

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления

Направление подготовки

Магистерская программа

Кафедра «Социология, экономическая
теория и международные процессы»

38.04.01 «Экономика»

Международная экономика и бизнес

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на тему

Российский нефтегазовый бизнес в современном мировом хозяйстве

Магистрант

Таран
Данила
Валерьевич

подпись, дата

Руководитель

Новосельцева Г. Б.

подпись, дата

Нормоконтролер

Влазнева С. А.

подпись, дата

Рецензент

Заведующий кафедрой «Экономика
и финансы» Пензенского филиала
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»

Барбашова С. А.

подпись, дата

Работа допущена к защите (протокол заседания кафедры от _____ №_____)

Заведующий кафедрой

Рожкова Л. В.

подпись, дата

Работа защищена с отметкой _____ (протокол ГЭК от _____ №_____)

Секретарь ГЭК

Рассказова Н. В.

подпись, дата

Пенза 2025

ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»
Институт экономики и управления
Кафедра «Экономическая теория и международные отношения»
Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»,
магистерская программа – Международная экономика и бизнес

«УТВЕРЖДАЮ»
Зав. кафедрой
д.с.н., профессор Рожкова Л. В.

«_____» _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ
НА МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ

магистранту Таран Д. В., группа 23ЭЭвм1, обучение очное

1 Тема магистерской диссертации: Российский нефтегазовый бизнес в современном мировом хозяйстве

утверждена приказом по университету
от «__» _____ 20__ г. № _____

2 Срок сдачи магистрантом законченной магистерской диссертации:
11.06.2025.

3 Исходные данные к магистерской диссертации: нормативно-правовая база, научная и справочная литература, данные сети Интернет.

4 Перечень подлежащих разработке вопросов: теоретические основы анализа нефтегазового бизнеса; российский нефтегазовый бизнес в современных условиях; перспективы развития российского нефтегазового бизнеса;

5 Перечень графического материала: таблицы, рисунки.

6 Дата выдачи задания: 25.11.2023.

Руководитель _____ / Г. Б. Новосельцева /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению магистрант _____ / Д. В. Таран /
(подпись) (инициалы, фамилия)

График подготовки магистерской диссертации

№ п/п	Содержание работы	Срок выполнения	Дата выполнения, подпись руководителя
Первый год обучения			
1	Обоснование выбора темы и методологии исследования, выбор предмета и объекта исследования	1.09.2023 – 31.10.2023	
2	Формирование научной концепции исследования	1.11.2023 – 18.12.2023	
3	Подбор основной литературы	19.12.2023 – 15.01.2024	
4	Развернутое обоснование актуальности, концепции, новизны исследования	16.01.2024 – 19.02.2024	
5	Формирование развернутого плана и макета диссертационного исследования	20.02.2024 – 12.03.2024	
6	Проработка новых источников литературы по теме диссертационного исследования	13.03.2024 – 26.03.2024	
7	Проведение теоретического исследования в рамках первой главы диссертации	27.03.2024 – 30.04.2024	
8	Подготовка первой главы диссертации	1.05.2024 – 30.06.2024	
Второй год обучения			
9	Проведение аналитического исследования в рамках второй главы диссертации	1.09.2024 – 22.10.2024	
10	Подготовка второй главы диссертации	23.10.2024 – 24.12.2024	
11	Проведение аналитического исследования в рамках третьей главы диссертации	25.12.2024 – 25.02.2025	
12	Подготовка третьей главы диссертации	26.02.2025 – 21.04.2025	
13	Подготовка введения и заключения	22.04.2025 – 12.05.2025	
14	Оформление ВКР	13.05.2025 – 26.05.2025	
15	Сдача ВКР на нормоконтроль, проверка в системе «антиплагиат.вуз»	27.05.2025 – 9.06.2025	
16	Ознакомление с отзывом, рецензией	10.06.2025	
17	Представление законченной магистерской диссертации, передача в ГЭК	11.06.2025	

Руководитель _____ / Г. Б. Новосельцева /
 Задание принял к исполнению магистрант _____ / Д. В. Таран /

Реферат

Магистерская диссертация 73 с., 3 ч., 8 рис., 6 табл., 65 источников, 1 прил.
РОССИЙСКИЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ БИЗНЕС, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ,
ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС, МЕЖДУНАРОДНЫЙ
НЕФТЕГАЗОВЫЙ БИЗНЕС, МИРОВОЙ РЫНОК ЭНЕРГОНОСИТЕЛЕЙ

Объект исследования – современный нефтегазовый бизнес.

Целью исследования является исследование положения отечественного нефтегазового бизнеса в современном мировом хозяйстве и оценка эффективности мер, предпринимаемых на федеральном уровне по развитию нефтегазовой отрасли как материальной основы бизнеса.

Методологическая основа исследования заключается в системном подходе к изучению деятельности отечественного нефтегазового бизнеса в структуре современного мирового хозяйства.

В результате исследования, проведенного посредством системного подхода к изучению деятельности отечественного нефтегазового бизнеса в структуре современного мирового хозяйства, решены следующие поставленные задачи:

- определены структура и потенциал топливно-энергетического комплекса мирового хозяйства, а также факторы, влияющие на его функционирование, и тенденции развития;
- определены характеристики, основные проблемы и различного рода риски международного нефтегазового бизнеса;
- определены критически важные факторы, сдерживающие развитие российского нефтегазового бизнеса в современном мировом хозяйстве;
- определены роль и место российского нефтегазового бизнеса как одного из лидеров в структуре современного мирового рынка энергоносителей;
- дана оценка состоянию российского нефтегазового бизнеса, оценена полнота содержания стратегии развития отечественной нефтегазовой отрасли в контексте «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года» посредством разработанной в процессе исследования методики;

– оценены прогнозы и перспективы развития нефтегазового бизнеса.

В исследовании рассмотрен период с 2022 г. по настоящее время, который характеризуется быстро меняющейся глобальной экономической и геополитической конъюнктурой, требующей не только постоянного анализа новых вызовов, но и разработки стратегии адаптации. Такой стратегией выбрана и оценена «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года», как результат мер, предпринятых Правительством РФ по усилению позиции нефтегазовой отрасли на мировых рынках.

Методика оценки стратегии развития нефтегазовой отрасли разработана посредством модификации существующего подхода к данному вопросу и может быть применена в будущем для оценки результатов в процессе мониторинга реализации «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года».

На основании проведенного исследования можно сделать однозначный вывод о том, что основываясь на инновационном развитии отечественной нефтегазовой отрасли в ходе реализации «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года», российский нефтегазовый бизнес сохранит лидирующие позиции в современном мировом хозяйстве.

Оглавление

Введение.....	3
Глава 1 Теоретические основы анализа нефтегазового бизнеса.....	7
1.1 Топливо-энергетический комплекс мирового хозяйства.....	7
1.2 Международный нефтегазовый бизнес: характеристика, проблемы и риски.....	13
Глава 2 Российский нефтегазовый бизнес в современных условиях.....	19
2.1 Факторы, сдерживающие развитие российского нефтегазового бизнеса в современном мировом хозяйстве.....	19
2.2 Российский нефтегазовый бизнес в структуре современного мирового рынка энергоносителей.....	29
Глава 3 Перспективы развития российского нефтегазового бизнеса.....	38
3.1 Состояние российского нефтегазового бизнеса.....	38
3.2 Прогнозы и перспективы развития нефтегазового бизнеса.....	52
Заключение.....	59
Список использованных источников.....	61
Приложение А.....	69

Введение

Российский нефтегазовый бизнес приносит в федеральный бюджет около трети от всех финансовых поступлений. При этом финансовый вклад в бюджет от международной деятельности нефтегазового бизнеса стоит на втором месте после налога на добычу полезных ископаемых. Санкции и рыночные сдвиги повлияли на эти доходы, что ставит под угрозу выполнение ряда государственных программ в экономической и социальной сферах.

Введение обширных западных санкций в 2022–2025 гг. коренным образом изменили ландшафт российского нефтегазового бизнеса. Понимание влияния этих санкций имеет решающее значение для оценки устойчивости, адаптивности и будущего развития нефтегазовой отрасли как материальной основы бизнеса. Анализ влияния санкций на инвестиции в нефтегазодобычу, а значит и на общую экономическую стабильность страны также имеет решающее значение. Сдвиг экспортных рынков – перенаправление российского экспорта нефти и газа из Европы в Азию, особенно в Китай, является значимой тенденцией, требующей исследования.

Вопросы развития российской нефтегазовой отрасли рассматриваются в отечественной научной и экономической литературе, а также в аналитических и консалтинговых кругах в техническом, экономическом и организационном плане. Исследования проводятся по широкому спектру направлений, включая экономическую эффективность, финансовый анализ, структуру капитала, инновации, устойчивое развитие (включая ESG-фактор: *Environmental, Social, Governance* – концепцию устойчивого развития бизнеса, которая оценивает компании не только по финансовым показателям, но и по тому, как они влияют на окружающую среду и общество, а также по тому, как выстроено их внутреннее управление), а также адаптацию к глобальным вызовам и трендам (кризисы, динамика рынков, энергопереход) и, что особенно важно в текущих условиях, к последствиям санкционного давления, включая проблемы импортозамещения (в том числе в области цифровых технологий), кадрового обеспечения и изменения структуры добычи. Работы выполняются коллективами авторов из ведущих научных и

образовательных центров России (таких как МГУ, Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук (РАН), Институт экономики Уральского отделения РАН, Экспертный институт Высшей школы экономики (НИУ ВШЭ) и аналитических и консалтинговых организаций (ЦСП «Платформа», «Онин», Холдинг Т1, «Яков и Партнёры», Научно-технический совет ОАО «Газпром»), что подтверждает институциональную поддержку исследований в данной области.

Степень разработанности темы позволяет опираться на существующие результаты, но при этом сохраняется значительный потенциал для дальнейших исследований, особенно в контексте быстро меняющейся глобальной экономической и геополитической конъюнктуры, требующей постоянного анализа новых вызовов и стратегий адаптации, на что и нацелена данная работа.

Тема диссертационной работы выбрана с учетом того, что вопросы тематики развития российской нефтегазовой отрасли исследуются, в основном, по отдельным направлениям и не касаются комплексных вопросов, связанных с международным бизнесом в нефтегазовой отрасли.

Целью исследования является исследование положения отечественного нефтегазового бизнеса в современном мировом хозяйстве и оценка эффективности мер, предпринимаемых на федеральном уровне по развитию нефтегазовой отрасли как материальной основы бизнеса.

Объектом исследования является современный нефтегазовый бизнес.

Предметом исследования стал российский нефтегазовый бизнес в современном мировом хозяйстве.

Работа нацелена на проверку гипотезы, что основываясь на инновационном развитии отечественной нефтегазовой отрасли, российский нефтегазовый бизнес сохранит лидирующие позиции в современном мировом хозяйстве.

Для реализации цели исследования и подтверждения гипотезы необходимо решить следующие задачи:

- охарактеризовать топливно-энергетический комплекс мирового хозяйства;

- определить основные характеристики, проблемы и риски международного нефтегазового бизнеса;
- определить факторы, сдерживающие развитие российского нефтегазового бизнеса;
- рассмотреть роль и место российского нефтегазового бизнеса в структуре современного мирового рынка энергоносителей;
- дать оценку состояния российского нефтегазового бизнеса и стратегии его развития в контексте «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года» посредством разработанной в процессе исследования методики;
- оценить прогнозы и перспективы развития нефтегазового бизнеса.

Методологическая основа исследования заключается в системном подходе к изучению деятельности отечественного нефтегазового бизнеса в структуре современного мирового хозяйства.

В качестве теоретической основы исследования использовались специальная литература, международные и национальные нормативно-правовые акты, разработки экономистов – специалистов в области нефтегазового бизнеса и смежных областей.

Информационной базой исследования послужили официальные данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат).

В процессе исследования использовались методы анализа, индукции, графического моделирования, синтеза.

Теоретическая значимость исследования заключается в разработке критического подхода к положениям «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года» в части развития нефтегазовой отрасли посредством модификации существующего методического подхода к оценке стратегии развития нефтегазовой отрасли.

Практическая значимость исследования заключается:

- в возможности использования результатов исследования в учебном процессе;
- в возможности использования рассмотренных в работе вопросов в качестве отправной точки для дальнейших исследований по рассматриваемой тематике;

– в возможности использования разработанной методики для оценки результатов в процессе реализации «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года», утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 12.04.2025 № 908-р.

На защиту выносятся результаты определения критически важных позиций, сдерживающих развитие российского нефтегазового бизнеса в современном мировом хозяйстве, и методика оценки «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года».

Магистерская диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложения.

Глава 1 Теоретические основы анализа нефтегазового бизнеса

1.1 Топливо-энергетический комплекс мирового хозяйства

Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) является основой мирового хозяйства и включает добычу, транспортировку и переработку природных энергоносителей, а также выработку, преобразование и распределение различных видов энергии. Природные энергоносители разделяют на невозобновляемые (нефть, природный газ, каменные и бурые угли, сланцы, природные битумы, уран) и возобновляемые (солнечное излучение, энергия ветра, падающей воды, морских приливов и отливов, биоресурсы).

Топливо-энергетический комплекс включает четыре промышленных отрасли: топливную (нефтяную, газовую и угольную), нефтеперерабатывающую, нефтехимическую и энергетическую (тепловую, гидро- и атомную).

Топливо-энергетический комплекс мирового хозяйства оценивается по топливно-энергетическому потенциалу – суммарным запасам разведанных и подтверждённых энергетических ископаемых ресурсов [1]. Основу топливно-энергетического потенциала составляют нефть и природный газ, так как обеспеченность любой страны запасами нефти и природного газа гарантирует её энергетическую безопасность.

Мировые запасы нефти и природного газа распределены неравномерно и их рассматривают в процентах от мирового объема по географическим регионам, которые, в основном, привязаны к континентам.

Абсолютным мировым лидером по разведанным и подтвержденным запасам нефти является Ближний Восток. Его доля в запасах нефти составляет 47,7 %. Основные месторождения расположены в Саудовской Аравии, Иране и Ираке.

Южная и Центральная Америка суммарно обладают 19,2 % от общемировых запасов нефти, которые по объёму составляют 327,9 млрд баррелей, но из них всего 300,9 млрд баррелей находятся в Венесуэле [35].

Североамериканский континент содержит 13,3 % от общемирового объёма запасов нефти. Больше всего разведанных месторождений находится в Канаде [35].

В Европе и Евразии всего разведано 9,5 % мировых запасов нефти. Наибольшие запасы в этом регионе (в порядке убывания) на территориях России, Казахстана, Норвегии и Азербайджана [35].

Остальные страны Европейско-Евразийского региона обладают значительно меньшими разведанными запасами.

Африканский регион обладает относительно незначительными запасами нефти и доля в 7,5 % от общемировых запасов находится, в основном, на территории Ливии и Нигера [35].

Наименьшие запасы нефти (2,8 % от мировых) разведаны на территориях стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Основные запасы находятся на территории Китая [35].

Природный газ является вторым по важности и распространённости энергетическим ресурсом. Больше всего разведанных и подтвержденных запасов газа приходится на страны Ближнего Востока – 42,6 % от мировых. В этом регионе только на территории одного Ирана находится 18 % общемировых запасов [35].

На территориях Европы и Евразии находятся крупнейшие после Ближнего Востока разведанные запасы природного газа. Они составляют 30,4 % от мировых, а основные месторождения находятся в Российской Федерации и Туркменистане [35].

Азиатско-Тихоокеанский регион – третий в мире по разведанным запасам природного газа (9,4 %). Крупнейшие месторождения находятся в Китае, Австралии и Индонезии [35].

В Африке сосредоточено 7,7 % общемировых разведанных запасов природного газа. Основные месторождения находятся в Алжире и Нигерии [35].

Североамериканский континент обладает небольшими запасами природного газа – всего 6,0 %, которые, в основном, размещены на территориях США и Канады.

В Южной и Центральной Америке наименьшие разведанные запасы природного газа – всего 4,1 % от мировых. Основные месторождения в регионе сосредоточены в Венесуэле [35].

В международной торговле энергоносителями на основании данных о разведанных запасах нефти и природного газа по географическим регионам, объемах добычи и уровне потребления строится транспортная логистика энергоносителей. Степень развития транспортной инфраструктуры в рамках ТЭК мирового хозяйства определяют, в первую очередь, доступность мировых рынков энергоносителей и величину транспортных расходов, которые влияют на стоимость продукции.

Морской транспорт является основным для доставки больших объемов нефтегазовой продукции на дальние (в том числе межконтинентальные) расстояния в рамках международной торговли. На морской транспорт приходится 61–62 % мировых перевозок нефти и значительный объем сжиженного природного газа – 550 млрд куб м в год [2].

Трубопроводы наиболее эффективны при транспортировке больших объемов нефти и природного газа на большие расстояния на континенте. Это самый дешёвый способ транспортировки, но требует высоких первоначальных затрат при строительстве. Недостатками являются значительная зависимость от стран-транзитёров и низкая способность реагировать на изменения конъюнктуры рынка.

Железнодорожный транспорт обеспечивает около 40 % от общего объема перевозок жидких углеводородов в регионах с неразвитой трубопроводной инфраструктурой [2].

Автомобильный транспорт используется для перевозки небольших партий нефтепродуктов преимущественно на короткие и средние расстояния как завершающее звено логистической цепи. Все перечисленные виды транспорта имеют свои положительные стороны и недостатки.

На функционирование топливно-энергетического комплекса мирового хозяйства оказывают влияние ряд факторов, вызванных различными обстоятельствами и процессами. Основные факторы разделяют на природные, к которым относят природные условия и ресурсы, политические (региональные политические ситуации) и экономические. Указанные факторы не отображают всего многообразия внешнего и внутреннего воздействия на топливно-энергетический комплекс. Поэтому выделяют ряд специфических факторов, которыми являются:

научно-технический прогресс, транснационализация, интернационализация, глобализация, экономическая интеграция и глобальные проблемы [35].

Научно-технический прогресс инициирует непрерывный процесс изобретательской деятельности и внедрения новых технологий. В результате компании получают возможность снижать временные и финансовые затраты на всех стадиях производства продукции, а также повышать её качество и создавать новые виды.

