

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления

Кафедра «Социология,
экономическая теория и
международные процессы»
38.05.02 «Таможенное дело»

Специальность

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
на тему

«Оптимизация логистических процессов предприятий
внешнеэкономической деятельности»

Студент

Трифонов
Тимофей
Алексеевич

подпись, дата

Руководитель

Корж Н. В.

подпись, дата

Нормоконтролер

Корж Н. В.

подпись, дата

Рецензент

Доцент кафедры «Экономика
и управление»
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный
технологический университет»

Козина Е.В.

подпись, дата

Работа допущена к защите (протокол заседания кафедры от _____ № _____)

Заведующий кафедрой

Рожкова Л.В.

подпись, дата

Работа защищена с отметкой _____ (протокол ГЭК от _____ № _____)

Секретарь ГЭК

Корж Н. В.

подпись, дата

Пенза 2024

ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»
Институт экономики и управления
Кафедра «Социология, экономическая теория и международные
процессы»
Специальность 38.05.02 «Таможенное дело»

«УТВЕРЖДАЮ»:
зав. кафедрой
д.с.н., проф. Рожкова Л. В.

« _____ » _____ 2024 г.

ЗАДАНИЕ
НА ДИПЛОМНУЮ РАБОТУ
студенту Трифонову Тимофею Алексеевичу, группы 19ЭД1, обучение очное
(фамилия, имя, отчество)

- 1 Тема дипломной работы: Оптимизация логистических процессов предприятий внешнеэкономической деятельности
утверждена приказом по ФГБОУ ВО «ПГУ» № от «03» ноября 2023 г.
№1101 а/о
- 2 Срок сдачи студентом законченной дипломной работы 01.06.2024 г.
- 3 Исходные данные к дипломной работе: нормативно-правовая база, научная и справочная литература, данные сети Интернет.
- 4 Перечень подлежащих разработке вопросов: сущность и содержание логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности; направления и способы организации логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности; организация логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в России; эффективность организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в Пензенской области; современные проблемы организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в Пензенской области.
- 5 Перечень графического материала: таблицы, рисунки.
- 6 Дата выдачи задания: 06.11.2023

Руководитель _____ / Н. В. Корж /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению студент _____ / Т. А. Трифонов /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Календарный план подготовки дипломной работы

№ п/п	Наименование разделов	Срок выполнения	Отметка о выполнении
1	Подбор и изучение литературы	06.11.2023 – 03.12.2024	Выполнено
2	Составление плана ВКР	04.12.2024 - 10.12.2024	Выполнено
3	Написание Главы 1	11.12.2023- 10.01.2024	Выполнено
4	Проверка 1- й главы руководителем и доработка ее по замечаниям руководителя	11.01.2024- 21.01.2024	Выполнено
5	Написание Главы 2	22.01.2024- 25.02.2024	Выполнено
6	Проверка 2- й главы руководителем и доработка ее по замечаниям руководителя	26.02.2024- 03.03.2024	Выполнено
7	Написание Главы 3	04.03.2024- 07.04.2024	Выполнено
8	Проверка 3- й главы руководителем и доработка ее по замечаниям руководителя	08.04.2024- 14.04.2024	Выполнено
9	Написание введения и заключения, представление законченной работы руководителю	15.04.2024- 21.04.2024	Выполнено
10	Проверка руководителем законченной работы	22.04.2024- 05.05.2024	Выполнено
11	Оформление ВКР	06.05.2024- 19.05.2024	Выполнено
12	Сдача ВКР нормоконтролеру, проверка в системе «антиплагиат.вуз»	20.05.2024- 29.05.2024	Выполнено
13	Ознакомление с отзывом руководителя, рецензией	30.05.2024- 31.05.2024	Выполнено
14	Представление законченной дипломной работы, передача в ГЭК	01.06.2024	Выполнено

Руководитель _____ / Н. В. Корж /

РЕФЕРАТ

Дипломная работа 80 с., 3 ч., 40 рис., 3 табл., 50 источников, 5 прил.
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ЛОГИСТИЧЕСКИЕ
ПРОЦЕССЫ ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ,
ОРГАНИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ВО
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Объект исследования предприятия Пензенской области, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность.

