02.03.2026 № 19н, который предусматривает переход к полностью динамическому распределению: теперь система не учитывает вид транспорта, регион деятельности компании по ИНН и не использует ЦЭДы-дублиеры.

Единственным критерием является текущая загрузка ЦЭД, что позволяет выравнивать нагрузку между центрами, компенсировать разницу в часовых поясах и минимизировать влияние нештатных ситуаций на скорость оформления [21]. При этом сохраняется распределение по специализированным центрам для подакцизных товаров и отдельных категорий грузов [19].

Самостоятельным сервисом в рамках цифровой экосистемы декларирования выступает удаленная уплата таможенных платежей – цифровые банковские сервисы, интегрированные с ЕАИС ТО и обеспечивающие оплату пошлин и налогов в режиме реального времени непосредственно в процессе электронного декларирования. Это дополнительно сокращает временные издержки и повышает удобство для участников ВЭД, органично дополняя автоматизацию декларирования.

Для наглядного представления региональной дифференциации уровня автоматизации на рисунке 7 представлена карта распределения доли автоматического выпуска по федеральным округам Российской Федерации.

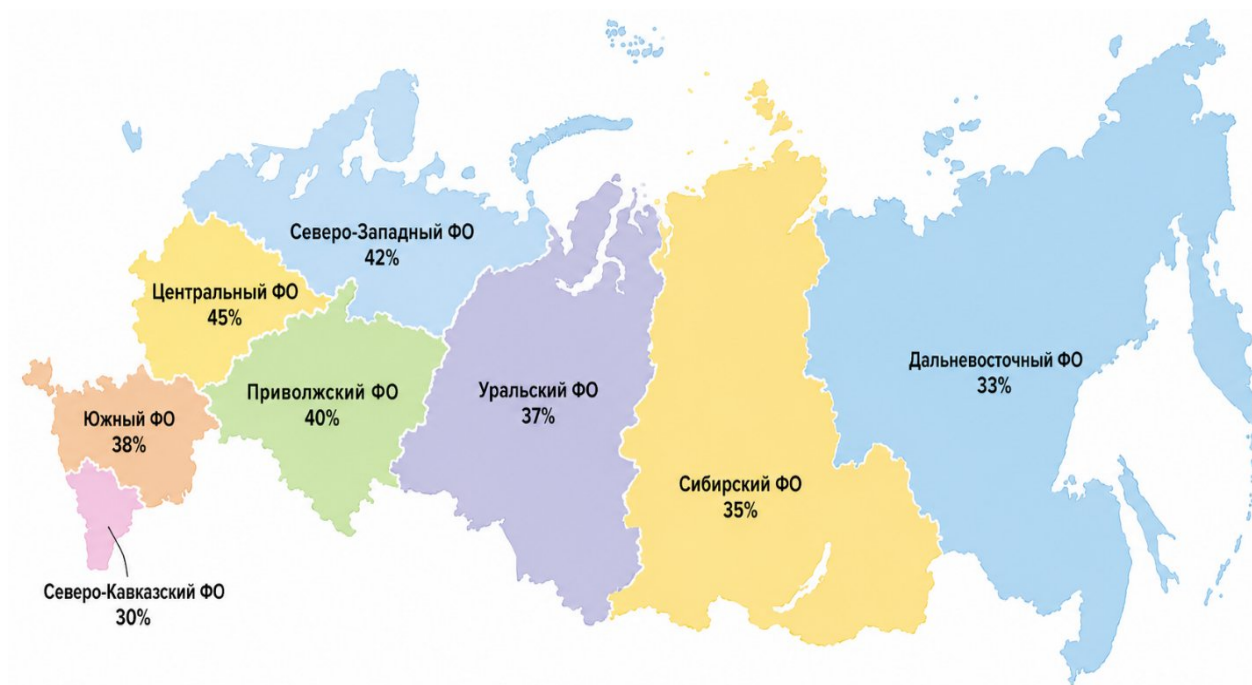


Рисунок 7 – Карта распределения доли автоматического выпуска по федеральным округам Российской Федерации в 2025 г. [96]

Согласно данным рисунка 7, максимальные показатели автоматического выпуска достигнуты в Сибирском федеральном округе (42 %) и на Дальнем Востоке (почти 30 % по Владивостокской таможне ЦЭД), тогда как в ряде других округов показатель остается на уровне 20–25 % [50; 57].

Это свидетельствует о наличии региональной дифференциации в уровне цифровой зрелости таможенных процедур.

На основе предложенных показателей проведена комплексная оценка эффективности таможенного декларирования в условиях в Российской Федерации за 2021–2025 гг.

Результаты группировки показателей по основным блокам представлены в таблицах 12–16.

Таблица 12 – Оценка эффективности таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации в Российской Федерации за 2021 г. [составлено автором]

Блок показателей	Группа показателей	Показатель	Значение	Оценка эффективности
Уровень цифровизации и автоматизации процессов	Автоматизация таможенных процедур	Доля деклараций, зарегистрированных в автоматическом режиме, %	81,6	Высокий уровень автоматизации регистрации
		Доля деклараций, выпущенных в автоматическом режиме, %	26,5	Средний уровень автоматизации выпуска
Временные показатели эффективности	Скорость таможенных операций	Среднее время регистрации деклараций, мин	7	Средняя оперативность обработки
		Среднее время выпуска товаров, ч	5–6	Низкая скорость выпуска
Динамические показатели развития цифровизации	Тренды цифровой трансформации	Изменение доли автоматической обработки деклараций, %	Базовый уровень	Формирование цифровой модели
		Изменение временных характеристик, мин/ч	Базовый уровень	Начальный этап сокращения времени операций

В 2021 г. система таможенного декларирования в условиях цифровизации характеризовалась высоким уровнем автоматической регистрации деклараций (81,6 %), что свидетельствовало о сформированной базовой цифровой инфраструктуре таможенных органов. Вместе с тем доля автоматического выпуска товаров оставалась сравнительно низкой (26,5 %), а среднее время выпуска составляло 5–6 ч, что указывало на сохранение значительной доли контрольных процедур, выполняемых с участием должностных лиц. Таким образом, 2021 г. можно охарактеризовать как этап устойчивого функционирования базовой модели цифрового декларирования.

Таблица 13 – Оценка эффективности таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации в Российской Федерации за 2022 г. [составлено автором]

Блок показателей	Группа показателей	Показатель	Значение	Оценка эффективности
1	2	3	4	5
Уровень цифровизации и автоматизации процессов	Автоматизация таможенных процедур	Доля деклараций, зарегистрированных в автоматическом режиме, %	83,0	Рост уровня автоматизации
		Доля деклараций, выпущенных в автоматическом режиме, %	26,8	Незначительный рост автоматизации выпуска

1	2	3	4	5
Временные показатели эффективности	Скорость таможенных операций	Среднее время регистрации деклараций, мин	6	Повышение оперативности
		Среднее время выпуска товаров, ч	5	Сокращение времени выпуска
Динамические показатели развития цифровизации	Тренды цифровой трансформации	Изменение доли автоматической обработки деклараций, %	+1,4	Устойчивая цифровизация
		Изменение временных характеристик, мин/ч	-1/-0,5	Повышение эффективности процессов

В 2022 г. наблюдалось дальнейшее развитие процессов автоматизации. Доля автоматической регистрации увеличилась до 83,0 %, а среднее время регистрации сократилось до 6 мин. Одновременно произошло сокращение времени выпуска товаров до 5 ч. Это свидетельствует о повышении эффективности функционирования Единой автоматизированной информационной системы таможенных органов и расширении применения автоматизированных алгоритмов обработки деклараций. При этом рост доли автоматического выпуска оставался умеренным, что объясняется необходимостью сохранения контрольных функций при принятии решений о выпуске товаров.

Таблица 14 – Оценка эффективности таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации в Российской Федерации за 2023 г. [составлено автором]

Блок показателей	Группа показателей	Показатель	Значение	Оценка эффективности
Уровень цифровизации и автоматизации процессов	Автоматизация таможенных процедур	Доля деклараций, зарегистрированных в автоматическом режиме, %	85,0	Высокий уровень цифровизации
		Доля деклараций, выпущенных в автоматическом режиме, %	27,0	Постепенное расширение автоматического выпуска
Временные показатели эффективности	Скорость таможенных операций	Среднее время регистрации деклараций, мин	5	Высокая скорость регистрации
		Среднее время выпуска товаров, ч	4,5	Повышение эффективности выпуска
Динамические показатели развития цифровизации	Тренды цифровой трансформации	Изменение доли автоматической обработки деклараций, %	+2,0	Устойчивый рост цифровизации
		Изменение временных характеристик, мин/ч	-1/0,5	Стабильное сокращение времени операций

В 2023 г. система таможенного декларирования в условиях цифровизации продемонстрировала признаки перехода к более зрелой модели функционирования. Уровень автоматической регистрации достиг 85,0 %, а среднее время регистрации сократилось до 5 мин. Продолжилось сокращение времени выпуска товаров – до 4,5 ч. Динамика показателей свидетельствует об усилении роли технологий автоматической обработки данных, развитии системы управления рисками и повышении производительности цифровой инфраструктуры таможенных органов. В целом 2023 г. характеризуется устойчивым ростом эффективности таможенного декларирования в условиях цифровизации.