Основными задачами научно-технического прогресса в сфере энергетики являются:

- полная механизация и автоматизация производства (внедрение комплексных систем в технологические решения широкого спектра задач);
- совершенствование производственной инфраструктуры на основе достижений в смежных отраслях промышленности;
- ускорение перехода на современные технологии генерации возобновляемой энергии;
- информатизация всего производственного процесса.

В процессе транснационализации деятельность компаний выходит за границы национальных экономик, производственные мощности размещаются в разных странах и компании преобразуются в транснациональные корпорации. Деятельность транснациональных корпораций, особенно в сфере энергетики, оказывает существенное влияние на мировое хозяйствование и даже на политику государств.

При интернационализации расширение хозяйственной деятельности компаний за пределы национальных границ происходит в результате развития экономических связей хозяйствующих субъектов. В процессе интернационализации оказывается влияние на формирование мировой промышленной инфраструктуры и развитие системы распределения труда.

Глобализация представляет собой процесс углубления, усиления и расширения экономических связей между субъектами топливно-энергетического комплекса, когда действия одних субъектов оказывают заметное воздействие на деятельность других. Она затрагивает все сферы экономической деятельности государств

(производство, торговлю, финансы, инфраструктуру) и увеличивает зависимость стран от других хозяйствующих субъектов. Негативным последствием фактора глобализации становится частичная потеря государством суверенитета в энергетической политике на международной арене.

Экономическая интеграция проявляется комплексом форм сотрудничества государств, транснациональных корпораций в различных сферах хозяйственной деятельности, в том числе, в энергетической. Влияние этого фактора приводит к долгосрочной взаимозависимости субъектов процесса в экономическом плане. Положительным аспектом экономической интеграции является усиление конкурентоспособности, получение доступа к новым рынкам и технологиям, возможность укрепить позиции на мировом рынке.

Глобальные проблемы включают совокупность фундаментальных проблем, затрагивающих основы хозяйственной деятельности и экономической безопасности стран. К ним, как правило, относят риск ведения боевых действий с применением оружия массового поражения, продовольственную безопасность, глобальное потепление в результате «парникового эффекта», критическое сокращение запасов питьевой воды, утилизацию перерабатываемых бытовых и промышленных отходов, масштабный демографический кризис.

Главной тенденцией развития современного топливно-энергетического комплекса является интернационализация производства. Основным её фактором стал переход развитых стран в 60-80-е гг. XX столетия на новую высокотехнологичную базу с преобладанием информационных технологий. Это вызвало ускоренную интернационализацию воспроизводства процессов в двух областях – интеграционной (посредством сближения национальных хозяйств) и транснациональной (посредством создания межнациональных производственных объединений) [17].

Важнейшими проблемами топливно-энергетического комплекса являются чрезмерное расходование природных ресурсов и защита окружающей среды [17].

Следует также отметить наличие энергетического перехода в системе ТЭК мирового хозяйства, который заключается в сокращении энергопотребления и

повышении энергоэффективности, развитии возобновляемых источников энергии и альтернативных видов топлив [3].

Энергоэффективность показывает, насколько качественно используются имеющиеся у государства ресурсы, а углеродоемкость указывает на степень экологичности всех видов производств. Приоритет отдаётся снижению углеродоемкости в т.ч. за счет опережающего развития возобновляемых источников энергии.

Развитие возобновляемых источников энергии стало вторым направлением в контексте совершенствования технологий после снижения углеродоемкости.

Важным направлением энергетического перехода является развитие альтернативных видов топлива: сжиженный природный газ (СПГ), компримированный (сжатый) природный газ (КПГ), сжиженные углеводородные газы (СУГ), водородное топливо.

В топливно-энергетическом комплексе мира прослеживается тренд на цифровизацию и автоматизацию всех процессов. Цифровизация и автоматизация предприятий ТЭК обладает многими положительными сторонами, но они резко повышают остроту проблемы кибербезопасности критической энергетической инфраструктуры.

В настоящее время в ТЭК происходит интенсивное перераспределение энергетических потоков и борьба за рынки сбыта.

Таким образом, компании, участвующие в международном нефтегазовом бизнесе, должны адаптироваться к многогранным факторам, вызовам, рискам и трендам в топливно-энергетическом комплексе мирового хозяйства, чтобы добиться успеха и занять лидирующие позиции. Следует также учитывать, что процессы, происходящие в топливно-энергетическом комплексе мирового хозяйства, постоянно видоизменяются, поэтому компаниям необходимо отслеживать их динамику.

1.2 Международный нефтегазовый бизнес: характеристика, проблемы и риски

В современной экономической теории понятие «Международный нефтегазовый бизнес» трактуется как вид деятельности с целью извлечения прибыли в рамках государственного и международного права, который включает в себя нефтегазовое дело, отраслевую, мировую и региональную экономики, а также геополитику [13]. Международный нефтегазовый бизнес имеет свою специфику, которая заключается в многообразии направлений деятельности: от добычи и переработки полезных ископаемых в разных географических и природно-климатических условиях до обращения сырья и готового продукта на мировом и региональных рынках.

Как следствие, бизнес характеризуется несколькими аспектами [16]:

- производственная деятельность;
- организационная структура (различные формы организации, включая товарищества, акционерные общества и крупные корпорации;
- коммерческая деятельность (маркетинг, сбыт);
- рынок и конкуренция (бизнес функционирует в условиях рыночной экономики, где конкуренция играет важную роль в ценообразовании, качестве товаров и услуг);
- прибыль (как основной мотив ведения бизнеса);
- ресурсы;
- инновации.

Производственная деятельность бизнеса охватывает процессы создания товаров и в нефтегазовом бизнесе организована на основе цепочки создания стоимости, состоящей из трех сегментов [36; 38; 41]:

- восходящий поток – включает в себя все виды деятельности, относящиеся к разведке (геологические и геофизические операции, съемка, оценка затрат, получение лицензий и т. п.) и добыче (разработка запасов, эксплуатация для добычи/извлечения, буровые проекты, проектирование объектов, строительные проекты). Это самая

ранняя стадия процесса добычи нефти и газа. Консервация месторождений и переоценка проектов, также относится к «восходящему потоку»;

- нисходящий поток – все виды деятельности, связанные с переработкой сырой нефти и переработкой и очисткой природного газа, а также продажей и распределением конечных нефтяных и газовых продуктов, таких как авиационное топливо, бензин, дизельное топливо, керосин и сжиженный природный газ;

- промежуточный поток – включает в себя переработку, хранение, транспортировку и сбыт нефти, природного газа и их производных. Границы могут стираться, поскольку хранение в пределах производственных мощностей может рассматриваться как «восходящий поток», в то время как хранение на нефтеперерабатывающих заводах – как «нисходящий поток».

Организационная структура производственной деятельности в нефтегазовом бизнесе определяется составом компаний, которые классифицируются по форме организации, роду деятельности (восходящий поток, промежуточный поток, нисходящий поток), производственным показателям и стоимости [5].

Функционирующие в рамках нефтегазового бизнеса компании классифицируются по различным критериям. По форме собственности фирмы выступают как частные, государственные или акционерные.

По величине рыночной капитализации различают [37]:

- крупнейшие интегрированные нефтегазовые компании, которые работают в каждом сегменте отрасли и, как правило, имеют рыночную капитализацию в

100 млрд долл. и более;

- крупные интегрированные компании, которые имеют рыночную капитализацию от 10 до 100 млрд долл.;

- независимые компании, специализирующиеся на одном сегменте отрасли и у которых розничные продажи нефти и газа в год не превышают 5 млн долл. или которые перерабатывают в среднем не более 75 000 баррелей сырой нефти в день в течение года.

Компании также различают по роду деятельности:

- компании, которые сосредоточены только на разведке месторождений нефти и природного газа и их добыче;
- компании, занимающиеся транспортировкой и хранением нефти и газа;
- компании, занимающиеся переработкой и сбытом нефти и газа. Такие компании организуют функционирование нефтеперерабатывающих заводов, а также занимаются непосредственно маркетингом.

По национальной принадлежности выделяют национальные нефтегазовые компании (НК) и транснациональные нефтегазовые компании (ТНК).

Для восходящего потока основными производственными количественными показателями компании являются ежедневная добыча и объем запасов.

Ежедневная добыча по международным стандартам измеряется в баррелях в сутки («б/с»). При этом, ряд компаний могут измерять добычу не в баррелях, а в тоннах или в других единицах. Объем природного газа измеряется в кубических футах.

Для приведения к международному стандарту в баррелях исходную величину умножают на «коэффициент баррелизации», соответствующий сорту добываемой нефти. Для нефти марки *Urals* коэффициент составляет около 7,28.

Газ приводится к международному стандарту в «баррелях нефтяного эквивалента» («барр н.э.») – единице измерения энергии, эквивалентной тепловыделению при сгорании 1 барреля сырой нефти. Для приведения к этому виду объем газа в кубических футах также умножается на соответствующий коэффициент. В зависимости от эталонного сорта нефти и характеристик газа коэффициенты могут различаться.

Оценка компании производится по мультипликатору стоимости компании – коэффициенту, который представляет собой отношение финансовых показателей компании к её стоимости.

При оценке коммерческой деятельности компании в международном нефтегазовом бизнесе оценивают как осуществляется анализ деятельности и своевременная адаптация под меняющиеся условия, повышение объема реализаций

через рекламу, анализ конкуренции, формирование устойчивых отношений с зарубежными потребителями [34].

Нефтегазовый рынок характеризуется двумя основными показателями: емкость рынка и рыночная доля компании в ее составе. При этом емкость нефтегазового рынка имеет предполагаемый объем продажи добытых нефти и газа на локальном рынке за конкретный период времени, в том числе потенциальный объем реализации продуктов переработки нефти и газа [34].

При анализе финансовых результатов нефтегазовых компаний необходимо особое внимание уделять интерпретации множества различных показателей прибыли.

При оценке ресурсов компании оцениваются финансовые, трудовые, материальные и информационные ресурсы. При оценке материальных ресурсов учитывают запасы углеводородов. Запасы углеводородов, включающих нефть и газ, в российской классификации принято разделять на пять категорий:

A – разбуренные и разрабатываемые месторождения;

B1 – месторождения, подготовленные к промышленной обработке;

B2 – оцененные, но ещё не разбуренные, планируемые для разбуривания месторождения;

C1 – полностью разведанные месторождения;

C2 – оцененные запасы углеводородов.

Процесс добычи запасов углеводородов требует внедрения инновационных технологий:

- по снижению воздействия на окружающую среду;
- по цифровизации производственных процессов;
- по повышению эффективности процессов добычи сложноизвлекаемых запасов и увеличению глубины переработки по мере истощения запасов легкодоступных месторождений нефти и газа [3].

Международный нефтегазовый бизнес сталкивается с рядом проблем:

- неизбежным и уже наблюдаемым воздействием на нефтегазовый рынок энергоповорота, основными составляющими которого являются как изменения в

самой нефтегазовой отрасли (так называемая «сланцевая революция», представление на мировом рынке энергоносителей новых сильных производителей и экспортеров и т.д.), так и продвижение в наиболее развитых странах альтернативных источников энергии. Указанные факторы значительно обостряют конкуренцию, требуют от экспортеров максимальной производственной эффективности, стимулируют формирование как стратегических, так и ситуативных международных объединений;

- ростом энергопотребления, обусловленным, в частности, увеличением населения Земли и улучшением их благосостояния. Это касается, прежде всего, развивающихся странах Азии, Африки и Латинской Америки. Повышение спроса на нефть и газ ожидается именно в этих регионах, тогда как в Европе продолжится тренд на уменьшение энергозатрат. Как следствие, следует ожидать дальнейшего обострения конкурентной борьбы ведущих глобальных корпораций на рынках развивающихся государств (прежде всего Азиатско-Тихоокеанского региона);

- сохранением на обозримую перспективу на мировом рынке секторов устойчивого роста потребления нефти и нефтепродуктов: автомобильный, авиационный, морской транспорт, нефтехимия, производство электроэнергии и др. Именно развитие этих ключевых отраслей будет повышать спрос на жидкие углеводороды, обеспечивая расширение нефтяных рынков [24].

Кроме указанных проблем для компаний нефтегазовой отрасли существуют риски, которые можно разделить на стратегические, финансовые, операционные и риски несоответствия законодательным требованиям [8].

Стратегические риски заключаются в ограничении доступа к запасам при действии политических факторов и конкуренции, а также в дублировании аналогичных услуг, оказываемых нефтяными и нефтепромысловыми сервисными компаниями.

К финансовым рискам относятся волатильность цен и ухудшение финансовых условий деятельности.

Операционные риски возникают при ограничении роста затрат, дефиците трудовых ресурсов, нарушении поставок. Сложности операционного характера могут возникнуть при организации работ в неизученных условиях.

Риски несоответствия законодательным требованиям проявляются при неопределенности в сфере энергетической политики и при изменении климата или возникновении экологических проблем.

Следует отметить, что степень воздействия указанных рисков на бизнес-процессы при ведении международного нефтегазового бизнеса различна и изменяется во времени. Существует вероятность появления новых рисков и устранение существующих.

Таким образом, проведенный анализ состояния международного нефтегазового бизнеса позволяет сделать вывод о многоаспектном характере его развития, что сопровождается множеством рисков, для минимизации которых, разработана разветвленная система показателей. Это позволяет крупным бизнес-игрокам контролировать изменения внутренней и внешней среды бизнеса.

Глава 2 Российский нефтегазовый бизнес в современных условиях

2.1 Факторы, сдерживающие развитие российского нефтегазового бизнеса в современном мировом хозяйстве

Нефтяная и газовая отрасли тесно взаимосвязаны и подвержены влиянию общих тенденций и факторов, которые определяют их конкурентоспособность. На конкурентоспособность продукции российской нефтегазовой отрасли на мировом рынке влияют [11]:

- энергетический переход – переход к низкоуглеродной экономике, который является одним из наиболее значимых долгосрочных факторов, влияющих на обе отрасли. Для нефтяной отрасли это представляет собой растущую угрозу со стороны альтернативных видов топлива, в то время как природный газ часто рассматривается как переходное топливо, более чистое по сравнению с углем. Энергетический переход представляет собой одновременно вызов и возможность, требуя от нефтегазовых компаний стратегической гибкости и готовности к инновациям. Это стимулирует инвестиции в технологии сокращения выбросов, *CCUS (Carbon Capture, Utilization, and Storage)* – технологии улавливания, использования и хранения углекислого газа (CO_2) и водородную энергетику в обеих отраслях;

- технологии и операционная эффективность – цифровизация, автоматизация и внедрение передовых технологий являются ключевыми для повышения операционной эффективности и снижения затрат как в нефтяной, так и в газовой добыче и переработке;

- инвестиционные тренды – растущий фокус инвесторов на факторах *ESG* влияет на доступ к капиталу и инвестиционные приоритеты в обеих отраслях. *ESG (Environmental, Social, Governance)* – это концепция устойчивого развития бизнеса, которая оценивает компании не только по финансовым показателям, но и по тому, как они влияют на окружающую среду и общество, а также по тому, как выстроено их внутреннее управление. Компании вынуждены демонстрировать приверженность устойчивому развитию и сокращению выбросов, чтобы привлекать финансирование;

– инфраструктурные вызовы – развитие и поддержание инфраструктуры, включая трубопроводы, перерабатывающие заводы и экспортные терминалы (особенно СПГ), критически важны для обеих отраслей. Проблемы с пропускной способностью и долгосрочные обязательства по очистке участков (касающиеся как нефтяных, так и газовых скважин) представляют собой значительные вызовы;

– рыночная волатильность – хотя рынок нефти в 2024 г. показал относительную стабильность, газовые рынки, особенно спотовые, могут демонстрировать высокую волатильность, что влияет на прибыльность и инвестиционные решения в обеих отраслях, поскольку они часто конкурируют в конечном потреблении.

За период с 2022 г. по 2025 г. в отношении Российской Федерации введено беспрецедентное количество экономико-политических ограничений. Государства коллективного Запада, осознавая важность нефтегазовой отрасли для экономической и финансовой системы Российской Федерации, акцентировали на ней особое внимание. Очередное санкционное давление, введённое рядом стран и международных организаций, осуществляется в контексте военного конфликта на территории Украины [27; 28]. Основная цель санкций – ограничить экспорт российской нефти и газа, а также продуктов их переработки, снизить доходы, которые Россия получает от продажи углеводородов.

Первый пакет санкций был официально утвержден 21 февраля 2022 г. Последний 17-й пакет санкций был окончательно согласован и опубликован в Официальном журнале ЕС 20 мая 2025 г. [30].

В результате США, страны Европейского союза, Великобритания и их союзники по G7 ввели всеобъемлющие ограничения против России, часть из которых направлена непосредственно на нефтегазовую отрасль:

- запрет на инвестиции в российскую нефтегазовую отрасль;
- ограничительные меры против отдельных компаний Российской Федерации, занимающихся добычей и транспортировкой нефти;
- запрет на ремонт и поставки технологического оборудования для переработки нефти и газа;

- полный отказ США и Великобритании от импорта нефти и других энергоносителей из России;
- запрет на поставку нефти и нефтепродуктов морским путем в страны Европейского союза (кроме Хорватии, Чехии и Болгарии, а также нефти Каспийского трубопроводного консорциума);
- ограничен верхний предел цен на морскую транспортировку российской нефти и нефтепродуктов в третьи страны;
- запрет для западных компаний на оказание услуг страхования, финансирования, перевалки и транспортировки российской нефти и нефтепродуктов морским путем в третьи страны (за исключением поставок в пределах установленного потолка цен).

Самым чувствительным ограничением стал запрет на поставку нефти и нефтепродуктов морским путем в европейские страны, которые традиционно являлись крупнейшим рынком сбыта российских углеводородов.

Указанные экономико-политические ограничения заставили ведущие компании РФ искать обходные пути, но за оказание помощи в обходе ограничений предусмотрены санкции. В создавшейся ситуации отечественные компании вынуждены реализовывать свою продукцию по демпинговым ценам по сравнению с курсом нефтяных фьючерсов на европейских рынках.