Цель работы состоит в исследовании системы организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов региона и разработке рекомендации по их оптимизации.

Методологическую основу работы составили глубинное интервью и анализ документов.

Результаты работы: рассмотрена сущность и содержание логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности, определены направления и способы их организации; проведен анализ организация логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в России и в Пензенской области; выявлены современные проблемы организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в Пензенской области и разработаны рекомендации по их устранению.

Теоретическая значимость ВКР состоит в систематизации подходов к определению сущности и содержания логистических процессов во внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов.

Предложенные меры могут быть использованы в управлении логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности хозяйствующими субъектами Пензенской области.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	9
1.1 Сущность и содержание логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности.....	9
1.2 Основные задачи, принципы и функции управления логистическими процессами предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности.....	16
1.3 Нормативно-правовые основы организации логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности.....	24
ГЛАВА 2 АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИИ И ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ.....	30
2.1 Анализ организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в России.....	30
2.2 Анализ организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности Пензенской области.....	40
2.3 Современные проблемы организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности Пензенской области.....	48
ГЛАВА 3 НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	54

3.1 Предложения по формированию интегрированной системы управления логистическими процессами в сфере внешнеэкономической деятельности Пензенской области.....	54
3.2 Рекомендации по развитию системы цифрового взаимодействия субъектов управления логистическими процессами в сфере внешнеэкономической деятельности.....	61
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	67
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	70
ПРИЛОЖЕНИЕ А.....	76
ПРИЛОЖЕНИЕ Б.....	77
ПРИЛОЖЕНИЕ В.....	78
ПРИЛОЖЕНИЕ Г.....	79
ПРИЛОЖЕНИЕ Д.....	80

ВВЕДЕНИЕ

Конкурентоспособность компании на мировом рынке в современных условиях возможна только на основе внедрения современных интенсивных технологий в различных аспектах деятельности. При этом направления интенсификации, как правило, требуют значительных финансовых вложений. Поэтому в условиях ограниченных финансовых ресурсов необходимо выбирать такие направления интенсификации, которые требуют относительно небольших вложений и при этом обеспечивают существенный рост конкурентоспособности. Среди современных интенсификационных технологий особое место занимают логистические технологии.

Необходимость в формировании эффективной логистической системы во внешнеэкономической деятельности обусловлена также тем, что в условиях роста объемов внешнеторговых товарных потоков и постоянных изменений в таможенном законодательстве России и государств-членов Евразийского экономического союза существенное значение для участников внешнеэкономической деятельности приобретают знания и практические навыки в сфере таможенного декларирования товаров, определения их таможенной стоимости, уплаты таможенных платежей при различных таможенных процедурах, а также организации перемещения товаров и материально-технических через таможенную границу с минимальными временными и стоимостными затратами.

В настоящее время развитию логистических технологий во внешнеэкономической деятельности хозяйствующие субъекты уделяют особое внимание, что обусловлено проявлением значительных рисков в организации внешнеэкономической деятельности из-за постоянно вводимых санкций со стороны недружественных стран в отношении России.

От того, насколько адекватно выстроена система управления логистическими потоками зависит конкурентоспособность участников внешнеэкономической деятельности на мировом рынке.

Определение состава и количества участников в логистической цепи, позволяющих обеспечить движение материального и связанного с ним потоков с максимальным эффектом, является одной из основных задач субъектов внешнеэкономической деятельности. Решение данных вопросов невозможно без глубокой научной проработки и экономической оценки организации логистической системы во внешнеэкономической деятельности.

Эффективность функционирования логистической системы во внешнеэкономической деятельности организации в значительной степени определяется составом и структурой логистических процессов. Совокупность логистических процессов и характер их взаимодействия определяется спецификой деятельности хозяйствующего субъекта, а также возможностями организации логистических потоков на рынки тех или иных стран, запросов иностранных потребителей, требований таможенного законодательства и жесткостью конкурентной борьбы на международном рынке.

Главная задача руководства состоит в том, чтобы обеспечить внедрение эффективных логистических процессов во внешнеэкономической деятельности при минимальных затратах с одной стороны и обеспечить рост эффективности деятельности компании, с другой.