Таблица 15 – Оценка эффективности таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации в Российской Федерации за 2024 г. [составлено автором]

Блок показателей	Группа показателей	Показатель	Значение	Оценка эффективности
Уровень цифровизации и автоматизации процессов	Автоматизация таможенных процедур	Доля деклараций, зарегистрированных в автоматическом режиме, %	82,0	Временное снижение автоматизации
		Доля деклараций, выпущенных в автоматическом режиме, %	26,0	Снижение показателя автоматического выпуска
Временные показатели эффективности	Скорость таможенных операций	Среднее время регистрации деклараций, мин	5	Сохранение высокой скорости регистрации
		Среднее время выпуска товаров, ч	4	Улучшение скорости выпуска
Динамические показатели развития цифровизации	Тренды цифровой трансформации	Изменение доли автоматической обработки деклараций, %	-3,0	Временная нестабильность цифровой системы
		Изменение временных характеристик, мин/ч	0/-0,5	Сохранение тенденции ускорения выпуска

В 2024 г. наблюдалось временное снижение отдельных показателей автоматизации, так доля автоматической регистрации сократилась до 82,0 %, а доля автоматического выпуска – до 26,0 %. Данная тенденция была связана с возросшей нагрузкой на информационные системы таможенных органов, изменением структуры внешнеэкономической деятельности и необходимостью адаптации цифровой инфраструктуры к новым условиям функционирования.

Вместе с тем временные показатели продолжили улучшаться: среднее время выпуска товаров сократилось до 4 ч. Это свидетельствует о сохранении общей эффективности цифровых технологий даже в условиях повышенной нагрузки на систему.

Таблица 16 – Оценка эффективности таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации в Российской Федерации за 2025 г. [составлено автором]

Блок показателей	Группа показателей	Показатель	Значение	Оценка эффективности
Уровень цифровизации и автоматизации процессов	Автоматизация таможенных процедур	Доля деклараций, зарегистрированных в автоматическом режиме, %	86,4	Максимальный уровень автоматизации
		Доля деклараций, выпущенных в автоматическом режиме, %	27,9	Наивысший уровень автоматического выпуска
Временные показатели эффективности	Скорость таможенных операций	Среднее время регистрации деклараций, мин	<5	Высокая оперативность регистрации
		Среднее время выпуска товаров, ч	3–4	Высокая эффективность выпуска
Динамические показатели развития цифровизации	Тренды цифровой трансформации	Изменение доли автоматической обработки деклараций, %	+4,4	Устойчивое восстановление и рост цифровизации
		Изменение временных характеристик, мин/ч	-0,5/-0,5	Максимальное сокращение временных затрат

В 2025 г. показатели цифровизации достигли максимальных значений за рассматриваемый период. Доля автоматической регистрации составила 86,4 %, а доля автоматического выпуска – 27,9 %. Среднее время регистрации декларации сократилось до менее 5 мин, а среднее время выпуска товаров – до 3–4 ч. Полученные результаты свидетельствуют о достижении высокого уровня цифровой зрелости системы таможенного декларирования. Существенное сокращение временных затрат при одновременном увеличении объемов декларирования подтверждает повышение производительности таможенных органов и эффективность внедрения цифровых технологий.

Темпы роста и прироста показателей таможенного декларирования в условиях цифровизации товаров в Российской Федерации показаны в таблице 17.

Таблица 17– Темпы роста и прироста показателей таможенного декларирования товаров за 2021–2025 гг. [составлено по: 55–59]

Показатель	2021 г.	2025 г.	Абсолютное изменение	Темп роста, %	Темп прироста, %
Автоматическая регистрация, %	81,6	86,4	+4,8 п.п.	105,9	+5,9
Автоматический выпуск, %	26,5	27,9	+1,4 п.п.	105,3	+5,3
Среднее время регистрации, мин	7	4,5	-2,5	64,3	-35,7
Среднее время выпуска, ч	5,5	3,5	2	63,6	-36,4

Результаты расчетов подтверждают положительную динамику цифровизации таможенного декларирования. Наиболее существенные изменения наблюдаются по временным показателям – среднее время регистрации сократилось на 35,7 %, а среднее время выпуска товаров – на 36,4 %. Это свидетельствует о значительном ускорении таможенных процедур и повышении производительности таможенной системы.

В целом результаты оценки показывают, что в 2021–2025 гг. цифровизация таможенного декларирования в Российской Федерации носила устойчивый и поступательный характер. Достигнут 100 % охват электронным декларированием.

Наиболее значительные результаты достигнуты в области автоматической регистрации деклараций и сокращения времени таможенных операций (доля автоматической регистрации возросла с 78 до 86,4 % (а в отдельных регионах – до 91,8 %); среднее время выпуска безрисковых партий сократилось с 52 до примерно 20 мин., а в автоматическом режиме составляет 1,7 мин.) [92]. При этом этап автоматического выпуска товаров развивается более медленными темпами (доля автоматического выпуска увеличилась с 15 до 27,9 % (в Сибирском таможенном управлении – до 42%);), что обусловлено необходимостью сохранения эффективного таможенного контроля и применения риск-ориентированного подхода [93].

Эффективность таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации выражается не только в росте долевых показателей, но и в абсолютных результатах: увеличении пропускной способности таможенных органов (более

3,88 млн электронных ДТ в 2025 г.), внедрении автоматической диспетчеризации между 16 ЦЭД, обеспечивающей равномерное распределение нагрузки и повышение устойчивости системы.

Анализ подтверждает повышение общей эффективности функционирования системы таможенного декларирования в условиях цифровизации и формирование предпосылок для дальнейшего развития интеллектуальных технологий таможенного администрирования [90, с. 430]. Проведенная оценка позволяет сделать вывод о высокой эффективности функционирования системы таможенного декларирования в условиях цифровизации.

Несмотря на положительную динамику показателей цифровизации, сохраняется ряд проблем, ограничивающих эффективность таможенного декларирования. К ним относятся высокая зависимость от устойчивости информационной инфраструктуры, различия в уровне цифровой зрелости региональных таможенных органов, ограниченные возможности автоматического выпуска по импортным операциям, а также необходимость постоянного обновления алгоритмов системы управления рисками.

Таким образом, цифровизация таможенного декларирования в Российской Федерации обеспечила:

- повышение уровня автоматизации таможенных операций;
- сокращение времени совершения таможенных процедур;
- снижение административной нагрузки на участников ВЭД;
- повышение пропускной способности таможенных органов;
- формирование предпосылок для перехода к интеллектуальной модели таможенного администрирования.

Вместе с тем сохраняется необходимость дальнейшего развития механизмов автоматического выпуска товаров, совершенствования системы управления рисками и устранения региональной дифференциации уровня цифровизации таможенных органов.

Глава 3 Основные направления оптимизации таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации

3.1 Проблемы и ограничения развития таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации

Современное развитие системы таможенного декларирования в условиях цифровизации в Российской Федерации сопровождается не только расширением автоматизации таможенных процедур, но и формированием ряда системных ограничений, препятствующих переходу к полностью интеллектуальной модели таможенного администрирования. Несмотря на устойчивый рост показателей автоматической регистрации деклараций и сокращение сроков совершения таможенных операций, сохраняется значительный разрыв между уровнем автоматизации отдельных этапов декларирования. Так, в 2025 г. доля автоматически зарегистрированных деклараций составила 86,4 %, тогда как доля автоматического выпуска достигла лишь 27,9 % [59; 102]. Кроме того, наблюдается региональная дифференциация показателей автоматизации, а также неоднородность применения цифровых технологий в зависимости от категории товаров и особенностей внешнеэкономических операций.

Сохраняющиеся диспропорции свидетельствуют о наличии технологических, организационных, правовых и кадровых факторов, ограничивающих дальнейшее развитие цифровизации таможенного декларирования. Наиболее существенные группы проблем и ограничений могут быть сгруппированы по следующим направлениям: технико-технологические; организационно-управленческие; нормативно-правовые; кадровые; информационной безопасности; качества подготовки электронных документов участниками внешнеэкономической деятельности.

Для систематизации выявленных ограничений в таблице 18 представлены основные группы проблем ограничений таможенного декларирования в условиях цифровизации и их влияние на эффективность автоматизации таможенных процедур.

Таблица 18 – Классификация проблем и ограничений таможенного декларирования в условиях цифровизации [составлено по: 35; 48; 61]

Группы проблем и ограничений	Тип	Конкретное проявление	Последствия для автоматического выпуска и эффективности
Технико-технологические	Проблемы	Сбои в работе ЕАИС ТО и каналов передачи данных	Задержки оформления деклараций; снижение доли автоматического выпуска; рост издержек участников ВЭД
	Ограничения	Зависимость от иностранного программного обеспечения (ПО); архитектурные ограничения ЕАИС ТО; закрытость алгоритмов проверки (AP/AB)	Сдерживание внедрения ИИ; ограничение масштабирования автоматизации; снижение прозрачности процессов
Организационно-управленческие	Проблемы	Фрагментация правоприменительной практики между ЦЭД; отсутствие единых регламентов при нештатных ситуациях	Рост числа запросов документов; увеличение времени оформления; снижение предсказуемости процедур
	Ограничения	Непредсказуемость автоматической диспетчеризации деклараций	Сложность выстраивания стабильных алгоритмов взаимодействия участников ВЭД с таможенными органами
Нормативно-правовые	Ограничения	Правовые пробелы в регулировании ИИ и автоматизированных решений; неясность ответственности при ошибочном автоматическом выпуске; необходимость согласований в рамках ЕАЭС	Замедление внедрения цифровых технологий; правовая неопределенность; ограничение расширения автоматического выпуска
Информационная безопасность	Проблемы	DDoS-атаки; сбои в «Личном кабинете участника ВЭД»; сбои межведомственного обмена	Временная недоступность сервисов; простои оформления; финансовые потери участников ВЭД
Кадровые и организационные	Проблемы	Нехватка IT-специалистов; сопротивление автоматизации со стороны персонала	Замедление развития цифровой инфраструктуры; ограничение внедрения интеллектуальных технологий
	Ограничения	Разный уровень цифровой готовности участников ВЭД (МСБ vs крупный бизнес)	Неравномерное использование цифровых сервисов; различия в эффективности автоматического выпуска
Проблемы участников ВЭД	Проблемы	Ошибки заполнения деклараций; неполнота сведений; неконсистентность электронных архивов	Частые отказы в автоматическом выпуске; рост корректировок; увеличение времени обработки

Проблемы цифрового таможенного декларирования рассматриваются как совокупность текущих функциональных нарушений, влияющих на эффективность реализации таможенных процедур в условиях цифровизации [97, с. 67].