Снижение прибыли у ряда нефтегазовых компаний в 2022 г. объясняется в некоторых случаях колоссальным давлением со стороны западных стран, обусловленным политико-идеологическим фактором (ПАО «Газпром» и ПАО «Роснефть»).

Падение стоимости природных ресурсов, относящихся к нефти и газу, в будущем ставит нефтегазовую отрасль российской экономики в непростое положение. Например, уже на 2023 г. прибыль ПАО «Газпром» за период по итогам 6 месяцев упала в 7,8 раза в годовом выражении (г/г) до 330,996 млрд руб. Убыток по итогам II квартала составил 7,232 млрд руб. против прибыли в 1064,823 млрд руб., полученной годом ранее [33].

Анализ Центра исследований энергетики и чистого воздуха (*CREA*) указывает на продолжающиеся изменения на газовом рынке по состоянию на март 2024 г. Доходы от российского экспорта СПГ и трубопроводного газа снизились в 2024 г., отчасти из-за сокращения европейского спроса. ЕС оставался крупнейшим покупателем российского экспорта СПГ (49 % с декабря 2022 г.), за ним следовали Китай (20 %) и Япония (19 %) [33].

На поставки российского СПГ в ЕС не распространяются санкции, хотя Европейский парламент 11 апреля 2024 г. принял закон, позволяющий государствам-членам запрещать импорт российского СПГ, запрещая российским фирмам резервировать мощности газовой инфраструктуры. Это право еще не использовано основными импортерами. Что касается трубопроводного газа, ЕС также был крупнейшим покупателем (38 % с декабря 2022 г.), за ним следовали Турция (30 %) и Китай (26 %) [33]. На импорт российского трубопроводного газа в ЕС не налагаются санкции.

Введенные Западом ограничения оказывают существенное воздействие, особенно с середины 2022 г., приведшее к сокращению ВВП на 7–10 % по сравнению с контрфактическим сценарием без санкций [33]. Дефицит федерального бюджета России достиг 2400 млрд руб. уже в первом квартале 2023 г., превысив половину запланированного дефицита на весь год [33].

Данные *CREA* за март 2024 г. показывают, что хотя общие доходы от экспорта ископаемого топлива немного выросли в марте 2024 г., доходы от СПГ и трубопроводного газа снижались третий месяц подряд.

В результате санкций существенно уменьшились доходы от экспорта нефти, которые являются одним из главных источников валютных поступлений в бюджет России. Возникли проблемы с модернизацией и обслуживанием нефтедобывающего оборудования из-за запрета на импорт технологических решений и запчастей.

Санкции, вводимые Европейским Союзом в отношении России и, в частности, в отношении отечественных нефтегазовых компаний, также затрагивают их активы в европейских странах. В результате этого происходит активное отторжение российских активов из данных стран путём их национализации. Примером могут

служить компании, созданные отечественными нефтегазовыми компаниями в странах ЕС для обеспечения своих интересов в транспортировке углеводородов и их выступлении в роли операторов поставок.

Беспрецедентный масштаб санкций и защитных торговых инструментов, введенных против России, напрямую отражает разрыв в прежних уровнях интеграции и значительно повлиял на российскую экономику. В результате санкций, применяемых с 2022 г. по настоящее время, российский нефтегазовый бизнес лишился европейского рынка, зарубежных инвестиций, импорта современных технологий и оборудования.

Односторонние ограничительные меры со стороны ряда западных государств во главе с Соединенными Штатами Америки, а также их отказ от некоторых норм Всемирной торговой организации и международного права в структуре мирового хозяйства, ставят под большое сомнение регулируемую роль объективных законов рынка в сфере международного нефтегазового бизнеса.

К многочисленным проблемам и рискам в международном нефтегазовом бизнесе прибавилась проблема экономического терроризма. Ярким примером этому служат подрывы магистральных газопроводов проектов «Северный поток-1» и одного из двух магистральных газопроводов «Северного потока-2» в сентябре 2022 г.

Рассматривая вопрос санкций в отношении Российской Федерации, следует отметить, что санкционная практика западных государств имеет столетнюю историю [29]. Санкционное давление на Российскую Федерацию и, в частности, на российские нефтегазовые компании носит не эпизодический, а долгосрочный системный характер и в дальнейшем, вероятно, будет продолжаться, поэтому необходимо уделять особое внимание развитию собственного технико-технологического потенциала и использованию отечественных прорывных производственных подходов для успешного развития отечественного нефтегазового бизнеса.

Таким образом, конкурентоспособность нефтяной и газовой отраслей определяется не только внутренними факторами каждой из них, но и общими внешними силами, среди которых геополитические события, нормативно-правовое регулирование (особенно экологическое) и энергетический переход играют все более

важную роль. Адаптация к этим общим вызовам и использование возможностей, связанных с технологическим прогрессом и меняющимся спросом, являются ключевыми для успеха компаний в обеих сферах.

На основе анализа изложенных выше сведений можно сделать вывод, что конкурентоспособность нефтяной и газовой отраслей определяется сложным взаимодействием множества факторов.

Нефтяная отрасль демонстрирует финансовую устойчивость и способность генерировать значительные прибыли, несмотря на геополитические и макроэкономические вызовы. Структура отрасли характеризуется высокой конкуренцией среди крупных игроков и относительно низкими угрозами со стороны новых участников и покупателей.

Однако долгосрочная конкурентоспособность все больше зависит от операционной эффективности, внедрения технологий и адаптации к меняющейся нормативно-правовой среде, особенно в части экологических требований и надзора за федеральными ресурсами. Инфраструктурные ограничения и долгосрочные обязательства по очистке участков также представляют собой значительные системные риски.

Эти общие факторы стимулируют инвестиции в низкоуглеродные технологии, влияют на доступ к капиталу через фокус на *ESG* и формируют долгосрочные перспективы спроса. Проблемы с инфраструктурой и операционной эффективностью, в том числе связанные с государственным надзором, также являются общими для обеих сфер.

Успешное управление этими взаимосвязанными факторами, включая адаптацию к ужесточающимся экологическим стандартам, эффективное использование технологий, обеспечение финансовой устойчивости и навигацию в сложной геополитической среде, является критически важным для поддержания и повышения конкурентоспособности как нефтяной, так и газовой отраслей на глобальном рынке в ближайшие годы.

Участие в международной конкуренции требует от предпринимателей умения изучать потребности мирового рынка, выбирать наиболее рациональную

внешнеэкономическую стратегию, находить наиболее экономичные и прогрессивные технологии, организационные структуры, информационные сети и т.д.

Следует отметить, что конкурентоспособность, как и множество других экономических категорий, не является постоянной. Определенный период времени отрасль может быть конкурентоспособной, а в следующий период (при изменившейся конъюнктуре мирового рынка и изменившейся внешней среды) – неконкурентоспособна.

Таким образом, конкурентоспособность нефтегазовой отрасли – категория, зависящая от многих факторов и меняющаяся с течением времени. Её можно определить как комплексную характеристику, которая определяет способность отрасли в любой момент времени подтверждать свои конкурентные преимущества и обеспечивать прибыльность, а также в кратчайшие сроки адаптироваться к постоянно изменяющимся условиям внешней среды.

Используя приведенную в данной работе информацию, проведем *SWOT*-анализ [15] для оценки внутренних и внешних факторов, которые могут влиять на конкурентоспособность российского нефтегазового бизнеса. *SWOT*-анализ помогает выявить сильные и слабые стороны бизнеса, а также возможности и угрозы для его развития. Результаты *SWOT*-анализа позволят оценить текущее состояние отечественного нефтегазового бизнеса, его конкурентоспособность и ближайшие перспективы на мировом рынке энергоресурсов. Содержание *SWOT*-анализа включает в себя выявление четырёх составляющих: сильные стороны – это преимущества, ценности, уникальные возможности; слабые стороны – недостатки (где и в чём бизнес проигрывает конкурентам); возможности – рычаги, которые находятся в руках бизнеса и поддаются прямому воздействию; угрозы – трудности, внешние факторы, которые не зависят от принимаемых решений.

Матрица *SWOT*-анализа, составленная на основании приведенных выше исследований, представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Матрица SWOT-анализа на текущий период

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<p>1 Значительные запасы доказанных объемов залежей нефти и газа (одни из крупнейших в мире).</p> <p>2 Большие объемы добычи и экспорта нефтегазовой продукции.</p> <p>3 Наличие обширных экспортных трубопроводных сетей.</p> <p>4 Способность обеспечивать энергетическую безопасность страны</p> <p>5 Сохранение рентабельности нефтегазовой продукции.</p> <p>6 Высокая степень финансирования исследований и разработок.</p> <p>7 Государственная поддержка.</p>	<p>1 Отсутствие новейших инновационных технологий и современного оборудования.</p> <p>2 Отсутствие доступа к критически важным иностранным технологиям (в связи с санкциями).</p> <p>3 Отсутствие высокотехнологичного нефтесервисного сегмента.</p> <p>4 Высокая капиталоемкость (большие объемы капитальных затрат, особенно на разработку труднодоступных месторождений шельфа).</p> <p>5 Недоинвестирование (сокращение иностранных инвестиций в связи с санкциями).</p> <p>6 Зависимость от мировых цен на нефтегазовую продукцию.</p> <p>7 Ценовые дисконты и проблемы доставки нефтепродуктов в страны Азии (в связи с санкциями и потерей европейского рынка).</p> <p>8 Нехватка высококвалифицированных кадров нефтегазовой отрасли.</p>
Возможности (O)	Угрозы (T)
<p>1 Разработка новых кластеров нефтегазодобычи.</p> <p>2 Увеличение объема добычи и экспорта нефтегазовой продукции.</p> <p>3 Развитие импортозамещения современного нефтегазового оборудования.</p> <p>4 Привлечение новых зарубежных потребителей из дружественных стран.</p> <p>5 Разработка современных инновационных проектов.</p> <p>6 Развитие сферы переработки и нефтехимии.</p> <p>7 Увеличение коэффициента извлечения нефти (КИН).</p> <p>8 Проведение НИОКР по разработке критически важных технологий.</p> <p>9 Подготовка высококвалифицированных кадров нефтегазовой отрасли.</p>	<p>1 Истощаемость давно освоенных (разрабатываемых) месторождений нефти и газа.</p> <p>2 Усиление конкурентной борьбы на мировом рынке сбыта нефтепродуктов.</p> <p>3 Санкции недружественных стран против России, косвенно касающиеся отечественной нефтегазовой отрасли.</p> <p>4 Введение потолка цен на российскую нефтегазовую продукцию (в связи с санкциями).</p> <p>5 Геополитические риски (торговые войны и политическая нестабильность в регионах поставок).</p> <p>6 Появление альтернативных (возобновляемых) источников энергии.</p> <p>7 Колебания цен на мировом рынке нефти и газа (волатильность).</p> <p>8 Риски, связанные с арестом танкеров и конфискацией нефти и нефтепродуктов (в связи с санкциями).</p> <p>9 Трансформации мировых энергетических рынков.</p> <p>10 Введение потолка цен на иностранную нефтегазовую продукцию (в связи с санкциями).</p>

Исследуем составленную матрицу SWOT-анализа отечественной нефтегазовой отрасли на текущий период и на основе её данных составим матрицу решений по результатам проведенного SWOT-анализа.

Матрица решений по результатам проведенного SWOT-анализа отечественной нефтегазовой отрасли приведена в таблице 2.

Таблица 2 – Матрица решений по результатам проведенного SWOT-анализа отечественной нефтегазовой отрасли

	Возможности (O)	Угрозы (T)
Сильные стороны (S)	<p>S+O</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Заключение договоров и выдача технических заданий специализированным организациям на проведение НИОКР по разработке критически важных технологий. 2 Заключение договоров с профильными высшими учебными заведениями на подготовку высококвалифицированных кадров нефтегазовой отрасли. 3 Закупка патентов у дружественных стран на инновационные технологии в сфере переработки нефтегазовой продукции и нефтехимии, увеличения коэффициента извлечения нефти (КИН). 	<p>S+T</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Заключение договоров со специализированными организациями на разработку технологий по освоению новых месторождений из числа разведанных взамен истощаемых месторождений нефти и газа. 2 Поддержка конкурентоспособности продукции посредством закупки малозатратных технологий в технологической цепочке с целью сохранения рентабельности при снижении цен. 3 Поддержка контактов с правительственными структурами страны для решение проблем, связанных с арестом танкеров и конфискацией нефти и нефтепродуктов, через дипломатические каналы.
Слабые стороны (W)	<p>W+O</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Проведение переговоров с потенциальными инвесторами из дружественных стран для привлечения инвестиций с целью финансирования новых проектов; создать бизнес-планы и презентации для привлечения финансирования. 2 Участие в международных конференциях по использованию труднодоступных месторождений с высокой капиталоемкостью для создания коопераций по разработке месторождений шельфа совместно с заинтересованными зарубежными структурами. 3 Отбор выпускников профильных высших и средних учебных заведений с последующей организацией практического обучения на нефтегазовых производствах. 	<p>W+T</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Лизинг современного зарубежного оборудования у дружественных стран для организации разработки новых месторождений нефти и газа взамен истощаемых месторождений. 2 Аренда танкеров для доставки нефтепродуктов на новые рынки стран Азии (Китай, Индия) у судовладельцев, не находящихся под санкциями.

Анализируя матрицу решений по результатам проведенного SWOT-анализа отечественной нефтегазовой отрасли, можно сделать однозначный вывод, что поддержание конкурентоспособности отрасли в условиях жестких санкций крайне затруднительно.

Отсутствие доступа к критически важным для отрасли иностранным технологиям в связи с санкциями негативно сказывается на добыче и переработке нефти и газа. Это же касается импорта современного оборудования. Решение этой проблемы с помощью технологий и оборудования дружественных стран (например,

Китая) удовлетворяет потребности отрасли только частично. Собственниками передовых технологий в нефтегазовой сфере традиционно были и остаются западные страны. Они же производят современное оборудование.

Искусственное введение странами Большой семерки потолка цен на всю российскую нефть и нефтепродукты говорят о дискриминационной политике западных стран в отношении экономики России и о том, что рыночные механизмы регулирования цен не работают.

Исследования показали, что у российского бизнеса в потенциале по-прежнему имеется возможность поставок на внешние рынки традиционных энергетических ресурсов, сохраняя ведущую роль мирового производителя. При этом имеется значительная потребность в развитии инфраструктуры и переориентации потоков на рынки с растущим спросом. Однако освоение уникального отечественного ресурсного энергopotенциала сопряжено с рядом вызовов и структурных проблем.

Поддержание конкурентоспособности российского нефтегазового бизнеса в долгосрочной перспективе требует в первую очередь значительных инвестиций в научные исследования, разработку отечественных технологий, модернизацию инфраструктуры и подготовку квалифицированных кадров.

Таким образом, ключевыми факторами, сдерживающими развитие российского нефтегазового бизнеса являются:

- отсутствие новейших инновационных технологий добычи и переработки нефтегазовой продукции и современного оборудования;
- отсутствие доступа к критически важным иностранным технологиям в связи с санкциями в отношении Российской Федерации;
- отсутствие высокотехнологичного нефтесервисного сегмента;
- высокая капиталоемкость нефтегазовой отрасли (большие объемы капитальных затрат, особенно на разработку труднодоступных месторождений шельфа в связи с исчерпанием запасов традиционных месторождений);
- недоинвестирование (сокращение иностранных инвестиций в связи с санкциями в отношении Российской Федерации);
- зависимость от мировых цен на нефтегазовую продукцию;

- ужесточающиеся экологические стандарты;
- ценовые дисконты при продаже нефтегазовой продукции странам Азии;
- проблемы доставки нефтепродуктов в страны Азии (Китай, Индия и др.) в связи с потерей европейского рынка в результате санкций в отношении Российской Федерации;
- недостаток высококвалифицированных кадров нефтегазовой отрасли.

Решение этих проблем в современных условиях возможно только при разработке стратегии развития отечественной нефтегазовой отрасли на государственном уровне. Стратегия развития должна быть межотраслевой, так как результаты её реализации зависят от ряда смежных отраслей. Нормативно-правовой базой при разработке и в процессе реализации стратегии развития должны быть действующие на момент её федеральные законы, доктрины, стратегии, концепции. Разрабатываемая стратегия развития не должна противоречить положениям этих документов.

2.2 Российский нефтегазовый бизнес в структуре современного мирового рынка энергоносителей

Главную роль в мировой энергетике продолжают играть нефть (36,9 %) и газ (26,1 %) [40].

Российская Федерация является ключевым игроком на мировом энергетическом рынке, участвуя в экспортных поставках и глобальных энергетических проектах.

Россия занимает 3-е место в мире по запасам нефти, которые составляют 15 % от мировых запасов. По добыче нефти Россия занимает 2-е место в мире – 10 % от мировой добычи. Именно поэтому Россия играет значимую роль на мировых нефтяных рынках, являясь третьим по величине производителем нефти после США и Саудовской Аравии и входит в пятерку стран-лидеров по добыче нефти:

- Соединенные Штаты Америки – 12,2 млн баррель/сутки;
- Саудовская Аравия – 10,4 млн баррель/сутки;

- Россия – 10,2 млн баррель/сутки;
- Канада – 4,62 млн баррель/сутки;
- Ирак – 4,42 млн баррель/сутки.

В России создана самая протяженная и мощная система внутренних и экспортных магистральных нефтепроводов в мире, а также более чем 450 млн т мощностей по перевалке жидких углеводородов в морских портах.

В пятерку крупнейших стран-экспортеров нефти входят:

- Саудовская Аравия – 323,2 млн т/год;
- Россия – 242,0 млн т/год;
- Канада – 197,4 млн т/год;
- Ирак – 176,1 млн т/год;
- Объединенные Арабские Эмираты – 146,1 млн т/год.

– Обладая значительными запасами жидких углеводородов, Россия является шестой страной в мире по подтвержденным запасам нефти, которые составляют около 11 млрд т, а совокупные извлекаемые запасы – почти 31 млрд т. Из них только 53 % вовлечено в разработку. Предполагается, что потенциальные ресурсы будут увеличиваться по мере совершенствования технологий добычи трудноизвлекаемых запасов нефти [12].

