

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления

Специальность

Кафедра «Социология, экономическая  
теория и международные процессы»  
38.05.02 «Таможенное дело»

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему

**Роль таможенных органов в обеспечении экономической безопасности  
страны**

**Студент**

Фомина  
София  
Валерьевна

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

**Руководитель**

Куленко Ю.В.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

**Нормоконтролер**

Кафтулина Ю. А.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

**Рецензент**

Доцент кафедры «Финансы и  
информатизация бизнеса»  
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный  
аграрный университет»

Фудина Е. В.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

---

*Работа допущена к защите* (протокол заседания кафедры от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_)

**Заведующий кафедрой**

Рожкова Л. В.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

*Работа защищена с отметкой* \_\_\_\_\_ (протокол ГЭК от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_)

**Секретарь ГЭК**

Корж Н. В.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

Пенза 2026

**ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»**  
**Институт экономики и управления**  
**Кафедра «Социология, экономическая теория и международные процессы»**  
**Специальность 38.05.02 «Таможенное дело»**

«УТВЕРЖДАЮ»:  
зав. кафедрой  
д.с.н., профессор Рожкова Л. В.

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ**  
**НА ДИПЛОМНУЮ РАБОТУ**

студенту Фоминой С. В. группа 21ЭД2, обучение очное

1 Тема дипломной работы: Роль таможенных органов в обеспечении экономической безопасности страны

утверждена приказом по университету  
от «23» октября 2025 г. № 1220 а/о

2 Срок сдачи студентом законченной дипломной работы: 05.06.2026.

3 Исходные данные к дипломной работе: нормативно-правовая база, научная и справочная литература, данные сети Интернет.

4 Перечень подлежащих разработке вопросов: сущность и элементы экономической безопасности государства; место и роль таможенных органов в системе обеспечения экономической безопасности; основные направления деятельности таможенных органов по обеспечению экономической безопасности; международное сотрудничество таможенных органов в сфере обеспечения экономической безопасности; основные направления совершенствования таможенного администрирования для укрепления экономической безопасности; проблемы и перспективы повышения эффективности деятельности таможенных органов в сфере защиты экономических интересов страны.

5 Перечень графического материала: таблицы, рисунки.

6 Дата выдачи задания: 24.10.2025.

Руководитель \_\_\_\_\_ / Ю.В Куленко /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению студент \_\_\_\_\_ / С. В. Фомина /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

## График подготовки дипломной работы

| № п/п | Содержание работы                                             | Срок выполнения         | Дата выполнения, подпись руководителя |
|-------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|
| 1     | Составление плана ВКР                                         | 25.10.2025 – 10.11.2025 |                                       |
| 2     | Изучение исходных данных к дипломной работе                   | 11.11.2025 – 12.01.2026 |                                       |
| 3     | Написание Главы 1                                             | 13.01.2026 – 18.02.2026 |                                       |
| 4     | Написание Главы 2                                             | 19.02.2026 – 24.03.2026 |                                       |
| 5     | Написание Главы 3                                             | 25.03.2026 – 05.05.2026 |                                       |
| 6     | Написание введения и заключения                               | 06.05.2026 – 12.05.2026 |                                       |
| 7     | Оформление ВКР                                                | 13.05.2026 – 25.05.2026 |                                       |
| 8     | Сдача ВКР нормоконтролю, проверка в системе «антиплагиат.вуз» | 26.05.2026 – 01.06.2026 |                                       |
| 9     | Ознакомление с отзывом руководителя, рецензией                | 02.06.2026 – 03.06.2026 |                                       |
| 10    | Представление законченной дипломной работы, передача в ГЭК    | 04.06.2026              |                                       |

Руководитель \_\_\_\_\_ / Ю.В Куленко /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению студент \_\_\_\_\_ / С. В. Фомина /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

## Реферат

Дипломная работа 67 с., 3 ч., 9 рис., 6 табл., 60 источников, 1 прил.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ТАМОЖЕННЫЕ ОРГАНЫ,  
ТАМОЖЕННОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ТАМОЖЕННЫЙ КОНТРОЛЬ,  
ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Объект исследования – система обеспечения экономической безопасности Российской Федерации.

Целью работы является комплексный анализ деятельности таможенных органов РФ как ключевого элемента системы обеспечения экономической безопасности государства, а также разработка практических направлений ее совершенствования в современных условиях.

При написании работы использовались общенаучные методы познания, включая анализ и синтез, системный и структурно-функциональный подходы, метод классификации. Также применялись частно-научные методы: сравнительно-правовой, формально-логический и методы анализа документов.

Результаты работы: изучена сущность и элементы экономической безопасности государства; определены место и роль таможенных органов в системе обеспечения экономической безопасности; выявлены основные направления деятельности таможенных органов по обеспечению экономической безопасности; выявлены особенности международного сотрудничества таможенных органов в сфере обеспечения экономической безопасности; разработаны основные направления совершенствования таможенного администрирования для укрепления экономической безопасности; определены проблемы и перспективы повышения эффективности деятельности таможенных органов в сфере защиты экономических интересов страны.

Теоретическая значимость выпускной квалификационной работы состоит в том, что в ней подробно рассмотрены вопросы, связанные с ролью таможенных органов в рамках обеспечения экономической безопасности страны.

Рекомендации по внедрению: внедрение единой цифровой платформы для бесшовного обмена данными, а также ускоренную модернизацию материально-технической базы пунктов пропуска до полного соответствия современным стандартам; систематизацию и гармонизацию национального законодательства с международными нормами для устранения правовой неопределённости; реализацию комплексной программы непрерывного профессионального развития и повышения квалификации должностных лиц в сочетании с внедрением жестких антикоррупционных стандартов; а также внедрение передовых систем управления рисками на основе анализа больших данных и элементов искусственного интеллекта для автоматизации процессов контроля.

## Оглавление

|                                                                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Введение .....                                                                                                                         | 3  |
| Глава 1 Теоретические основы изучения экономической безопасности и роль таможенных органов в ее обеспечении.....                       | 6  |
| 1.1 Сущность и элементы экономической безопасности государства .....                                                                   | 6  |
| 1.2 Место и роль таможенных органов в системе обеспечения экономической безопасности .....                                             | 12 |
| Глава 2 Анализ деятельности таможенных органов в сфере обеспечения экономической безопасности России.....                              | 23 |
| 2.1 Основные направления деятельности таможенных органов по обеспечению экономической безопасности.....                                | 23 |
| 2.2 Международное сотрудничество таможенных органов в сфере обеспечения экономической безопасности .....                               | 30 |
| Глава 3 Совершенствование деятельности таможенных органов в целях укрепления экономической безопасности государства .....              | 43 |
| 3.1 Основные направления совершенствования таможенного администрирования для укрепления экономической безопасности .....               | 43 |
| 3.2 Проблемы и перспективы повышения эффективности деятельности таможенных органов в сфере защиты экономических интересов страны ..... | 49 |
| Заключение.....                                                                                                                        | 57 |
| Список использованных источников .....                                                                                                 | 59 |
| Приложение А .....                                                                                                                     | 66 |

## **Введение**

Неопределённость макроэкономической обстановки, ухудшение внешнеторговых позиций, рост коррупции формируют предпосылки возникновения рисков, частично блокирующих реализацию стратегических национально-экономических интересов государства. Для нейтрализации угроз экономической безопасности создаются многочисленные институты публичной власти, с совокупностью правовых, организационно-административных, социально-экономических, информационно-аналитических и иных инструментов обеспечивающие защиту интересов страны. Важнейшим условием выступает стабильный рост, модернизация отраслей и инновационное развитие. Ключевым же вектором экономической безопасности остаётся достижение продовольственной независимости и гарантированное снабжение населения отечественными высококачественными конкурентоспособными товарами.

Поэтому экономическая безопасность, охватывающая противодействие угрозам финансовой стабильности, занимает ключевое место в структуре национальной безопасности государства и формирует фундамент условий для долгосрочного социально-экономического роста. Полноценная защита экономики невозможна без таможенных органов, осуществляющих фискальный контроль валютных потоков.

Актуальность темы исследования определяется тем, что ключевым инструментом повышения макроэкономической устойчивости государства выступают таможенные органы Российской Федерации (РФ). Исключительная роль таможенной службы в комплексной системе защиты экономических интересов связана с возложенными на неё полномочиями по администрированию внешнеторгового оборота; осуществлению валютного регулирования и валютного контроля; реализации правоохранительной функции; мониторингу перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу, а также выполнению ряда иных компетенций. Таможенная служба занимает уникальное положение среди федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих государственное

управление внешнеэкономической деятельностью и поддержание экономической безопасности. Деятельность таможни оказывает существенное воздействие на экономическую и правоохранительную сферы страны. Благодаря скоординированному взаимодействию таможенных органов с другими правоохранительными структурами достигается требуемый уровень экономической безопасности. Одной из приоритетных фискальных задач таможни является пополнение доходной части федерального бюджета, защита интересов отечественных производителей посредством тарифно-квотного регулирования.

Целью работы является комплексный анализ деятельности таможенных органов РФ как ключевого элемента системы обеспечения экономической безопасности государства, а также разработка практических направлений ее совершенствования в современных условиях.

Для достижения этой цели в работе поставлены следующие задачи:

- изучить сущность и элементы экономической безопасности государства;
- определить место и роль таможенных органов в системе обеспечения экономической безопасности;
- выявить основные направления деятельности таможенных органов по обеспечению экономической безопасности;
- выявить особенности международного сотрудничества таможенных органов в сфере обеспечения экономической безопасности;
- разработать основные направления совершенствования таможенного администрирования для укрепления экономической безопасности;
- определить проблемы и перспективы повышения эффективности деятельности таможенных органов в сфере защиты экономических интересов страны.

Объектом исследования выступает система обеспечения экономической безопасности Российской Федерации. Предметом исследования является деятельность таможенных органов России в рамках данной системы, направленная на защиту национальных экономических интересов.

При написании работы использовались общенаучные методы познания, включая анализ и синтез, системный и структурно-функциональный подходы, метод классификации. Также применялись частно-научные методы: сравнительно-правовой, формально-логический и методы анализа документов.

Теоретическую базу исследования составили труды отечественных ученых и специалистов в области экономической безопасности, таможенного дела и государственного управления. В настоящее время таможенное администрирование реализуется в соответствии с Таможенным кодексом Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и национальными нормативными актами Российской Федерации (РФ), и подзаконными документами различного уровня. В работе проанализированы положения современного законодательства, стратегические и программные документы Российской Федерации (РФ) и ЕАЭС регламентирующие вопросы экономической безопасности и таможенного регулирования.

Теоретическая значимость выпускной квалификационной работы (ВКР) состоит в том, что в ней подробно рассмотрены вопросы, связанные с ролью таможенных органов в рамках обеспечения экономической безопасности страны.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы (ВКР) заключается в том, что сформулированные в ней теоретические положения, выводы и практические рекомендации могут быть непосредственно использованы в деятельности Федеральной таможенной службы России (ФТС России), иных федеральных органов исполнительной власти, а также в учебном процессе при подготовке специалистов в области таможенного дела и экономической безопасности.

# **Глава 1 Теоретические основы изучения экономической безопасности и роль таможенных органов в ее обеспечении**

## **1.1 Сущность и элементы экономической безопасности государства**

Гарантирование экономической безопасности представляет собой обеспечение ресурсной автономии государства, предпосылку макроэкономической стабильности и эффективного функционирования общества, базу его постоянного развития. Поэтому формирование экономической безопасности государства относится к ключевым национальным приоритетам. Она органично интегрирована в комплекс национальной безопасности наряду с такими её компонентами, как поддержание высокой обороноспособности; сохранение общественного согласия; превентивная защита от техногенных и экологических катастроф. Здесь сферы взаимосвязаны, каждое направление усиливает иное: невозможно достичь военной защищённости при депрессивной, неэффективной экономике, так же как недостижимы военная безопасность и конкурентоспособная экономика в обществе, дестабилизированном социальными конфликтами. Анализ любых параметров безопасности немыслим без учёта их экономических аспектов [21, с. 8].

По мнению Л. П. Гончаренко «экономическая безопасность государства – это состояние экономики, обеспечивающее достаточный уровень социального, политического и оборонного существования и прогрессивного развития Российской Федерации, неуязвимость и независимость ее экономических интересов по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам и воздействиям. Это состояние экономических, юридических, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия, при котором гарантируется стабильность его функционирования, прогрессивное научно-техническое развитие» [15, с. 15].

Е. И. Кузнецова подчеркивает, что экономическая безопасность государства подразумевает не только защищенность национальных интересов, но также готовность и потенциал государственных институтов формировать эффективные регуляторные механизмы защиты экономического развития [27, с. 25].

В Стратегии экономической безопасности дано следующее определение «экономическая безопасность – состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации» [9].

Синтезируя представленные научные подходы, а также официальную трактовку, закреплённую в государственной Стратегии экономической безопасности, сформулируем комплексное определение. Экономическая безопасность – это устойчивое состояние защищённости национальной экономики от внешних и внутренних рисков, обеспечиваемое финансовыми, правовыми и институционально-организационными механизмами, гарантирующее экономический суверенитет государства, целостность его хозяйственного пространства, стабильность функционирования и устойчивое развитие.

Категория экономической безопасности охватывает не только интересы государства, но и одновременно приоритеты конкретной личности и общества в совокупности. При этом ключевым объектом данного положения являются не абстрактные «интересы личности, общества и государства», а сами граждане, обладающие укладом жизнедеятельности и закреплённой территорией. Именно защита пространства обеспечивает удовлетворение базовых физиологических потребностей населения, необходимых для его сохранения и воспроизводства, а также социальных и культурных нужд, без которых невозможно самовыражение и всестороннее развитие личности, общества и государства. Следовательно, реальными объектами и носителями (субъектами) цели макроэкономической системы выступают индивиды – граждане страны, составляющие её население [27, с. 31–32].

Объекты безопасности – это выделяемые субъектом безопасности аспекты материальной действительности, подлежащие целенаправленному управлению ради поддержания требуемого уровня их защищенности. В сфере экономической безопасности таковыми выступают индивид, социум, государство и ключевые компоненты хозяйственной системы, включая комплексную институциональную структуру государственного регулирования хозяйственной деятельности.

Объектами безопасности являются:

- личность: ее права и свободы;
- общество: его материальные и духовные ценности;
- государство: его конституционный строй, суверенитет и территориальная целостность [27, с. 32].

Субъектами экономической безопасности выступают министерства, ведомства, налоговые и таможенные службы, банки, биржи, страховые компании, производители, продавцы и потребители [21, с. 10].

Основными компонентами экономической безопасности государства являются:

- географическое положение страны;
- уровень государственного руководства экономикой;
- запасы природных ресурсов;
- промышленный потенциал;
- уровень сельскохозяйственного производства;
- уровень социально-демографического развития [21, с. 10].

Составные структурные элементы экономической безопасности государства представлены на рисунке 1.