Ограничения, в свою очередь, представляют собой структурные, институциональные и технологические барьеры, которые не проявляются как прямые сбои, однако определяют пределы дальнейшего развития и масштабирования цифровых технологий.

Фундаментальным ограничением развития таможенного декларирования недостаточная устойчивость информационной инфраструктуры. Проблема периодических сбоев в работе Единой автоматизированной информационной системы таможенных органов (ЕАИС ТО) напрямую конвертируются в экономические потери участников внешнеэкономической деятельности. Как показал инцидент октября 2025 г., нарушение информационного обмена с операторами электронного декларирования привело к вынужденному простоем товаров на складах временного хранения, что увеличило логистические издержки бизнеса [105]. Отсутствие утвержденного регламента действий при нештатных ситуациях (проект приказа Минфина России, предусматривающий фиксацию технического сбоя в течение 15 мин, до сих пор не принят) лишь усугубляет правовую неопределенность и операционные риски [48, с. 37].

Серьезным ограничением дальнейшего развития таможенного декларирования в условиях цифровизации остается зависимость от иностранного программного обеспечения. По состоянию на октябрь 2025 г. лишь 6 из 37 объектов критической информационной инфраструктуры ФТС России были переведены на отечественное ПО [86, с. 110]. В условиях санкционных ограничений это создает риск прекращения технической поддержки и обновлений, что напрямую угрожает стабильности процессов декларирования. Более того, архитектурные ограничения унаследованных систем затрудняют масштабирование решений на базе искусственного интеллекта, сдерживая рост доли автоматического выпуска [37, с. 81].

Отдельной проблемой организационно-технологического характера остается ограниченная прозрачность алгоритмов автоматической регистрации и автоматического выпуска деклараций. Поскольку алгоритмы форматно-логического контроля и оценки рисков относятся к информации ограниченного служебного

доступа, декларанты лишены возможности точно установить причину отказа в автоматической регистрации или выпуске.

Возникает следующая причинно-следственная цепочка: закрытость критериев → непонимание причин ошибок → систематическое повторение типовых ошибок → снижение доли автоматического выпуска → неоправданный рост нагрузки на должностных лиц ЦЭД.

По экспертным оценкам, до 30–40 % отказов в автоматическом выпуске связаны именно с некорректным заполнением графы 44 декларации на товары и других форматно-логических несоответствий [59].

Ключевой проблемой организационно-технологического характера является разрыв между автоматической регистрацией (86,4 %) и автоматическим выпуском (27,9 %), который не сокращается пропорционально темпам цифровизации.

Как показывают данные ведомственной статистики, основными причинами отказов в автоматическом выпуске выступают: ошибки декларантов (некорректные коды документов, неполнота сведений) – до 40 % случаев; срабатывание профилей риска системы управления рисками – около 35 %; технические сбои и нестыковки форматов – примерно 15 %; отсутствие необходимых разрешительных документов в электронном виде – 10 % [59, 102].

Таким образом, человеческий фактор и несовершенство риск-профилирования формируют большую часть барьеров.

Ограничением методологического характера является влияние товарной специфики на уровень автоматизации и цифровизации декларирования. Для товаров «низкого риска» (например, сырьевые товары с устоявшимися ценовыми индикаторами) доля автоматического выпуска по данным Сибирского таможенного управления, может достигать 42–52 %.

В то же время для товаров, подпадающих под меры нетарифного регулирования (лицензирование, квотирование), а также для товаров прикрытия, доля автоматического выпуска остается на уровне 10–15 %. Это указывает на то, что универсальные алгоритмы без учета товарной специфики не могут обеспечить прорыва в автоматизации.

Следует отметить проблему системы управления рисками в виде высокой доли ложных срабатываний. Действующая система, ориентированная на выборочный контроль на основе статичных профилей рисков, генерирует значительное число ложных срабатываний.

Так, до 20 % деклараций, по которым инициируются дополнительные проверки, впоследствии выпускаются без каких-либо нарушений, однако сам факт проверки исключает автоматический выпуск и удлиняет сроки оформления [39, с.650]. Это свидетельствует о необходимости перехода от жестко заданных критериев к адаптивным моделям оценки, обучающимся на исторических данных.

Ограничение организационного характера выступает фрагментация правоприменительной практики центров электронного декларирования.

Переход к полностью автоматической диспетчеризации с 01.05.2026, устранив привязку к виду транспорта и месту налогового учета декларанта, породил новую институциональную проблему – фрагментацию правоприменительной практики. Теперь одна и та же товарная партия может быть оформлена в ЦЭД с различными подходами к контролю таможенной стоимости, классификации товаров и запросу документов [99, с. 45].

Так, около 25 % участников ВЭД столкнулись с ситуацией, когда при сопоставимых условиях в разных ЦЭД требования к пакету документов существенно различались, что увеличивало транзакционные издержки и создавало риски доначисления платежей [35, с. 10].

Кроме того, отмена предсказуемой привязки деклараций к конкретному центру лишила бизнес возможности выстраивать долгосрочные алгоритмы подготовки документов с учетом сложившейся практики конкретного таможенного органа. Это усилило неопределенность и, как следствие, стимулировало часть участников ВЭД к более консервативному поведению – добровольному отказу от автоматического выпуска в пользу «контролируемого» ручного оформления.

Важной проблемой развития таможенного декларирования в условиях цифровизации остаются риски информационной безопасности.

Цифровизация таможенного администрирования расширила поверхность для кибератак.

Серия *DDoS*-атак на ресурсы ФТС и операторов электронного документооборота в июне 2025 г. привела к временной недоступности сервисов подачи деклараций и, как следствие, к вынужденным простоям в выпуске товаров [48; 104]. Для участников ВЭД каждый час простоя информационной системы означает прямые убытки от хранения грузов и срыва контрактных сроков [100].

Помимо внешних атак, сохраняются внутренние уязвимости, в частности, сбои в работе «Личного кабинета участника ВЭД». Зафиксированные в октябре 2025 г. ошибки аутентификации и «заморозка» платежей через систему межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ) напрямую блокируют возможность подачи деклараций и уплаты пошлин, сводя на нет преимущества цифрового формата [48; 105].

Существенное влияние на развитие цифровизации оказывает и недостаточная адаптация нормативно-правовой базы к современным технологиям таможенного администрирования.

Темпы цифровизации существенно опережают развитие правовой базы. Наиболее острыми остаются вопросы легитимности решений, принимаемых информационной системой без участия должностного лица.

Действующее законодательство не определяет четко субъект ответственности в случае ошибочного автоматического выпуска, что порождает институциональную неопределенность и сдерживает расширение сферы применения технологии.

Аналогичная проблема характерна и для регулирования алгоритмов искусственного интеллекта – отсутствие правовых норм делает невозможным полноценное делегирование контрольных функций автоматизированным системам [35, с. 12; 72, с. 190].

На наднациональном уровне сдерживающим фактором выступает необходимость синхронизации таможенного законодательства в рамках ЕАЭС. Разные темпы цифровизации таможенных служб стран-членов (например, в Казахстане и Беларуси показатели автоматического выпуска ниже, чем в России)

требуют постоянных согласований при внесении изменений в Таможенный кодекс ЕАЭС, что замедляет инновационный процесс [47, с. 27; 71].

Сравнительный анализ с мировыми практиками (Китай, Южная Корея, Сингапур) показывает, что в странах-лидерах проблема правовой неопределенности решается путем принятия специальных актов о цифровом таможенном администрировании, которые устанавливают презумпцию законности автоматических решений и четко распределяют ответственность между разработчиками, таможенным органом и декларантом. Этот опыт может быть адаптирован и для российской юрисдикции [44].

Отдельной проблемой остается кадровое обеспечение цифровой трансформации таможенных органов.

Эффективная эксплуатация цифровой экосистемы декларирования требует наличия квалифицированных *IT*-кадров как в таможенных органах, так и у участников ВЭД.

Дефицит специалистов по работе с большими данными и искусственным интеллектом в штате ФТС замедляет внедрение и развитие интеллектуальных систем.

Одновременно с этим сохраняется проблема цифрового неравенства: крупные компании успешно интегрируют свои *ERP*-системы с ЕАИС, тогда как малый и средний бизнес часто не обладает необходимыми компетенциями и ресурсами, что выражается в повышенной доле ошибок при заполнении деклараций и, как следствие, в более низкой для этого сегмента доле автоматического выпуска [33, с. 207].

Скрытое сопротивление части должностных лиц, чьи дискреционные полномочия сокращаются по мере автоматизации, также может оказывать негативное влияние на развитие автоматического выпуска товаров и расширение цифровых процедур таможенного контроля [67, с. 116].

На рисунке 8 представлена схема воздействия системных проблем и ограничений на эффективность автоматического выпуска товаров.



Рисунок 8 – Схема влияния системных проблем на эффективность автоматического выпуска товаров [составлено автором]

Таким образом, проблемы развития таможенного декларирования в условиях цифровизации в Российской Федерации носят комплексный и взаимосвязанный характер. Существующие ограничения обусловлены не только техническими факторами, но и особенностями организационной структуры, несовершенством

нормативно-правовой базы, а также необходимостью дальнейшего развития кадрового и технического потенциала таможенных органов.

Решение указанных проблем требует системного подхода, направленного на повышение устойчивости цифровой инфраструктуры, совершенствование системы управления рисками, развития правового регулирования цифровых процедур и повышения уровня цифровой подготовки участников внешнеэкономической деятельности.