Особенность российской нефтяной отрасли заключается в значительной концентрации вертикально интегрированных нефтяных компаний, охватывающих все этапы производственного процесса – от бурения и добычи нефти до переработки, маркетинга и продажи готового продукта. Крупнейшими российскими компаниями по добыче и поставкам нефти, остаются «Роснефть», «Газпром нефть», «Лукойл», «Татнефть» и «Сургутнефтегаз».

Около половины российской нефтедобычи и переработки имеет высокую степень государственного участия в капитале трех из пяти указанных компаний, что мотивирует государство принимать активное участие в развитии отрасли.

Ключевыми факторами дальнейшего развития отрасли является динамика инвестиций в разработку новых месторождений и обслуживание действующего фонда скважин. Из-за перехода к зеленой энергетике мировые инвестиции в нефтегазовую отрасль искусственно

снижены более чем вдвое в последние несколько лет – с 700 до 300 млрд долл. США в год [12]. Более того, в 2021 г. глава Международного энергетического агентства (МЭА) заявил о необходимости прекратить инвестирование в проекты нефтегазовой отрасли, а крупнейшие мировые банки заявили об остановке кредитования таких проектов. Постоянное недоинвестирование отрасли стало одной из основных причин энергетического кризиса, разразившегося в 2021–2022 гг.

Российские компании не следуют общему тренду. Нефтяная отрасль России в 2022 г. нарастила инвестиции до 1,818 трлн руб. Это на 22 % больше по сравнению с предыдущим годом и примерно на треть больше среднего годового объема инвестиций за предыдущие пять лет. В 2022 г. открыто 38 месторождений углеводородного сырья с суммарными извлекаемыми запасами нефти в объеме 96,4 млн т, или около 700 млн баррелей. Кроме того, продолжается активная разработка и освоение ранее открытой ресурсной базы, включая мегапроект Восток Ойл [16].

Россия добывает почти 11 % всей нефти в мире, а вклад страны в мировой нефтеэкспорт оценивается более чем в 15 % – второе место в мире, как было показано выше, после Саудовской Аравии. Огромные объемы экспорта российской нефти и нефтепродуктов делают невозможным их компенсацию другими странами.

Теоретически несколько нефтедобывающих стран могут увеличить свое производство, способное заменить небольшую часть российской нефти. Это Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты, которые в совокупности контролируют от 2,5 до 2,8 млн баррелей в сутки резервных мощностей. Ирак и Кувейт могут добавить еще около 400 тыс. баррелей в сутки, что в совокупности могло бы заменить около 30 % российской добычи нефти [16]. Однако на практике эти страны ограничивают свою добычу, чтобы поддерживать цены и сохранить запас прочности на случай кризисов. Более того, сегодня практически все нефтедобывающие страны, за исключением США, Канады, Великобритании, Норвегии и Китая, являются членами ОПЕК+ и соблюдают установленные Комитетом квоты на добычу.

ОПЕК+ является расширенным форматом ОПЕК, который был образован в ноябре 2016 г. В ОПЕК+ кроме 13 традиционных участников (Алжир, Ангола, Конго, Экваториальная Гвинея, Габон, Иран, Ирак, Кувейт, Ливия, Нигерия, Саудовская Аравия, ОАЭ, Венесуэла) вошли еще 10 стран – Россия, Азербайджан, Бахрейн, Бруней, Малайзия,

Оман, Судан, Южный Судан, Казахстан и Мексика. За счет этого ОПЕК+ сегодня контролирует около 55 % мировых поставок нефти и 90 % доказанных запасов, что существенно увеличило возможности регулирования нефтяного рынка [12].

В газовой отрасли Российская Федерация занимает 1-е место в мире по запасам природного газа категорий *AB1C1B2C2* – 63,4 трлн куб м и 2-е место в мире по добыче – 16 % мировой добычи [40].

На сегодняшний день, крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями на мировом энергетическом рынке являются ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Газпром» и ПАО «Лукойл». Указанные компании являются активными участниками зарубежных энергетических проектов, представляющих интерес не только для них, но и для России в целом.

Нефтегазовые компании Российской Федерации занимают лидирующие позиции в рейтинге компаний-лидеров по добыче нефти и газа, что обуславливает их высокую роль на мировом энергетическом рынке. Это связано с низкими показателями затрачиваемых на добычу средств (за исключением налоговых выплат), а также с сопоставимыми с крупнейшими нефтегазовыми транснациональными компаниями запасами углеводородов.

ПАО «НК «Роснефть» является лидером российской нефтяной отрасли и крупнейшей публичной нефтяной компанией в мире. Запасы углеводородов ПАО «НК «Роснефть» значительно превосходят даже запасы крупнейших мировых нефтегазовых компаний.

ПАО «Газпром» занимает первое место в мире по запасам и добыче газа, охватывая все этапы работы с газом, конденсатом и нефтью.

ПАО «ЛУКОЙЛ» – занимается разведкой и добычей в 14 странах мира, в том числе в Центральной Азии и на Ближнем Востоке.

В таблице 3 приведен перечень 12-ти крупнейших по выручке компаний мира в нефтегазовой отрасли за 2021 г., в который входят указанные выше три российские компании [32].

ПАО «Новатэк» занимает третье место в мире по запасам газа и пятое по его добыче. Является лидером по производству сжиженного природного газа (СПГ) в России, его доля в мировом производстве составляет 5,4 % [16].

Таблица 3 – Перечень 12-ти крупнейших по выручке компаний мира в нефтегазовой отрасли за 2021 г.

Рейтинг	Компания	Страна происхождения	Выручка млрд долл.
1	<i>Sinopec</i>	Китай	430,3
2	<i>PetroChina</i>	Китай	410,4
3	<i>Saudi Aramco</i>	Саудовская Аравия	400,5
4	<i>ExxonMobil</i>	США	276,7
5	<i>Shell</i>	Великобритания	261,5
6	<i>Total Energies</i>	Франция	184,6
7	<i>BP Plc</i>	Великобритания	157,7
8	<i>Chevron Corporation</i>	США	155,6
9	Газпром	Россия	137,8
10	Лукойл	Россия	127,0
11	<i>Marathon Petroleum</i>	США	120,9
12	Роснефть	Россия	118,4

Помимо указанных выше лидеров энергетической отрасли Российской Федерации, свою экспансию на зарубежные рынки также ведут ПАО «Газпром нефть», которое является дочерним предприятием ПАО «Газпром», а также государственная нефтяная компания АО «Зарубежнефть», однако уровень участия данных нефтегазовых компаний на зарубежных рынках, объёмы их прибыли и добычи углеводородов значительно уступают тройке крупнейших российских нефтегазовых компаний.

Отечественные нефтегазовые компании обладают достаточно обширной географией своего участия, практически во всех ключевых регионах нефте- и газодобычи, таких как [2]:

- Центральная Азию (Казахстан, Туркменистан, Узбекистан);

- Африка (Египет, Алжир, Ангола, Ливия и др.);
- Ближний и Средний Восток (Ирак, ОАЭ);
- Америка (Бразилия, Боливия, Венесуэла, Куба, Мексика);
- Азиатско-Тихоокеанский регион (Вьетнам, Индонезия, Мьянма);
- Европа (Германия, Сербия, Италия и др.)

Согласно данным, представленным *British Petroleum*, такие страны, как Саудовская Аравия, Ирак, Объединённые Арабские Эмираты, Ливия, Нигерия, Казахстан, Иран и Венесуэла в совокупности обладают порядка 2/3 от мировых запасов нефти, что в свою очередь, представляет интерес для участия российских нефтегазовых компаний в данных странах.

Одним из решающих факторов, определяющих важность участия российских нефтегазовых компаний за рубежом является их большой опыт в области проведения геологоразведочных работ, разработки и добычи углеводородов.

Большая часть отечественных компаний, представленных на мировом энергетическом рынке, берут своё начало из СССР, который активно участвовал в экспансии на энергетических рынках государств, относящихся к социалистическому лагерю. В результате чего, данные предприятия получили бесценный опыт проведения геологоразведочных работ, а также разработки и добычи углеводородов на территории страны, значительная часть запасов нефти и газа которой находятся в вечной мерзлоте.

Современные отечественные нефтегазовые компании, в том числе нефте- и газоперерабатывающие, возникли либо в ходе полной, либо в ходе частичной приватизации, что привело к тому, что они получили возможность расширить своё влияние не только внутри страны, но и за рубежом, в особенности, в странах бывшего Советского Союза.

Можно выделить ряд факторов, которые являются основополагающими в области развития участия российских нефтегазовых компаний за рубежом:

- расширение сырьевой базы за счёт участия в нефте- и газодобывающих проектах за рубежом;

- усиление своего положения в странах, являющихся принимающей стороной инвестиций российских нефтегазовых компаний;

- обеспечение более благоприятных показателей затрат от нефте- и газодобычи по причине более низких заработных плат работников, вовлечённых в процесс добычи, а также меньшей стоимости добычи углеводородов;

- формирование конкурентных преимуществ российских нефтегазовых компаний, а также повышение конкурентоспособности реализуемой продукции (наличие и добыча дорогих сортов нефти, обладающих малой сернистостью и средней вязкостью);

- снижение возможности наступления рисков деятельности российских нефтегазовых компаний как в России, так и за рубежом.

Расширение сырьевой базы отечественных нефтегазовых компаний осуществляется за счёт их участия в зарубежных нефтегазовых проектах в рамках Соглашения о разделе продукции (СРП). Данный вид соглашения является одним из наиболее распространённых, так как позволяет в отличие от других соглашений, получать долю от общего объёма добываемых углеводородов, что ведёт к включению данных объёмов в собственные запасы углеводородов нефтегазовой компании.

Отечественные нефтегазовые компании в результате активного участия в зарубежных проектах, а также наличия значительных запасов углеводородов играют важную роль на мировом энергетическом рынке, что обусловлено рядом некоторых положений [23]:

- обладают конкурентными преимуществами по причине более благоприятных технико-экономических показателей (значительные запасы углеводородов, высокие показатели их добычи, низкий уровень инвестиционных, операционных и иных затрат);

- обеспечивают высокий уровень конкурентоспособности продукции;

- активно участвуют в развитии принимающих государств посредством высокой доли привлекаемых прямых инвестиций;

- играют положительную роль в развитии мирового рынка труда, обеспечивая участие зарубежных специалистов в совместных проектах, а также реализуют

программы, направленные на повышение квалификации отечественных специалистов;

- успешно реализуют политику в области обмена технологиями, что положительно сказывается на эффективности реализации нефтегазовых проектов как внутри России, так и за рубежом.

На основании вышеизложенного выделим ряд факторов, достижение которых положительно скажется на положении российских нефтегазовых компаний за рубежом:

- значительное улучшение качества производимой отечественными нефтегазовыми компаниями продукции как в России, так и за рубежом;

- возросшее участие российских нефтегазовых компаний в достижении целей в области их устойчивого развития.

Для обеспечения устойчивого развития отечественных нефтегазовых компаний, а также усиления их положения на мировом энергетическом рынке необходимо реализовать следующие направления:

- более детальный подход к развитию вертикально-интегрированного производства, а именно обеспечение более высоких показателей инвестиций в зарубежные проекты российских нефтегазовых компаний, обеспечение более высоких показателей рентабельности основной деятельности, что приведёт к повышению значимости отечественных компаний до уровня транснациональных корпораций;

- достижение целей инновационного развития собственной деятельности, увеличение вовлечённости отечественных высококвалифицированных специалистов в реализацию зарубежных нефтегазовых проектов, активное участие в инвестировании научно-исследовательских работ и опытно-конструкторских разработок, что приведёт к формированию конкурентных преимуществ;

- усиление мер, направленных на повышение качества производимой продукции, снижения внешнего негативного воздействия на основную деятельность отечественных нефтегазовых компаний в зарубежных проектах.

Значимая роль российских нефтегазовых компаний на мировом энергетическом рынке позволяет не только проводить эффективную деятельность в области геологоразведки, разработки и добычи углеводородов, но и реализовывать национальные интересы страны, укреплять свои позиции на рынках стран-участия, повышать уровень двухстороннего сотрудничества между государствами.

В контексте международной геополитической напряженности в мире развитие отечественной нефтегазовой отрасли, а также усиление позиций российских нефтегазовых компаний на мировом рынке энергоресурсов является стратегически важными задачами. Однако решение этих задач приходится осуществлять в условиях и с учетом экономических санкций недружественных стран Запада во главе с Соединенными Штатами Америки в отношении нашего государства.

Глава 3 Перспективы развития российского нефтегазового бизнеса

3.1 Состояние российского нефтегазового бизнеса

Состояние российского нефтегазового бизнеса охарактеризуем в соответствии с ключевыми аспектами бизнеса, рассмотренными в параграфе 1.1.

Материальной основой российского нефтегазового бизнеса выступает нефтегазовое производство – отрасль российской топливной промышленности, которая является одной из ключевых составляющих отечественной экономики и специализируется на разведке, добыче, переработке, хранении, транспортировке и реализации невозобновляемых источников энергии – нефти и природного газа.

По состоянию на 01.01.2024 г. добычу нефти и газового конденсата вели всего 285 компаний. Добычей природного и попутного нефтяного газа занимались всего 260 компаний [20].

Ключевыми компаниями в российском нефтегазовом бизнесе являются:

ПАО «Газпром» осуществляет разведку, добычу, транспортировку, обработку, хранение, продажу нефти и газа. Владеет самыми крупными в мире месторождениями природного газа.

ПАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет разведку, добычу природного газа и нефтяного ресурса, изготовление нефтепродуктов, продажу созданной продукции. Основная деятельность компании в сфере разведки и добычи проводится на территории России.

ПАО «НК«Роснефть» – лидер отечественной нефтяной индустрии. Компания занимается разведкой и добычей нефтяных и газовых ресурсов, переработкой, продажей. Входит в список стратегических структур Российской Федерации [23].

Результаты коммерческой деятельности российских нефтегазовых компаний за 2024 г. на основании данных [19] приведены в таблице 4. В таблице 4 приведены следующие показатели:

CAPEX – капитальные расходы компании на приобретение, модернизацию или строительство долгосрочных активов;

P/E – отношение рыночной цены акции к чистой годовой чистой прибыли компании. P/E показывает, сколько инвесторы готовы заплатить за каждый рубль прибыли, приходящийся на одну акцию;

EV – показатель стоимости компании, который представляет оценку компании с учетом всех источников финансирования и ее чистого долга;

$EBITDA$ – прибыль компании до вычета процентов, всех видов налогов и амортизации;

$EV/EBITDA$ – отношение стоимости компании к прибыли компании до вычета расходов на разведывательные работы.

Таблица 4 – Оценка коммерческой деятельности российских нефтегазовых компаний за 2024 г.

Компания	Прибыль в 2024 г. (к 2023 г.)	Рентабельность по $EBITDA$ в 2024 г.	$CAPEX$ в 2024 г. (к 2023 г.)	Чистый долг/ $EBITDA$ в 2024 г.	Дивидендная доходность за 2024 г.	P/E	$EV/EBITDA$
Лукойл	-26,6 %	20,7 %	8,3 %	-0,5	15,8 %	5,2	1,8
Роснефть	-14,4 %	29,9 %	11,2 %	1,2	9,8 %	4,1	2,7
Татнефть	6,3 %	23,6 %	-23,5 %	-0,3	14,7%	5,2	3,1
Новатэк	6,6 %	65,2 %	-13,8 %	0,1	7,2 %	6,9	3,5
Газпром	Убыток в 2023 г.	29 %	-2,8 %	1,8	0 %	2,5	2,8
Газпром нефть	25,2 %	34,1 %	-11,7 %	0,6	12,2 %	5,2	2,3
Башнефть	-41,0 %	16,5 %	13,1 %	1,2	12,7 %	3,0	2,4
Сургутнефтегаз	-83,3 % за 6 мес.	Нет данных	Нет данных	Нет данных	16,4 %	Нет данных	Нет данных

По данным, приведенным в таблице 4, можно сделать вывод, что лидер в нефтегазовом секторе отсутствует, так как у каждой компании есть свои риски.

Объем торговли нефтепродуктами и рядом продуктов переработки нефти и газа на Петербургской бирже в 2024 г. достиг рекорда и составил почти 37,2 млн т, что на 20 % выше показателя 2023 г. [18].

Экспорт нефти в 2024 г. составил 240 млн т, что на 2,4 % больше предыдущего года [10].

Экспорт трубопроводного газа вырос на 15,6 % и составил более 119 млрд куб м, а экспорт сжиженного природного газа вырос на 4 % и составил порядка 47,2 млрд куб м [10].

В 2024 году был перевыполнен план поставок газа в Китай. Ожидается, что в 2025 г. Россия поставит в Китай ещё больше газа.

ПАО «Газпром» закрепил за собой рынки Казахстана, Узбекистана и Киргизии до 2040 г. В ближайшие несколько лет «Газпром» может экспортировать в эти страны до 12 млрд куб м [4].

Благодаря росту цен на российскую нефть, доля нефтегазовых доходов в федеральном бюджете в 2024 г. составила около 30 % [10].

В настоящее время отечественные запасы нефти категорий *AB1C1B2C2* составляют 31,3 млрд т, что обеспечит потребность в нефти в течение более 65 лет при добыче на текущем уровне.

Запасы природного газа категорий *AB1C1B2C2* составляют 63,4 трлн куб м, что при современных темпах добычи обеспечит потребности страны в газе в течение полных 100 лет [40].

Крупнейшими месторождениями нефтяной отрасли в России являются:

- Самотлорское месторождение (ХМАО), нефтегазоконденсатное, крупнейшее в России и одно из крупнейших в мире;
- Ромашкинское месторождение (Татарстан), нефтяное;
- Приобское месторождение (ХМАО), нефтяное;
- Федоровское месторождение (ХМАО), нефтегазоконденсатное;
- Ванкорское месторождение (Красноярский край), нефтегазоконденсатное месторождение [31].

При разработке месторождений снижение воздействия на окружающую среду осуществляется с помощью инновационных фильтрационных технологий нового поколения, обеспечивающих тонкую очистку жидкостей и газов [39].