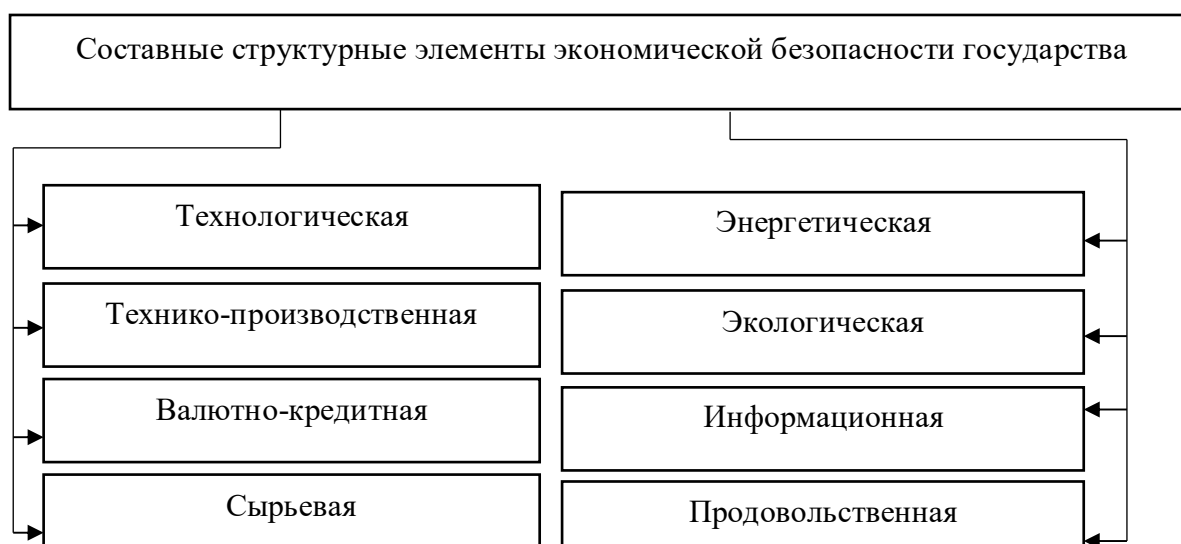


Рисунок 1 – Составные структурные элементы экономической безопасности государства [16, с. 17]

Технологический компонент экономической безопасности формирует такой уровень научно-исследовательского и инновационно-инвестиционного потенциала государства, который поддерживает долговременную конкурентоспособность отечественных высокотехнологичных товаров и услуг на глобальных рынках, параллельно обеспечивая суверенную разработку в минимальные сроки передовых решений, порождающих прорывные эффекты в национальной гражданско-оборонной системе и кластерах страны [16, с. 17].

Валютно-кредитный компонент понимается как способность государства мобилизовать, распределять и рационально использовать внутренние и внешние кредитные ресурсы, займы, а также прямые или портфельные инвестиции, своевременно обслуживать суверенный долг, сохраняя платежный баланс и удовлетворяя социально-экономические потребности населения даже при неблагоприятной макроэкономической конъюнктуре [51, с. 10].

Продовольственный компонент подразумевает насыщение экономики государства базовыми аграрными ресурсами, достаточными для устойчивого функционирования национального хозяйства [35, с. 147].

Сырьевой компонент предусматривает обеспеченность экономики государства ключевыми видами минерально-сырьевых ресурсов в объемах, достаточных для выпуска продукции и устойчивого функционирования национального производственного комплекса. Обеспечение стратегическим сырьем остаётся важнейшим фактором экономической безопасности страны и суверенитета.

Энергетический аспект экономической безопасности страны включает в себя гарантирование устойчивости материальных потоков энергоресурсов для внутреннего спроса и приспособление национального хозяйства к изменяющейся новой мировой ценовой конъюнктуре.

Экологический компонент устойчивого развития предопределяет такое приоритетное функционирование национальной экономики, при котором устраняются или оперативно урегулируются антропогенные конфликты общества с биосферой, исключается подрыв ресурсно-производственного потенциала государства [16, с. 20].

Информационный компонент предусматривает нормативно выстроенный алгоритм двустороннего передвижения производственных, научно-технических, управленческих и прочих сведений внутри национальной экономической системы и с внешними партнёрами, формирующий стабильное коммуникационное пространство, рост интеллектуального капитала, расширение информационной ёмкости, консолидацию цифровых потоков знаний экономики [16, с. 21].

Экономическая безопасность России обеспечивается надежным функционированием государственно-правового механизма ее обеспечения. Основным критерием эффективности является готовность результативно функционировать в кризисных условиях в целях обеспечения устойчивого экономического развития [20, с. 20].

Законодательные акты оказывают прямое влияние на эффективное развитие, а также поддержание высокого уровня национальной безопасности. Основными официальными документами, определяющими стратегические экономические интересы России на современном этапе, являются Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.» [10] и Стратегия национальной безопасности Российской Федерации [9]. В указанных документах сформулирована система целей и стратегических ориентиров экономических интересов России, а именно: сохранение населения, здоровье и благополучие людей: возможности для самореализации и развития талантов; комфортная и безопасная среда для жизни; достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство; цифровая трансформация.

Конституция Российской Федерации – основа в сфере национально-экономической безопасности. В конституции существуют законы, связанные с экономической безопасностью – по защите прав гражданина, защите свободы экономической деятельности и т.д. Конституцией РФ [2] закреплены фундаментальные ценности и принципы, формирующие основы российского общества, безопасности страны, дальнейшего развития России в качестве правового социального государства, в котором высшее значение имеют соблюдение и защита

прав и свобод человека и гражданина, повышение благосостояния народа, защита достоинства граждан Российской Федерации. Помимо вышеуказанных законов, экономическую безопасность регулируют:

- Гражданский кодекс РФ (ГК РФ) [3];
- Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ТК ЕАЭС) от 29.05.2019 г. (Приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) [1];
- Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 03.08.2018 г. № 289-ФЗ [8];
- Налоговый кодекс РФ (НК РФ) [5];
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП) [6].

Из этого следует, что нормативно-правовая база по обеспечению национально-экономической безопасности в государстве надёжная, но необходимо стабильное улучшение условий для своевременного ответа на любые угрозы.

Угрозы страны переходят в государственные и общественные проблемы, препятствуя эффективному развитию экономических интересов. К внутренним угрозам экономической безопасности следует отнести низкий технологический уровень в ряде отраслей производства, высокие издержки производства, низкое качество определенных видов продукции, низкую конкурентоспособность национальной экономики, потерю значительной части научно-технического потенциала ведущих позиций на важных направлениях научно-технического прогресса, неэффективную систему воспроизводства производственного потенциала, некоторые особенности государственного управления социально-экономическими процессами и др. [13, с. 93].

К внешним угрозам относят: импортозависимость государства по критически важной продукции; неэффективную структуру внешней торговли; то есть доминирование сырьевого экспорта; слабое состояние финансовой; кредитной, институциональной и информационно-коммуникационной инфраструктур,

отсутствие ценовой; ассортиментной и качественной конкурентоспособности отечественного экспорта; неконтролируемый выезд за рубеж интеллектуальных и трудовых ресурсов; нецелевое расходование и хищение бюджетных средств, обусловленные коррупцией, недостаточный экспортно-валютный контроль; относительно ограниченную развитость транспортно-логистической инфраструктуры внешнеэкономических связей [60, с. 197].

Соответственно, рассмотрев сущность экзогенных и эндогенных угроз, допустимо констатировать, что коррупционные риски субъектов хозяйствования относятся к категории экзогенных рисков экономической безопасности государства, которые, тем самым, наносят ущерб не лишь автономному компоненту национальной безопасности в формате экономической и макроэкономической сферы, но и целостному, взаимозависимому механизму, образующему систему национальной безопасности, ориентированную на проводимую Российской Федерацией долгосрочную стратегию укрепления обороноспособности; ресурсной, институциональной и кадровой устойчивости; конституционного единства и политической стабильности, инновационной модернизации экономики; расширения промышленного потенциала, а также обеспечения суверенности и государственности России [60, с. 197].

Таким образом, экономическая безопасность государства является устойчивым, диверсифицированным и надёжным институционально-правовым механизмом защиты общественных интересов на внутреннем и глобальном уровнях. Иными словами, она формирует эффективные институциональные условия, стимулирующие макроэкономический рост, удовлетворяющий потребности населения, личности и государства.

## **1.2 Место и роль таможенных органов в системе обеспечения экономической безопасности**

Задача обеспечения экономической безопасности государства реализуется через фискальные, правоохранительные, торгово-регуляторные и экспортно-

импортные направления. На практике её комплексно выполняют субъекты – от высших органов государственного управления, ориентирующихся на стратегические интересы и стандарты международных организаций, до специализированных институтов национальной безопасности, обеспечивающих контрольно-надзорные процедуры. Исторически значимая функция возложена на таможенную службу, традиционно выступающую проводником и защитником частных и публичных интересов посредством валютного мониторинга и соблюдение санкционных режимов.

Их функциональная деятельность базируется на принципах законности, равноправие, открытость, информационной гласности. Она ориентирована на формирование благоприятного режима внешнеторговой деятельности, поддержку национальных производителей, пресечение незаконного оборота товаров. Кроме того, таможенные органы выполняют ключевую системную функцию развития мировой торговли и укрепления экономической кооперации [33, с. 10].

Стратегической целью таможенной службы является повышение уровня экономической безопасности Российской Федерации, создание благоприятных условий для привлечения инвестиций в российскую экономику, полного поступления доходов в федеральный бюджет, защиты отечественных производителей, охраны объектов интеллектуальной собственности и максимального содействия внешнеторговой деятельности на основе повышения качества и результативности таможенного администрирования [31].

Отправным пунктом в развитии теории таможенного дела и таможенного законодательства РФ является выход в свет Закона РФ от 21.05.1993 № 5003-1 «О таможенном тарифе» [7] и Таможенного кодекса ЕАЭС [1] и федерального закона от 03.08.2018 № 289-ФЗ О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации [8]. Так, в соответствии с законодательством Российской Федерации, деятельность органов Федеральной таможенной службы направлена на достижение следующих целей:

- обеспечение экономической безопасности в процессе внешней торговли;
- модернизация государственного управления в сфере таможенного регулирования;
- обеспечение соблюдения прав и законных интересов лиц, осуществляющих деятельность в сфере таможенного регулирования;
- формирование условий, создающий наиболее благоприятные условия для внешней экономической деятельности;
- создание эффективной и прогрессивной таможенной инфраструктуры.

Экономические цели таможенной деятельности направлены на пополнение доходной части государственного бюджета за счет обеспечения движения товаров и транспортных средств через таможенную границу и взимания таможенных платежей; стимулирование развития отечественной экономики и защиту интересов национальных производителей посредством установления таможенных тарифов, запретов, ограничений, установления квот; обеспечение привлечения иностранных инвестиций. Осуществление этой деятельности связано с соблюдением установленного порядка перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу, охраной прав и законных интересов граждан, организаций и государства. Со своей стороны, правоохранительная функция таможни ориентирована на гарантирование национальной безопасности РФ; поддержание общественного порядка; защиту жизни и здоровья населения, охрану прав интеллектуальной собственности, обеспечение экологической безопасности; противодействие перемещению через таможенную границу наркотиков; оружия; культурных ценностей; радиоактивных материалов, а также редких видов флоры и фауны, находящихся под угрозой исчезновения [32, с. 110–111].

Таможенные органы РФ выполняют ряд административно – правовых задач, которые регламентируются соответствующей статьей 351 «Таможенные органы, их задачи и функции» «Таможенного кодекса ЕАЭС» [1] и федерального закона от 03.08.2018 г. № 289-ФЗ О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации [8]:

- защита национальной безопасности государств-членов, жизни и здоровья человека, животного и растительного мира, окружающей среды;
- создание условий для ускорения и упрощения перемещения товаров через таможенную границу ЕАЭС;
- обеспечение исполнения международных договоров и актов в сфере таможенного регулирования, иных международных договоров и актов, составляющих право ЕАЭС, законодательства государств-членов о таможенном регулировании, а также законодательства государств-членов, контроль, за соблюдением которого возложен на таможенные органы.

С усилением роли таможенной службы Российской Федерации в обеспечении устойчивой экономической безопасности формулируются обновлённые приоритеты. Экспортёры и импортёры, ведущие легальный бизнес, рассчитывают, с одной стороны, пресечение контрабандного оборота, отмывания средств и теневой логистики, а с другой стороны минимизацию избыточных контрольных процедур, повышающих временные и финансовые издержки. Интеграция в глобальные цепочки, упрощение таможенных формальностей и внедрение риск ориентированного подхода улучшают предпринимательский климат и стимулируют макроэкономический рост. Следовательно, ключевыми инструментами повышения экономической безопасности России, внедрение цифровых платформ и предиктивной аналитики, реализуемыми таможенной, являются:

- модернизация системы таможенного администрирования и оптимизация процедур совершения таможенных операций, обеспечивающие ускорение трансграничного оборота товаров и пассажиров, активизацию внешнеторговой активности и рост конкурентоспособности национальной экономики на мировых интегрированных рынках;
- модернизация системы таможенного администрирования и оптимизация процедур совершения таможенных операций, обеспечивающие ускорение трансграничного оборота товаров и пассажиров, активизацию внешнеторговой активности и рост конкурентоспособности национальной экономики на мировых интегрированных рынках;

– внедрение перспективных информационно-коммуникационных технологий и роботизация процедур таможенного оформления для оперативной оптимизации и аналитической интенсификации таможенного контроля;

– гармонизация нормативно-правовых актов государств – членов ЕАЭС обеспечит беспристрастное и эффективное судебное урегулирование всех возможных таможенных правовых конфликтов;

– формирование прочного институционального взаимодействия таможенных органов различных государств, включая унификацию методологических принципов оценки экспортно-импортных операций и двусторонний обмен информационно-статистическими массивами с зарубежными таможенными на основе электронных платформ и риск-ориентированных методик для создания консолидированного реестра нарушений таможенного режима, классификации изъятий таможенно-правового регулирования, оптимизации схем искусственного занижения таможенной стоимости и потерь бюджетных поступлений [54, с. 141–142].

Таможенные органы осуществляют комплекс управленческих, контрольных и надзорных полномочий в различных сферах, прежде всего в области таможенного регулирования. Ключевое место среди них занимает фискальная составляющая, выражающаяся в формировании доходной части федерального бюджета Российской Федерации посредством администрирования ввозных и вывозных таможенных платежей при перемещении товаров через Государственную границу. Правоохранительный аспект деятельности ориентирован на выявление, документирование и пресечение административных правонарушений и уголовно наказуемых деяний в таможенной сфере. Подобные противоправные проявления создают значительный риск для экономической и национальной безопасности страны. Поэтому приоритетными задачами таможенной службы считаются организация системного противодействия контрабанде, развитие оперативно-технического и информационно-аналитического контроля, а также повышение эффективности производства по делам о нарушениях в сфере валютного, экспортного и импортного контроля и последующего таможенного аудита [29].

Осуществляя правоприменительные функции, таможенные органы РФ возбуждают и ведут уголовно-процессуальное дознание и следствие по фактам контрабандных схем, уклонения от уплаты таможенных платежей и иных преступлений, проводят оперативно-розыскные мероприятия, реализуют административно-деликатную юрисдикцию по делам об административных правонарушениях, привлекая виновных к ответственности, предотвращают санитарно-эпидемиологический и токсикологический риск от нелегальных товаров и пресекают нарушения таможенного законодательства ЕАЭС при их незаконном перемещении [38, с. 36].

Контрольная функция Федеральная таможенная служба (ФТС России) выражается в реализации валютного надзора, в обеспечении охраны прав на объекты интеллектуальной собственности, проведении таможенного декларирования и таможенного контроля, а также мониторинге корректности расчёта, полноты и своевременности перечисления таможенных платежей. В процессе осуществления контрольных процедур должностные лица ФТС России выявляют контрафактную продукцию, к которой, по статистике ведомства, преимущественно относят потребительские товары и транспортные средства личного пользования. Валютный надзор охватывает операции, сопряжённые с перемещением через таможенную границу РФ и пространством ЕАЭС товаров [29].

Формирование системы таможенного контроля в изменяющихся макроэкономических реалиях рассматривается ключевым вектором функционирования ФТС России. Функциональные задачи таможенного контроля, обеспечения государственного правового надзора, таковы:

- контроль за перемещением товаров в соответствии с указанной в декларации таможенной процедурой;
- контроль за использованием товаров в соответствии с процедурами;
- контроль за достоверностью сведений, заявленных декларантом в таможенной декларации;
- контроль за соблюдением всех условий и ограничений по пользованию или распоряжением условно выпущенных товаров;

– контроль за законностью действий лиц, осуществляющих таможенное оформление [36, с. 93–94].