3.2 Перспективные направления оптимизации таможенного декларирования товаров в Российской Федерации

Выявленные системные проблемы – от технологической нестабильности ЕАИС ТО до фрагментации правоприменительной практики центров электронного декларирования – свидетельствуют о том, что экстенсивное наращивание доли электронных деклараций исчерпало себя как основной драйвер эффективности. Ключевой целью становится переход от формальной автоматизации к интеллектуальному управлению процедурами декларирования, при котором автоматический выпуск товаров станет преобладающей, а не исключительной практикой. Достижение этой цели требует реализации комплекса взаимоувязанных мер, сгруппированных по функциональным направлениям.

Перспективные направления оптимизации таможенного декларирования должны быть ориентированы не только на устранение существующих технических и организационных ограничений, но и на формирование устойчивой цифровой модели таможенного администрирования, основанной на интеллектуальной обработке данных, межведомственной интеграции, предиктивной аналитике и минимизации участия человека в стандартных контрольных операциях. В современных условиях эффективность таможенного декларирования определяется не масштабом цифровизации как таковой, а уровнем зрелости цифровой экосистемы и способностью таможенных органов обеспечивать автоматизированное принятие решений в режиме реального времени.

Основные направления оптимизации таможенного декларирования товаров в условиях цифровизации представлены на рисунке 9.

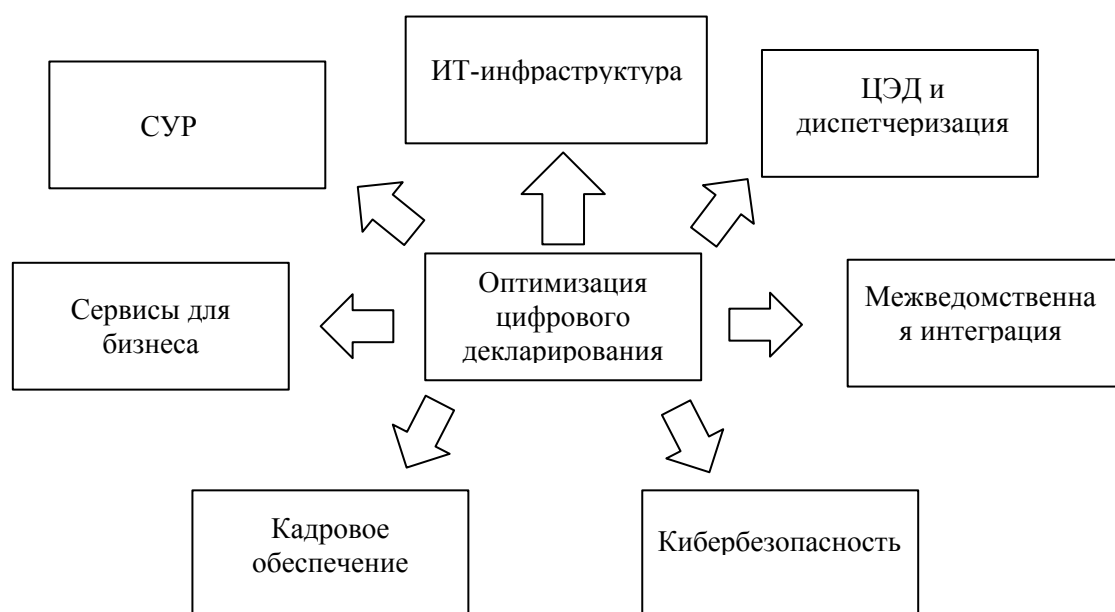


Рисунок 9 – Направления оптимизации таможенного декларирования
[составлено автором]

Одним из основных направлений оптимизации является интеллектуализация процедур таможенного контроля и расширение сферы автоматического выпуска товаров.

Устранение разрыва между автоматической регистрацией (86,4 %) и автоматическим выпуском (27,9 %) требует модернизации системы управления рисками на основе адаптивных алгоритмов машинного обучения. Практическая реализация возможна в рамках отдельного модуля ЕАИС ТО, интегрированного с существующей СУР и использующего ретроспективные данные декларационного массива для выявления скрытых индикаторов риска. Применение методов градиентного бустинга и нейронных сетей позволит сократить долю ложных срабатываний СУР с текущих 35–40 % до 20–25 % в среднесрочной перспективе [86, с. 78; 84, с. 76].

Одновременно необходимо дифференцировать условия автоматического выпуска по товарным группам. Для стандартизированных сырьевых товаров и

промышленной продукции с устойчивыми ценовыми индикаторами целесообразно установить презумпцию автоматического выпуска, ограничивая контроль пост-аудитом [26, с. 15]. Для товаров, подпадающих под нетарифное регулирование, приоритетом должна стать автоматическая верификация разрешительных документов через интеграцию с базами данных профильных ведомств в режиме реального времени.

Дополнительным инструментом является внедрение динамического рейтинга добросовестности участников ВЭД, рассчитываемого на основе истории декларирования, количества корректировок таможенной стоимости и результатов постконтроля. Высокий рейтинг должен напрямую влиять на вероятность автоматического выпуска, создавая экономический стимул к безошибочному заполнению деклараций. По экспертным оценкам, охват рейтингованием 50 % активных участников ВЭД способен повысить общую долю автоматического выпуска на 8–12 п. п. [39, с. 664; 89].

Логика влияния этих мер на рост автоматического выпуска отражена на рисунке 10.

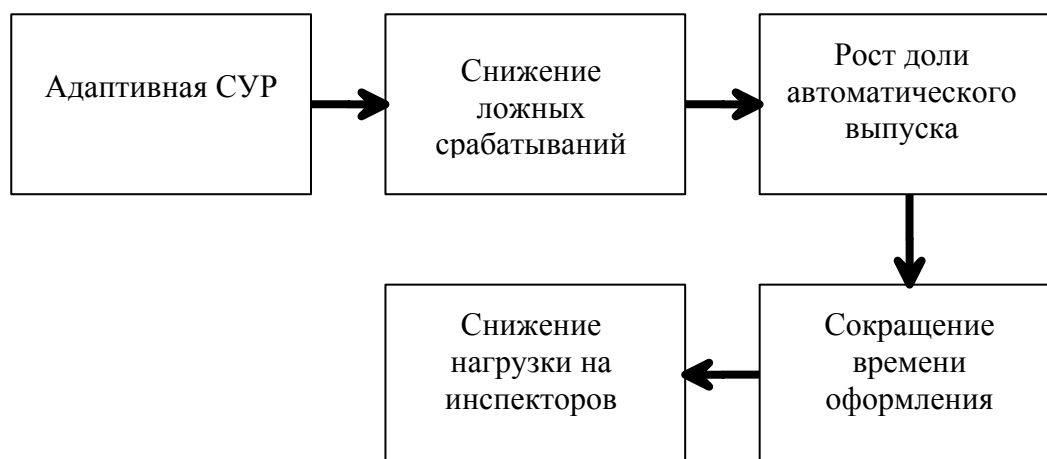


Рисунок 10 – Механизм повышения эффективности автоматического выпуска
[составлено автором]

Следующим стратегическим направлением оптимизации таможенного декларирования выступает повышение устойчивости и независимости цифровой инфраструктуры таможенных органов.

Решение проблем отказоустойчивости, выявленных на примере сбоев октября 2025 г., лежит в плоскости ускоренного перехода на целевую архитектуру «ЕАИС ТО 2.0». Этапы модернизации ЕАИС ТО показаны на рисунке 11.

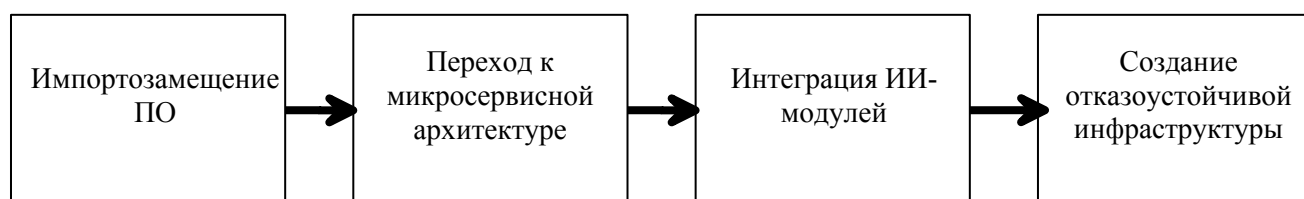


Рисунок 11 – Этапы модернизации ЕАИС ТО [составлено автором]

Ключевые параметры модернизации ЕАИС ТО 2.0 включают:

- перевод системы на микросервисную архитектуру, позволяющую изолировать сбои отдельных модулей без остановки всего процесса декларирования;
- создание территориально распределенных резервных центров обработки данных с автоматическим переключением нагрузки;
- полное импортозамещение системного программного обеспечения на критически значимых объектах информационной инфраструктуры.

Контракт с *AT Consulting* («Росатом») предусматривает завершение основной фазы модернизации к 2028 г. [85].

Одновременно должен быть утвержден регламент действий при нештатных ситуациях, фиксирующий максимальное время восстановления сервисов (целевой показатель – не более 15 мин на регистрацию сбоя и не более 2 ч на полное восстановление). Это минимизирует издержки бизнеса от вынужденных простоев [79; 86].

Важным направлением оптимизации таможенного декларирования в условиях цифровизации является совершенствование организационной модели формирования

центров электронного декларирования и механизмов автоматической диспетчеризации деклараций.

Для преодоления фрагментации правоприменительной практики, возникшей после перехода к полностью динамической диспетчеризации, предлагается внедрить интеллектуальный модуль распределения деклараций, учитывающий не только текущую загрузку ЦЭД, но и категорию товара, уровень риска и накопленную центром экспертизу по данной товарной номенклатуре. Это позволит сократить количество дополнительных запросов и корректировок стоимости за счет направления однотипных деклараций в ЦЭД с устоявшейся практикой их обработки.

