

ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ПОЧЕТНАЯ ГРАМОТА

награждается

Старший преподаватель
кафедры «Физическое воспитание и спорт»

НОВАК
Елена Станиславовна

за добросовестный труд,
плодотворную учебно-методическую и научную работу,
личный вклад в подготовку и воспитание молодых специалистов
и в связи с 55-летием со дня рождения



Ректор университета

[Signature]
А. А. Гуляков

Председатель профкома

[Signature]
В. П. Комиссаров



2023 год

2023 год