Подразделения Федеральной таможенной службы осуществляют комплексный транспортно-таможенный контроль. Дополнительно в пункте пропуска организуется радиационный; санитарно-карантинный; ветеринарный и карантинный фитосанитарный надзор. Обмен сведениями между таможенной и иными государственными контрольными органами в пункте пропуска осуществляется в регламентированном порядке, включая электронное межведомственное взаимодействие через автоматизированные системы обработки и передачи данных. Типовая продолжительность прохождения таможенного контроля составляет три-пять суток; указанный период продлевается, когда партия направлена на углублённый таможенный досмотр либо в инспекционно-досмотровый комплекс. Практика показывает, что должностные лица вправе инициировать контроль сразу после ввоза товаров на таможенную территорию Союза; при вывозе проверка стартует сразу после регистрации экспортной декларации. В рамках процедуры инспекторы сверяют товар, сопроводительные документы и заявленные сведения, контролируют соблюдение технологических сроков таможенных операций, а также проверяют деятельность участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД) и применяют риск ориентированную модель таможенно-тарифного регулирования в электронных форматах обмена [37, с. 91].

Регуляторная функция заключается в выстраивании действенных комплексных механизмов таможенного надзора за соблюдением тарифных инструментов, нетарифных ограничений, квотирования и разрешительной системы, а также в администрировании объёмов международных товаропотоков. Осуществляется она посредством формирования целостной правовой базы процедур, сертификации, риск-мониторинга перемещения товаров [29].

Для защиты национальных интересов и комплексного регулирования внешнеторговых процессов таможенные органы применяют инструменты экономической политики. К таковым относят тарифное и нетарифное регулирование, включающее квотирования, лицензирования, сертификации, эмбарго, технического

регулирования, валютного контроля. Тарифное регулирование охватывает установление таможенных акцизов, пошлин, сборов, а также налогов при ввозе и вывозе продукции. Перечисленные механизмы предназначены для поддержки отечественной индустрии, балансирования внешнего обмена, стимулирования экспорта, пополнения бюджета [24, с. 69].

Взаимосвязь функций таможенных органов с функциональными составляющими экономической безопасности государства обобщена и представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Взаимосвязь функций таможенных органов и функциональных составляющих экономической безопасности государства [24, с. 68–69]

| Виды функций таможенных органов | Содержание функций таможенных органов                                                        | Виды функциональных составляющих экономической безопасности              |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Фискальная функция              | взимание таможенных платежей                                                                 | финансовая, информационная                                               |
| Контрольная функция             | осуществление оформления и контроля                                                          | экологическая, энергетическая, продовольственно-сырьевая, информационная |
|                                 | контроль правильности исчисления и своевременности уплаты таможенных пошлин                  | Финансовая                                                               |
|                                 | контроль за валютными операциями, связанными с перемещением товаров через таможенную границу |                                                                          |
|                                 | процесс защиты прав интеллектуальной собственности                                           | интеллектуально-правовая                                                 |
| Правоохранительная функция      | выявление, предупреждение, пресечение преступлений и административных правонарушений         | экологическая, энергетическая, продовольственно-сырьевая, финансовая     |
|                                 | пресечение перемещения наркотических средств, оружия, культурных ценностей и др.             |                                                                          |
| Регулятивная функция            | соблюдения мер таможенно-тарифного регулирования, запретов и ограничений.                    | финансовая, политико-правовая, производственная                          |
|                                 | соблюдения прав и законных интересов лиц при перемещении товаров через таможенную границу.   | политико-правовая                                                        |

Нетарифное регулирование содержит в себе:

– лицензирование и квотирование для установления ограничений на ввоз и вывоз товаров;

- санитарные и фитосанитарные стандарты, которые применяются для обеспечения качества и безопасности импортируемых товаров;
- антидемпинговые меры, применяемые для предотвращения продажи товаров по ценам ниже рыночных и противодействия ущербу для национальной промышленности [17].

На рисунке 2 представлены ключевые направления деятельности таможенных органов в рамках обеспечения экономической безопасности.

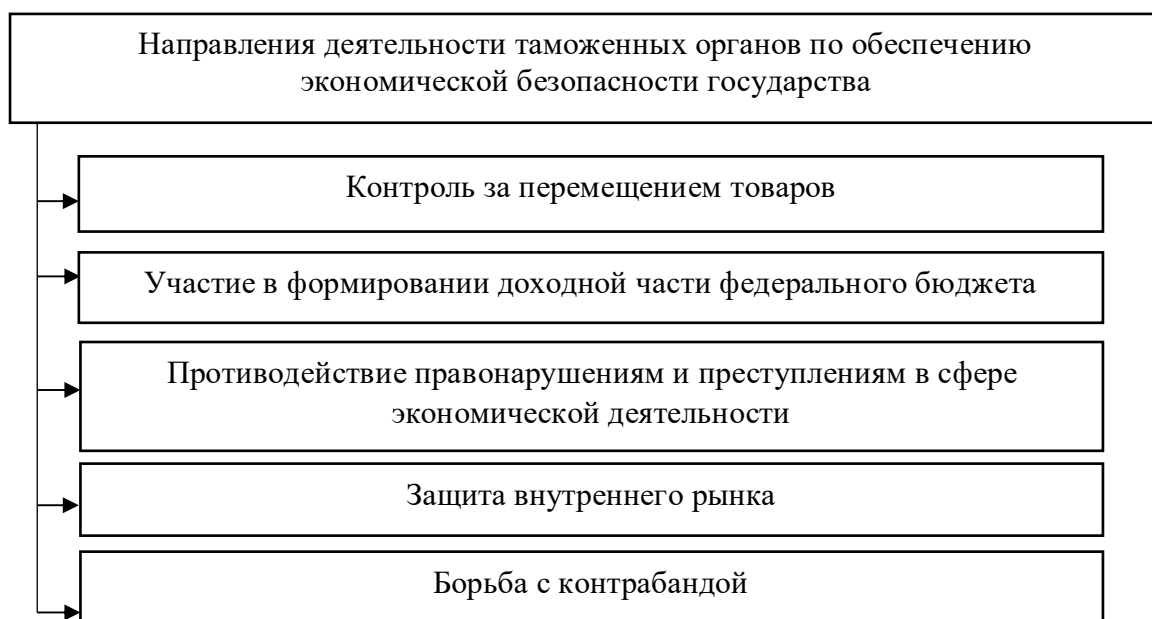


Рисунок 2 – Ключевые направления деятельности таможенных органов в рамках обеспечения экономической безопасности [12, с. 162]

Основными целями использования таможенными органами системы управления рисками являются:

- обеспечение эффективности таможенного контроля;
- сосредоточение внимания на областях риска с высоким уровнем и обеспечение эффективного использования ресурсов таможенных органов;
- создание условий для ускорения и упрощения перемещения через таможенную границу Союза товаров, по которым не выявлена необходимость применения мер по минимизации рисков [29].

Согласно ст. 377 Таможенного кодекса Евразийского экономического союза (ТК ЕАЭС) информация, содержащаяся в профилях и индикаторах рисков, является конфиденциальной и не подлежит разглашению, за исключением случаев, устанавливаемых законодательством государств-членов [1].

Таможенные органы используют систему управления рисками для проведения таможенного контроля в период нахождения товаров под таможенным контролем и в сроки до истечения 3 лет. Законодательством государств-членов о таможенном регулировании может быть установлено, что таможенный контроль после наступления определенных обстоятельств может проводиться до истечения 5 лет со дня наступления таких обстоятельств. Также система управления рисками применяется для проведения таможенного контроля в целях проверки сведений, подтверждающих факт выпуска товаров, таможенными органами может проводиться таможенный контроль в отношении товаров, находящихся на таможенной территории Союза, при наличии у таможенных органов информации о том, что товары были ввезены на таможенную территорию Союза и (или) находятся на таможенной территории Союза с нарушением международных договоров и актов в сфере таможенного регулирования [52, с. 187].

Классифицируя ранее полученные выводы и статистические данные, можно выделить основные показатели работы ФТС России в части экономической безопасности:

- валюта и валютные ценности, спорные действия в их отношении. Здесь можно отметить, что все о валютных махинациях изложено в Кодексе Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП), тут четко и понятно прописаны все виды деятельности людей с иностранной валютой, которые можно отнести к незаконным. В некоторых случаях виновник махинаций с иностранными деньгами может быть привлечен к обязательствам по уплате штрафа или к иной ответственности, прописанной в законодательных документах РФ [39, с. 171].

- уголовные дела в масштабе противостояния организованной преступности. Борьбу с преступностью и незаконным провозом наркотических средств, предметов исторического и археологического наследия, а также продукции военного профиля

ведут таможенные органы РФ. Тем самым, они не только пресекают и ведут жесткую борьбу с преступностью по законам страны, но и содействуют в увеличении бюджета;

- вывоз капитала за пределы РФ. Федеральная таможенная служба РФ с целью искоренения незаконный вывод денег из страны «ловит» фирмы-однодневки, и вся информация о таких поступает тут же в налоговые органы и банки нашей страны.

- сальдо счета текущих операций платежного баланса. Величина сальдо счета текущих операций отражает разницу между сбережениями и инвестициями в экономике.

- контрабанда. Глава 22 «Преступления в сфере экономической деятельности» имеет раздел о контрабанде (ст. 200.1 и ст. 200.2 Уголовного кодекса Российской Федерации (УК РФ)) и поэтому этот вид мошенничества носит также экономический характер.

- динамика операций с валютой. Строгий контроль валюты необходим в экономике с постоянно меняющимся валютным рынком в стране. Послабления могут быть только тогда, когда выстроена жесткая система и твердая экономическая основа государства [50, с. 157–158].

Таким образом, можно заключить, что таможенные органы играют ключевую роль в комплексной системе гарантирования национальной и финансово-экономической безопасности государства. Подобно любой институциональной структуре, в ходе функционирования выявляются пробелы и уязвимости, поэтому для сохранения устойчивой защищённости следует прогнозировать и нейтрализовать риск-факторы и угрозы контрабанды и незаконного перемещения.

## Глава 2 Анализ деятельности таможенных органов в сфере обеспечения экономической безопасности России

### 2.1 Основные направления деятельности таможенных органов по обеспечению экономической безопасности

Среди совокупности компетенций таможенной службы приоритет отводится фискальной функции: именно существенно она наполняет федеральную казну Российской Федерации, обеспечивая взыскание таможенных платежей, включая пошлины, акцизные налоги и сборы, сопровождающие трансграничный оборот разнообразных товарных групп. Таблица 2 иллюстрирует структуру доходов бюджета Российской Федерации в 2022–2025 гг.

Таблица 2 – Структура доходов федерального бюджета России в 2022–2025 гг.  
[составлено по: 19; 42; 48]

| Показатель                                                                                                             | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | Отклонение, в %      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                        |         |         |         |         | 2025 г.<br>/ 2024 г. | 2025 г.<br>/ 2022 г. |
| Доходы федерального бюджета всего, млрд руб.                                                                           | 27824,4 | 29124,0 | 36708,8 | 37316   | 134,11               | 101,65               |
| Доходы федерального бюджета, администрируемые ФТС России, млрд руб.                                                    | 6 222,2 | 6 623,1 | 7349,0  | 5 910,7 | 96,41                | 81,63                |
| Доля доходов федерального бюджета, администрируемых платежей ФТС России в общем объеме доходов федерального бюджета, % | 22,4    | 22,7    | 20,0    | 16,07   | —                    | —                    |

Данные таблицы 2 демонстрируют заметную структурную динамику в доходах федерального бюджета за период 2022–2025 гг. Общий объем доходов вырос с 27824,4 млрд руб. в 2022 г. до 37 316 млрд руб. в 2025 г., что в относительном выражении составляет рост на 101,65 % за четыре года. Особенно резкий скачок произошел в 2024 г., когда доходы увеличились до 36708,8 млрд руб., а в 2025 г.

продолжился умеренный рост. Однако ключевым трендом является не абсолютный рост, а изменение структуры, выраженное в снижении доли и абсолютного объема доходов, администрируемых ФТС России.

Доходы, администрируемые ФТС России, показывают противоположную общую трендовую динамику. После роста с 6 222,2 млрд. руб. в 2022 г. до 7 349,0 млрд руб. в 2024 г., в 2025 г. прогнозируется их резкое снижение до 5 999,1 млрд руб. Это означает падение на 18,37 % за трехлетний период (2022–2025 гг.) и снижение на 3,59 % по сравнению с 2024 г. Данное снижение происходит на фоне растущих общих бюджетных доходов, что указывает на смещение фискальных приоритетов и источников наполнения казны. Федеральная таможенная служба перечислила в федеральный бюджет за 2025 г. 5,911 трлн руб., прогнозное задание выполнено более чем на 99 %.

Наиболее наглядно структурный сдвиг иллюстрирует показатель доли таможенных доходов в общей сумме. Если в 2022–2023 гг. она стабильно превышала 22 %, то в 2024 г. упала до 20 %, а в 2025 г., согласно прогнозу, сократится до 16,07 %. Это существенная перестройка доходной базы, при которой значимость традиционных таможенных платежей как источника бюджетных поступлений системно снижается. Бюджет становится менее зависимым от конъюнктуры внешней торговли и связанных с ней административных доходов.

Деятельность ФТС России по формированию доходной компоненты федерального бюджета России, являющейся базой для покрытия расходных обязательств, способствует укреплению финансово-экономической безопасности государства [29].

Правоохранительная функция таможенных органов направлена на выявление и пресечение правонарушений и преступлений в таможенной сфере. Более подробно показатели правоохранительной деятельности таможенной службы представлены в таблице 3.

За 2025 г. таможенными органами возбуждено максимальное количество дел об административных правонарушениях (АП) за рассматриваемый период – 168634 дел.

Максимальное количество выявленных преступлений, связанных с таможенными правилами (глава 16 КоАП РФ), составило высокий уровень – это 106278 дел.

Таблица 3 – Показатели правоохранительной деятельности таможенной службы за 2022–2025 гг. [составлено по: 19; 42; 48]

| Показатель                                  | 2022 г.            | 2023 г.            | 2024 г.            | 2025 г.            |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Уголовные дела, дел                         | 1 847              | 1 822              | 1 914              | 1 848              |
| Дела об АП, дел                             | 146 936            | 156 104            | 166 336            | 168 634            |
| АП по главе 16 КоАП РФ, дел.                | 85 906             | 92 481             | 98 022             | 106 278            |
| АП по контрабандам образующим составам, дел | —                  | 66 443<br>(42,5 %) | 68 701<br>(41,3 %) | 71 959<br>(42,7 %) |
| АП по ст. 19.7.13 КоАП РФ, дел              | 42 491<br>(28,9 %) | 46 652<br>(29,8 %) | 53 577<br>(32,2 %) | 47 209<br>(28 %)   |
| АП по ст. 15.25 КоАП РФ, дел                | 9 256<br>(6,3 %)   | 10 324<br>(6,6 %)  | 8 607<br>(5,2 %)   | 9 628<br>(5,7 %)   |
| Взыскано штрафов, млрд руб.                 | 2,5                | 2,3                | 3,8                | 2,6                |
| Передано имущества, млрд руб.               | 6,131              | 4,19               | 6,0                | 8,2                |

В рамках данной категории преступлений по контрабандам образующим составам было возбуждено 71959 дел, но доля таких преступлений в общей структуре правонарушений на протяжении трех лет остаётся на уровне 42,7 %, представленные данные свидетельствуют об успешности работы таможенных органов с коррупцией.

Наблюдается значительное изменение среди административных штрафов после сокращения в 2023 г. до 2,3 млрд. рублей в 2024 г. произошло увеличение до 3,8 млрд руб., а в 2025 г. опять наблюдается снижение до 2,6 млрд. руб.

Самым устойчивыми являются данные показателя передачи имущества в уполномоченные органы. Его стоимость непрерывно росла от 6,131 млрд. руб. в 2022 г. до более 8,2 млрд. рублей в 2025 г. Этот рост демонстрирует усиление работы по выявлению и конфискации предметов правонарушений, что напрямую связано с увеличением числа дел по контрабандообразующим составам.

Распределение дел об административных правонарушениях по категориям нарушителей за четыре года отражает определенные тенденции. Доля дел в отношении юридических лиц сократилась с 50,7 % в 2022 г. до 43,1 % в 2025 г.