Параллельно необходимо создание централизованной методической группы ФТС России, осуществляющей ежеквартальный мониторинг расхождений в подходах различных ЦЭД к контролю таможенной стоимости и классификации товаров. По результатам мониторинга должны выпускаться обязывающие методические рекомендации, устраняющие необоснованную вариативность.

Существенный потенциал оптимизации таможенного декларирования связан с развитием межведомственного и международного информационного взаимодействия.

Дальнейшее развитие технологии «единого окна» должно обеспечить автоматическое получение таможенными органами разрешительных документов непосредственно из информационных систем профильных ведомств (Россельхознадзор, Роспотребнадзор, Минпромторг) без участия декларанта. Технически это реализуется через расширение числа ведомственных *API*, интегрированных с ЕАИС ТО.

Целевым ориентиром является полный отказ от представления участником ВЭД сканированных копий разрешительных документов при условии их наличия в электронных реестрах.

На международном уровне приоритетом является гармонизация форматов электронных документов и создание трансграничного «единого окна» в рамках ЕАЭС [38, с. 11].

Это позволит таможенным органам страны назначения в автоматическом режиме получать данные об экспортной декларации, выданной в стране отправления, что существенно ускорит подтверждение происхождения товаров и снизит риски недостоверного декларирования.

Отдельным перспективным направлением является обеспечение информационной безопасности цифровой таможенной инфраструктуры.

Рост интенсивности кибератак, зафиксированный в 2025 г., требует внедрения эшелонированной системы защиты.

Помимо стандартных средств, предлагается развернуть подсистему поведенческого анализа действий пользователей «Личного кабинета участника ВЭД», способную выявлять аномальные паттерны (массовая подача деклараций в нерабочее время, попытки доступа с нетипичных *IP*-адресов) и блокировать подозрительные сессии до проведения ручной верификации. Обязательным условием является проведение не реже одного раза в полгода киберучений с участием операторов информационной инфраструктуры и подразделений ФТС [49; 104; 105].

Повышение качества взаимодействия между таможенными органами и участниками ВЭД также рассматривается как самостоятельное направление оптимизации.

Снижение доли ошибок декларантов, выступающих причиной до 40 % отказов в автоматическом выпуске, требует внедрения интеллектуальных помощников в интерфейсы подачи деклараций. Речь идет о встраивании в «Личный кабинет» и сертифицированное ПО декларантов модулей предпроверки, которые в режиме реального времени анализируют заполняемые графы на предмет типичных ошибок (прежде всего в графе 44 ДТ) и выдают контекстные подсказки [76, с. 78].

Дополнительным направлением является открытие публичных *API* для интеграции корпоративных *ERP*-систем участников ВЭД с ЕАИС ТО, что исключит двойной ввод данных и связанные с ним ошибки.

Цикл цифрового взаимодействия участника ВЭД в целевой модели показан на рисунке 12.

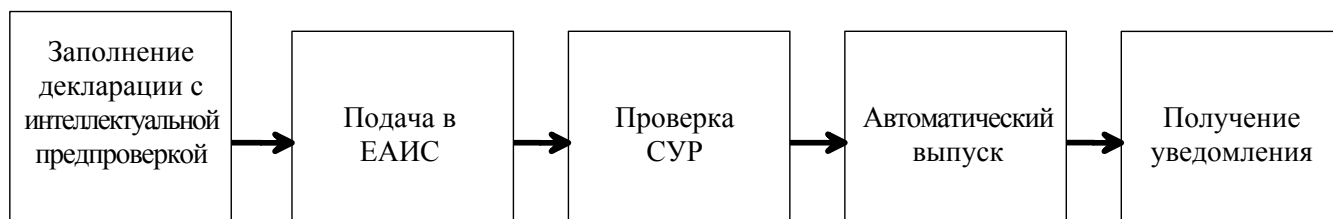


Рисунок 12 – Цикл цифрового взаимодействия участника ВЭД [составлено автором]

Комплексная оптимизация таможенного декларирования невозможна без развития кадрового потенциала и совершенствования нормативно-правовой базы цифрового таможенного администрирования.

Устранение кадрового дефицита *IT*-специалистов должно обеспечиваться через целевые программы повышения квалификации на базе Российской таможенной академии и ее филиалов с акцентом на практические навыки работы с большими данными и моделями машинного обучения.

В правовой сфере критически важно принятие нормативного акта, закрепляющего правовой статус решений, принимаемых информационной системой без участия должностного лица, и устанавливающего распределение ответственности между разработчиком алгоритма, таможенным органом и декларантом. Без этого дальнейшее расширение сферы автоматического выпуска будет сдерживаться институциональной неопределенностью.

Предложенный комплекс мер охватывает разнородные по сложности и ресурсоемкости направления – от организационных изменений до технологической модернизации. Их одномоментная реализация невозможна в силу объективных бюджетных, кадровых и технологических ограничений. В связи с этим целесообразно распределить мероприятия по временным горизонтам, выделяя краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные этапы. Такой подход позволяет сконцентрировать усилия на наиболее быстрых и результативных мерах в первые годы, параллельно создавая задел для системных преобразований в последующих периодах.

Перспективные направления оптимизации процедур таможенного декларирования и ожидаемые эффекты их реализации представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Перспективные направления оптимизации процедур таможенного декларирования и ожидаемые эффекты их реализации [составлено автором]

Направление оптимизации	Ключевые мероприятия	Этап (горизонт)	Ожидаемый эффект
1	2	3	4
Интеллектуализация СУР и расширение автоматического выпуска	Внедрение адаптивных алгоритмов машинного обучения; дифференциация условий автоматического выпуска по товарным группам; введение динамического рейтинга добросовестности участников ВЭД	Среднесрочный (3–5 лет)	Снижение доли ложных срабатываний СУР на 15–20 %; рост доли автоматического выпуска на 10–12 п. п.
Модернизация IT-инфраструктуры	Переход на микросервисную архитектуру ЕАИС ТО; создание территориально-распределенных резервных ЦОД; импортозамещение критического ПО; утверждение регламента действий при технических сбоях	Краткосрочный (регламент) – Среднесрочный (архитектура и ПО)	Сокращение времени восстановления до 2 ч; обеспечение технологической независимости и устойчивости системы
Оптимизация работы ЦЭД и диспетчеризации	Внедрение интеллектуального модуля распределения деклараций с учетом специализации и загрузки ЦЭД; создание централизованной методической группы ФТС для унификации практики	Краткосрочный (1–2 гг.)	Снижение доли запросов документов на 20–25 %; уменьшение вариативности оформления и повышение предсказуемости для бизнеса
Развитие межведомственного и международного взаимодействия	Расширение количества ведомственных API, интегрированных с ЕАИС ТО; гармонизация форматов электронных документов в рамках ЕАЭС; создание трансграничного «единого окна»	Среднесрочный (3–5 лет) – Долгосрочный (более 5 лет)	Отказ от бумажных копий для 80 % товаров; ускорение подтверждения происхождения и разрешений
Усиление информационной безопасности	Внедрение подсистемы поведенческого анализа пользователей ЛК ВЭД; проведение регулярных киберучений; развертывание эшелонированной защиты	Краткосрочный (1–2 гг.)	Минимизация рисков несанкционированного доступа и утечек данных; повышение устойчивости к кибератакам
Развитие цифровых сервисов для участников ВЭД	Внедрение интеллектуальных подсказок при заполнении деклараций; открытие публичных API для интеграции ERP-систем участников ВЭД с ЕАИС ТО	Краткосрочный (подсказки) – Среднесрочный (API)	Уменьшение ошибок декларантов на 30 %; сокращение времени подготовки и подачи деклараций

1	2	3	4
Кадровое и нормативно-правовое обеспечение	Программы повышения квалификации ИТ-специалистов на базе РТА и принятие нормативного акта о правовом статусе автоматических решений	Краткосрочный – Среднесрочный	Устранение институциональной неопределенности; формирование компетенций для эксплуатации ИИ-систем
Внедрение перспективных технологий	Широкое применение предиктивной аналитики на базе ИИ и пилоты по использованию блокчейна для верификации разрешительных документов	Долгосрочный (более 5 лет)	Достижение автоматического выпуска 60–70 %; переход к проактивному контролю и снижение ручных проверок

Вместе с тем следует учитывать риски: внедрение адаптивных алгоритмов СУР на начальном этапе может привести к временному росту ложных блокировок из-за недостаточного качества обучающих выборок; централизация методического руководства ЦЭД требует осторожного подхода, чтобы не снизить оперативную гибкость центров; переход на отечественное ПО сопряжен с рисками временного снижения производительности на этапе миграции. Управление этими рисками должно стать неотъемлемой частью программы оптимизации.

Таким образом, перспективные направления оптимизации таможенных процедур декларирования товаров в Российской Федерации связаны с переходом к интеллектуальной модели таможенного администрирования. Данная модель основана на применении технологий искусственного интеллекта, межведомственной цифровой интеграции, адаптивного риск-менеджмента и автоматизированного принятия решений. Реализация предложенного комплекса мер позволит обеспечить повышение доли автоматизированного выпуска товаров, снижение административных и транзакционных издержек участников ВЭД, а также формирование устойчивой и технологически независимой цифровой таможенной системы.

Заключение

В результате проведенного исследования были рассмотрены теоретические, организационные и практические аспекты оптимизации таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации.

В первой главе раскрыты понятие, сущность и функции таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровой трансформации таможенной системы. Установлено, что таможенные процедуры декларирования товаров представляют собой не только юридически регламентированную последовательность действий по заявлению сведений о товарах, но и ключевой элемент информационно-аналитической системы таможенного администрирования, обеспечивающий взаимодействие участников внешнеэкономической деятельности и таможенных органов. В условиях цифровизации данные процедуры трансформируются в комплексный процесс, основанный на использовании электронных деклараций, автоматизированной обработки данных, системы управления рисками и межведомственного электронного обмена информацией.