В условиях наличия широкого набора логистических направлений руководитель организации должен выбрать то, которое будет способствовать поступательному развитию организации на международном рынке, а также органично вольется в действующую систему управления внешнеэкономической деятельностью.

Целью дипломной работы является исследование системы организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов региона и разработка рекомендаций по их оптимизации.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

- рассмотреть теоретические основы организации логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности;
- провести анализ организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в России;
- оценить эффективность организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в Пензенской области;
- выявить современные проблемы организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в Пензенской области;
- разработать направления оптимизации логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности.

Объектом исследования выступают предприятия Пензенской области, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность.

Предметом исследования являются логистические процессы во внешнеэкономической деятельности предприятий Пензенской области.

Теоретической и методологической основой работы послужили исследования как отечественных, так и зарубежных ученых-практиков в сфере формирования логистических систем во внешнеэкономической деятельности предприятий, построения взаимосвязанных логистических процессов, обеспечивающих устойчивое долгосрочное функционирование предприятий на мировом рынке.

При выполнении работы были использованы следующие методы исследования: глубинное интервью, анализ документов.

Информационно-эмпирическая база исследования включает справочные и статистические публикации российских и зарубежных организаций. Среди них – издания Росстата и Федеральной таможенной службы, а также справочные и статистические публикации регионального отделения Росстата по Пензенской области и Министерства экономического развития и промышленности Пензенской области.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1.1 Сущность и содержание логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности

В последние годы в условиях развития различного рода международных коммуникаций и роста конкуренции как на международном рынке товаров народного потребления, так и на рынке товаров производственного потребления хозяйствующие субъекты находятся в поиске инструментов, которые с одной стороны позволят максимально удовлетворить запросы иностранных потребителей, а с другой будут способствовать снижению расходов на осуществление внешнеэкономической деятельности и тем самым обеспечат рост доходности. В период глобализации это возможно только за счет активного внедрения производителями логистического подхода, позволяющего им с наименьшими затратами доставлять собственные товары к пользователям из других стран.

Таким образом, при осуществлении международных операций компания может достичь конкурентных преимуществ только сформировав эффективную международную логистическую систему.

Международная логистика – это особая область теоретических и практических знаний, деловых навыков действий профессиональных специалистов, ориентированных на организацию, технологию и технику инициирования, управления и контроля взаимосвязанных потоков, обслуживающих международный обмен материальными и нематериальными ценностями, интеллектуальными продуктами, товарами, финансами, инвестициями, инновациями и услугами [29, с. 350].

Одной из ключевых особенностей международной логистики является нахождение в разных государствах потребителя и производителя, что

вызывает преодоление дополнительных функций: прохождение государственных границ и таможен.

Развитие международной логистики на современном этапе определяют два основных фактора: глобализация мировой экономики и глобальная научно-техническая революция, которые порождают новые потребности клиентов в логистических услугах и разнообразные формы их удовлетворения.

Исходя из сущности международной логистики, можно определить ее основные цели и задачи (рисунок 1).



Рисунок 1 – Цель и задачи международной логистики [43, с. 416]

Международная логистика выполняет активное интегрирующее действие. Она связывает воедино и улучшает взаимодействие между

базовыми функциональными сферами в разных странах, такими как маркетинг, снабжение, производство, продажи.

Выделяют следующие отличительные особенности международной логистики от национальной (рисунок 2).