В то же время доля дел против физических лиц увеличилась с 29,5 % до 36,7 %. Это может свидетельствовать об изменении фокуса контрольной деятельности или о росте числа нарушений, совершаемых индивидуальными участниками внешнеэкономической деятельности и гражданами при перемещении товаров. Результативность применения мер по минимизации рисков ежегодно оценивается на уровне 62–63,5 %. Подробно данные представлены на рисунке 3.

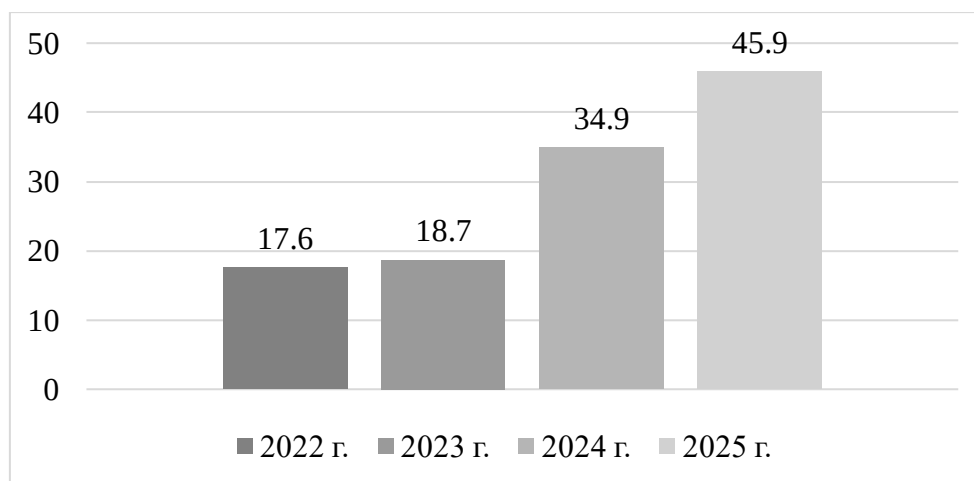


Рисунок 3 – Результативность проведения таможенного контроля до выпуска товаров с применением СУР, млрд. руб. [составлено по: 19; 42; 48]

Согласно рисунку 4 наблюдается увеличение результативности более чем в два раза за период с 2022 по 2025 гг. подчеркивая успешную адаптацию и развитие методов риск-ориентированного контроля, позволяющих оптимизировать ресурсы и сосредотачиваться на наиболее вероятных нарушениях. Рост с 17,6 млрд руб. до 45,9 млрд руб. указывает не только на количественное увеличение выявленных сумм, но также на качественное улучшение в идентификации рисков поставок и пресечении потенциальных финансовых нарушений.

Контрольная функция ФТС России выражается в реализации валютного надзора, гарантирующего соблюдение валютного законодательства, охране прав на результаты интеллектуальной деятельности, выполнении процедур таможенного оформления и инспектирования, а также мониторинге корректности расчёта, полноты

и оперативности перечисления таможенных платежей. При проведении инспекционного контроля сотрудники ведомства выявляют контрафакт, которым, по сведениям ФТС России, именно преимущественно являются потребительские товары [30].

Система «Честный знак» используется таможенными органами для контроля легальности ввоза товаров и обеспечения прослеживаемости продукции. На этапе подачи декларации на товары таможенный орган сверяет сведения, указанные декларантом, со сведениями из «Честного знака». Запрос делается по кодам идентификации, указанным в графе 31 декларации на товары. ФТС проверяет, соответствует ли информация из документа этикеткам на товарах и данным в «Честном знаке». Если проверка пройдена успешно, ФТС разрешает ввоз продукции в Россию. После этого ФТС уведомляет «Честный знак» о том, что товары прошли таможню. «Честный знак» меняет статус кодов, перечисленных в декларации, на «В обороте» [55].

На рисунке 4 отражена сумма ущерба, выявленного таможенными органами в рамках нахождения контрафактной продукцией при пересечении таможенной границы, который мог быть нанесен в результате внедрения контрафактных товаров в гражданский оборот товаров за период 2022–2025 гг.

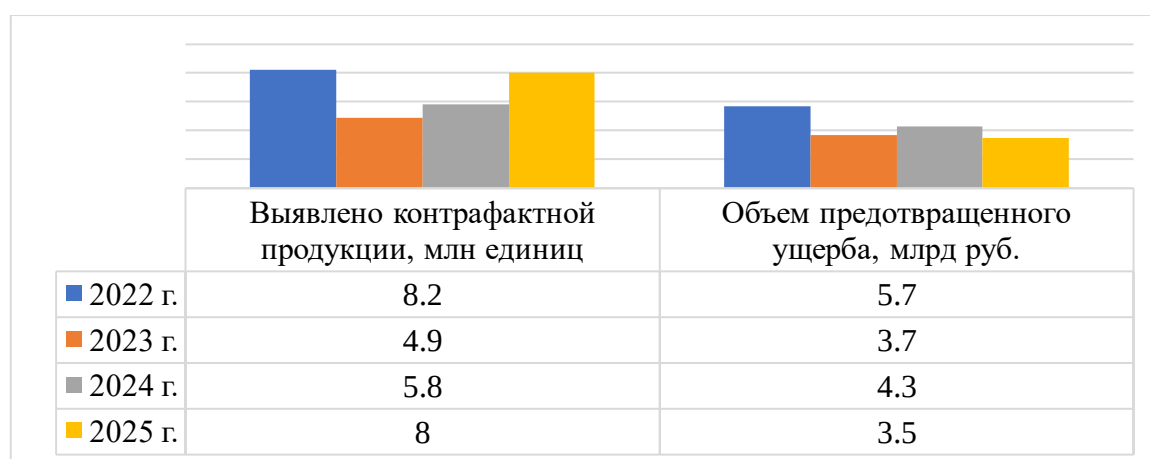


Рисунок 4 – Результаты проведения таможенного контроля ФТС России в 2022–2025 гг. [составлено по: 19; 42; 48; 58]

Представленные данные на рисунке 5 показали, что после достаточного большого снижения объёма контрафактной продукции в 2023 г. до 4,9 млн единиц в следующих 2024–2025 гг., произошел возврат к уровню 8 млн. ед. Данные подтверждают адаптацию недобросовестных участников внешнеэкономической деятельности к изменяющимся условиям среды. Также произошла устойчивая тенденция к снижению объема устранённого ущерба – с 5,7 млрд руб. в 2022 г. до 3,5 млрд руб. в 2025 г.

В 2025 г. таможенная служба показала ощутимую динамику изменений в основных областях своей деятельности. На фоне снижения общего количества принятых решений о классификации товаров в соответствии с товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза (ТН ВЭД ЕАЭС) вырос объём взысканных таможенных платежей почти на 10 млрд. рублей. Представленные данные указывают, на хорошую работу контрольных и фискальных функций у ФТС России.

Одновременно с этим происходит рост числа предварительных решений, что говорит об увеличении качества применения данного инструмента бизнесом в целях планирования внешнеэкономических операций. Особенно выросло число принятых таких решений в электронном виде, данные отражены в таблице 4.

Таблица 4 – Числовые данные, получившиеся в результате контроля за правильность классификации товаров и определения происхождения товаров за 2022–2025 гг. [составлено по: 19; 42; 48]

| Показатель                                                     | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Решения о классификации товаров (ТН ВЭД ЕАЭС)                  | 41281   | 42789   | 45468   | 37396   |
| Взыскано таможенных платежей, млрд руб.                        | 9,62    | 7,65    | 8,52    | 9,94    |
| Предварительные решения о классификации, ед.                   | 701     | 556     | 716     | 978     |
| Предварительные решения в электронном вид, ед.                 | 297     | 291     | 227     | 445     |
| Средний срок принятия предварительных решений, дн.             | 22      | 22      | 22      | 24      |
| Решения о классификации высокотехнологичного оборудования, ед. | 175     | 92      | 190     | 359     |
| Решения о внесении изменений в классификации, ед.              | 210     | 137     | 256     | 477     |

Согласно полученным данным в таблице 4 произошло несколько ключевых тенденций в работе таможенных органов за период с 2022–2025 гг. Важно отметить, что произошло уменьшение общего количества решений о классификации товаров по ТН ВЭД ЕАЭС в 2025 г. – до 37 396 решений против 45468 решений в 2024 г. Данное улучшение показателя произошло из-за сокращения роста взысканных таможенных платежей до 9,94 млрд. руб. (рисунок 5).

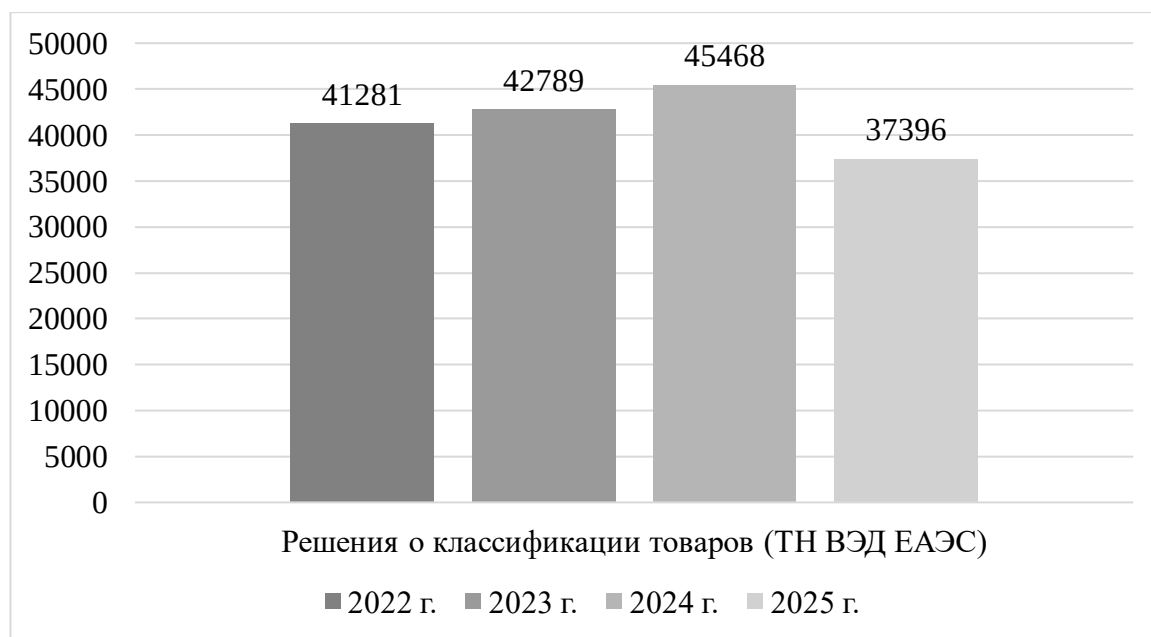


Рисунок 5 – Динамика решений о классификации товара  
[составлено по: 19; 42; 48]

Регуляторная функция проявляется в формировании механизмов таможенного контроля за исполнением норм таможенно-тарифной политики, запретов и ограничений, а также в управлении объемами трансграничных товарных потоков. Реализация указанной функции обеспечивается автоматизацией процедур таможенного декларирования. Такой формат позволяет органам ФТС России рационально распределять контрольно-надзорные ресурсы, фокусируясь на поставках с уровнем риска и уменьшая давление на добросовестный внешнеторговый оборот. Базовым инструментом служит система электронного декларирования товаров (ЭДТ), динамика, которой отражена статистикой последних лет (таблица 5).

Таблица 5 – Динамика выпуска электронных деклараций на товары и уровень автоматизации их регистрации (2022–2025 гг.) [составлено по: 19; 42; 48]

| Показатель                                                                   | 2022 г.  | 2023 г.  | 2024 г.  | 2025 г.  |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Общее количество выпущенных электронных деклараций на товары, ед.            | 4,07 млн | 3,94 млн | 3,79 млн | 3,88 млн |
| Доля автоматически зарегистрированных ЭДТ от общего количества выпущенных, % | 84       | 83,1     | 81,6     | 86,4     |

Представленные данные в таблице 5 демонстрируют нелинейную динамику. После последовательного снижения общего объема декларирования в 2022–2024 гг. в 2025 г. наблюдается рост количества выпущенных ЭДТ. При этом ключевым трендом является значительное повышение доли автоматической регистрации деклараций в 2025 г. до рекордных 86,4 %, что свидетельствует о усилении технологической составляющей регулятивной функции.

Таким образом, статистические данные показывают изменение деятельности таможенных органов от традиционной к более комплексной модели обеспечения экономической безопасности России. Данная модель сочетает в себе технологическую регулятивную функцию (автоматическая регистрация – 86,4%), усиленную правоохранительную функцию (168 634 возбужденных дел в 2025 г.) и повышение эффективности контрольных мер (результативность минимизации рисков – 63,5%). Снижение относительной зависимости бюджета от таможенных платежей (до 16,07%) при одновременном росте их администрирования в сложных случаях (9,94 млрд руб. по классификации) отражает переход к более сложной и системе защиты экономических интересов государства.

## **2.2 Международное сотрудничество таможенных органов в сфере обеспечения экономической безопасности**

Международное сотрудничество таможенных органов выступает системообразующим фактором в структуре обеспечения экономической, торговой и налоговой безопасности государств. Указанное взаимодействие ориентировано на

стандартизацию процедур таможенного контроля; противодействию трансграничной преступности; оптимизацию логистических цепочек внешней торговли и сохранению суверенных фискальных интересов. В институциональной модели таможенных органов ЕАЭС доминирующее значение принадлежит ФТС России, о чём косвенно свидетельствуют показатели деятельности, предоставленные административно-технической поддержкой коллегиальным администрациям стран Союза, иницируемые ею цифровые проекты, а также действующие пропорции распределения объединённой ввозной таможенной пошлины. Профильные службы иных государств ЕАЭС предоставляют ФТС России содействие в формате взаимной административной помощи, что подтверждено данными статистической отчётности раздела «Международное сотрудничество» [56].

Совместно национальные таможенные службы движутся к углублению интеграционных механизмов и формированию коллективной экономической безопасности как собственных государств, так и наднационального союза. Дополнительный акцент на ФТС России объясняется отсутствием таможенного контроля на её внутренних границах с партнёрами, вследствие чего именно российская таможенная служба практически единолично защищает внешнеэкономическую сферу страны при санкционном противостоянии. Накопленный ею практический и методический опыт детально изучается партнёрскими администрациями [30].

Международное таможенное сотрудничество представляет собой многогранный процесс, направленный на гармонизацию и упрощение внешнеэкономической деятельности в условиях глобализации. В основе этого взаимодействия лежит заключение международных договоров и соглашений, которые создают прочную правовую базу для оперативного взаимодействия. Такие документы определяют общепринятые стандарты, процедуры и механизмы регулирования, затрагивающие самые разные аспекты таможенного администрирования, включая взаимную административную помощь, оперативный обмен информацией и контроль за перемещением транспортных средств.

По состоянию на 01.01.2026 нормативно-договорная база взаимодействия таможенных служб Российской Федерации насчитывает 389 международно-правовых документов, ратифицированных во взаимосвязи с 77 зарубежными государствами. В 2025 г. заключены 13 двусторонних таможенных соглашений с Бахрейном, Индией, Китаем, Марокко, Мьянмой, Туркменистаном, Южной Осетией, а также единственный многосторонний договор СНГ (рисунок 5) [48].

Анализ представленных данных на рисунке 5 свидетельствует об устойчивой положительной динамике развития системы международных связей, выраженной в последовательном расширении договорно-правовой базы. За отчетный период с 2023 г. по 2025 г. общее число международных договоров увеличилось с 355 шт до 389 шт. В контексте географической диверсификации партнерских отношений наблюдается умеренная, но стабильная тенденция к расширению круга контрагентов.



Рисунок 5 – Динамика изменения международно-правовой базы международного таможенного сотрудничества на период 2022–2025 гг. [составлено по: 19; 42; 48]

Рост числа государств-партнеров с 74 до 77 субъектов международного права подчеркивает стратегию государства, направленную на поиск новых дипломатических и экономических ниш. Стабильность этого показателя в период с 2023 г. по 2024 г. свидетельствует о приоритете углубления существующих связей, тогда как последующее увеличение количества стран в 2025 г. и 2026 г. отражает переход к активной фазе расширения внешнеполитического периметра.