В области цифровой трансформации отобраны и реализуются 36 особо значимых проектов по импортозамещению зарубежных отраслевых цифровых продуктов и решений.

Активно внедряются цифровые технологии, автоматизация и роботизация производственных процессов, а также системы удаленного мониторинга и управления «Умное месторождение» [26].

В 2024 г. успешно завершена реализация федерального проекта Технологии освоения трудноизвлекаемых углеводородов. За период реализации проекта эффективность добычи трудноизвлекаемых водородов выросла в 3,5 раза – затраты на освоение в 2024 г. сократились до 8,5 тыс. руб./т по сравнению с 30 тыс. руб./т в 2017 г. [10].

Глубина переработки превысила значения 2023 г. и составила 84,4 % (на 0,3 п.п. выше) [10].

Состояние российского нефтегазового бизнеса во многом зависит от спроса на нефть и природный газ на мировом рынке энергоресурсов. Мировое потребление первичных энергетических ресурсов за период 2012–2023 гг. представлено в [40]. Выделим объемы мирового потребления нефти и газа из приведенных табличных данных и преобразуем для наглядности и удобства анализа в графический вид. На рисунке 1 показано мировое потребление нефти в 2012–2024 гг. в млн баррелей/сутки.

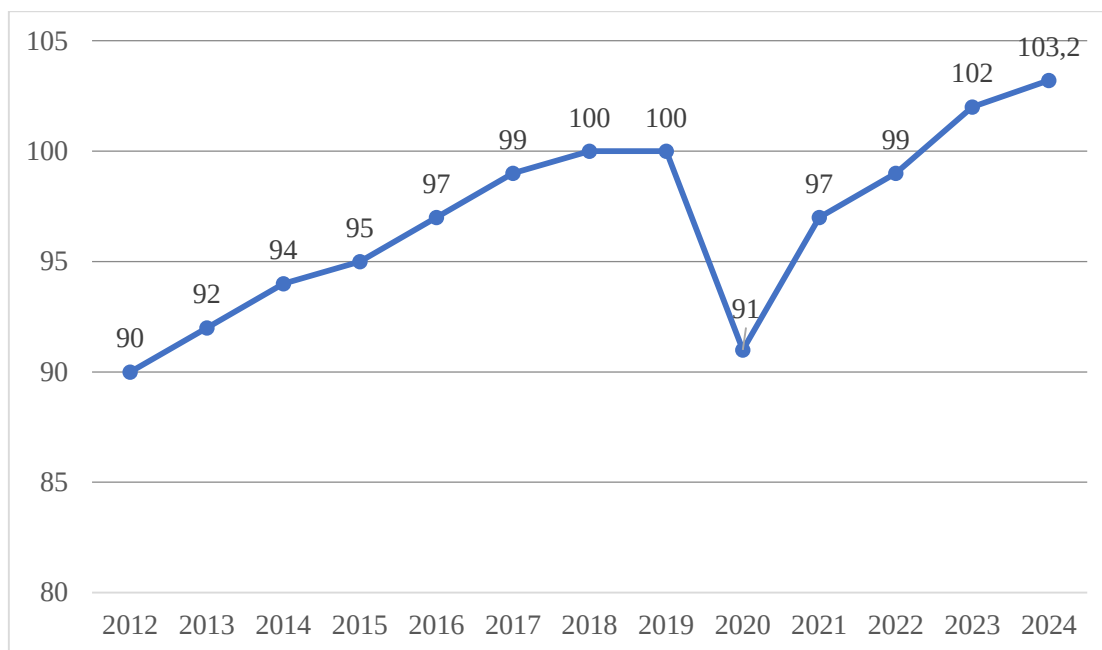


Рисунок 1 – Мировое потребление нефти в 2012–2024 гг., млн б/сутки

Составлено автором по данным [18; 21; 22; 25]

На графике виден постоянный рост потребления нефти в мире. Резкое снижение потребления в 2020 г. является следствием пандемии *COVID-19*.

На рисунке 2 приведена доля нефти в мировом энергетическом балансе в период с 2012 по 2024 гг. в процентах с учетом перевода в тонны условного топлива.

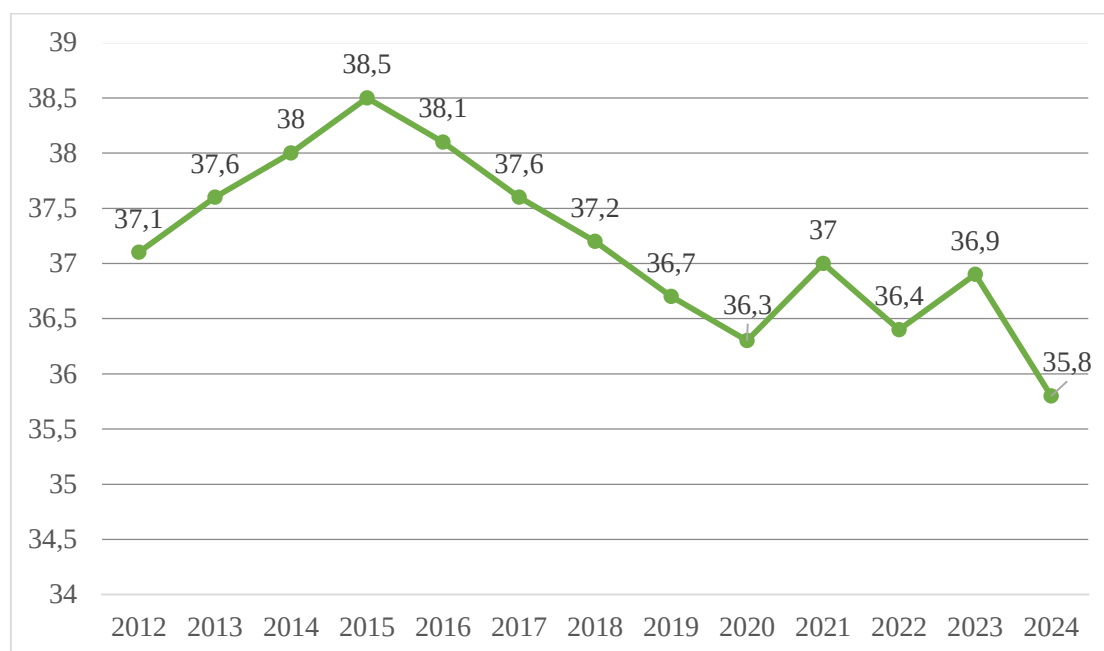


Рисунок 2 – Доля нефти в мировом энергетическом балансе в 2012–2024 гг., %

Процентная доля потребления нефти в мировом энергетическом балансе в период с 2020 г. практически постоянна, так как изменения от года к году составляют от 0,5 % до 1,1 % [40].

На рисунке 3 показано мировое потребление природного газа в 2012–2024 гг. в трлн куб м.

Очевидна тенденция роста потребления газа, как и в случае с ростом потребления нефти. Небольшой спад также наблюдался в 2020 г. в связи с пандемией *COVID-19*.

Доля природного газа в мировом энергетическом балансе приведена на рисунке 4 и с 2020 г. она уменьшается.

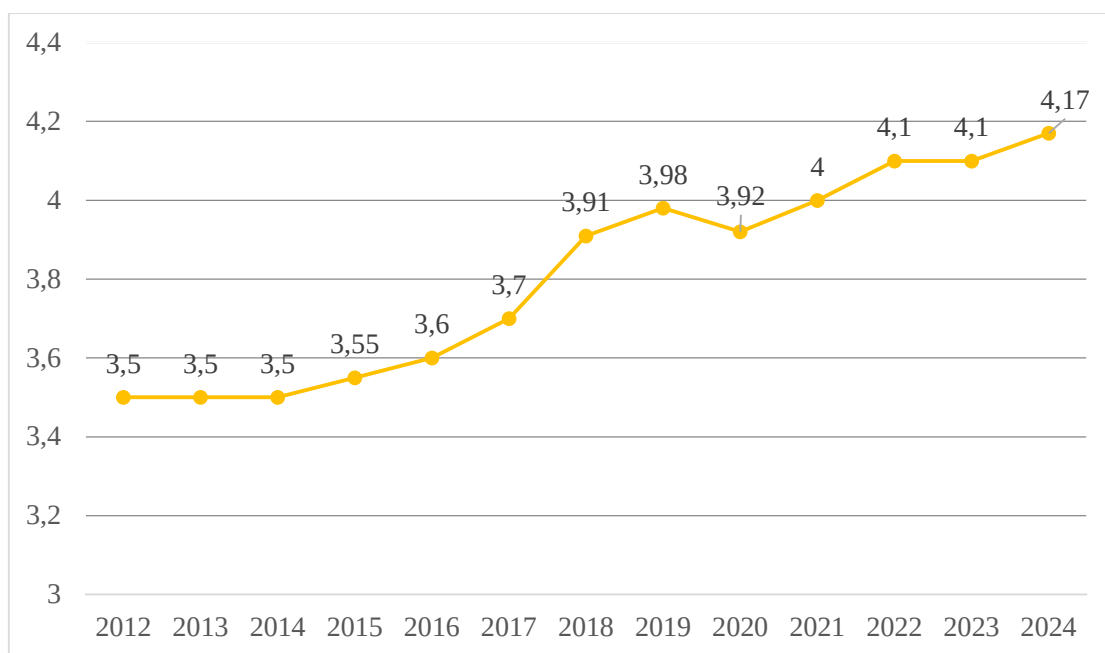


Рисунок 3 – Мировое потребление газа в 2012–2024 гг., трлн куб м [40]

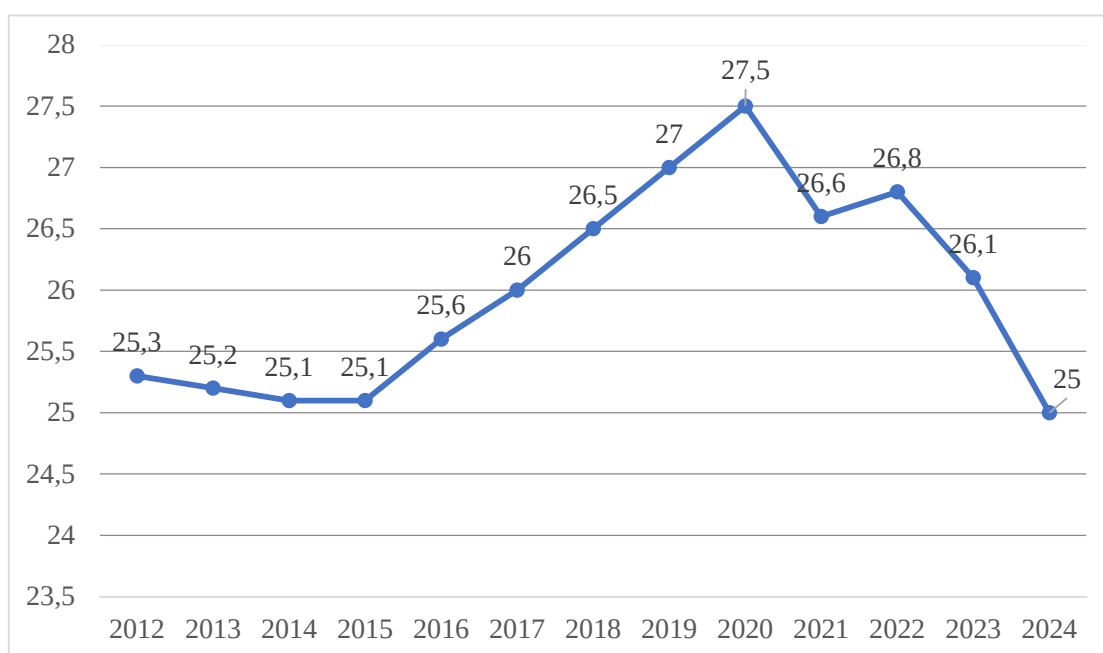


Рисунок 4 – Доля газа в мировом энергетическом балансе в 2012–2024 гг., % [40]

На рисунке 5 показана динамика производства и экспорта нефти в Российской Федерации в 2012–2024 гг. в млн т. [40].

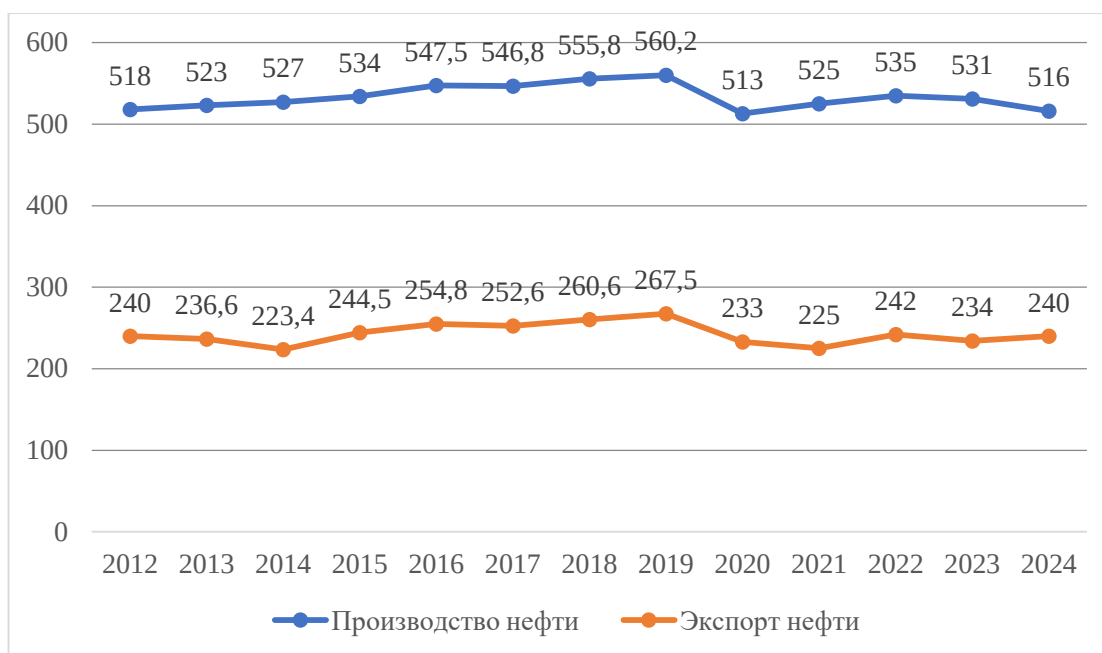


Рисунок 5 – Производство и экспорт нефти в РФ в 2012–2024 гг., млн т

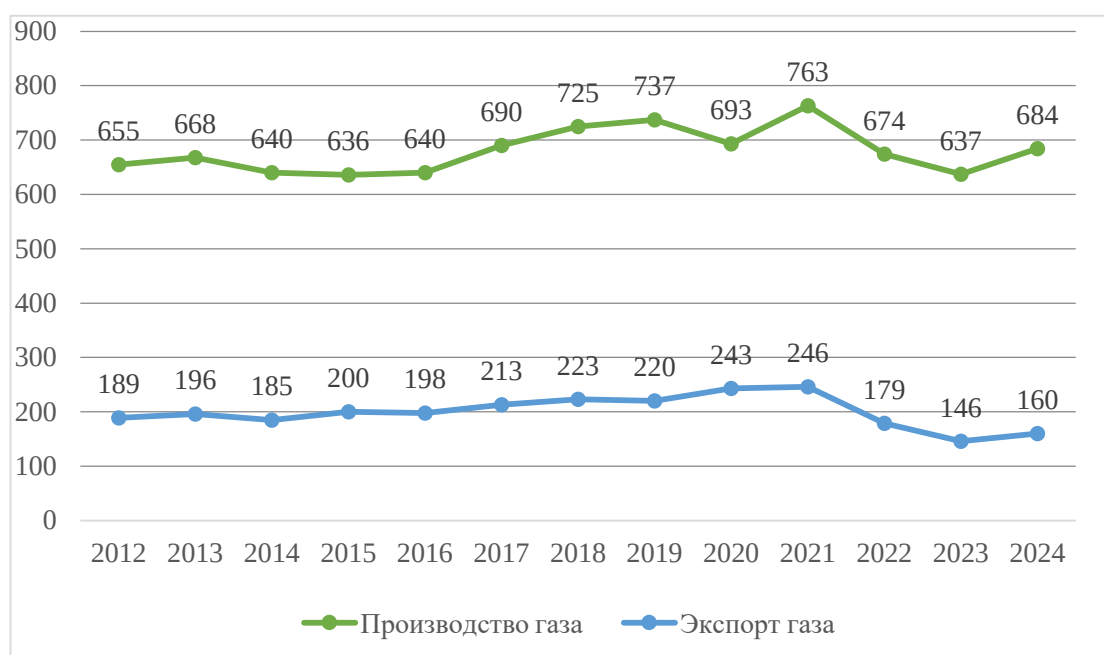


Рисунок 6 – Производство и экспорт газа в РФ в 2012–2024 гг., млрд куб м

Объем добычи нефти составил по итогам 2023 г. 531 млн т (падение на 1 % в годовом исчислении), а объем по экспорту – 234 млн т (падение на 3 % в годовом исчислении) [40]. Графики производства и экспорта нефти изменяются практически синхронно.

Такая же тенденция наблюдается при рассмотрении данных производства и экспорта газа на рисунке 6 [40].

На рисунке 6 показано, что реальный объем добычи газа составил по итогам 2023 г. 637 млрд куб м (падение на 5 % в годовом исчислении), а объем по экспорту – 146 млрд куб м (падение на 18 % в годовом исчислении).

Состояние российского нефтегазового бизнеса постоянно отслеживается на уровне Правительства Российской Федерации для принятия мер по развитию нефтегазовой отрасли. Вопросы стратегии развития российской нефтегазовой отрасли нашли своё отражение в «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года», утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 12.04.2025 г. № 908-р (далее по тексту «Стратегия») [40].

Целью Стратегии является достижение качественно нового состояния энергетики РФ и нефтегазовой отрасли. Реализовать Стратегию планируется в три этапа: первый этап определен с момента принятия Стратегии (12 апреля 2025 г.) до 2030 г., второй этап – с 2031 г. по 2035 г. и третий этап – с 2036 г. по 2050 г.