Проведенный анализ показал, что цифровизация таможенных процедур декларирования товаров прошла последовательную эволюцию от бумажного документооборота к полностью электронному формату взаимодействия участников ВЭД и таможенных органов. В настоящее время ключевыми элементами современных таможенных процедур декларирования товаров выступают электронная подача деклараций, автоматическая регистрация, автоматический выпуск товаров, система управления рисками, технология «единого окна» и деятельность центров электронного декларирования, обеспечивающих централизованную обработку декларационного массива.

Исследование международной практики показало, что наиболее эффективные модели цифровизации таможенных процедур декларирования товаров реализованы в странах Европейского союза, Сингапуре, Южной Корее и США. Общими характеристиками данных моделей являются высокий уровень межведомственной интеграции, широкое применение автоматизированных систем управления рисками,

активное использование технологий искусственного интеллекта и ориентация на сокращение времени таможенного оформления. Установлено, что российская модель цифровизации таможенных процедур декларирования товаров в целом соответствует мировым тенденциям, однако сохраняется ряд ограничений, связанных с недостаточной глубиной автоматизации процессов и консервативностью подходов к применению риск-ориентированных подходов.

Во второй главе проведен анализ современного состояния и динамики развития цифровых технологий в процедурах таможенного декларирования товаров в Российской Федерации. Установлено, что по состоянию на 2025 г. практически 100 % деклараций на товары подаются в электронной форме, а доля автоматической регистрации достигла 82–86 %. Вместе с тем доля автоматического выпуска остается существенно ниже и составляет около 27–32% в зависимости от категории товаров и региона деятельности таможенных органов.

Анализ динамики показал наличие замедления темпов цифровой трансформации после достижения базового уровня автоматизации. Выявлено, что система постепенно приближается к технологическому плато, при котором дальнейший рост показателей невозможен исключительно за счет совершенствования существующих механизмов авторегистрации. Основными факторами, ограничивающими дальнейшее расширение автоматического выпуска, являются консервативные настройки системы управления рисками, недостаточный уровень межведомственного обмена данными, технические ограничения информационных систем и неодинаковая цифровая готовность участников ВЭД.

Исследование деятельности Московского центра электронного декларирования показало, что отдельные ЦЭД демонстрируют показатели выше среднероссийских, особенно по скорости выпуска товаров и доле автоматически выпущенных деклараций. Это подтверждает возможность дальнейшего повышения эффективности цифровых таможенных технологий при условии совершенствования организационных механизмов и риск-ориентированного подхода.

В третьей главе разработаны предложения по оптимизации таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации. Основными направлениями совершенствования определены:

- модернизация системы управления рисками;
- расширение применения автоматического выпуска;
- развитие межведомственного электронного взаимодействия;
- внедрение технологий искусственного интеллекта;
- совершенствование нормативно-правовой базы;
- повышение цифровой грамотности участников ВЭД.

Обосновано, что внедрение интеллектуальных алгоритмов анализа данных и расширение интеграции информационных систем позволит повысить точность выявления рисков и сократить количество необоснованных проверок. Это создаст условия для увеличения доли автоматически выпускаемых деклараций и дальнейшего сокращения времени таможенного оформления товаров.

Практическая реализация предложенных мероприятий позволит:

- сократить сроки таможенного оформления;
- снизить административную нагрузку на участников ВЭД;
- повысить прозрачность и предсказуемость таможенных процедур;
- уменьшить влияние человеческого фактора;
- повысить эффективность контроля при одновременном ускорении движения товаров через таможенную границу.

Таким образом, поставленная цель исследования достигнута, а задачи, сформулированные во введении, выполнены в полном объеме. Проведенное исследование подтверждает, что дальнейшая оптимизация таможенных процедур декларирования товаров должна осуществляться не только за счет технического совершенствования информационных систем, но и посредством комплексного изменения организационных, правовых и аналитических механизмов функционирования цифровой таможни. В условиях роста объемов внешнеэкономической деятельности и ускорения цифровой трансформации экономики эффективность данных процессов будет напрямую определять

конкурентоспособность российской таможенной системы и ее способность обеспечивать баланс между скоростью оформления товаров и качеством таможенного контроля.

Список использованных источников

- 1 Международная конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур : заключена в Киото 18 мая 1973 г. : в редакции Протокола от 26 июня 1999 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2011. – № 32, ст. 4810.
- 2 Рамочные стандарты безопасности и облегчения мировой торговли Всемирной таможенной организации. – Брюссель : Всемирная таможенная организация, 2021. – 216 с.
- 3 Соглашение Всемирной торговой организации об упрощении процедур торговли : принято на IX Министерской конференции Всемирной торговой организации, Бали, 27 ноября 2014 г. – Женева : Всемирная торговая организация, 2014.
- 4 Международная конвенция о Гармонизированной системе описания и кодирования товаров : заключена в Брюсселе 14 июля 1983 г. : с изменениями от 24 июня 1986 г. // Собрание законодательства Российской Федерации – 1996. – № 15, ст. 1619.
- 5 Таможенный кодекс Евразийского экономического союза : приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза от 29 мая 2019 г. // Официальный сайт Евразийского экономического союза. URL: <https://www.eaeunion.org/> (дата обращения: 26.01.2026).
- 6 О классификаторах, используемых для заполнения таможенных документов : решение Комиссии Таможенного союза от 20 сентября 2010 г. № 378 // Официальный сайт Евразийского экономического союза. URL: <https://www.eaeunion.org/> (дата обращения: 26.01.2026).
- 7 Концепция создания механизма «единого окна» в системе регулирования внешнеэкономической деятельности : одобрена решением Коллегии Евразийской экономической комиссии от 29 сентября 2015 г. № 106 // Официальный сайт Евразийского экономического союза. URL: <https://www.eaeunion.org/> (дата обращения: 26.01.2026).

8 О структуре и формате декларации на товары и транзитной декларации : Решение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 19 марта 2024 г. № 25 // Официальный сайт Евразийского экономического союза. URL: <https://www.eaeunion.org/> (дата обращения: 26.01.2026).

9 О декларации на товары электронной торговли : Решение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 17 декабря 2024 г. № 143 // Официальный сайт Евразийского экономического союза. URL: <https://eaeunion.org> (дата обращения: 17.02.2026).

10 Об информации, информационных технологиях и о защите информации : федер. закон Российской Федерации от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2006. – № 31 (часть 1), ст. 3448.

11 Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг : федер. закон Российской Федерации от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2010. – № 31, ст. 4179.

12 Об электронной подписи : федер. закон Российской Федерации от 06 апреля 2011 г. № 63-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2011. – № 15, ст. 2036.

13 О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : федер. закон Российской Федерации от 03 августа 2018 г. № 289-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2018. – № 32, ст. 5082.

14 О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг. : указ Президента Российской Федерации от 09 мая 2017 г. № 203 // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2017. – № 20, ст. 2901.

15 О проведении эксперимента по внедрению технологии «единого окна» : распоряжение Правительства Российской Федерации от 25 декабря 2015 г. № 2605-р.

16 Об утверждении Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 г. : распоряжение Правительства Российской Федерации от 23 мая

2020 г. № 1388-р // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2020. – № 22, ст. 3572.

17 Об автоматической регистрации деклараций на товары и автоматическом выпуске товаров в соответствии с таможенной процедурой экспорта : приказ ФТС России от 08 июля 2016 г. № 191-р // Таможенные ведомости. – 2016. – № 11. – 19 августа.

18 Об утверждении Порядка регистрации заявления о выпуске товаров до подачи декларации на товары или отказа в его регистрации : приказ ФТС России от 29 октября 2024 г. № 1083 // Таможенные ведомости. – 2024.

19 Об определении полномочий таможенных органов по регистрации таможенных деклараций и утверждении порядка совершения таможенными органами таможенных операций, связанных с распределением деклараций на товары в виде электронного документа между таможенными постами посредством информационной системы таможенных органов без участия должностных лиц таможенных органов : приказ Министерства финансов Российской Федерации от 08 апреля 2025 г. № 45н // Официальный интернет-портал правовой информации URL: <http://pravo.gov.ru>. – 2025. – 04 сентября (дата обращения: 26.01.2026).

20 Об определении перечня показателей оценки эффективности деятельности таможенных органов Российской Федерации, порядка и методики их мониторинга, а также порядка участия в таком мониторинге лиц, указанных в части 3 статьи 10 Федерального закона от 03 августа 2018 г. № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» : приказ Министерства финансов Российской Федерации от 18 марта 2024 г. № 24н // Официальный интернет-портал правовой информации URL: <http://pravo.gov.ru>. – 2024. – 07 августа (дата обращения: 26.01.2026).

21 О внесении изменений в приказ Министерства финансов Российской Федерации от 08 апреля 2025 г. № 45н : приказ Министерства финансов Российской Федерации от 02 марта 2026 г. № 19н // Официальный интернет-портал правовой

информации. URL: <http://pravo.gov.ru>. – 2026. – 06 апреля (дата обращения: 26.04.2026).

22 Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» : утверждена президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04 июня 2019 г. № 7 // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/> (дата обращения: 26.01.2026).

23 Методические рекомендации ФТС России по применению системы управления рисками : утверждены ФТС России 28 декабря 2018 г. // Официальный сайт Федеральной таможенной службы. URL: <https://customs.gov.ru> (дата обращения: 26.01.2026).

24 ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Системы менеджмента качества. Требования. – М. : Стандартиформ, 2015.

25 Анализ работы Центрального центра электронного декларирования г. Москвы. URL: https://www.alt.ru/external_news/100136/ (дата обращения: 18.04.2026).

26 Афонин П. Н. Перспективы развития «интеллектуальной таможни»: дальнейшая цифровизация, автоматизация процессов и использование искусственного интеллекта // Бюллетень инновационных технологий. 2025. Т. 9, № 4 (36). С. 14–17.

27 Бакаева О. Ю. Таможенное право России : учебник. М. : Юрист, 2021. 480 с.