Таможенные органы государств-членов ЕАЭС активно участвуют в модернизации национальных социально-экономических систем и в углублении интеграционных механизмов общего рынка. В обозначенном стратегическом векторе они функционируют как независимо, так и в кооперации, при этом Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) одновременно выполняет функции координатора процессов и институциональной платформы для экспертно-нормотворческих дискуссий. К примеру, ФТС России реализует целевой пакет мероприятий по укреплению национальной хозяйственной системы и таможенно-интеграционной повестки ЕАЭС самостоятельно и совместно с профильными федеральными органами исполнительной власти (ФОИВ) и многоуровневым предпринимательско-аналитическим отраслевым сообществом широкого формата.

В общем, российская таможенная служба непрерывно совершенствует процедуры эффективного таможенного тарифного контроля и администрирования, ориентируясь на формирование комфортной бизнес-среды для участников внешнеэкономической деятельности, одновременно сохраняя критически важный баланс «защита национальных интересов – режим содействия» [55].

Таможенные органы государств ЕАЭС ведут сходную деятельность по поддержке национального хозяйства, но и её размах заметно скромнее вследствие совокупности факторов: величины и конфигурации экономики; конкурентного потенциала; специфики исторического развития и прочего. Кроме того, в большинстве партнеров Союза приоритет отдается бюджет наполняющей функции, то есть взиманию таможенных платежей в рамках таможенно-тарифного регулирования, и формированию селективных инвестиционных преференций и не фискальных стимулов, соизмеримых с объемом прямых капитальных вложений.

В условиях ЕАЭС обеспечение экономической безопасности интеграционного объединения и отдельных государств становится и ключевой задачей таможенных органов, но не в отдельности, а во взаимодействии. В соответствии с Решением № 73 от 30.06.2017. «О таможенных органах государств – членов Евразийского экономического союза, осуществляющих взаимодействие в рамках Евразийского экономического союза» осуществляется взаимодействие между соответствующими

структурами, в т. ч. направление и исполнение запросов. Помимо этого, имеется целый комплекс документов, регламентирующих сотрудничество таможенных администраций [30].

В частности, в соответствии со ст. 254 Федерального закона «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 03.08.2018 № 289-ФЗ [8], таможенные органы России осуществляют сотрудничество с таможенными и иными компетентными органами иностранных государств, международными организациями, занимающимися вопросами таможенного дела. Так, ФТС России принимала участие в реализации интеграционных процессов в рамках ЕАЭС.

Высокий уровень институционального сходства обеспечивается в формате интеграционных объединений. Стороны подобных союзов частично передают компетенции на наднациональный уровень, что облегчает гармонизацию и унификацию таможенно-тарифного регулирования. Ключевым элементом практической реализации интеграционных процессов внутри ЕАЭС и на постсоветском пространстве выступает участие ФТС России в координации деятельности Объединенной коллегии таможенных служб государств – членов Таможенного союза (ОКТС) и Совета руководителей таможенных служб государств – участников СНГ (СРТС СНГ) [55].

Показатели эффективности таможенной деятельности ФТС России по международному сотрудничеству в пространстве СНГ отражены рисунком 6.

Анализ представленных данных на рисунке 6 свидетельствует о стабильной динамике организационной работы в рамках ОКТС и СРТС СНГ. Проведение фиксированного количества заседаний ежегодно (4 и 2 соответственно) указывает на выстроенный и регламентированный процесс взаимодействия, который демонстрирует высокую устойчивость к внешним факторам на протяжении четырехлетнего периода. Наиболее значимая активность наблюдается в деятельности ОКТС, где динамика принятия решений демонстрирует выраженный восходящий тренд.

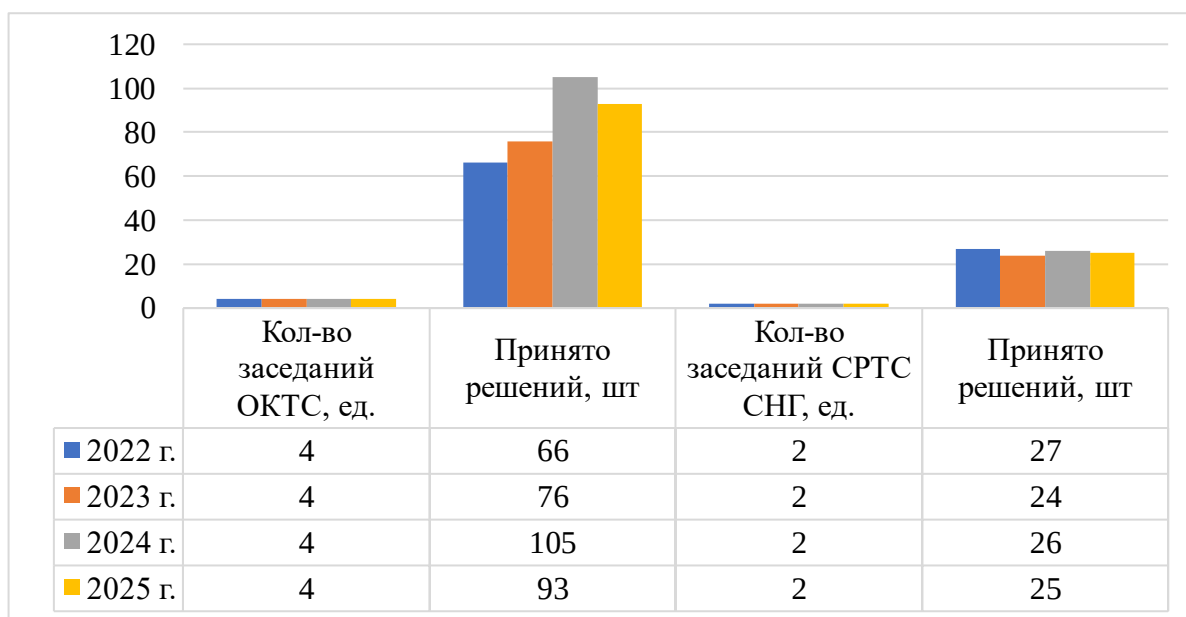


Рисунок 6 – Показатели деятельности ФТС России в рамках международного сотрудничества на пространстве СНГ [составлено по: 19; 42; 48]

За период с 2022 г. по 2024 г. количество принятых решений увеличилось с 66 до 105 ед, что говорит об интенсификации рабочих процессов и повышении эффективности проработки профильных вопросов. Незначительное снижение показателя в 2025 г. до 93 решений может быть обусловлено как завершением масштабных циклов нормотворчества, так и переходом к этапу практической реализации ранее принятых мер.

В свою очередь, деятельность СРТС СНГ характеризуется высокой степенью единообразия. Количество принимаемых решений ежегодно колеблется в узком диапазоне от 24 до 27 ед. Такая стабильность свидетельствует о четкой тематической фокусировке рабочих групп и сложившейся практике решения плановых задач, где ключевым критерием выступает качество проработки нормативной базы, а не количественный рост показателей.

В рамках СРТС СНГ создана Рабочая группа по вопросам классификации товаров государств-участников, которая рассматривает вопросы классификации товаров в соответствии с ТН ВЭД СНГ. В сентябре 2025 г. в ходе 81-го заседания СРТС СНГ подписано Соглашение о Центре экспертиз и исследований в таможенных

целях таможенных служб государств – участников СНГ. В 2025 г. продолжено развитие интеграционных процессов в Союзном государстве.

Сопоставление данных по двум структурам позволяет сделать вывод о разном характере их функциональной нагрузки. Если ОКТС демонстрирует гибкость и готовность адаптировать интенсивность принятия решений в соответствии с текущей повесткой, то СРТС СНГ демонстрирует консервативный подход к управлению, обеспечивая выполнение профильных функций в строго заданном темпе.

Помимо указанных мер углубления интеграции внутри ЕАЭС, параллельно реализуются и двусторонние соглашения. В плоскости демократичного взаимодействия с государствами ближнего зарубежья организована подготовка руководства ФТС России к участию в девяти заседаниях межправительственных комиссий по таможенно-тарифным вопросам с Абхазией, Азербайджаном, Арменией, Казахстаном, Киргизией, Таджикистаном, Туркменистаном, Узбекистаном, Южной Осетией и сессии группы высокого уровня с Белоруссией [14, с.142].

Одним из наиболее эффективных инструментов углубления двустороннего внешнеэкономического сотрудничества с зарубежными контрагентами выступают межправительственные комиссии, представляющие собой институциональные площадки для непосредственного обмена позициями между профильными государственными структурами и деловыми кругами, стимулирующего последующее взаимовыгодное взаимодействие, направленное на приращение экспортно-инвестиционного потенциала Российской Федерации и государств-партнеров. В 2025 г. делегация ФТС России участвовала в заседаниях межправительственных комиссий со странами – ключевыми стратегическими торговыми союзниками РФ [48].

Тем самым обеспечивается совместная работа российских таможенных органов и Комитета государственных доходов Республики Казахстан по предотвращению реимпорта в Российскую Федерацию товаров, ранее ввезённых в Казахстан по преференциальным ставкам импортных таможенных пошлин, реализуя Порядок передачи транспортного средства, которым перевозились товары, по которым Казахстан, согласно обязательствам при присоединении к ВТО, применяет тарифы

ниже ставок Единого таможенного тарифа Евразийского экономического союза, и размеров установленных для внутреннего рынка ЕАЭС соответствующих базовых таможенных ставок.

Таможенные администрации России и Беларуси ведут активную проработку проектов по приоритетным направлениям таможенного взаимодействия Союзного государства, включая создание совместных электронных декларационных сервисов, унификацию посттаможенного контроля, аналитики рисков и логистики:

- развитие единой системы таможенного транзита;
- совместный контроль, управление рисками;
- создание системы прослеживаемости товаров, информационное взаимодействие [30].

Существенную роль в развитии таможенного дела играет участие государств в деятельности международных организаций, таких как Всемирная таможенная организация (ВТамО), Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) и БРИКС. Эти площадки способствуют выработке глобальных стандартов, рекомендаций и унифицированных подходов, которые становятся ориентиром для национальных таможенных служб. Благодаря многосторонним экспертным дискуссиям страны получают возможность синхронизировать свои требования, что значительно снижает издержки при пересечении границ и способствует развитию международного товарооборота [57].

БРИКС – интеграционное политическое и экономическое межгосударственное объединение изначально между Бразилией, Россией, Индией, Китаем и ЮАР. В 2025 г. в рамках работы в БРИКС под председательством Бразилии проведено 13 экспертных встреч. В 2025 г. также была завершена работа над модельным соглашением о признании институтов уполномоченного экономического оператора. (УЭО) в рамках БРИКС, которая была предусмотрена итоговым документом российского председательства в организации в 2024 г. В июле – августе 2025 г. ФТС России обеспечено участие в заседании Подкомитета по таможенным процедурам Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество (АТЭС) [57].

Лидеры стран БРИКС на саммите в Рио-де-Жанейро в 2025 г. отметили растущую роль Национального Банка Развития (НБР) как стратегического института модернизации в странах Глобального Юга. Они поддержали дальнейшее расширение членства в НБР и ускоренное рассмотрение заявок заинтересованных стран БРИКС

Стратегия НБР на период 2022–2026 гг. называлась «Расширение финансирования развития для устойчивого будущего». Она нацелена на превращение банка в ведущего поставщика решений для инфраструктуры и устойчивого развития для стран с формирующимся рынком. НБР рассматривается как инструмент усиления экономического влияния государств БРИКС и часть более широкого процесса трансформации мировой экономики, связанного с ростом влияния стран БРИКС и попытками снизить зависимость от западной финансовой инфраструктуры [41].

ФТС России традиционно является одним из ключевых членов Всемирной таможенной организации и принимает активное участие в ее деятельности.

ФТС России также активно участвует в работе по актуализации правовых инструментов Всемирной таможенной организации (ВТамО) в соответствии с подходами по укреплению позиции правовой базы организации среди иных международных объединений. Деятельность ФТС России по данному направлению нацелена на смещение акцентов на формирование обязательной нормативной правовой базы во ВТамО, ее актуализации и совершенствование механизмов мониторинга имплементации международных инструментов [48].

В 2025 г. значительно активизировалась работа на площадке Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). В июле 2025 г. в г. Циндао (Китай) было проведено 40-ое заседание Специальной рабочей группы по таможенному сотрудничеству государств – членов ШОС (СРГ ШОС), в декабре 2025 г. в Москве – 41-ое заседание СРГ ШОС.

Важным инструментом интенсификации таможенных связей выступает совместная проектная деятельность. Реализация инициатив, направленных на упрощение таможенных операций и повышение прозрачности товаропотоков (например, развитие систем «зелёных коридоров» и упрощённых таможенных процедур), позволяет существенно ускорить логистические процессы. Параллельно с

этим активно развиваются форматы обмена опытом и технологиями, включающие использование электронного предварительного информирования, проведение совместных прикладных исследований и профессиональное обучение кадров, что способствует повышению эффективности таможенного контроля на мировом уровне.

Ключевым контрагентом ФТС России в Азиатско-Тихоокеанском регионе выступает Главное таможенное управление Китайской Народной Республики (ГТУ КНР). Взаимодействие с китайскими коллегами организуется на федеральном, провинциальном и приграничном уровнях в рамках планово-координационной модели. Стратегические приоритеты сотрудничества включают стимулирование наращивания двустороннего торгово-экономического оборота, а также оптимизацию таможенной логистики, прежде всего применительно к сопряжению Евразийского экономического союза с китайской инициативой «Один пояс – один путь» [43].

В структуре Российско-Китайской комиссии, обеспечивающей подготовку регулярных встреч глав правительств, функционирует Подкомиссия по таможенному сотрудничеству, заседания которой проходят ежегодно. В её составе действуют девять специализированных рабочих групп, охватывающих различные аспекты оперативного и правоприменительного таможенного администрирования [43].

К числу направлений взаимодействия ФТС Российской Федерации и Главного таможенного управления Китайской Народной Республики относятся взаимное признание статуса уполномоченного экономического оператора (*Authorized Economic Operator, УЭО*), деятельность правоохранительных подразделений, взаимная административно-правовая поддержка, инициатива «Зелёный коридор» (Проект ЗК), автоматизированный обмен предварительной информацией о товарах и их таможенной стоимости, а также обмен данными в сфере охраны интеллектуальной собственности, исполнения мер нетарифного регулирования, риск-ориентированного контроля и прочего. Важным остаётся непрерывное взаимодействие приграничных таможенных органов, гарантирующее функционирование пунктов пропуска российско-китайской границы [43].

Преимуществами, представляемыми участникам «Проект ЗК», являются:

- приоритетный порядок совершения таможенных операций;

- ускорение совершения таможенных процедур при прибытии и при декларировании;
- минимизация временных издержек и, как следствие, финансовых затрат на доставку товаров добропорядочных участников ВЭД;
- снижение частоты применения отдельных форм таможенного контроля;
- выборочное применение мер по минимизации рисков при прибытии и таможенном декларировании, за счет использования предварительной информации от таможенной службы ГТУ КНР;
- упрощение прохождения таможенных формальностей благонадежными участниками ВЭД за счет повышения достоверности декларирования, достигаемого посредством сопоставления данных, предоставленных ГТУ КНР, с данными, заявленными в декларации на товары [43].

Не менее интенсивное взаимодействие налажено с партнёрами из Главного таможенного управления Монголии. Совместно реализуются программы, ориентированные на цифровизацию процедур, внедрение риск-менеджмента и повышение транспарентности цепей. Регулярно организуются совещания с привлечением специалистов всех приграничных таможенных администраций России и Монголии.

Стратегическое партнёрство установлено также между таможенными администрациями Российской Федерации и Индии. Организован регулярный обмен статистикой внешнеторгового оборота согласно Меморандуму о взаимопонимании, взаимодействуют ведомственные учебные заведения – Российская таможенная академия и Индийская Национальная академия таможни, косвенных налогов и контроля наркотиков, ведётся информационно-запросная деятельность при осуществлении контрольно-проверочных процедур. Векторы таможенного взаимодействия ФТС России с государствами изложены в приложении А.