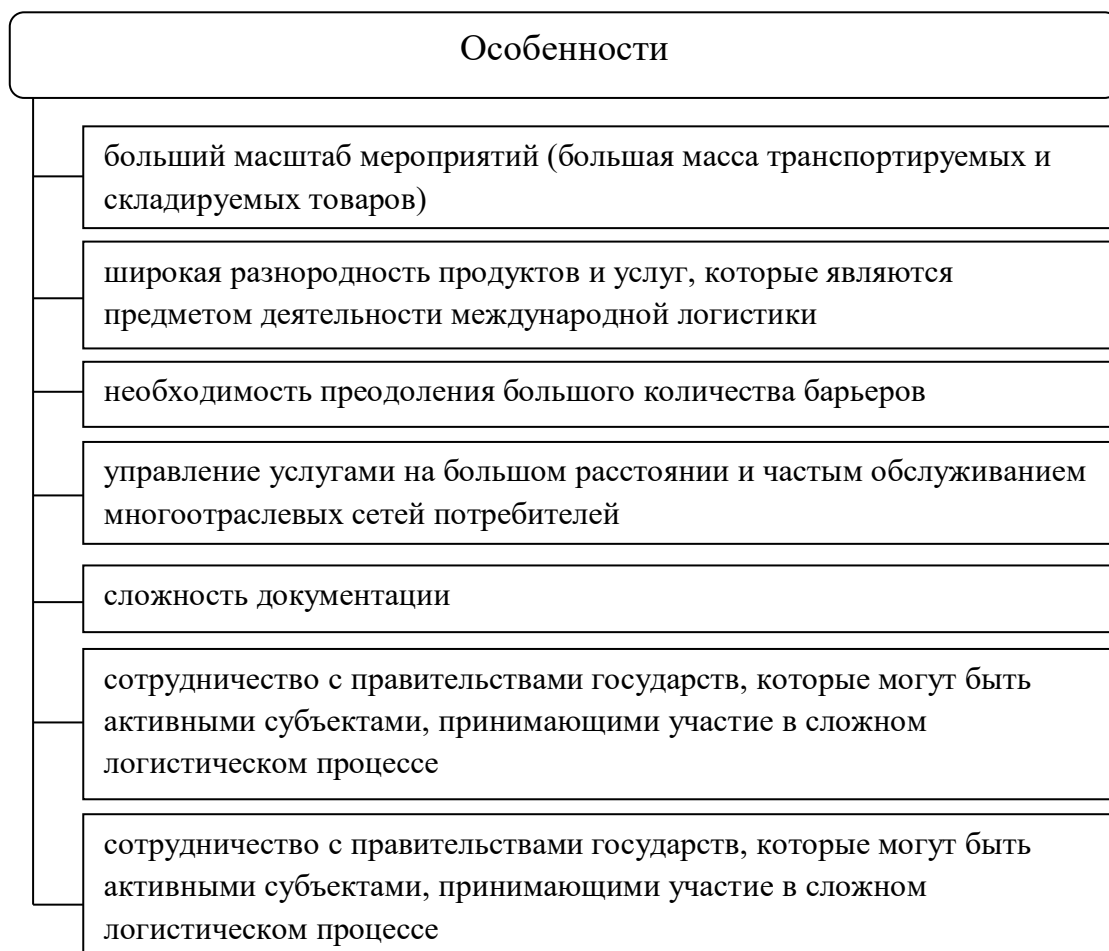


Рисунок 2 – Отличительные особенности международной логистики
[22, с. 86]

Логистический поток является ключевым элементом международной логистики. При этом под потоком понимается совокупность объектов воспринимаемых как единое целое и существующее как процесс на некотором промежутке времени. Если рассматривать поток применительно к международной логистике, то он представляет собой направленное движение товарно-материальных ценностей, а также финансовых, информационных и других видов ресурсов в определенной экономической системе.

Логистический поток классифицируется по следующим направлениям (рисунок 3).