Показатели нефтегазовой отрасли 2023 г. выбраны базовыми.

Стратегия предполагает пять сценариев развития: стресс-сценарий, инерционный сценарий, целевой сценарий, сценарий технического потенциала и сценарий ускоренного энергетического перехода. Рассмотрим положения Стратегии, касающиеся вопросов развития нефтегазовой отрасли.

Стресс-сценарий предполагает значительное снижение производственных показателей нефтегазовой отрасли и сокращение экспортных возможностей при возможном усилении санкционной политики «недружественных государств». Прогнозируется производство нефти в 2050 г. 171 млн т (базовый показатель составляет 531 млн т), экспорт – 0; производство природного газа в 2050 г. составляет 679 млрд куб м (базовый показатель – 637 млрд куб м), экспорт – 149 млрд куб м (базовый показатель – 140 млрд куб м) [40].

Инерционный сценарий предполагает консервативный характер развития нефтегазовой отрасли и сохранение текущих трендов без значительных инвестиций в отрасль.

Целевой сценарий считается приоритетным и учитывает реализацию мероприятий для сбалансированного развития всех отраслей топливно-энергетического комплекса страны, обеспечения внутреннего рынка с наименьшими издержками, эффективной реализации экспортного потенциала, технологического суверенитета и конкурентоспособности нефтегазовой отрасли.

Прогнозные показатели производства и экспорта нефти при инерционном и целевом сценариях по данным приведены в виде диаграммы на рисунке 7 [40].

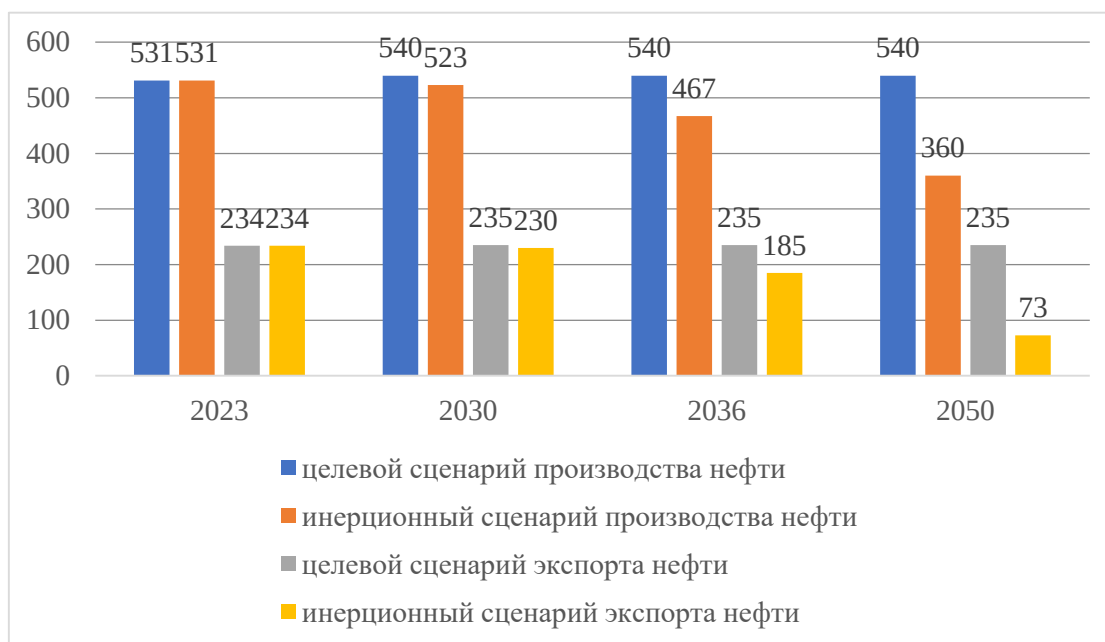


Рисунок 7 – Прогноз производства и экспорта нефти в РФ по целевому и инерционному сценариям Стратегии до 2050 г., млн т

Из рисунка 7 видно, что при целевом сценарии производство нефти незначительно превосходит базовый уровень 2023 г. в 2030 г. и по прогнозу остается на уровне 540 млн т. Экспорт нефти практически равен базовому уровню 2023 г. и с 2030 г. по 2050 г. прогнозируется на одном уровне – 235 млн т. При инерционном сценарии прогнозируется снижение и производства, и экспорта нефти.

На рисунке 8 представлен прогноз производства и экспорта газа в РФ по целевому и инерционному сценариям Стратегии до 2050 г. в млрд куб м.

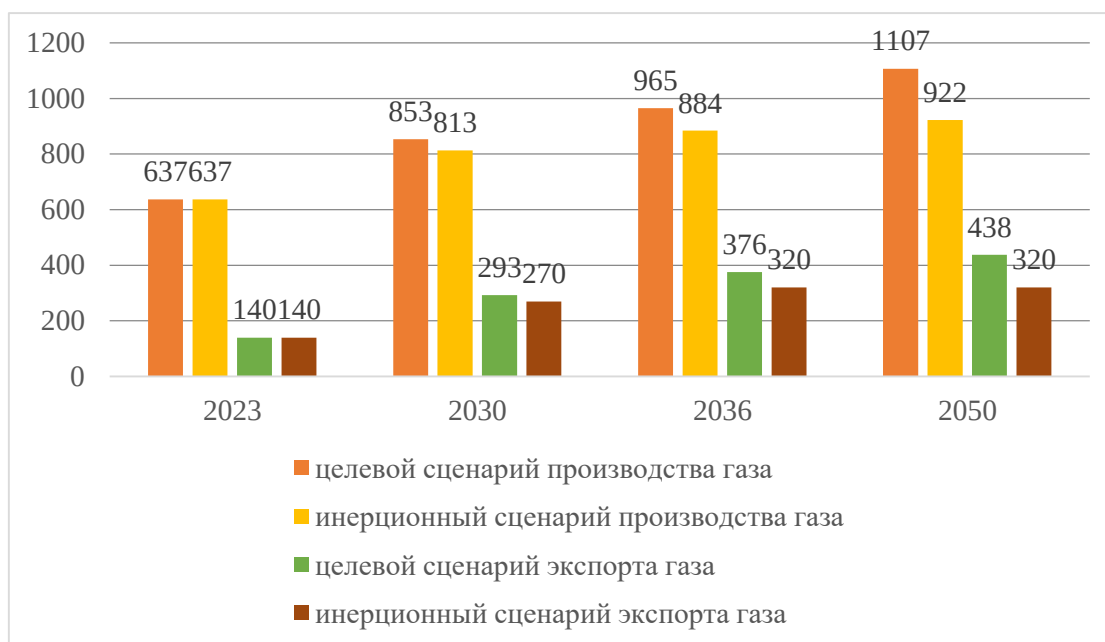


Рисунок 8 – Прогноз производства и экспорта газа в РФ по целевому и инерционному сценариям Стратегии до 2050 г., млрд куб м [40]

Рост производства газа прогнозируется в целевом и инерционном сценариях. Экспорт газа растет в целевом сценарии, а в инерционном прогнозируется на уровне 2036 г. до 2050 г. постоянным – 320 млрд куб м.

Прогнозные параметры производства и экспорта нефти и газа по стресс-сценарию, сценарию технического потенциала и сценарию ускоренного энергетического перехода также представлены в [40]. Вероятность реализации трех указанных сценариев оценивается в Стратегии как низкая (не более чем 20 %). Риски реализации прогнозных параметров по данным сценариям планируется рассматривать в рамках ежегодного мониторинга результатов реализации Стратегии.

Кроме прогнозных параметров, рассмотренных выше, в Стратегии предусматривается рост ещё ряда показателей нефтегазовой отрасли. Данные приведены в таблице 5.

Текущее состояние минерально-сырьевой базы энергетического сырья в РФ оценивается в Стратегии положительно. У Российской Федерации сохраняются возможность для поставок на внешние рынки традиционных энергетических ресурсов и ведущая роль мирового производителя.

Таблица 5 – Прогнозируемый рост показателей нефтегазовой отрасли

Мероприятие	Единицы измерения	2023 г., фактически	2030 г.	2036 г.	2050 г.
Рост мощности экспортных нефтепроводов	млн т	530	550	550	550
Рост проектной производительности экспортных газопроводов	млрд куб м	30	98	98	98
Рост глубины переработки нефти	%	84,1	90,0	90,0	90,0
Увеличение объема производства сжиженного природного газа	млн т	32,339	90–105	110–130	110–175
Увеличение коэффициента полезного использования попутного нефтяного газа	%	82	87	91	95

В части добычи и экспорта нефти при сохранении текущих тенденций имеются значительные риски сокращения объемов производства. Причинами данных рисков являются ухудшение геолого-физических характеристик разработки действующих месторождений и рост доли трудноизвлекаемых запасов.

Россия обладает значительным нераскрытым ресурсным потенциалом для поддержания добычи нефти и газового конденсата на уровне не менее 540 млн т в год.

Использование искусственного интеллекта в геологоразведочных работах и в целом на производстве, а также развитие трудноизвлекаемых запасов позволят вовлечь в разработку более 5 трлн куб м неразрабатываемых запасов с уровнем добычи более 50 млрд куб м.

Задачей в сфере охраны окружающей среды является уменьшение негативного воздействия деятельности организаций нефтегазовой отрасли посредством применения комплекса первоочередных мер.

Целью цифровой трансформации нефтегазовой отрасли РФ является повышение эффективности деятельности, а также оптимизация бизнес-процессов.

Решение основных задач в области развития международного сотрудничества в нефтегазовой сфере предполагает комплекс первоочередных мер, обеспечивающих

повышение эффективности участия в глобальной энергетической повестке и комплекс первоочередных мер, обеспечивающих развитие системы поддержки экспорта продукции и услуг российских организаций.

С целью детальной оценки Стратегии автором разработана методика (приложение А) на основании [14]. Методика содержит два раздела. Такая структура обусловлена тем, что Стратегия утверждена Распоряжением Правительства РФ от 12 апреля 2025 г. и какие-либо достигнутые целевые показатели на настоящее время отсутствуют. Поэтому первый раздел методики содержит качественные критерии оценки содержания Стратегии, с точки зрения полноты и достаточности: состояние нефтегазовой отрасли, влияющие на её развитие факторы, перечень задач и механизмы их реализации и пр. Второй раздел указанной методики содержит критерии для оценки результатов (достижения целевых показателей) в процессе реализации Стратегии в будущем.

Результаты оценки положений Стратегии с применением указанной методики приведены в таблице 6. В графе 2 указаны критерии, которым должно соответствовать содержание Стратегии, согласно разработанной методики. В графе 3 указаны разделы, параграфы Стратегии, в которых отражены положения полностью или частично удовлетворяющие требованиям соответствующих критериев.

По результатам оценки можно сделать вывод, что «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года» содержит практически все положения, необходимые для планирования развития нефтегазовой отрасли.

Следует отметить следующее:

- в разделе IV, параграф 1 «Цель, принципы и задачи развития нефтегазовой отрасли РФ» приведены только цели и принципы. Достижение цели предполагается обеспечивать «посредством решения отраслевых и межотраслевых задач»;
- в разделе V, параграф 1 «Механизм реализации» отмечается, что «Стратегия реализуется федеральными органами исполнительной власти, исполнительными органами субъектов РФ, подведомственными им государственными бюджетными учреждениями, заинтересованными коммерческими и некоммерческими организациями в сфере энергетики и смежных секторах экономики посредством

принятия правовых, политических, организационных, информационных, производственных и иных мер в рамках своих компетенций». Детально механизмы реализации не приводятся.

Таблица 6 – Оценка положений «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года»

№ пп	Содержание критерия	Разделы, параграфы Стратегии	Примечание
1	2	3	4
1	Перечень действующих федеральных документов стратегического планирования в сфере энергетики, положения которых учтены при разработке стратегии развития	Общие положения	
2	Цель стратегии развития	Общие положения	
3	Период реализации стратегии развития с разделением на этапы с определением целей каждого этапа (при необходимости)	Общие положения	3 этапа: до 2030г. 2031–2035 гг., 2035–2050 гг.
4	Перечень первоочередных ключевых мер для решения стратегических задач	Общие положения	
5	Определение базового уровня показателей и параметров	Общие положения	Выбран 2023 г.
6	Мировое потребление нефти и газа (за последнее десятилетие)	Раздел II, параграф 1	Приложение № 1
7	Доля нефти и газа в мировом энергетическом балансе (за последнее десятилетие)	Раздел II, параграф 1	Приложение № 1
8	Динамика производства и экспорта нефти и газа в РФ (за последнее десятилетие)	Раздел II, параграф 3	Приложение № 2
9	Текущее состояние минерально-сырьевой базы – запасы нефти и газа	Раздел II, параграф 2	
10	Ключевые тенденции на мировом рынке энергоносителей, влияющие на нефтегазовую отрасль	Раздел II, параграф 1	
11	Вызовы, касающиеся нефтегазовой отрасли	Раздел II, параграф 3	Определены внешние, внутренние и межотраслевые внутр. вызовы
12	Сценарии развития российской нефтегазовой отрасли (потребный, минимально-необходимый, критический)	Раздел III, параграф 1	Спрогнозировано 5 сценариев
13	Прогноз производства и экспорта нефти в Российской Федерации по каждому из сценариев	Раздел III, параграф 1	Приложения № 3, № 4, № 5

1	2	3	4
14	Внешние сценарные условия и перспективы развития мировой энергетики в нефтегазовой сфере	Раздел III, параграф 2	
15	Внутренние сценарные условия и перспективы развития нефтегазовой отрасли РФ	Раздел III, параграф 3	
16	Цель, принципы и задачи развития нефтегазовой отрасли РФ	Раздел IV, параграф 1	Приведены только цели и принципы
17	Прогнозные показатели добычи нефти и транспортировки нефти (рост экспортной инфраструктуры)	Раздел IV, параграф 2	
18	Прогнозные показатели добычи газа и транспортировки газа (рост экспортной инфраструктуры)	Раздел IV, параграф 2	
19	Задачи в сфере охраны окружающей среды в процессе реализации развития нефтегазовой отрасли	Раздел IV, параграф 3	
20	Ключевые задачи формирования экосистемы для обеспечения технологического суверенитета и достижения технологического лидерства в нефтегазовой отрасли	Раздел IV, параграф 4	Приложение № 7
21	Цель цифровой трансформация нефтегазовой отрасли РФ и первоочередные меры для её реализации	Раздел IV, параграф 4	
22	Ключевые задачи управления кадровым потенциалом нефтегазовой отрасли РФ и прогнозные параметры	Раздел IV, параграф 4	
23	Задачи в области совершенствования государственного управления и обеспечения экономической безопасности нефтегазовой отрасли	Раздел IV, параграф 5	
24	Основные задачи в области развития международного сотрудничества в нефтегазовой сфере	Раздел IV, параграф 6	
25	Механизмы реализации стратегии развития нефтегазовой отрасли	Раздел V, параграф 1	Детально механизмы реализации не приводятся
26	Перечень технологий, оборудования, материалов и специализированного программного обеспечения, востребованного организациями нефтегазовой отрасли РФ для реализации цели стратегии	Раздел IV, параграф 4	Приложение № 7
27	Порядок мониторинга результатов реализации стратегии развития нефтегазовой отрасли	Раздел V, параграф 1	

Тем не менее, стратегия развития нефтегазовой отрасли в контексте «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года» на настоящее время является актуальной и достаточно полной и её реализация должна вывести отечественную нефтегазовую отрасль на новый качественный уровень, обеспечить технологический суверенитет и достижение технологического лидерства в мировом масштабе. Вполне естественно, что это положительно скажется на нефтегазовом бизнесе России, усилит позиции России на мировом рынке энергоносителей.

3.2 Прогнозы и перспективы развития нефтегазового бизнеса

Несмотря на наличие сдерживающих факторов, прогнозы развития российского нефтегазового бизнеса в современном мировом хозяйстве достаточно оптимистичны.

Долгосрочные прогнозные показатели производства и экспорта в нефтегазовой отрасли приведены в «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года». Прогнозируемое развитие нефтегазовой отрасли в долгосрочном будущем зависит от множества факторов, главными из которых являются: технологические инновации, экологические проблемы, политическая ситуация и экономическая конъюнктура. Можно ожидать, что потребление нефти достигнет своего максимума в период между 2030 и 2040 гг., после чего будет снижаться. Причиной такой динамики станет рост использования возобновляемых источников энергии [42]. В 2025 г. рынок нефти по-прежнему останется перенасыщенным в связи с тем, что рост предложения превышает темпы роста спроса, но отраслевые лидеры ОПЕК, Международное энергетическое агентство (МЭА) и ведущие СМИ прогнозируют рост мирового спроса на нефть в течение последующих пяти лет. Такая тенденция устойчивого роста обусловлена развитием национальных экономик в странах Глобального Юга, особенно в Индии и КНР. Влияет на увеличение спроса на нефтепродукты (особенно в авиации и нефтехимии) рост населения и формирование среднего класса в Азии. При росте уровня жизни в странах Глобального Юга

увеличение потребления нефти будет происходить в течение ближайших десятилетий [6]. Прогнозируется рост спроса на нефть до 2030 г., но после 2028 г. темпы роста замедлятся по причине развития возобновляемых источников энергии. В этот же период природный газ останется переходным топливом и доля сжиженного природного газа в общем объеме экспорта газа составит 50 %. МЭА прогнозирует увеличение потребления природного газа Индией в своём энергетическом балансе составляет 6,7 % до 15 % к 2030 г. с одновременным инвестированием в инфраструктуру сжиженного природного газа. В этот же период в странах Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), включая США и Европу, прогнозируется стагнация, обусловленная энергоэффективностью и переходом на возобновляемые источники энергии (ВИЭ). В результате экспортеры нефти и природного газа будут вынуждены осваивать азиатские рынки. Следствием такой переориентации является вложение инвестиций в экспортную инфраструктуру – строительство трубопроводов и терминалов сжиженного природного газа [6]. Добыча нефти российскими компаниями в 2025 г. прогнозируется на существующем уровне или немного выше. Относительно добычи природного газа прогнозируется рост до 684–695 млрд куб м. Увеличить объемы реализации экспортного газа в КНР планируется посредством увеличения пропускной способности газопровода «Сила Сибири».