Отдельным направлением взаимодействия остается правоохранительное сотрудничество, имеющее решающее значение для обеспечения международной безопасности. Совместные действия профильных ведомств направлены на борьбу с транснациональной преступностью, включая незаконный оборот наркотиков, оружия

и стратегически важных ресурсов. Эффективный обмен данными о рисках и оперативное реагирование на факты контрабанды или распространения контрафактной продукции позволяют таможенным органам действовать на опережение, защищая экономические интересы государств и обеспечивая строгое соблюдение запретов и ограничений в международном торговом обороте [48].

Цифровизация таможенного администрирования остается сквозным приоритетом международного сотрудничества службы. Внедрение технологий «единого окна», развитие систем предварительного информирования и электронного декларирования, а также создание взаимосвязанных цифровых экосистем с ключевыми торговыми партнерами рассматриваются как основа для качественного роста товарооборота. Проекты по автоматизированному обмену данными, подобные реализуемым с Китаем и Египтом, не только минимизируют риски, но и кардинально сокращают временные издержки для добросовестных участников внешнеэкономической деятельности, повышая предсказуемость и скорость совершения таможенных операций.

Не менее важным вектором является профессиональная подготовка и обмен опытом. ФТС России через Российскую таможенную академию и ее филиалы развивает партнерские связи с профильными учебными заведениями за рубежом, как, например, с Национальной академией таможни Индии. Проводятся совместные семинары, стажировки специалистов, конференции по актуальным вопросам таможенного дела.

Взаимодействие с зарубежными коллегами осуществлялось также в рамках запросно-справочной работы, подробно результаты представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Динамика оперативных результатов, 2023–2025 гг.

[составлено по: 19; 42; 48]

| Показатель                                             | 2023 г.               | 2024 г.               | 2025 г.               |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Довзыскано/доначислено таможенных платежей, млн руб    | 88,95<br>(довзыскано) | 27,69<br>(довзыскано) | 43,33<br>(довзыскано) |
| Возбуждено уголовных дел, шт                           | 6                     | 11                    | 26                    |
| Возбуждено дел об административных правонарушениях, шт | 49                    | 165                   | 230                   |

Динамика финансовых результатов в таблице 6 демонстрирует разнонаправленную тенденцию. Значительный объем довызысканных платежей в 2023 г. (88,95 млн руб.) существенно сократился в 2024 г. (27,69 млн руб.), что может свидетельствовать о повышении дисциплины участников ВЭД или изменении акцентов в работе контрольных подразделений. Однако в 2025 г. наблюдается рост данного показателя до 43,33 млн руб., что может указывать на активизацию финансового контроля в новых условиях.

Наиболее яркой является тенденция к значительному и стабильному росту правоохранительной активности. Количество возбужденных уголовных дел увеличилось с 6 в 2023 г. до 26 в 2025 г., то есть более чем вчетверо. Количество дел об административных правонарушениях увеличилось с 49 в 2023 г. до 230 в 2025 г.

В рамках международного взаимодействия начала формироваться Единая база данных между Федеральной таможенной службой (ФТС) и Федеральной налоговой службой (ФНС) в рамках информационного взаимодействия между этими ведомствами. Ключевым этапом стало заключение соглашения об обмене информацией, которое началось действовать с 04.12.2025. Суть соглашения – переход на более глубокий и оперативный обмен данными между ведомствами. Информация из баз ФТС и ФНС будет передаваться напрямую, что повысит эффективность контроля за соблюдением: законодательства РФ; права Евразийского экономического союза ЕАЭС [48].

Таким образом, международная деятельность ФТС России носит комплексный характер, сочетая глубокую двустороннюю проработку вопросов с активной работой в многосторонних форматах. Фокус на цифровые решения, взаимное признание доверенных торговых операторов и упрощение процедур для добросовестного бизнеса четко определяет современные приоритеты. Эта работа напрямую способствует интеграции российской экономики в новые цепочки создания стоимости, обеспечивает необходимые условия для роста несырьевого экспорта и в конечном итоге направлена на укрепление экономического суверенитета и конкурентных позиций страны на мировом рынке.

## **Глава 3 Совершенствование деятельности таможенных органов в целях укрепления экономической безопасности государства**

### **3.1 Основные направления совершенствования таможенного администрирования для укрепления экономической безопасности**

В условиях глобальной экономической нестабильности, санкционного давления и трансформации мировых торговых цепочек таможенное администрирование перестаёт быть сугубо фискальным инструментом. Оно превращается в ключевой механизм обеспечения экономической безопасности государства. Совершенствование этой сферы требует комплексного подхода, включающего цифровую трансформацию, упрощение процедур для добросовестного бизнеса и одновременное ужесточение контроля в рискованных зонах.

Опираясь на положения Стратегии развития таможенной службы до 2030 г., можно предположить, что таможенное администрирование предполагается осуществлять по следующим основным направлениям [9]:

- администрирование порядка перемещения товаров, помещения их под таможенные процедуры и совершения в отношении них таможенных операций;
- администрирование таможенных платежей;
- администрирование контрольно-надзорной деятельности;
- администрирование правоохранительной деятельности;
- администрирование таможенной инфраструктуры.

По результативности таможенного администрирования РФ существенно отстает от государств с аналогичным экономическим потенциалом. Ключевыми барьерами остаются массивность процедур контроля, избыток документирования операций, слабая межведомственное взаимодействие и дефицит логистической инфраструктуры, что увеличивает дополнительные издержки и простои экспортеров-импортеров, тем самым сокращая торгово-экономический потенциал, а также ослабляя инвестиционную привлекательность внешнеторгового сектора на

международных транспортных коридорах. Ниже представлена схема, отражающая целевую архитектуру таможенного администрирования до 2030 г. Данная схема отражает логическую взаимосвязь между целями, направлениями и инструментами реформ (рисунок 7).

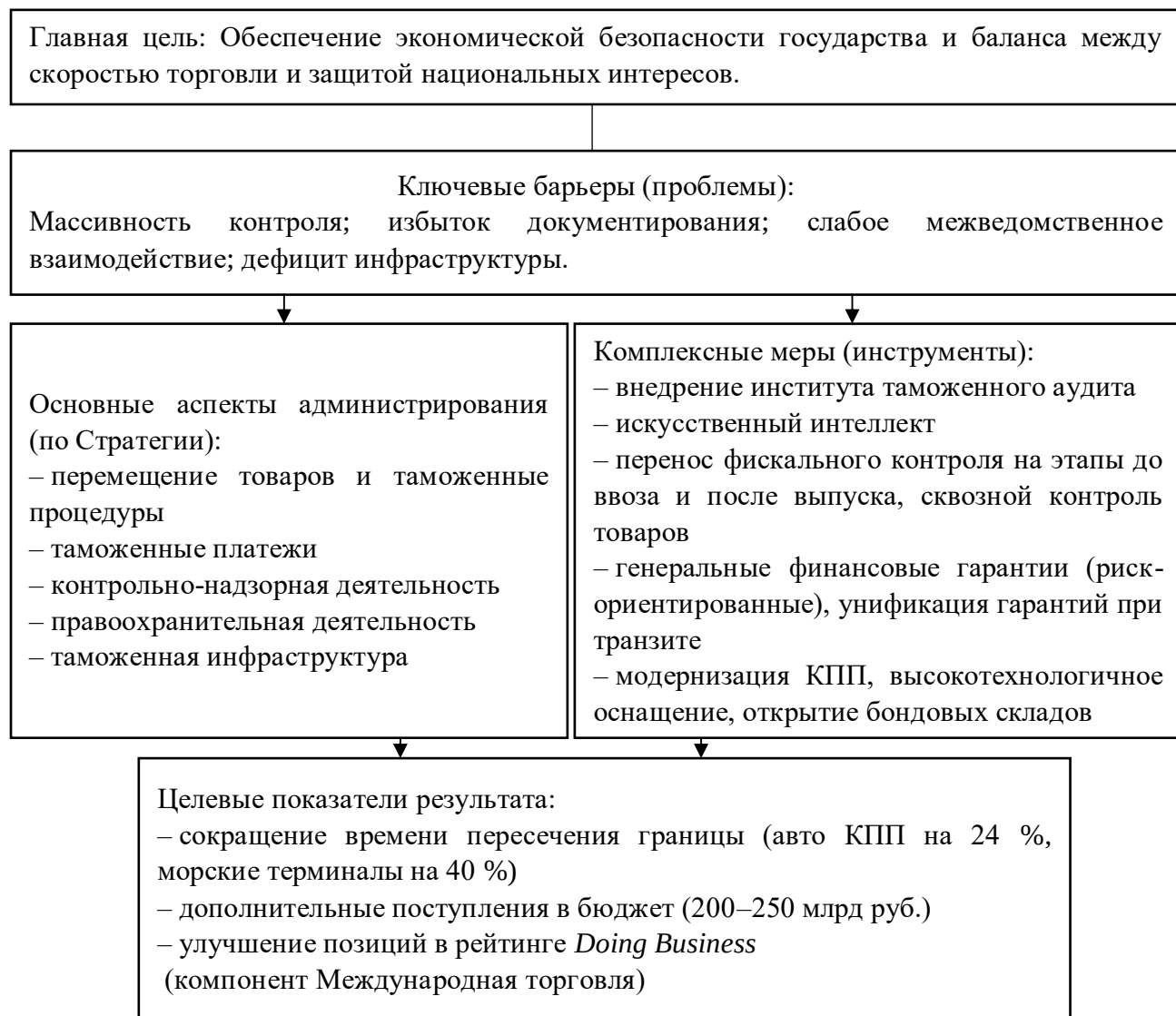


Рисунок 7 – Целевая архитектура таможенного администрирования до 2030 г.

[составлено автором]

Наиболее результативными мерами по повышению продуктивности и эффективности таможенного менеджмента сегодня является реализация следующих комплексных контрольно-надзорных управленческих инициатив:

1 Расширение информированности субъектов ВЭД о текущих изменениях таможенно-валютного регулирования. Нередко состав правонарушений формируется из-за незнания адресатов протоколов базовых норм и свежих поправок, касающихся процедур декларирования, нетарифных барьеров и валютного контроля. Устранить риск возможно, институционализовав в нормативной системе и деловой практике категорию «таможенный аудит». Юридическое закрепление такого института даст компаниям возможность на постоянной, риск-ориентированной основе проводить внутренний комплекс-контроль логистики, товарной номенклатуры по кодам товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭД) и документооборота на соответствие актуальному таможенному, валютному и сопряжённому налоговому праву. Тем самым проверка трансформируется из репрессивной государственной инспекции в профилактический аспект бизнеса. Реализация методологии напрямую устраняет корневую причину большинства дел – незнание, поскольку аудит включает системный подход, с учетом последних норм, реестров лицензируемых позиций и правил репатриации экспортной выручки [23].

2 Актуальность института таможенного аудита в современной российской практике проведения таможенных процедур субъектами внешнеэкономической деятельности неуклонно возрастает. Привлечение аккредитованных аудиторских консультантов и профильных компаний, которые осуществляют заполнение таможенных, логистических, внешнеторговых, коммерческих и перевозочных документов, существенно минимизирует совокупные таможенные риски. Отчет, формируемый по итогам таможенного аудита, детализирует перечень потенциальных рисков, включая вероятность несоблюдения норм Таможенного кодекса ЕАЭС и российского законодательства с возможными фискальными последствиями: штрафами, пеней, неустойкой, доначислением платежей. Одновременно аудитор обязан выявить нерациональные процессы при оформлении деклараций, классификации товаров по ТН ВЭД, расчете таможенной стоимости, вызывающие финансовые, материальные и временные издержки. Выработанные аудитором рекомендации адресно ориентированы на нивелирование индивидуальных рисков

участника ВЭД и совершенствование технологических схем его таможенных операций [18, с. 1173].

3 Дальнейшее расширение применения искусственного интеллекта (ИИ) в таможенном контроле на границе стран ЕАЭС в рамках «Стратегии развития ФТС России до 2030 г.» предполагает интеграцию передовых технологий для повышения эффективности, прозрачности и безопасности внешнеэкономической деятельности. Стратегия акцентирует внимание на автоматизации и информатизации бизнес-процессов на основе передовых технологий, что включает расширение использования ИИ. Алгоритмы ИИ могут анализировать текстовые данные в декларациях, выявлять несоответствия в информации о товаре (классификация по ТН ВЭД ЕАЭС, происхождение, стоимость и т. д.). Обработка естественного языка (*NLP*) поможет выявлять семантические связи между описаниями товаров, даже если они сформулированы по-разному.

4 Оптимизация бизнес-процессов таможенного и налогового администрирования:

- перенос фискальной части контрольных процедур на этапы до момента ввоза товаров и после их выпуска для внутреннего обращения;

- установление сквозного контроля за товарами для целей взимания таможенных платежей и «внутренних» налогов (от ввоза до конечного потребления или реализации их в розницу) на основе анализа информации о движении товаров, а не только их маркировки;

- внедрение системы комплексных (генеральных) финансовых гарантий, основанной на критериях риска уклонения от уплаты таможенных и налоговых платежей;

- внедрение современных цифровых (однократность предоставления информации) и управленческих (риск-менеджмент) технологий [44, с. 136];

5 Использование транзитного регулирования: унификация таможенных документов и финансовых гарантий со странами, участвующими в транзитных операциях. Унификация таможенных документов и финансовых гарантий в рамках транзитных операций – ключевой элемент международного сотрудничества,

направленный на упрощение перемещения товаров через территории нескольких государств. Это позволяет снизить административные барьеры, ускорить логистические процессы и повысить прозрачность транзитных процедур. Стандартизация документов предполагает использование единых форм, требований к их заполнению и содержанию. Это особенно важно для транзитных деклараций, транспортных и коммерческих документов, которые служат основанием для оформления транзита [22].

#### 6 Развитие внешнеторговой инфраструктуры:

- комплексная модернизация инфраструктуры пограничных переходов и высокотехнологичное оснащение государственных таможенных органов для единовременного интегрированного контроля в пунктах пересечения (таможенного, ветеринарного, фитосанитарного, санитарно-эпидемиологического, транспортного);

- обеспечение предпосылок к открытию в России таможенных консигнационных (бондовых) складов, охватывая логистические площадки *e-commerce*;

- результативность применения генеральных гарантий и системы пограничного контроля таможенных платежей выражается в следующем: сокращение среднего времени пересечения границы на 24 % на автомобильных КПП и на 40 % на морских терминалах;

- улучшение позиций страны в международных индикаторах, включая компоненту «Международная торговля» рейтинга *Doing Business*; дополнительное поступление таможенных доходов, полученное благодаря усилению фискального администрирования и наращиванию внешнеторговых оборотов, оценивается в 200–250 млрд. руб. [44, с. 136].

С целью повышения эффективности таможенного администрирования осуществляется процессно-структурная трансформация таможенных органов в условиях стратегических реформ, отображённых на рисунке 8.



Рисунок 8 – Условия стратегических изменений для совершенствования таможенного администрирования на современном этапе

[40, с. 204]

Фундаментальной предпосылкой выступает фактор, справедливо трактуемый как интеграционно-направленный драйвер трансформации института таможенно-административного регулирования, чьё сущностное наполнение, будучи ведущим стратегическим ориентиром, выражается преимущественно в интенсификации процессов внутрисоюзной макроэкономической интеграции государства-членов ЕАЭС и межведомственной синергии в рамках таможенного администрирования, что одновременно запускает формирование унифицированной логистической цепи, коренным образом снижая транзакционные издержки и гармонизируя унификаторы таможенных процедур [40, с. 204].

Направление комплексной системы мер на модернизацию организационных структур и кадрового обеспечения, как второе условие, нацелено на:

- создание действенного механизма по оперативному реагированию на возникающие риски;
- формирование непрерывного процесса профессионального развития сотрудников, повышение их квалификационного уровня;
- сохранение тенденций развития администрирования аналитической и мониторинговой деятельности [40, с. 204].