28 Барило Н. В. Применение искусственного интеллекта в таможенном деле // Океанский менеджмент. 2023. № 3 (21). С. 2–6.

29 Белов А. П. Цифровые платформы в международной торговле. М. : Международные отношения, 2022. – 256 с.

30 Бех А. П. Применение перспективных технологических решений в пунктах пропуска через таможенную границу // Бюллетень инновационных технологий. 2022. Т. 6, № 3 (23). С. 39–41.

- 31 Бондаренко А. О. Тенденции развития организационной структуры таможенных органов в условиях перехода к цифровой таможне // Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. 2021. № 3. С. 18–25.
- 32 Бурмистров В. Г. Экономическая безопасность внешней торговли. СПб. : Питер, 2023. 312 с.
- 33 Бурыгин А. А., Шкиперов А. А., Винькова Т. В., Агамагомедова С. А. Диспетчеризация таможенных деклараций в Российской Федерации: проблемы правового обоснования // Административное и муниципальное право. 2025. № 1 С. 1–17.
- 34 Витюк В. В., Витюк Д. В. Автоматизация таможенного контроля: современное состояние и перспективы // Таможенное дело. 2024. № 3. С. 12–18.
- 35 Витюк В. В., Витюк Д. В. Цифровая трансформация таможенных органов // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. 2023. № 1 (98). С. 75–88.
- 36 Внедрены первые этапы межпостовой диспетчеризации деклараций на товары // Федеральная таможенная служба. URL: <https://customs.gov.ru/press/federal/document/689473> (дата обращения: 23.04.2026).
- 37 Ворона А. А., Кочкаров Р. Х. Направления совершенствования международного таможенного сотрудничества Федеральной таможенной службы // Вестник Евразийской науки. 2023. Т. 15, № 5. С. 1–14.
- 38 Воротынцева Т. М. О методологии оценки эффективности таможенного контроля в международной торговле // Экономические отношения. 2025. Т. 15, № 3. С. 639–656.
- 39 Вялов Н. В., Могилевская Н. В. Таможенное дело в контексте цифровизации: вызовы и возможности для национальной экономики // Экономика. Право. Общество: новые стратегии и вызовы : Материалы III Всероссийской научно-практической конференции. Рязань, 22 января 2024 г. Рязань : Концепция, 2024. С. 39–40.
- 40 Габричидзе Б. Н. Организация таможенного контроля. М. : Норма, 2020. 400 с.

- 41 Герчикова И. Н. Международное коммерческое дело : учебник для вузов. 5-е изд. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2021. 671 с.
- 42 Года А. Ю., Егорова У. А., Макрусов В. В. Цифровая таможня: зарубежный опыт и актуальные проблемы их решения в России // Экономические исследования и разработки. 2019. № 4. С. 23–33.
- 43 Голованова С. Е., Калмыков С. П. Цифровая трансформация таможни // Перспективы развития таможенного регулирования в условиях цифровизации и автоматизации : Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Новосибирск, 19 марта 2024 г. Новосибирск : СГУПС, 2024. С. 132–140.
- 44 Городнова Н. В. Построение цифровой «умной» таможни как эффективный инструмент противодействия коррупции // Экономические отношения. 2023. Т. 13, № 4. С. 873–892.
- 45 Гречкина О. В. Международная практика электронного декларирования // Таможенная политика России. 2023. № 2. С. 45–52.
- 46 Гудков Ю. А. Применение технологий искусственного интеллекта в таможенной сфере // Инновационная экономика и общество. 2021. № 2 (32). С. 25–31.
- 47 Деревцова И. В., Ключникова Л. Н., Кочетыгова С. С., Осадчая А. А. Цифровая таможня: вызовы и угрозы в условиях цифровой трансформации экономики // Baikal Research Journal. 2022. Т. 13, № 4. С. 35–46.
- 48 Доклад об итогах реализации плана мероприятий по реализации Основных направлений развития механизма «единого окна» в системе регулирования внешнеэкономической деятельности – 2022. URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/f9c/DOKLAD.pdf> (дата обращения: 11.01.2026).
- 49 Дюмулен И. И. Международная торговая система: теория и практика. М. : ИМЭМО РАН, 2022. 380 с.
- 50 Зиманова М. А. Прорывные технологии в модернизации таможенного контроля в интеллектуальных пунктах пропуска // Бюллетень инновационных технологий. 2025. Т. 8, № 4 (32). С. 47–50.
- 51 Иванова Е. В. Таможенная статистика и аналитика : учебное пособие. М. : РИО Российской таможенной академии, 2023. 204 с.

52 Истомин Л. Г., Калмыков С. П. Анализ практики применения новых информационных технологий (элементов искусственного интеллекта) в рамках реализации Стратегии 2030 на примере Сибирского таможенного управления // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15, № 5. С. 1–17.

53 Истомин С. И. Информационные системы в таможенном деле : учебник. М. : ИНФРА-М, 2024. 320 с.

54 Итоговый доклад о результатах и основных направлениях деятельности ФТС России – 2021 г. URL: https://customs.gov.ru/storage/document/document_info/2022-03/03/itog_2021.pdf (дата обращения: 05.04.2026).

55 Итоговый доклад о результатах и основных направлениях деятельности ФТС России – 2022 г. URL: https://customs.gov.ru/storage/document/document_info/2023-03/09/itog_doklad_2022.pdf (дата обращения: 07.04.2026).

56 Итоговый доклад о результатах и основных направлениях деятельности ФТС России – 2023 г. URL: https://customs.gov.ru/storage /document/document_info/2024-03/04/id_2023.pdf (дата обращения: 26.04.2026).

57 Итоговый доклад о результатах и основных направлениях деятельности ФТС России – 2024 г. URL: https://customs.gov.ru/storage/document/document_info/2025-03/14/itog_doklad_2024.pdf (дата обращения: 12.02.2026).

58 Итоговый доклад о результатах и основных направлениях деятельности ФТС России – 2025 г. URL: https://customs.gov.ru/storage/document/ document_info/2026-03/11/itog_doklad_2025.pdf (дата обращения: 08.03.2026).

59 Кафтулина Ю. А. Информационные технологии в системе таможенного контроля: современная практика противодействия обороту контрафактной продукции // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 1, № 11 (164). С. 46–55.

60 Кафтулина Ю. А., Пальченков Д. А., Нагорнова Д. А. Особенности оптимизации таможенных процедур декларирования товаров в условиях цифровизации // Экономика и управление: проблемы, решения. 2026. Т. 12, № 2 (167). С. 233–241.

- 61 Ковалев В. В. Анализ эффективности цифровых процессов в таможенном администрировании. М. : Финансы и статистика, 2023. 176 с.
- 62 Козырин А. Н. Таможенное дело : учебное пособие. М. : Проспект, 2022. 368 с.
- 63 Контактная информация по центрам электронного декларирования. URL: <https://ed2inteh.ru/support/spravka/tamtel/> (дата обращения: 20.04.2026).
- 64 Кошелева О. Э., Кулекин М. В. Внедрение методов искусственного интеллекта и обработки больших объемов данных как инструмент совершенствования службы таможенного контроля после выпуска товаров Северо-Западного таможенного управления // Бюллетень инновационных технологий. 2022. Т. 6, № 2 (22). С. 36–41.
- 65 Краснова А. И., Кузьмичева Р. А., Лебедева А. Ю. Внедрение цифровой таможни в России: от теории к практике // Бюллетень инновационных технологий. 2020. Т. 4, № 1. С. 36–40.
- 66 Кузякин Ю. П., Михин Ю. П. Цифровая трансформация таможенного контроля: состояние и перспективы // Юридическая наука. 2023. № 8. С. 111–117.
- 67 Липатова Н. Г. Информационные технологии в таможенной сфере : учебник. М. : Кнорус, 2023. 296 с.
- 68 Максимова Н. Е. Развитие административно-правового регулирования таможенного декларирования в электронной форме в Российской Федерации // Вестник Российской таможенной академии. 2014. № 4. С. 165–171.
- 69 Матвиенко Г. В. Электронное декларирование товаров. М. : ИНФРА-М, 2022. 192 с.
- 70 Механизм «единого окна» и межведомственный обмен данными в таможенной сфере. URL: <https://unttc.org/sites/unttc/files/2022-04/> (дата обращения: 18.05.2026).
- 71 Мозер С. В. Формирование правового института электронной таможни: российский опыт // Пробелы в российском законодательстве. 2020. № 1. С. 186–199.
- 72 Моисеев А. А. Управление рисками в таможенных органах. СПб. : Троицкий мост, 2023. 240 с.

73 Морочковская Д. А., Беляков С. А. Инновационные технологии таможенного контроля // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2022. Т. 3, С. 640–642.

74 Мягкова А. М. История развития цифровизации и автоматизации в таможенном деле // Молодой ученый. 2022. № 16 (411). С. 367–370.

75 Новиков А. Б. Таможенные технологии в условиях цифровизации. СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2024. 168 с.

76 Ноздрачев А. Ф. Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности : учебник. М. : ИНФРА-М, 2021. 448 с.

77 Публичная декларация целей и задач Федеральной таможенной службы на 2025 год. URL: https://customs.gov.ru/storage/document/document_file/2025-03/25/pd_2025.pdf (дата обращения: 14.04.2026).

78 О новом порядке диспетчеризации ДТ с 1 мая – Внешнеэкономические новости от 23.04.2026. URL: https://www.alt.ru/external_news/127626/ (дата обращения: 23.04.2026).

79 Об итогах работы таможенных органов Российской Федерации в 2024 г. и задачах на 2025 г. URL: https://www.alt.ru/expert_opinion/118089/ (дата обращения: 18.04.2026).

80 От шлагбаума к автовыпуску – Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5029397> (дата обращения: 01.04.2026).