С целью поддержания цены на нефть на существующем уровне, ОПЕК+ в апреле 2025 г. принял решение о постепенном увеличении добычи с мая 2025 г. При продолжении текущей политики цены останутся в диапазоне 70–80 долл. за баррель. Что касается цен на природный газ, то по причине конкуренции между сжиженным природным газом и трубопроводным они будут волатильными.

Энергетический переход оказывает определенное влияние на нефтегазовую отрасль. США и страны Европы реализуют программу углеродной нейтральности: США планирует сократить выбросы на 65 % к 2030 г., Европейский союз планирует к 2050 г. [6]. В связи с этим снижаются инвестиции в традиционные проекты и крупнейшие банки уже сократили финансирование нефтегазовых проектов. Но нефтегазовые компании адаптируются посредством инвестирования

низкоуглеродных технологий. Таким образом, чтобы оставаться на должном уровне конкурентоспособности, нефтегазовые компании должны оптимизировать свою деятельность, занимаясь традиционной добычей и инвестированием в декарбонизацию.

Цифровизация и применение искусственного интеллекта трансформируют нефтегазовую отрасль, как и любую другую. Трансформация заключается в повышении эффективности всех процессов по цепочке от разведки и добычи до реализации нефтегазовой продукции. При этом снижаются затраты на каждом этапе производства, что положительно сказывается на себестоимости. По данным Министерства энергетики РФ внедрение искусственного интеллекта в российской нефтегазовой отрасли может к 2040 г. принести экономический эффект около 5,4 трлн руб. [6]. Применение искусственного интеллекта и цифровых двойников будет стандартом в геологоразведке и добыче энергоносителей и к 2030 г. 10 % всех процессов в нефтегазовой отрасли будут автоматизированы [6]. Реальность такого прогноза основывается на результатах реализации в России программы «Цифровая энергетика»: внедрение ПАО «Газпром» системы прогностической аналитики для обслуживания газопроводов, использование ПАО «Роснефть» искусственного интеллекта для управления трудноизвлекаемыми запасами и др.

Прогнозируется рост рынка нефтегазовой инфраструктуры: к 2034 г. ожидается рост на 6,8 % в год [6]. Ключевыми направлениями на рынке инфраструктуры будут трубопроводы, терминалы сжиженного природного газа и нефтепереработка. В Латинской Америке рынок инфраструктуры растет на 6,5 % в год за счет модернизации перерабатывающих заводов [6]. Россия увеличивает экспортные поставки природного газа в КНР, но для этого необходимо повысить пропускную способность газопровода «Сила Сибири» и построить новые терминалы.

С нефтегазовой отраслью связаны и экологические проблемы. Загрязнение окружающей среды и изменение климата могут привести к необходимости принятия более строгих экологических норм и стандартов, а также к снижению инвестиций в нефтегазовую отрасль.

Не исключен риск роста цен на сырье и материалы для нефтегазовой отрасли, что может повлиять на стоимость производства и конкурентоспособность отечественных нефтегазовых компаний.

На развитие нефтегазовой отрасли могут влиять политические факторы: государственное регулирование, санкции и международные соглашения. Основным вызовом для российской нефтегазовой отрасли по-прежнему останутся санкции «недружественных стран». На цену экспортной нефтегазовой продукции будут влиять глобальные геополитические события, особенно происходящие на Ближнем Востоке.

Снижение или полное устранение влияния прогнозируемых неблагоприятных вызовов и рисков, в случае их наступления, возможно только посредством использования всего имеющегося потенциала с целью вывода нефтегазовой отрасли на новый качественный уровень.

В первую очередь это касается потенциальных возможностей по рациональному использованию минерально-сырьевой базы. Как уже было отмечено ранее в настоящее время отечественные запасы нефти составляют 31,3 млрд т, что обеспечит потребность в нефти в течение более 65 лет при добыче на текущем уровне. Запасы природного газа категорий составляют 63,4 трлн куб м, что при современных темпах добычи обеспечит потребности страны в газе в течение 100 лет [40].

Однако, в общем объеме нефтедобычи растет процент трудноизвлекаемой нефти. Доля трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ) в России к 2050 г. достигнет 70 % относительно 30 % в настоящее время [11]. Месторождения категории ТРИЗ находятся в сложных климатических условиях и на больших удалениях от основных объектов инфраструктуры. Для их разработки необходимы, в первую очередь, современные технологии разведки и добычи, которые в настоящее время отсутствуют. Разработка огромных залежей нефти и природного газа на российском шельфе северных морей крайне проблематична в связи с отсутствием высокотехнологичного оборудования и инфраструктуры. Освоение месторождений Арктического шельфа останется крайне низким в ближайшие 10 лет именно по этой причине [7]. Эту проблему необходимо решать посредством значительных

инвестиций в разработку технологий разведки новых месторождений и добычи трудноизвлекаемых запасов.

Процессы добычи нефти и природного газа технологически сложные и ресурсозатратные, поэтому требуется их автоматизация и цифровизация, что позволит ускорить освоение месторождений и увеличить производительность добычи. В результате также упростится процесс добычи и значительно снизятся операционные затраты. За последние пять лет посредством внедрения способов автоматизации и цифровизации удалось достигнуть значительных результатов в областях геологоразведки, добычи, нефте- и газопереработки. В настоящее время повсеместное внедрение автоматизации и цифровизации затруднено по причине ухода с российского рынка известных западных производителей программного обеспечения и первостепенной задачей дня является восстановление утраченных позиций в области цифровых технологий за счёт отечественных решений [7].

Требования, предъявляемые к экологической безопасности и сохранению окружающей среды со временем будут только ужесточаться, что потребует ещё больших финансовых затрат. Необходимо изыскивать пути повышения энергоэффективности предприятий, снижения объемов сжигания попутного газа при нефтедобыче, использовать технологии улавливания и хранения CO_2 . Отечественная промышленность имеет определенный опыт в снижении воздействия на окружающую среду. Имеющиеся инновационные фильтрационные технологии нового поколения обеспечивают тонкую очистку жидкостей и газов:

- мембранные установки для отделения мелкодисперсных частиц и эмульсий. Мембраны изготавливаются из композитных и наноматериалов выдерживают высокие температуры и агрессивные среды, обеспечивая эффективную очистку;
- циклонные сепараторы используются при удалении капель и твердых примесей из газа за счёт центробежной силы, обеспечивая высокий коэффициент разделения без применения химических реагентов;
- гидрофильные и олеофобные материалы позволяют эффективно разделять воду и нефть без использования химии [9].

Тенденция снижения воздействия на экологию Земли посредством замены нефти и природного газа на возобновляемые источники энергии (ВИЭ) набирает силу. За рубежом вкладывают значительные финансовые средства в развитие технологий использования солнечной и ветровой энергии, гидроэнергии, энергии геотермальных источников и биомассы. Пока некоторые ВИЭ не способны постоянно вырабатывать энергию (например, в облачную погоду или в штилевых условиях). К тому же, необходимо решить вопрос их надежности и стоимости относительно традиционных источников. Однако они могут составить конкуренцию нефти и природному газу. В случае прогресса в создании технологий получения возобновляемой энергии спрос на углеводороды может существенно снизиться.

Нефтегазовая отрасль, как и вся экономика России, сталкивается с серьезным кадровым кризисом и такое положение дел с кадрами до начала тридцатых годов не улучшится. Для выхода из сложившейся ситуации необходимо перенимать практику многих крупных компаний, привлекающих работников различной квалификации в нефтегазовую отрасль начиная со школьного уровня [11].

Санкции западных стран в период 2022–2024 гг. подтвердили, что даже в условиях геополитической нестабильности мировой рынок не может обойтись без российских нефти и газа. Это исключает кризисные явления в нефтегазовой отрасли в краткосрочной перспективе, но требует кардинального решения вопросов импортозамещения во всех сферах отрасли.

За три последних года нефтегазовые компании смогли переориентировать экспорт с западного рынка на восток в Азию, что заставило изменить логистические маршруты, находить более эффективные методы добычи и переработки нефти и газа, внедрять инновационные технологии. Это говорит о значительном потенциале нефтегазовой отрасли и способности адаптации к вновь возникающим вызовам.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что перед российской нефтегазовой отраслью стоит широкий спектр задач и решить их необходимо в краткосрочной перспективе. Первостепенной задачей является решение проблемы импортозамещения и эту проблему не решить без необходимых инвестиционных вложений. Разработка и внедрение отечественных передовых технологий на этапах

от геологоразведки до готовой продукции позволят нефтегазовой отрасли выйти на качественно новый уровень.

Заключение

В результате исследования, проведенного посредством системного подхода к изучению деятельности отечественного нефтегазового бизнеса в структуре современного мирового хозяйства, решены следующие поставленные задачи:

- определены структура и потенциал топливно-энергетического комплекса мирового хозяйства, а также факторы, влияющие на его функционирование, и тенденции развития;
- определены характеристики, основные проблемы и различного рода риски международного нефтегазового бизнеса;
- определены критически важные факторы, сдерживающие развитие российского нефтегазового бизнеса в современном мировом хозяйстве;
- определены роль и место российского нефтегазового бизнеса как одного из лидеров в структуре современного мирового рынка энергоносителей;
- дана оценка состоянию российского нефтегазового бизнеса, оценена полнота содержания стратегии развития отечественной нефтегазовой отрасли в контексте «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года» посредством разработанной в процессе исследования методики;
- оценены прогнозы и перспективы развития нефтегазового бизнеса.

При решении указанных задач достигнута цель исследования, которая предполагала анализ положения отечественного нефтегазового бизнеса в современном мировом хозяйстве и оценку эффективности мер, предпринимаемых на федеральном уровне по развитию нефтегазовой отрасли как материальной основы бизнеса.

При этом, отечественный нефтегазовый бизнес в современном мировом хозяйстве рассмотрен не узконаправленно, а в широком спектре, учитывая влияние экономических и геополитических факторов, технологических инноваций и экологических аспектов.

В исследовании рассмотрен период с 2022 г. по настоящее время, который характеризуется быстро меняющейся глобальной экономической и геополитической

конъюнктурой, требующей не только постоянного анализа новых вызовов, но и разработки стратегии адаптации. Такой стратегией выбрана и оценена «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года», как результат мер, предпринятых Правительством РФ по усилению позиции нефтегазовой отрасли на мировых рынках.

В качестве теоретической основы исследования использовались, в основном, специальная литература и разработки экономистов – специалистов в области нефтегазового бизнеса и смежных областей.

Информационной базой исследования послужили официальные данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат), Министерства экономики РФ и данные рейтинговых агентств.

Методика оценки стратегии развития нефтегазовой отрасли разработана посредством модификации существующего подхода к данному вопросу и может быть применена в будущем для оценки результатов в процессе мониторинга реализации «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года».

На основании проведенного исследования можно сделать однозначный вывод о том, что основываясь на инновационном развитии отечественной нефтегазовой отрасли в ходе реализации «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года», российский нефтегазовый бизнес сохранит лидирующие позиции в современном мировом хозяйстве.

Список использованных источников

- 1 Артемкина Л. Р. Деятельность российских нефтегазовых компаний на Ближнем Востоке // Инновации и инвестиции. 2020. № 10. С. 13–18.
- 2 Большая Российская энциклопедия. 2023. URL: <https://bigenc.ru/c/mirovoe-khoziaistvo-2f96f5> (дата обращения: 13.05.2025).
- 3 Верецкий В.В. Тенденции инновационного развития международных нефтегазовых компаний. Экономика, предпринимательство и право. 2025. Т. 15. № 5. URL: <https://1economic.ru/lib/122993> (дата обращения: 23.05.2025).
- 4 «Газпром» будет поставлять газ в Узбекистан и Киргизию следующие 15 лет. Коммерсант. 2024. № 18. С. 2.
- 5 Галактионов И. Как сравнивать нефтяные компании. Сайт БКС ЭКСПРЕСС. 2018. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/kak-sravnivat-neftianye-kompanii> (дата обращения: 23.05.2025).
- 6 Глобальные тренды в нефтегазовой отрасли: прогнозы на 2025-2030. Сайт ЭНЕРГОСТРАНА.РУ. 2025. URL: <https://energostrana.ru/news/oil/globalnye-trendy-v-neftegazovoj-otrasli-prognozy-na-2025-2030.html> (дата обращения: 23.05.2025).
- 7 Двести крупнейших компаний России. Сайт kiosk.ru. URL: <https://kiozk.ru/article/forbes/200-krupnejsih-kompanij-rossii-1-10-3> (дата обращения: 20.05.2025).
- 8 Десять основных рисков для компаний нефтегазовой отрасли. Исследование «Эрнст энд Янг» в области бизнес-рисков 2010 года. 2011. URL: <https://gaap.ru/articles/desat-osnovnykh-riskov-dlya-kompanii-neftegazovoi-otrasli> (дата обращения: 03.05.2025).
- 9 Закунова Е. Д. и др. Понятие мирового хозяйства и этапы его развития. Современные научные исследования и инновации. 2020. № 1. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2020/01/91040> (дата обращения: 13.06.2025).

10 Итоги 2024 года от А. Новака. Энергетическая политика. 2025.
URL: <https://neftegaz.ru/news/dobycha/877792-itogi-2024-g-ot-a-novaka-dobycha-nefti-v-rossii-upala-pochti-na-3-gaza-vygosla-na-7-6/> (дата обращения: 03.06.2025).

11 Как меняется нефтегазовая отрасль в России: главные тренды 2024 года. Нефтегазовая промышленность. 2024. URL: <https://nprom.online/trends/kak-menyaetsya-neftegazovaya-otrasl-v-rossii-glavnye-trendy-2024-goda/> (дата обращения: 13.06.2025).

12 Как устроен российский рынок нефти. Сайт Газпромбанк инвестиции. 2024. URL: <https://gazprombank.investments/blog/market/oil-russian-market/> (дата обращения: 08.06.2025).

13 Лобовиков А.О. Международный нефтегазовый бизнес и его государственное регулирование. Учебное пособие, Пермский НИПУ, Пермь. 2023. URL: <https://studfile.net/preview/19959561/page:10/> (дата обращения: 08.05.2025).

14 Методические рекомендации по подготовке стратегий развития отраслей экономики. ГАРАНТ.РУ, 2017. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71664942/> (дата обращения: 08.06.2025).

15 Изосимов С.В., Шевченко А.Л. Метод SWOT-анализа: его место в методах исследования, преимущества и недостатки. Экономикс. 2013. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metod-swot-analiza-ego-mesto-v-metodah-issledovaniya-preimuschestva-i-nedostatki/viewer> (дата обращения: 08.05.2025).

16 Поляков В.В., Щенин Р.К. Мировая экономика и международный бизнес. Экспресс-курс : учебник / под общ. ред. В. В. Полякова; Гос. ун-т управления. - 2-е изд., М. : КНОРУС, 2018. 307 с.

17 Мировая экономика (материал из Википедии – свободной энциклопедии). URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Мировая_экономика (дата обращения: 08.05.2025).

18 Мировое потребление нефти по 2023 год включительно. Сайт STATBASE. URL: <https://statbase.ru/datasets/energy/oil-consumtion/> (дата обращения: 07.05.2025).

19 Нефтегазовый сектор – Подробный обзор. Raptor Capital Инвестиции. 2025. URL: <https://vc.ru/money/2002866-neftegazovyy-sektor-rossii-2024-obzor-pribyl-i-rentabelnosti> (дата обращения: 08.05.2025).

20 Нефтесервисные компании в России. Государство. Бизнес. Технологии. 2025. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/> (дата обращения: 08.05.2025).

21 Объем экспорта сырой нефти из России в тоннах по годам. Сайт topic.ru. URL: <https://topic.ru/statistics/chemicals/oil-and-gas/obem-eksporta-syroy-nefti-iz-rossii-v-tonnakh-po-godam/> (дата обращения: 08.05.2025).

22 Потребление газа в мире. Сайт svspb.net. URL:

<https://svspb.net/norge/potreblenie-gaza.php?l=mir> (дата обращения: 11.05.2025).

23 Предприятия нефтегазовой отрасли России. Нефтегаз 2026. 2025. URL: <https://www.neftegaz-expo.ru/ru/articles/predpriyatiya-neftegazovoj-otrasli-rossii/> (дата обращения: 08.05.2025).

24 Проблемы мирового нефтегазового рынка, методические указания к самостоятельным работам для студентов магистратуры направления 21.04.01, С.-Петербургский горный университет, г. С.-Петербург. 2019. URL: https://spmi.ru/sites/default/files/imci_images/univer/svedenia_jb_organizacii/metre_k_mag_i/21.04.01_problemy-mirovogo-neftegazovogo-rynka_k_sr.pdf (дата обращения: 18.05.2025).

25 Российский природный газ: экспорт. Сайт ceicdata.com. URL: <https://www.ceicdata.com/en/indicator/russia/natural-gas-exports> (дата обращения: 18.05.2025).

26 Российский рынок нефти до СВО и после. Институт развития ИРСЭПИ. URL: <https://irsepi.ru/rossijskij-rynok-nefti-do-svo-i-posle/> (дата обращения: 15.05.2025).

27 Санкции ЕС поставили под вопрос будущее газовой отрасли России. Сайт PROPERM.RU. 2024. URL: <https://properm.ru/news/2024-06-25/sanktsii-es-postavili-pod-vopros-budushee-gazovoy-otrasli-rossii-5120456> (дата обращения: 15.05.2025).

28 Санкции против российской нефти (2022-2025 года). Сайт РУВИКИ. URL: <https://ru.ruwiki.ru/wiki/> (дата обращения: 17.05.2025).

29 Санкции против СССР – правовая норма или инструмент конкурентной борьбы. Сайт NOVELKO.RU. 2020. URL: <https://novelco.ru/press-tsentr/sanktsii-protiv-sssr-pravovaya-norma-ili-instrument-konkurentnoy-borby/> (дата обращения: 19.05.2025).

30 Совет ЕС утвердил 17-й пакет санкций против России. ИА Neftegaz.RU. 2025. URL: <https://neftegaz.ru/news/gosreg/889259-sanktsii/> (дата обращения: 11.05.2025).