Третьим фактором является цифровая модернизация процедур служит цифровая трансформация процедур таможенного контроля, предусматривающая переход к электро-цифровой экономике, интеграцию и рациональную эксплуатацию ИТ-инфраструктуры и МТО, импортозамещение высокотехнологичных решений, повышение отказоустойчивости вычислительных, телекоммуникационных, сетевых и облачных платформ, а также ЦОДов.

Сервисно-ориентированная модернизация технологий таможенного контроля, выступая четвёртым условием, ориентирована на повышение качественных характеристик предоставляемых таможенных сервисов и рационализацию процедур досмотра и прочих таможенных формальностей для добросовестных участников ВЭД [40, с. 205].

Таким образом, комплексное совершенствование таможенного администрирования – это не просто обновление регламентов, а создание адаптивной, цифровой и риск-ориентированной системы. Её главная задача – обеспечить баланс между скоростью международной торговли и жёсткостью защиты национальных экономических интересов. Без внедрения описанных направлений невозможно эффективное противодействие новым вызовам, от фискальных потерь до угроз продовольственной и технологической безопасности. Системная модернизация таможенного администрирования позволит не только преодолеть текущее отставание, но и создать устойчивую, гибкую и технологичную систему, способную эффективно реагировать на глобальные экономические изменения.

### **3.2 Проблемы и перспективы повышения эффективности деятельности таможенных органов в сфере защиты экономических интересов страны**

Эффективность деятельности таможенных органов в сфере защиты экономических интересов государства определяется способностью одновременно выполнять три функции: фискальную (обеспечение доходной части бюджета), контрольную (пресечение нарушений) и стимулирующую (создание благоприятных условий для законной внешнеэкономической деятельности). Анализ текущего

состояния показывает наличие системных проблем, требующих решения, а также открывает перспективы для качественного роста.

На сегодняшний момент можно выделить несколько основных проблем таможенной системы: (рисунок 9)



Рисунок 9 – Проблемы повышения эффективности деятельности таможенных органов в сфере защиты экономических интересов страны [составлено автором]

1 Коррупционные риски в таможенной сфере РФ и ЕАЭС выражаются, как правило, в коммерческом подкупе при оформлении деклараций, вымогательстве «откатов» за беспрепятственное перемещение товаров, покровительстве контрабанде, конфликтах интересов между служащими и субъектами внешнеэкономических операций. Подобные практики повышают сроки и издержки оформления, формируют искусственные административные барьеры, подрывают институциональное доверие к службе, ухудшая инвестиционный климат государства [59, с. 23].

2 Сегодня фиксируется недостаточный уровень профессиональной компетентности сотрудников таможенных органов и коммерческих операторов, предоставляющих сервисы участникам ВЭД. Этот дефицит квалификации ведёт к падению эффективности инспекционно-досмотровых процедур, усилению теневого импорта, фискальным потерям государства и утрате репутации таможенной системы. Наиболее частый просчёт заключается в ошибочной тарифной классификации по коду ТН ВЭД. Также манипуляции с ТН ВЭД позволяют недобросовестным импортёрам строить коррупционные схемы.

3 Регулярные поправки к Таможенному кодексу ЕАЭС, изменения в национальном законодательстве, пробелы в отраслевом регулировании и дефицит унифицирующих международных стандартов формируют неопределенность для субъектов ВЭД, осложняют процедуры таможенного декларирования и подрывают инвестиционную привлекательность, усложняя комплаенс-процедуры, риск ориентированный таможенный контроль и пост контрольные аудиты. Нормативные правовые акты, регламентирующие таможенную сферу, нередко громоздки, включают избыточные дублирующие нормы и правовые лазейки, допускающие расширительное толкование. Как следствие произошло разночтения среди сотрудников таможенных органов, вызвав расхождения в правоприменительной практике [59, с. 23].

4 Помимо этого, несогласованность действий между многочисленными публичными ведомствами, вовлечёнными в процесс таможенного администрирования, уменьшает результативность функционирования таможенной службы. В контроле перемещения товаров задействованы силовые структуры, фискальные подразделения и погранслужба. Недостаток межведомственного взаимодействия обусловил дублирование компетенций, бюрократические задержки и информационные лакуны, что упростило правонарушителям реализацию контрабандных схем при пересечении границы, а также во внутреннем транзите продукции через территорию [46, с. 116].

5 Дополнительным вызовом, с которым сталкиваются таможенные органы, выступает несоответствие инфраструктурного обеспечения и цифровых технологий

современным требованиям. Недостаточная материально-техническая база и информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) снижает продуктивность таможенной службы, вызывая проволочки при декларировании и рост транзакционных издержек бизнеса. Это также упрощает контрабандистам обход таможенного надзора и участие в нелегальном обороте продукции [46, с. 119].

По данным на 2025 г., около 65 % пунктов пропуска через государственную границу России соответствовали стандартным требованиям по оборудованию и материально-техническому оснащению. При этом примерно 35 % пунктов пропуска нуждались в технологической реконструкции и модернизации. В 2025 г. доля электронного формата подачи деклараций выросла 95 %. Но при этом 59,54 % дел таможенного контроля велось без применения электронного декларирования товаров [48].

Представленные данные отражают улучшения произошедшие изменения в улучшение инфраструктуры, но при этом существует проблема недостаточного технологического оснащения таможенных органов сохранялась. Наличие устаревшего оборудования затрудняет грамотное таможенное администрирование, что может привести к задержкам в оформлении грузов, увеличению издержек для бизнеса и созданию возможностей для нарушений, включая контрабанду.

6 Современные вызовы, такие как рост трансграничной электронной торговли, санкционное давление, развитие криптовалют и цифровых схем уклонения от уплаты налогов, требуют от таможенных органов существенной адаптации к новым реалиям. Эти факторы трансформируют традиционные подходы к таможенному контролю, регулированию и взаимодействию с участниками внешнеэкономической деятельности [49, с. 316].

7 Еще одним значимым. аспектом функционирования внешней торговли выступает недобросовестная конкуренция. С целью ее пресечения таможенные органы осуществляют таможенный контроль товаров и транспортных средств, идентифицируя правонарушения: контрабанду, оборот контрафакта либо сокрытие товаров. Эти меры минимизируют риски недобросовестной конкуренции, сопряженной с незаконным перемещением продукции [53, с. 377].

8 Обсуждая актуальные вызовы отрасли, следует отметить существование контрабанды и теневой трансграничной торговли. Игнорирование указанных явлений формирует недобросовестную конкуренцию и тем самым затрудняет обеспечение национальной экономической безопасности. Эффективным инструментом противодействия служит усиленный погранично-таможенный контроль. Пограничная служба и ФТС России применяют риск-ориентированные подходы, проводят оперативно-розыскные мероприятия и используют высокотехнологичные инспекционно-досмотровые комплексы, включая рентген-сканеры, спектрометры, порталные детекторы металлов и мобильные сканеры контейнеров, позволяющие выявлять скрытые партии товаров, а также систему радиационного мониторинга, автоматизированные весовые комплексы и аналитические базы данных, централизованные реестры [53, с. 377].

Таможенные органы налаживают сотрудничество с зарубежными администрациями и участниками частного сектора, такими как международные *3PL*-операторы и производители продукции, для обмена аналитикой о потенциальных рисках. Эти меры направлены на своевременный обмен сведениями и проведение совместных операций, ориентированных на пресечение контрабанды и теневой торговли. Механизмы информационного обмена распространяются также на представителей правоохранительных структур, например полицию и спецслужбы, позволяя синхронизировать мероприятия и делиться полученными в ходе оперативной работы данными о ключевых маршрутах и правонарушителях [11, с. 53].

Для укрепления их функций в сфере экономической безопасности следует реализовать комплексные превентивные мероприятия, включающие модернизацию нормативно-правовой базы комплаенс-контроля трансграничных капитальных потоков, повышение профессиональной компетентности сотрудников и развитие человеческого ресурса, интенсификацию кооперации с финансовыми, налоговыми и правоохранительными институтами, а также интеграцию искусственного интеллекта (ИИ) и машинного обучения в системы высокоэффективной широкомасштабной биг-дата-аналитики [49, с. 316].

Перспектива повышения эффективности видится в переходе от реактивной модели к проактивной, основанной на категорировании участников ВЭД по степени добросовестности. Развитие института уполномоченного экономического оператора и автоматизированного выпуска товаров должно сопровождаться усилением постаможенного контроля и глубоким финансовым мониторингом. Для этого необходима интеграция таможенных баз с данными банковских проводок и бухгалтерской отчетностью на уровне искусственного интеллекта. Такой подход позволит сместить фокус с контроля каждой поставки на анализ финансовых паттернов, выявляя операции, которые выбиваются из нормального рыночного поведения. В долгосрочной перспективе это обеспечит не только рост собираемости платежей, но и значительное сокращение времени прохождения границы для легального бизнеса.

Одной из актуальных тенденций функционирования таможенной службы выступает цифровая трансформация. Инновационные ИТ-решения упрощают контроль товаропотоков, обработку «больших» данных и детектирование мошенничества. Так, инспекторы задействуют автоматизированное программное обеспечение (ПО) для сканирования либо считывания штрих-кодов, позволяющее устанавливать происхождение, пункт назначения, товарный код и таможенную стоимость. Дополнительно электронное декларирование и система управления рисками обеспечивают оперативный обмен сведениями с иными государственными ведомствами и международными организациями, расширяя потенциал выявления и пресечения незаконного оборота. Интерактивные аналитические панели по контейнерным партиям позволяют прогнозировать контрабандные риски.

Еще одной актуальной тенденцией в практике таможенной администрации становится внедрение целостных концепций риск-ориентированного менеджмента. Риск-менеджмент охватывает идентификацию потенциальных угроз, их ранжирование по вероятности и ущербу, а также выработку мер по минимизации последствий. Таможенные службы применяют модели оценки рисков, чтобы выделять партии товаров с повышенным профилем опасности и направлять их на углубленный контроль. Подобный механизм позволяет концентрировать

оперативные ресурсы на критических сегментах товаропотока, усиливая способность обнаруживать и пресекать противоправные схемы. Центральной задачей считается развертывание системы управления рисками, основанной на технологиях *Big Data* и алгоритмов машинного обучения в режиме реального времени. Использование продвинутых инструментов предиктивной аналитики обеспечивает высокоточную детекцию вероятных нарушений таможенного регулирования, фокусируя внимание инспекторов на наиболее уязвимых операциях. Прогнозируется, что задействование систем управления рисками (СУР) сократит долю проверок приблизительно на 20–30 %, высвобождая ресурсы для углубленного пограничного контроля [46, с. 117].

Помимо прочего, федеральные таможенные органы внедрили клиентоцентричную стратегию администрирования. Этот подход акцентирует внимание на запросах декларантов и оперативном предоставлении им качественных услуг. Служба создала электронные порталы «Единое окно», мобильные приложения, а также облачные цифровые платформы, через которые участники внешнеэкономической деятельности могут беспрепятственно получать консультации, подавать электронные декларации, отслеживать статус грузов. Инновационная экосистема упростила процедуры таможенного контроля, сократив время, административные издержки.

Одновременно национальные таможенные администрации интенсифицировали оперативно-служебное взаимодействие с зарубежными коллегами для противодействия транснациональным деликтам – контрабанде, «отмыванию» доходов и финансированию терроризма. Путём обмена разведывательной информацией они согласуют риск-профили, координируют мониторинг внешнеторговых потоков, систем управления рисками, комплаенс-процедур, инспекцию и контроль трансграничного перемещения товаров. Такое партнёрство усилило их потенциал выявления и пресечения незаконного трафика, обеспечивая общую макроэкономическую стабильность и финансовую безопасность [46, с. 117].

Намеченная интеграция модулей *AI* в стратегические бизнес-процедуры таможенной администрации демонстрирует курс на тотальную цифровизацию,

роботизацию и реинжиниринг функций ведомства. Применение AI-алгоритмов, например, для семантического разбора товарных описаний, повысит точность обработки данных и продуктивность механизмов таможенного контроля, рисков, аналитики данных и адаптивного профилирования [28, с. 112].

Цифровая трансформация таможенной системы дополнительно формирует расширенные перспективы для глобального взаимодействия. Электронный обмен информацией с фискально-контрольными структурами зарубежных государств способствует повышению результативности противодействия трансграничным нарушениям, ускоряет процедуру таможенного декларирования грузов и формирует благоприятный климат для расширения внешнеэкономической деятельности. Ключевым считается унификация стандартов, протоколов информационного обмена с зарубежными контрагентами и непосредственное участие в разработке международных регламентов цифровой таможни [28, с. 112].

Таким образом, функционирование таможенных органов играет ключевую роль в формировании экономической безопасности Российской Федерации. Тем не менее перечисленные структуры сталкиваются с такими вызовами, как коррупционные риски, изношенная инфраструктура, устаревшие ИТ-платформы, громоздкая нормативно-правовая база, слабая межведомственная координация и дефицит квалифицированных кадров, что сдерживает их результативность. Устранение указанных проблем потребует согласованных усилий федерального центра, региональных властей, институтов гражданского общества и бизнес-сообщества для надлежащего исполнения таможенно-тарифных полномочий. Интеграция современных трендов и инструментов, включая цифровую трансформацию, систему управления рисками, клиентоориентированный сервис, статус уполномоченного экономического оператора и углублённое международное партнёрство, постепенно повышают эффективность и продуктивность таможенной службы.

## Заключение

Экономическая безопасность государства представляет собой надёжный, устойчивый механизм охраны общественно-национальных интересов в макроэкономическом и международном контексте. Следовательно, она формирует благоприятную, результативную среду, обеспечивающую экономический суверенитет, структурный рост и удовлетворение потребностей граждан, индивида, государства.

Таможенные органы занимают важное место в системе обеспечения национальной и экономической безопасности страны. Как у любой системы в процессе функционирования у нее появляются недостатки и слабости, однако для дальнейшего обеспечения безопасности необходимо предупреждать случаи появления риск факторов и угроз.

Статистические данные показывают изменение деятельности таможенных органов от традиционной к более комплексной модели обеспечения экономической безопасности России. ФТС России в своей работе грамотно сочетает в регулятивную функцию, которая проявляется в автоматической регистрации дел. Также усиленную правоохранительную функцию, в рамках реализации которой 168 634 возбужденных дел в 2025 г. А также рост эффективности контрольных процедур, которое произошло в результате снижения рисков до – 63,5 %. Также в результате успешной работы таможенных органов произошло уменьшение относительной зависимости бюджета от таможенных платежей до 16,07 % при одновременном росте их администрирования. Представленные данные отражают более сложный переход к системе защиты экономических интересов государства.

Международная деятельность ФТС России носит комплексный характер, при этом сочетая глубокую двустороннюю проработку вопросов с активной работой в многосторонних форматах. Фокус на цифровые решения, взаимное признание доверенных торговых операторов и упрощение процедур для добросовестного бизнеса четко помогает определять современные приоритеты. Эта работа напрямую способствует интеграции российской экономики в новые цепочки создания

стоимости, обеспечивает необходимые условия для роста несырьевого экспорта и в конечном итоге направлена на укрепление экономического суверенитета и конкурентных позиций страны на мировом рынке.

В целях повышения качества таможенного администрирования происходит организационная трансформация таможенных органов в условиях стратегических изменений: интегрированный характер развития института; модернизация организационных структур и кадрового обеспечения; цифровая трансформация технологий таможенного контроля; сервисная трансформация технологий таможенного контроля

Комплексное совершенствование таможенного администрирования – это не просто обновление регламентов, а создание адаптивной, цифровой и риск-ориентированной системы. Её главная задача – обеспечить баланс между скоростью международной торговли и жёсткостью защиты национальных экономических интересов. Без внедрения описанных направлений невозможно эффективное противодействие новым вызовам, от фискальных потерь до угроз продовольственной и технологической безопасности. Системная модернизация таможенного администрирования позволит не только преодолеть текущее отставание, но и создать устойчивую, гибкую и технологичную систему, способную эффективно реагировать на глобальные экономические изменения.