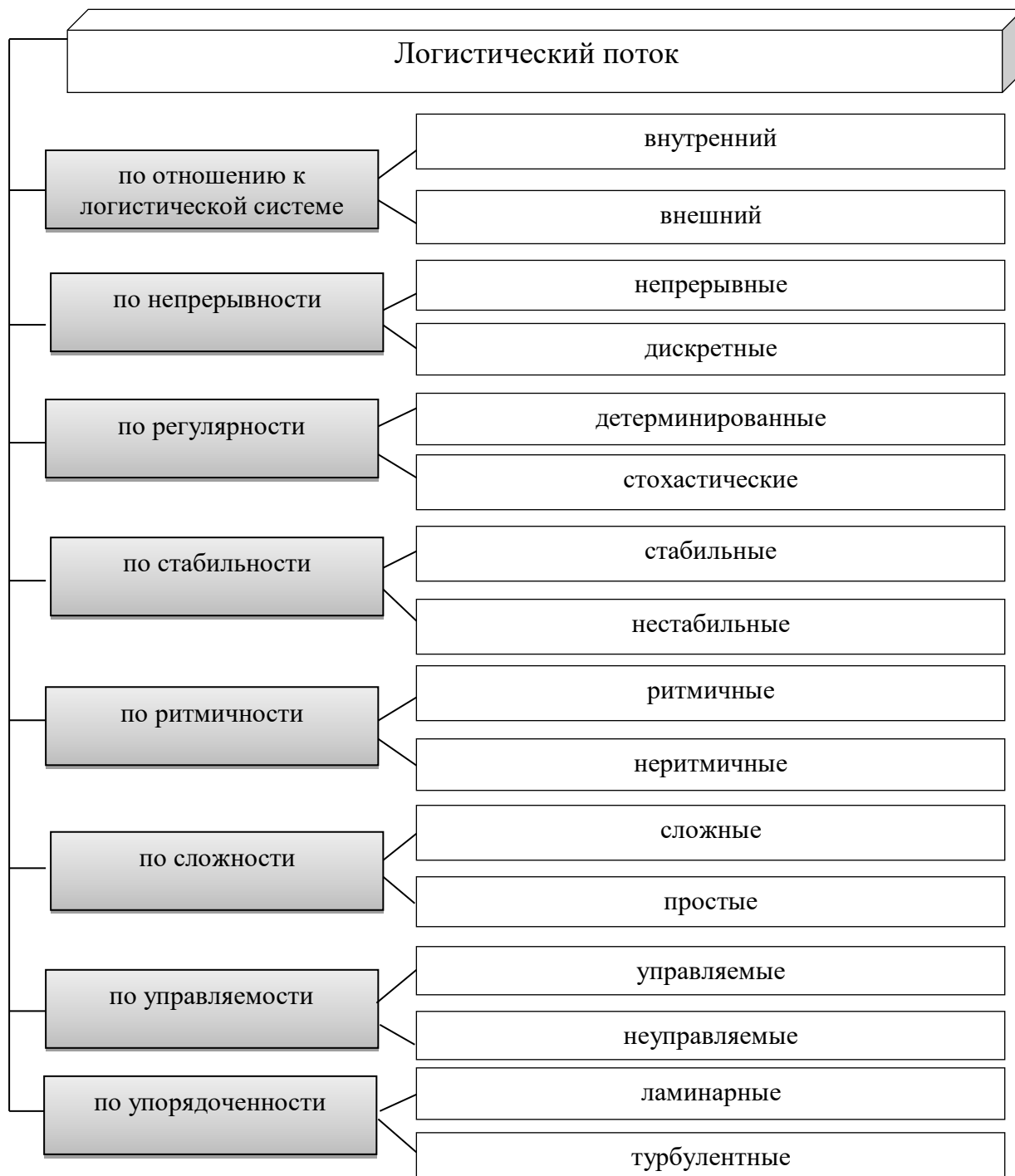


Рисунок 3 – Классификация логистических потоков по различным свойствам [11, с. 39]

Организация движения логистического потока во внешнеэкономической деятельности осуществляется посредством построения совокупности последовательных логистических процессов.

Таким образом, международную логистику (логистику ВЭД) также можно представить как совокупность логистических процессов.

В отношении сущности логистического процесса нет единого подхода в научной литературе.

Так, например, А.А. Канке и И.П. Кошевой дают следующее определение: «это обособленный набор действий по преобразованию, перемещению или использованию материального, финансового и информационного потоков в рамках внешнеэкономической деятельности» [17, с. 86].

В свою очередь Б.Д. Промыслов, И.А. Жученко под логистическим процессом понимают последовательность действий по организации перемещения материальных благ от производственной подсистемы к потребляющей подсистеме [21, с. 96].

Аникин Б.А. Серышев Р.В., Волочиенко В.А. считают, что логистический процесс это совокупность действий, обеспечивающих эффективное взаимодействие между участниками, задействованными в перемещении товарно-материального потока от производителя к потребителю [15, с. 83].