31 Список крупнейших месторождений нефти и газа России. Сайт РУВИКИ. 2025. URL:

https://ru.ruwiki.ru/wiki/Список_крупнейших_месторождений_нефти_и_газа_России?utm_source=yandex&utm_medium=cpc&utm_campaign=Ruwiki_MainPage_Search_Auto-max-click_All-in-one_part2&utm_content=pid%7C205585093682%7Crid%7C205585093682%7Ccid%7C120105976%7Cct%7Ctype1%7Cgid%7C5585093682%7Caid%7C17035478341%7Cap%7Cno%7Capr%7Cnone%7Cdt%7Cdesktop%7Catn%7C%7Catid%7C205585093682%7Cpros%7C1%7Cpost%7Cother%7Csrc%7Cnone%7Csrt%7Csearch%7Crgn%7CSаратовская%20область%7Crgid%7C11146&utm_term=---autotargeting&yclid=14980895383574282239 (дата обращения: 11.05.2025).

32 Список крупнейших нефтегазовых компаний мира с выручкой за 2021 год – URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/> (дата обращения: 11.05.2025).

33 Стефанова Н.А., Королев А.А. Влияние геополитического кризиса на нефтегазовую отрасль экономики Российской Федерации. Экономические отношения. 2024. Т. 14. № 2. С. 323–342. URL: <https://1economic.ru/lib/121054> (дата обращения: 17.05.2025).

34 Усманов З.К., Махамадалиев Р.Ю. Маркетинговые стратегии в нефтегазовой отрасли. Экономика и социум. 2021. № 5 (84). Ч. 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/marketingovye-strategii-v-neftegazovoy-otrasli/viewer> (дата обращения: 11.05.2025).

35 Формы и факторы мировой экономики. Сайт «webmath.ru by homework». URL: <https://www.webmath.ru/poleznoe/formy-i-factory-mirovoj-ekonomiki.php> (дата обращения: 11.05.2025).

36 Хейз А. What Is Upstream in the Oil and Gas Industry? Сайт (дата обращения: 15.05.2025).

37 Чен Д. Интегрированная нефтегазовая компания: Определение, операции и примеры. Сайт Investopedia. 2022. URL: <https://www.investopedia.com/terms/i/integrated-oil-gas-company.asp> (дата обращения: 10.05.2025).

38 Что такое Upstream, Midstream и Downstream в английской нефтегазопромысловой терминологии? USTU SPE Student Chapter. 2020. URL: https://vk.com/@ustu_spe_chapter-что-такое-upstream-midstream-i-downstream-v-angliiskoi-neft (дата обращения: 17.05.2025).

39 Экологичные технологии сепарации: Как инновации помогают сократить выбросы? Сайт РОССТИП. 2025. URL: <https://rosstip.ru/news/5565-ekologichnye-tekhnologii-separatsii-kak-innovatsii-pomogayut-sokratit-vybrosy> (дата обращения: 15.05.2025).

40 Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года, утв. Распоряжением Правительства РФ от 12.04.2025 N 908-р. 2025. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_503079/ (дата обращения: 12.05.2025).

41 AI and robotics revolutionise oil and gas industry. Petroleum Australia. 2024. URL: https://petroleumaustralia.com.au/news_article/ai-and-robotics-revolutionise-oil-and-gas-industry-driving-efficiency-and-sustainability/ (дата обращения: 17.05.2025).

42 AI and Robotics Unlock Sustainable Efficiency in the Oil and Gas Sector. Direct INDUSTRY. 2024. URL: <https://emag.directindustry.com/2024/07/12/ai-and-robotics-unlock-sustainable-efficiency-in-the-oil-and-gas-sector/> (дата обращения: 14.05.2025).

43 Assessing Oil and Gas Industry Performance: Key Metrics. Сайт LINKEDIN. 2025. URL: <https://www.linkedin.com/advice/1/heres-how-you-can-assess-performance-oil-gas-industry-understanding-jbfvc> (дата обращения: 16.05.2025).

44 CAER researchers utilizing fly ash to increase Kentucky oil, natural gas production. University of Kentucky. 2024. URL: <https://uknow.uky.edu/research/caer-researchers-utilizing-fly-ash-increase-kentucky-oil-natural-gas-production> (дата обращения: 14.05.2025).

45 Chen J. Exploration & Production (E&P): Role in Oil and Gas Industry. Investopedia. 2022. URL: <https://www.investopedia.com/terms/e/exploration-production-company.asp> (дата обращения: 12.05.2025).

46 Corporate Sustainability Culture in the Oil and Gas Industry – Enablers and Challenges. Journal of Petroleum Technology. 2025. URL: <https://jpt.spe.org/corporate-sustainability-culture-in-the-oil-and-gas-industry-enablers-and-challenges> (дата обращения: 11.05.2025).

47 EIA: Crude oil prices to fall as global inventories rise. Talkbusiness.net. 2025. URL: <https://talkbusiness.net/2025/06/eia-crude-oil-prices-to-fall-as-global-inventories-rise/> (дата обращения: 10.05.2025).

48 EIA Forecasts Lower Oil Price in 2025 Amid Significant Market Uncertainties. Oil & Energy Online. URL: <https://oilandenergyonline.com/articles/all/eia-forecasts-lower-oil-price-2025-amid-significant-market-uncertainties/> (дата обращения: 14.05.2025).

49 Future of Oil & Gas in 2025: Key trends. Acuvate.com. 2025. URL: <https://acuvate.com/blog/future-of-oil-and-gas-industry-key-trends/> (дата обращения: 16.05.2025).

50 Global Oil and Gas Industry - Porter's Five Forces Analysis. RESEARCH AND MARKETS. 2025. URL: <https://www.researchandmarkets.com/reports/5117020/global-oil-and-gas-industry-porters-five> (дата обращения: 11.05.2025).

51 Key Performance Indicators for Evaluating Oil and Gas Company Profitability. PETROMONK. 2024. URL: <https://www.petromonk.com/blog/key-performance-indicators-for-evaluating-oil-and-gas-company-profitability> (дата обращения: 18.05.2025).

52 Kissflow T. Top 8 Oil and Gas Industry Technology Trends for 2025. 2025. URL: <https://kissflow.com/solutions/oil-and-gas/oil-and-gas-technology-trends/> (дата обращения: 24.05.2025).

53 Locus Technology Certified To Reduce Carbon Intensity Of Oil and gas production. LOCUS Bio-Energy. 2023. URL: <https://locusbioenergy.com/press-releases/sgs-carbon-intensity-oil/> (дата обращения: 21.05.2025).

54 Natural Gas Forecast & Price Predictions 2023, 2025, 2030. CAPEX.com. 2024. URL: <https://capex.com/en/overview/natural-gas-price-prediction> (дата обращения: 22.05.2025).

55 Oil & Gas Automation Market Size, Growth, Trends, Report 2032. MARKET RESEARCH FUTURE. 2024. URL: <https://www.marketresearchfuture.com/reports/oil-gas-automation-market-22996> (дата обращения: 11.05.2025).

56 Oil and Gas Market Size, Share, Analysis, Trends Companies and Emerging Technology 2024-2032. Industry Today. 2024. URL: https://industrytoday.co.uk/energy_and_environment/oil-and-gas-market-size-share-analysis-trends-companies-and-emerging-technology-2024-2032 (дата обращения: 11.05.2025).

57 Pearcey E. Tech for 2025: What's coming for the oil and gas industry. OFFSHORE Tecnology Focus. 2024. URL: https://offshore.nridigital.com/offshore_technology_focus_feb25/tech-for-2025-whats-coming-for-the-oil-and-gas-industry (дата обращения: 21.05.2025).

58 Petroleum Production Technology. Bismarck State College. 2024. URL: <https://bismarckstate.edu/academics/programs/prod/> (дата обращения: 06.05.2025).

59 Porter's Five Forces of Oil Industry. Porter Analysis. 2023. URL: <https://www.porteranalysis.com/porters-five-forces-of-oil-industry/> (дата обращения: 11.05.2025).

60 Robotics Continue to Transform O&G. Permian Basin Oil and Gas Magazine. 2024. URL: <https://pboilandgasmagazine.com/robotics-continue-to-transform-og/> (дата обращения: 04.05.2025).

61 Robots Will Be the Oil and Gas Industry's Growth Engine, Says Global Data. Journal of Petroleum Technology. 2024. URL: <https://jpt.spe.org/robots-will-be-the-oil-and-gas-industrys-growth-engine-says-globaldata> (дата обращения: 24.05.2025).

62 Streamlining Success: The Role of Automation in Oil & Gas manufacturing. Praxie. 2025. URL: <https://praxie.com/automation-in-oil-and-gas-manufacturing/> (дата обращения: 15.05.2025).

63 Technological Innovations in Oil and Gas Extraction and Their Economic Implication. OIL-GAS. URL: <https://oil-gas.net/report/technological-innovations-in-oil-and-gas-extraction-and-their-economic-implications/> (дата обращения: 21.05.2025).

64 The Digital Shift in Oil and Gas: Enhancing Efficiency. Adam.ai. 2025. URL: <https://adam.ai/blog/digital-shift-oil-gas> (дата обращения: 16.05.2025).

65 Top Five Technological Advancements in the Oil and gas industry. PRISMECS. 2024. URL: <https://prismecs.com/blog/top-five-technological-advancements-in-the-oil-and-gas-industry> (дата обращения: 10.05.2025).

Приложение А

Методика оценки

«Энергетической стратегии Российской Федерации

на период до 2050 года»

Введение

Цель методики – оценка эффективности стратегии развития нефтегазовой отрасли в контексте «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года».

Масштаб оценки – нефтегазовая отрасль.

Эффективная оценка стратегии развития нефтегазовой отрасли требует комплексного подхода, учитывающего макроэкономические, регуляторные и технологические факторы.

Данная методика предназначена обеспечить проведение такой оценки, посредством идентификации ряда критериев и их использования для оценки стратегии развития нефтегазовой отрасли. Разработанные критерии позволяют судить об эффективности и перспективности реализуемой стратегии на уровне отрасли.

Настоящая методика содержит два раздела. В первом разделе приведены критерии оценки, посредством которых можно оценить наличие и содержание положений стратегии развития до начала мониторинга результатов реализации стратегии по итогам года (этапа). Источником информации для оценки стратегии служит её содержание.

Во втором разделе приведены ключевые критерии оценки реализации положений стратегии, требующих не только качественной, но и количественной оценки. Оценка соответствия результатов реализации стратегии развития ключевым критериям осуществляется по итогам очередного года (этапа). Источниками информации для проведения оценки могут служить:

- официальные государственные статистические органы (Федеральная служба государственной статистики (Росстат) – источник макроэкономических и отраслевых статистических данных, включая объемы производства, экспорта, инвестиций; Минэкономразвития РФ; Министерство энергетики РФ и др.);

- специализированные аналитические и исследовательские компании (*INFOLine*, *Petromonk* и др.);

- академические и научные публикации;

- интернет-ресурсы и специализированные порталы (КиберЛенинка, Первое экономическое издательство и др.).

Полученные из источников информации итоговые данные анализируются на соответствие прогнозным данным. При этом возможно использование соответствующих аналитических инструментов и методов.

Как правило, в первую очередь анализируются производственные показатели (объемы добычи, переработки) и сравнение их с плановыми показателями, также финансово-экономические показатели.

При оценке инвестиционной активности анализируется объем инвестиций, ход реализации ключевых проектов (используя, например, базы данных *INFOLine*).

Анализ внешнеэкономической деятельности должен содержать оценку объемов и направлений экспорта.

Оценка инновационного развития должна содержать анализ внедрения новых технологий (включая цифровые инновации), оценку технологической эффективности.

Анализ регуляторного влияния заключается в оценке воздействия изменений в законодательстве, налогообложении, тарифах на деятельность отрасли.

В процессе оценки диверсификации бизнеса необходимо провести анализ структуры зарубежных активов, развития новых направлений в поиске рынков сбыта.

Оценка экологической и социальной политики заключается в анализе инвестиций в экологию.

В заключение оценивается соответствие фактических сроков достижения промежуточных (конечных) результатов реализации стратегии прогнозным (по прогнозу, с отставанием или опережением).

В итоге обобщаются результаты анализа по всем критериям, оцениваются сильные и слабые стороны стратегии, возможности и угрозы, а также формулируются выводы об эффективности, реализуемости, устойчивости и перспективности стратегии развития.

Оценка стратегии развития нефтегазовой отрасли не является однократным мероприятием. Необходим регулярный мониторинг ключевых показателей и актуализация оценки с учетом изменяющихся внутренних и внешних условий.

Применение данной частной методики, основанной на систематическом использовании разработанных критериев и источников информации, позволяет провести всестороннюю и обоснованную оценку стратегии развития нефтегазовой отрасли.

1 Критерии оценки положений «Энергетической стратегии РФ на период до 2050 года» относительно нефтегазовой отрасли

Стратегия развития нефтегазовой отрасли должна содержать:

1.1 Перечень действующих федеральных документов стратегического планирования в сфере энергетики, положения которых учтены при разработке стратегии развития.

1.2 Цель стратегии развития.

1.3 Период реализации стратегии развития с разделением на этапы с определением целей каждого этапа (при необходимости).

1.4 Перечень первоочередных ключевых мер для решения стратегических задач.

1.5 Определение базового уровня показателей и параметров.

1.6 Мировое потребление нефти и газа (за последнее десятилетие).

1.7 Доля нефти и газа в мировом энергетическом балансе (за последнее десятилетие).

1.8 Динамика производства и экспорта нефти и газа в РФ (за последнее десятилетие).

1.9 Текущее состояние минерально-сырьевой базы – запасы нефти и газа.

1.10 Вызовы и структурные проблемы в нефтегазовой отрасли.

1.11 Внешние вызовы, внутренние вызовы и межотраслевые внутренние вызовы, касающиеся нефтегазовой отрасли.

1.12 Сценарии развития российской нефтегазовой отрасли (потребный, минимально-необходимый, критический).

1.13 Прогноз производства и экспорта нефти в Российской Федерации по каждому из сценариев.

1.14 Внешние сценарные условия и перспективы развития мировой энергетики в нефтегазовой сфере.

1.15 Внутренние сценарные условия и перспективы развития нефтегазовой отрасли Российской Федерации.

1.16 Цель, принципы и задачи развития нефтегазовой отрасли Российской Федерации.

1.17 Прогнозные показатели добычи нефти и транспортировки нефти (рост экспортной инфраструктуры).

1.18 Прогнозные показатели добычи газа и транспортировки газа (рост экспортной инфраструктуры).

1.19 Задачи в сфере охраны окружающей среды в процессе реализации развития нефтегазовой отрасли.

1.20 Ключевые задачи формирования экосистемы для обеспечения технологического суверенитета и достижения технологического лидерства в нефтегазовой отрасли.

1.21 Цель цифровой трансформация нефтегазовой отрасли РФ и первоочередные меры для её реализации.

1.22 Ключевые задачи управления кадровым потенциалом нефтегазовой отрасли РФ и прогнозные параметры.

1.23 Задачи в области совершенствования государственного управления и обеспечения экономической безопасности нефтегазовой отрасли.

1.24 Основные задачи в области развития международного сотрудничества в нефтегазовой сфере.

1.25 Механизмы реализации стратегии развития нефтегазовой отрасли.

1.26 Перечень технологий, оборудования, материалов и специализированного программного обеспечения, востребованного организациями нефтегазовой отрасли РФ для реализации цели стратегии.

1.27 Порядок мониторинга результатов реализации стратегии развития нефтегазовой отрасли..

2 Ключевые критерии оценки результатов реализации стратегии «Энергетической стратегии РФ на период до 2050 года» относительно нефтегазовой отрасли

2.1 Производственные показатели:

2.1.1 Объем добычи нефти и газового конденсата, млн. тонн.

2.1.2 Объем добычи нефти и газового конденсата за год к уровню предыдущего (базового) года, процентов.

2.1.3 Среднегодовой темп роста добычи нефти и газового конденсата за период, процентов.

2.1.4 Глубина переработки нефти, процентов.

2.1.5 Объем добычи природного газа, млрд. куб метров.

2.1.6 Объем добычи природного газа за год к уровню предыдущего (базового) года, процентов.

2.1.7 Среднегодовой темп роста добычи природного газа за период, процентов.

2.2 Финансово-экономические показатели:

2.2.1 Средняя по отрасли себестоимость добычи на единицу продукции.

2.2.2 Общая оценка финансового здоровья нефтегазовой отрасли.

2.3 Инвестиционная деятельность:

2.3.1 Объем и динамика инвестиционных проектов в различных сегментах (геологоразведка, добыча, транспортировка, переработка).

2.3.2 Статус реализации ключевых инвестиционных проектов.

2.4 Внешнеэкономическая деятельность:

2.4.1 Экспорт нефти, млн. тонн.

2.4.2 Мощность экспортной инфраструктуры нефти и нефтепродуктов всеми видами транспорта, млн. тонн.

2.4.3 Экспорт природного газа (в том числе трубопроводного и сжиженного природного газа), млрд. куб. метров.

2.4.4 Производительность экспортных газопроводов, млрд. куб. м

2.5 Инновационное развитие и технологическая эффективность:

2.5.1 Внедрение цифровых инноваций в производственные процессы.

2.5.2 Оценка эффективности использования оборудования в производственных процессах.

2.6 Регуляторное и государственное влияние:

2.6.1 Анализ влияния государственной политики, законодательства, налогообложения и тарифного регулирования на деятельность нефтегазовой отрасли.

2.6.2 Анализ влияния государственной политики, законодательства, налогообложения и тарифного регулирования на реализацию стратегии.

2.7 Диверсификация бизнеса:

2.7.1 Анализ структуры зарубежных активов.

2.7.2 Развитие новых направлений в поиске рынков сбыта.

2.8 Экологическая политика и охрана окружающей среды:

2.8.1 Объем и динамика инвестиционных проектов в экологических проектах.

2.8.2 Доля площади рекультивированных земель в общей площади земель, процентов.

2.8.3 Коэффициент полезного использования попутного нефтяного газа, процентов.

2.9 Мониторинг рисков и их влияния на достижение целевых показателей.