Функционирование таможенных органов, осуществляющих таможенный контроль и таможенно-тарифное регулирование, критично для экономической безопасности РФ. Однако их производительность сдерживают коррупционные риски, устаревшая логистическая инфраструктура и ИКТ, громоздкая нормативно-правовая база, дефицит межведомственной координации и кадровый дисбаланс. Урегулирование названных регулятивных барьеров требует грамотных действий правительства, гражданского общества и бизнеса, направленных на обеспечение качественного исполнения полномочий ФТС. Интеграция цифровизации, системы управления рисками, сервиса «единого окна», клиентоориентированного комплекса, пост-аудита и сотрудничества по стандартам WCO помогают грамотно повышать эффективность и результативность таможенной службы.

## Список использованных источников

- 1 Таможенный кодекс Евразийского экономического союза : приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза от 29 мая 2019 г. // Официальный сайт Евразийского экономического союза. URL: <https://eaeunion.org/> (дата обращения: 26.01.2026).
- 2 Конституция Российской Федерации : принята 12 декабря 1993 г. : с изменениями от 04 октября 2022 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2022. – № 41, ст. 6930–6937.
- 3 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) : федер. закон Российской Федерации от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1994. – № 32, ст. 3301.
- 4 Уголовный кодекс Российской Федерации : федер. закон Российской Федерации от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1996. – № 25, ст. 2954.
- 5 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) : федер. закон Российской Федерации от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1998. – № 31, ст. 3824.
- 6 Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях : федер. закон Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2001. – № 1, ст. 1
- 7 О таможенном тарифе : закон Российской Федерации от 21 мая 1993 г. № 5003-1 // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2024. – №1, ст.11.
- 8 О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : федер. закон Российской Федерации от 03 августа 2018 г. № 289-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2018. – № 32 (часть I), ст. 5082
- 9 О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации : указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2021. – № 400, ст. 5351.

- 10 О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г. : указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 // Собрании законодательства Российской Федерации» – 2024. – № 20, ст. 2584.
- 11 Андреев А. А. Технологии искусственного интеллекта в системе таможенного администрирования: возможности, барьеры и перспективы цифровой трансформации // Новизна. Эксперимент. Традиции. 2026. № 12. С. 53–62.
- 12 Буржимский О. А. Роль таможенных органов в системе безопасности РФ // Молодой ученый. 2023. № 16 (463). С. 162–164.
- 13 Винокуров Д. А., Сущик А. В. Роль государства в обеспечении экономической безопасности страны // Вестник науки. 2024. № 6. С. 93–97.
- 14 Гафаров Д. А., Р. С. Соголов Таможенное регулирование как фактор обеспечения национальной безопасности в РФ // Вестник Академии знаний. 2025. № 1 (66). С. 142–145.
- 15 Гончаренко Л. П. Экономическая безопасность : учебник для вузов. М. : Издательство Юрайт, 2026. 370 с.
- 16 Гуреева М. А. Экономическая безопасность : учебник. М. : КноРус, 2023. 311 с.
- 17 Деникаева Р. Н. Роль таможенных органов в обеспечении экономической безопасности Российской Федерации. URL: <https://na-journal.ru/1-2024-pravo/8681-rol-tamozhennyh-organov-v-obespechenii-ekonomicheskoi-bezopasnosti-rossiiskoi-federacii> (дата обращения: 16.03.2025).
- 18 Деревцова И. В., Светник А. В. Повышение эффективности таможенного контроля как фактор роста национальной экономической безопасности России // Baikal Research Journal. 2024. № 3. С. 1164–1176.
- 19 Ежегодный сборник «Таможенная служба Российской Федерации». URL: <https://customs.gov.ru/activity/results/ezhegodnyj-sbornik-tamozhennaya-sluzhba-rossijskoj-federaczii> (дата обращения: 16.04.2026).

20 Еркеев И. Х. Экономическая безопасность государства в новых геополитических условиях // Общество, право, государственность: ретроспектива и перспектива. 2023. № 2 (14). С. 17–21.

21 Жариков А. А. Экономическая безопасность государства : учебное пособие. Вологда. : Северо-Западный институт (филиал) университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА), 2021. 74 с.

22 Иванова В. В., Зиманова М. А. Применение технологий искусственного интеллекта в идентификации и классификации товаров в условиях цифровой трансформации таможенного контроля в рамках ЕАЭС // Проблемы современной экономики. 2025. № 4 (96). URL: <https://m-economy.ru/art.php?nArtId=8109> (дата обращения: 16.03.2026).

23 Инструкция о совершении таможенных операций при внутреннем и международном таможенном транзите товаров. URL: <https://base.garant.ru/12133128/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/> (дата обращения: 16.03.2026).

24 Ким А. Р Роль таможенных органов в обеспечении экономической безопасности России // Развитие таможенного дела Российской Федерации: дальневосточный вектор. 2023. № 3. С. 67–74.

25 Костин А.А., Костина, О.В., Москаленко, О.А. Международное таможенное сотрудничество : учебное пособие. СПб. : ИЦ «Интермедия», 2023. 388 с.

26 Кошкодан А. В. Оценка эффективности деятельности таможенных органов в Российской Федерации: проблемы и перспективы // Актуальные исследования. 2024. № 26 (208). Ч.II. С. 56–60.

27 Кузнецова Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов. М . : Издательство Юрайт, 2026. 338 с.

28 Кузякин Ю. П., Мухин А. И. Цифровая трансформация таможенного контроля: состояние и перспективы // Юридическая наука. 2023. № 8. С. 111–117.

29 Ланцова Д. А., Стеблякова Л. П. Роль таможенных органов в минимизации угроз финансово-экономической безопасности государства.

URL: <https://naukavestnik.ru/doc/2025/04/LantsovaSteblyakova.pdf> (дата обращения: 16.03.2026).

30 Лаптев Р. А., Коварда В. В., Большева Е. А. Исследование роли таможенных органов стран ЕАЭС в обеспечении экономической безопасности национальных государств и интеграционного объединения в целом // Вестник евразийской науки. 2023. № 2. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46335345>\_(дата обращения: 16.03.2026).

31 Легезин А. А. Значение таможенных органов в обеспечении экономической безопасности страны в современных реалиях. URL: <https://dvtu.customs.gov.ru/ved/novosti-dl-uchastnikov-ved/document/378351> (дата обращения: 16.03.2025).

32 Логинов Е. А. Особенности правоохранительной деятельности таможенных органов Российской Федерации // X Юридические чтения: Российское государство и право: векторы развития с опорой на традиции : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Сыктывкар, 07–08 апреля 2023 г. Сыктывкар : Сыктывкарский государственный университет им. Питирима Сорокина, 2023. С. 109–116.

33 Матвиенко Г. В. Обеспечение экономической безопасности как специальная функция таможенных органов: анализ норм о компетенции // Вопросы экономики и права. 2023. № 186. С. 9–14.

34 Меркулова Е. Ю. Общая экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов. М. : Издательство Юрайт, 2026. 528 с.

35 Мильгуй Т. П. Угрозы экономической безопасности государства // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 7. С. 147–129.

36 Мочаев А. С., Морозова Н. Б. Деятельность федеральной таможенной службы по обеспечению экономической безопасности РФ: опыт, проблемы, перспективы // Символ науки. 2024. № 1. С. 86–91.

37 Мочаев А. С. Таможенный контроль как приоритетное направление деятельности ФТС по обеспечению экономической безопасности российской федерации // Инновационная наука. 2024. № 1–2. С. 91–95.

38 Мурсалимова Р. Р. роль таможенных органов в обеспечении экономической безопасности России // Новая наука в новом мире : сборник статей Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 07 апреля 2022 г. Петрозаводск : Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2023. С. 36–40.

39 Невадовская И. Е., Неведомская Ю. Л., Суровцова М. П. Роль таможенных органов в обеспечении экономической безопасности российской федерации // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2023. № 3–3 (78). С. 171–175.

40 Никонорова А. А., Швец Е. А. Совершенствование таможенного администрирования в условиях цифровизации // Таможенное дело и экспертная деятельность: современное состояние и перспективы : Материалы международной научно-практической интернет-конференции, посвященной 105-летию ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ», Донецк, 27 марта 2025 г. Донецк : Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М. Туган-Барановского, 2025. С. 202–208.

41 Новый банк развития БРИКС 2025: новости. URL: <https://russiaspivottoasia.com/russian/novyj-bank-razvitiya-briks-2025-novosti/> (дата обращения: 16.03.2026).

42 Об итогах работы таможенных органов Российской Федерации в 2024 году и задачах на 2025 г. URL: [https://www.alt.ru/expert\\_opinion/118089/](https://www.alt.ru/expert_opinion/118089/)

43 (дата обращения: 16.03.2026).

44 О российско – китайском проекте «Зеленый коридор». URL: <https://youtu.customs.gov.ru /folder/242827/document/685620> (дата обращения: 16.03.2026).

45 Орлов А. В., Гатиятулин. Ш. Н. // Повышение эффективности таможенного администрирования в аспекте обеспечения экономической безопасности // Форум. 2023. № 3 (20). С. 135–137.

46 Панина Е. А. Проблемы и перспективы внедрения новых концепций цифровых технологий в работу таможенных органов российской федерации // Международная торговля и торговая политика. 2023. № 3 (31). С. 130–146.

47 Петренко А. С., Будянская В. Д. Современные тенденции и проблемы в деятельности таможенных органов в сфере обеспечения финансово-экономической безопасности РФ // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2023. № 3 (69). С. 116–120.

48 Показатели правоохранительной деятельности таможенных органов Российской Федерации. 2022–2025 гг. URL: <https://customs.gov.ru/activity/pravooxranitel-naya-deyatel-nost-/informacziya-upravleniya-tamozhennyx-rassledovaniy-i-doznaniya?page=2> (дата обращения: 16.03.2026).

49 Проект итогового доклада о результатах и основных направлениях деятельности ФТС России в 2025 г. URL: [https://customs.gov.ru/storage/document/document\\_info/202603/24/sbornik\\_2025.pdf](https://customs.gov.ru/storage/document/document_info/202603/24/sbornik_2025.pdf) (дата обращения: 16.03.2026).

50 Радцевич Я. А., Шахватова С. А. Роль таможенных органов в обеспечении финансовой безопасности России // школа молодых новаторов : сборник научных статей 6-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. Курск : ЗАО «Университетская книга», 2025. С. 315–316.

51 Саадулаева Т. А., Караваева Ю. М. Анализ деятельности таможенных органов в отражении финансово-экономических угроз национальной безопасности современного российского государства // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. № 10–2. С. 156–161.

52 Сенчагова В. К. Экономическая безопасность России. Общий курс : учебник. М. : Лаборатория знаний, 2025. 816 с.

53 Славинский С. С., Харьковский М. Б. Совершенствование системы управления рисками как инструмент повышения эффективности таможенного контроля // Вестник науки. 2026. № 5 (98). С. 187–196.

54 Смирнов А. Р., Стрельцов Р. С. Экономическая безопасность России в таможенной сфере // Вестник науки. 2024. № 6 (75). С. 374–379.

55 Солодухина О. И. Инструментарий обеспечения экономической безопасности в условиях реформирования таможенной службы России,

обусловленной процессами цифровизации // Московский экономический журнал. 2023. № 8. С. 139 –150.

56 Сотрудничество со странами дальнего зарубежья. URL: <https://customs.gov.ru/activity/mezhdunarodnoetamozhennoesotrudnichestvo/sotrudnichestvo-so-stranami-dal-nego-zarubezh-ya> (дата обращения: 16.03.2026).

57 Таможенное администрирование в России : какими должны быть современные процедуры. URL: [https://www.alt.ru/expert\\_opinion/65314/](https://www.alt.ru/expert_opinion/65314/) (дата обращения: 16.03.2026).

58 Участие ФТС России в международных организациях, интеграционных объединениях, а также в рамках Союзного государства России и Белоруссии. URL <https://customs.gov.ru/activity/mezhdunarodnoetamozhennoesotrudnichestvo/uchastieftssriimezhdunarodnyxorganizacziyax/forum-aziatsko-tixookeanskoe-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-%28ates%29> (дата обращения: 16.03.2026).

59 ФТС России подвела итоги 2025 г. : 5,9 трлн рублей в бюджет и новые приоритеты цифровизации. URL: <https://www.asu-ved.ru/index.php?id=342> (дата обращения: 16.03.2026).

60 Фохтин Д. А. Суринова А. Д. Актуальные проблемы таможни в РФ и пути к их решению // Научный аспект. 2024. № 7. С. 23–25

61 Щербинин А. П. Сущность и правовое регулирование экономической безопасности государства как элемента системы национальной безопасности Российской Федерации // Молодой ученый. 2024. № 28 (527). С. 196–199.

## Приложение А

### Основные направления международного таможенного сотрудничества

Таблица А.1 – Основные направления международного таможенного сотрудничества  
ФТС России [составлено по: 36]

| Регион / Страна         | Ключевые партнеры                                        | Форматы взаимодействия                         | Основные направления и проекты                                                                                                                     |
|-------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                       | 2                                                        | 3                                              | 4                                                                                                                                                  |
| Азия                    | Китай (ГТУ КНР)                                          | Подкомиссия таможенного сотрудничества         | Сопряжение ЕАЭС и «ОПОП», взаимное признание УЭО, «Зеленый коридор», автоматизированный обмен данными, взаимодействие, работа приграничных органов |
|                         | Монголия                                                 | Общие встречи органов                          | Упрощение процедур, повышение прозрачности товаропотоков                                                                                           |
|                         | Индия                                                    | Меморандум об обмене статистикой               | Обмен статистикой, запросная работа, взаимное признание УЭО (соглашение 2024 г.)                                                                   |
|                         | Вьетнам, Индонезия, Мьянма, Пакистан, Таиланд, Шри-Ланка | Двустороннее взаимодействие                    | Формирование правовой базы, обмен информацией, помощь                                                                                              |
| Европа                  | Бельгия /ВТамО                                           | Через Представителя ФТС России в Брюсселе      | Содействие бизнесу в решении проблемных вопросов в торговле с Европой, взаимодействие со ВТамО                                                     |
|                         | Страны ЕС                                                | Приграничное взаимодействие                    | Обеспечение стабильной работы пунктов пропуска на границе с ЕС                                                                                     |
| Латинская Америка       | Бразилия, Куба, Венесуэла, Никарагуа                     | Двусторонние рабочие группы, комиссии          | Обмен информацией в рамках Единой системы тарифных ЕАЭС, обмен статистикой, запросная работа                                                       |
|                         | Бразилия                                                 | Отдельный диалог                               | Обмен информацией о товарах и ТС, взаимное признание УЭО                                                                                           |
|                         | Куба                                                     | Рабочая группа в рамках Межправкомиссии        | Постоянное сотрудничество по широкому кругу вопросов                                                                                               |
| Ближний Восток и Африка | Турция                                                   | Совместный таможенный комитет и рабочие группы | Проект «Упрощенный таможенный коридор», управление рисками, борьба с правонарушениями, взаимное признание УЭО                                      |
|                         | Иран                                                     | Двустороннее взаимодействие                    | Проект «Упрощенный таможенный коридор», взаимное признание УЭО (соглашение подписано), обмен информацией, подготовка кадров                        |

Продолжение таблицы А.1

|  | 2                               | 3                                      | 4                                                                                                                                    |
|--|---------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Саудовская Аравия, ОАЭ, Бахрейн | Подготовка соглашений                  | Согласование межправсоглашений о взаимной помощи                                                                                     |
|  | Египет                          | Двусторонние консультации              | Электронная версия сертификатов происхождения, консультации по УЭО и «Упрощенному коридору»                                          |
|  | Эфиопия                         | Двусторонние протоколы и планы         | Протокол об обмене сведениями о стоимости (2023 г.), план по борьбе с правонарушениями, протокол по тарифным преференциям (в работе) |
|  | ЮАР                             | Совместный план, многосторонний формат | План по взаимному признанию УЭО (в реализации), сотрудничество                                                                       |
|  | Алжир, Габон, Тунис             | Подготовка соглашений                  | Согласование межправсоглашений о взаимной помощи для упрощения процедур                                                              |