81 Описание условий и порядка доступа. Федеральная таможенная служба. URL: <https://customs.gov.ru/gosudarstvennye-informacionnye-sis/opisanie-uslovij-i-poryadka-dostupa> (дата обращения: 18.04.2026).

82 Орел М. Н. Развитие цифровых платформ для оптимизации таможенных операций // Экономические науки. 2024. № 239. С. 152–156.

83 Официальный сайт Федеральной таможенной службы Российской Федерации. URL: <https://customs.gov.ru> (дата обращения: 04.04.2026).

84 Пальченков Д. А., Кафтулина Ю. А. Готовность таможенной инфраструктуры к внедрению искусственного интеллекта и автоматизированных решений // Нугаевские чтения: традиции и инновации в экономической науке и

практике : Материалы V Всероссийской научно-практической конференции. Казань, 04–05 декабря 2025 г. Казань : Редакционно-издательский центр «Школа», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет», 2026. С. 76–78.

85 Пашко П. В. Международное таможенное сотрудничество. М. : Юрайт, 2023. 254 с.

86 Петров М. Ю. Инновации в государственном управлении: цифровая трансформация таможенных органов. М. : Наука, 2024. 208 с.

87 Петрушко Е. Н., Москаленко О. А., Шкилев В. В., Начкебия М. С., Барковская В. Е. Управление в таможенных органах Российской Федерации. Белгород : Эпицентр, 2024. 172 с.

88 Показатели автоматического выпуска деклараций в Северо-Западном таможенном управлении. URL: <https://sztu.customs.gov.ru> (дата обращения: 18.05.2026).

89 Протасов М. Н. Состояние и перспективы развития современной системы показателей оценки процесса оказания государственных таможенных услуг // Вестник евразийской науки. 2024. Т. 16, № 2. URL: <https://esj.today/PDF/39ECVN224.pdf> (дата обращения: 08.02.2026).

90 Райзберг Б. А. Государственное управление экономикой : учебник. М. : НИЦ ИНФРА-М, 2022. 432 с.

91 Региональные таможенные управления. Федеральная таможенная служба. URL: <https://customs.gov.ru/structure/regional> (дата обращения: 19.01.2026).

92 Рощина Л. Н., Соленая С. В. Оптимизация процесса электронного декларирования товаров // Прогрессивная экономика. 2024. № 6. С. 98–114.

93 Сенотрусова С. В. Цифровизация внешнеторговой деятельности. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2022. 352 с.

94 Смирнов И. Л. Автоматизация бизнес-процессов в таможенном администрировании. Екатеринбург : УрФУ, 2024. 144 с.

95 Смирнова М. А., Бондаренко А. О. Современные тенденции взаимодействия таможенных органов и участников внешнеэкономической деятельности в условиях цифровизации таможенного администрирования // Внешнеэкономическая деятельность: таможенный аспект : Материалы V Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Новосибирск, 19–20 октября 2023 г. Новосибирск : СГУПС, 2024. С. 79–86.

96 Сроки таможенного оформления в 2026 г.: полный обзор временных рамок. URL: <https://movi-st.ru/company/articles/sroki-tamozhennogo-oformleniya-v-2025-godu-polnyy-obzor-vremennykh-ramok/> (дата обращения: 18.02.2026).

97 Субботин Ю. Б. Проблемы таможенного контроля товаров на современном этапе // Вестник Тверского государственного университета. Серия «Право». 2021. № 2 (66). С. 67–70.

98 Ягуткин Д. А. Роль федеральной таможенной службы в формировании доходов федерального бюджета : магистерская диссертация / Д. А. Ягуткин ; Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина, Институт экономики и управления, Кафедра финансов, денежного обращения и кредита. Екатеринбург, 2019. 94 с

99 Транспортные особенности совершения таможенных операций и применения таможенных процедур во внешнеторговой логистике : коллективная монография. М. : Перо, 2022. 108 с.

100 Тясин А. Н. Цифровизация в таможенных органах // Научный альманах. 2025. № 3-1 (125). С. 17–18.

101 Фальченко О. Д., Стремоусова Е. Г. Теоретико-методологические подходы к таможенному регулированию // Друкеровский вестник. 2025. № 5 (67). С. 264–285.

102 ФТС: Итоги декларирования в 2025 г. – ООО «Инфотех». URL: <https://ed2inteh.ru/fts-итоги-декларирования-в-2025-году/> (дата обращения: 03.03.2026).

103 ФТС России сообщила о 83 % авторегистрации и почти 25 % автоматического выпуска в январе 2024 г. URL: <https://ria.ru/20240215/fts-1927548665.html> (дата обращения: 10.04.2026).

104 ФТС сообщила о DDoS-атаке – Внешнеэкономические новости от 03.06.2024. URL: https://www.alt.ru/external_news/110960/ (дата обращения: 20.05.2026).

105 ФТС сообщила о сбое в информобмене с отдельными операторами – РБК. URL: <https://www.rbc.ru/society/30/10/2025/690283229a794711098355f0> (дата обращения: 20.05.2026).

106 Цидилина И. А. Администрирование таможенных платежей как направление финансовой деятельности государства (финансово-правовой аспект) : монография. М. : Юстицинформ, 2016. 232 с.]

107 Центральная электронная таможня: итоги 2025 – 418 тыс. ДТ и 452 млрд руб. URL: <https://axillc.ru/news/novinki/tsentralnaya-elektronnaya-tamozhnya-itogi-2025-418-tys-dt-i-452-mlrd-rub/> (дата обращения: 18.02.2026).

108 Центральное таможенное управление. URL: <https://ctu.customs.gov.ru/folder/644806/document/672694> (дата обращения: 18.12.2025).

109 Черныш А. Я. Информационно-аналитические системы таможни. М. : Академия ФСО России, 2023. 260 с.

110 Что такое электронное таможенное декларирование. URL: https://www.alt.ru/ed/about_ed/ (дата обращения: 25.12.2026).

Приложение А

Центры электронного декларирования

Таблица А.1 – Центры электронного декларирования в Российской Федерации
[составлено по: 62; 89]

№	Центр электронного декларирования	Код таможи	Характер
1	Авиационный	10005030	Специализированный по виду транспорта eng.customs.gov+1
2	Акцизный специализированный	10009100	Специализированный по категории товаров eng.customs.gov+1
3	Балтийский	10228020	Специализированный по виду транспорта / морской поток baikalvl+1
4	Владивостокский	10702070	Специализированный по виду транспорта / морской поток eng.customs.gov+1
5	Дальневосточный	10720010	Территориальный eng.customs.gov+1
6	Калининградский	10012020	Территориальный eng.customs.gov+1
7	Московский таможенный пост	10132160	Территориальный eng.customs.gov+1
8	Новороссийский	10317120	Специализированный по виду транспорта / морской поток eng.customs.gov+1
9	Приволжский	10418010	Территориальный eng.customs.gov+1
10	Южный	10323010	Территориальный eng.customs.gov+1
11	Северо-Западный	10228010	Территориальный eng.customs.gov+1
12	Северо-Кавказский	10805010	Территориальный eng.customs.gov+1
13	Сибирский	10620010	Территориальный eng.customs.gov+1
14	Уральский	10511010	Территориальный eng.customs.gov+1
15	Центральный	10131010	Территориальный eng.customs.gov+1
16	Энергетический	10006060	Специализированный по категории товаров eng.customs.gov+1

Приложение Б

Информационные технологии, применяемые в процедурах таможенного декларирования товаров

Таблица Б.1 – Информационные технологии, применяемые в процедурах таможенного декларирования товаров [61, с. 239]

Информационная технология	Краткая характеристика	Область применения	Оценка эффективности
1	2	3	4
Электронное декларирование	Комплекс программно-технических средств, обеспечивающих подачу, обработку и хранение таможенных деклараций и сопроводительных документов в электронной форме	Основной механизм таможенного оформления товаров и транспортных средств	Высокая
Автоматическая регистрация и выпуск деклараций	Алгоритмическая обработка деклараций и принятие решения о выпуске товаров без участия должностного лица при отсутствии выявленных рисков	Оформление товаров низкого уровня риска в автоматическом режиме	Очень высокая
Автоматизированная система управления рисками	Информационная система анализа массивов таможенных данных, профилей рисков и статистических моделей	Селективный контроль деклараций, отбор объектов для проверки	Высокая
Интеллектуальные системы анализа данных (<i>Big Data, Data Mining</i>)	Технологии обработки и сопоставления больших массивов информации о внешнеэкономических операциях	Выявление недостоверного декларирования, занижения таможенной стоимости, аномалий в товарных потоках	Средне-высокая
Межведомственное электронное взаимодействие	Цифровой обмен сведениями между ФТС России, ФНС, Россельхознадзором, Роспотребнадзором и другими органами	Проверка разрешительных документов, происхождения товаров и соблюдения запретов и ограничений	Средняя
Узлы доступа и информационные операторы ЭД	Защищенные серверные комплексы, обеспечивающие передачу деклараций и документов из сети Интернет в ведомственную сеть ФТС России	Канал связи между декларантами и таможенными органами	Высокая

1	2	3	4
Специализированное программное обеспечение декларанта	Сертифицированные программные продукты («Альта-ГТД», «ВЭД-Декларант», «Декларант ТКС» и др.), обеспечивающие подготовку и отправку деклараций	Формирование, валидация и подача электронных деклараций	Высокая
Электронная цифровая подпись	Средство криптографической защиты информации и юридического подтверждения электронных документов	Подписание деклараций и сопроводительных документов	Высокая
Электронный архив декларанта	Информационная система хранения электронных документов, связанных с декларацией	Представление и проверка сопроводительных документов при таможенном оформлении и постконтроле	Средне-высокая
Удаленная уплата таможенных платежей	Цифровые банковские сервисы, обеспечивающие оплату пошлин и налогов в режиме реального времени	Финансовое обеспечение таможенного оформления в процессе ЭД	Высокая