Игуменов И.М., Гагаринская Г.П. рассматривают логистический процесс как упорядоченную совокупность методов и инструментов, обеспечивающих эффективное взаимодействие участников внешнеэкономической деятельности в процессе передачи материальных и финансовых ресурсов, а также информации [28, с. 120].

Ромейко К.А. интерпретирует, что логистический процесс во внешнеэкономической деятельности, как упорядоченную систему взаимодействия между обособленными хозяйствующими субъектами по

перемещению материального и связанного с ним потоков через таможенную границу [34, с. 32].

Несмотря на то, что логистические процессы являются частью управленческих процессов, они имеют ряд особенностей (рисунок 4).



Рисунок 4 – Отличительные особенности логистических процессов [36,с.116]

Независимо от функциональных направлений деятельности хозяйствующих субъектов в каждой организации выстраивается совокупность последовательных функциональных логистических процессов во внешнеэкономической деятельности.

С токи зрения функционала выделяют следующие виды логистических процессов во внешнеэкономической деятельности.

Логистические процессы, связанные с импортом материально-технических ресурсов – представляют собой совокупность действий по формированию потребностей в материально-технических ресурсах, определению характеристик материальных ресурсов, поиску и подбору иностранных поставщиков, материально-технических ресурсов, отвечающих установленным требованиям и организации поставки материально-технических ресурсов в организации с максимальной экономической эффективностью.

Экспортные логистические процессы представляют собой совокупность процессов, связанных с организацией доставки готовой продукции иностранному потребителю в нужном для него количестве в утвержденные в рамках договорной дисциплины сроки, заявленного качества. Сложность формирования экспортных логистических процессов связана с необходимостью взаимодействия с широким кругом хозяйствующих субъектов. Причем если, предприятие производит продукт потребительского назначения, то ему придется выстраивать распределительные логистические процессы с привлечением большого количества хозяйствующих субъектов. Это обусловлено тем, что распространение продукции широкому кругу потребителей в современных условиях рынка возможно только с привлечением большого количества торговых посредников. При этом с каждым иностранным торговым посредником компания должна выстраивать отдельную совокупность экспортных логистических процессов [38, с. 269].

Складские логистические процессы, представляет собой совокупность действий по приемке и хранению материально-технических ресурсов различного назначения в процессе таможенного оформления грузов.

Транспортные логистические процессы представляют собой упорядоченную совокупность действий связанных с физическим перемещением материально-технических ресурсов между смежными основными функциональными логистическими процессами. При этом

возможно два варианта организации транспортных логистических процессов: самостоятельно и с привлечением транспортных компаний. В последние годы многие участники внешнеэкономической деятельности все больше склоняются ко второму варианту организации транспортных логистических процессов, так как это позволяет существенно снизить капитальные вложения, связанные с приобретением транспортных средств и организацией их ремонта и хранения [19, с. 203]

Информационный логистический процесс представляет собой организацию циркулирующих в логистической системе, между логистической системой и внешней средой сообщений, необходимых для управления и контроля функциональных логистических процессов. Для организации информационных логистических процессов применяются современные программные обеспечения. В настоящее время на рынке представлен широкий перечень информационных систем, позволяющих отслеживать, анализировать и систематизировать логистическую информацию в реальном масштабе времени [27, с. 95].

Логистические процессы, связанные с таможенным оформлением перемечаемых через таможенную границу товаров.

Таким образом, при организации внешнеэкономической деятельности предприятие должно формировать широкую систему логистических процессов. Их содержание и структура зависит от специфики деятельности организации, зарубежного рынка, на котором работает организация, а также других факторов.

1.2 Основные задачи, принципы и функции управления логистическими процессами предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности

Эффективность функционирования любых процессов в организации осуществляется посредством системы управления. Под управлением

логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности предприятий понимается совокупность методов, принципов, инструментов и рычагов, с помощью которых субъект управления приводит в движение объекты управления. В качестве объекта управления выступает руководство предприятия, осуществляющего внешнеэкономическую деятельность, а в качестве объекта управления логистические процессы.

Система управления логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности предприятия должна быть встроена в общую систему управления и способствовать росту эффективности внешнеэкономической деятельности.

При построении системы управления логистическими процессами необходимо опираться на следующие принципы (рисунок 5)

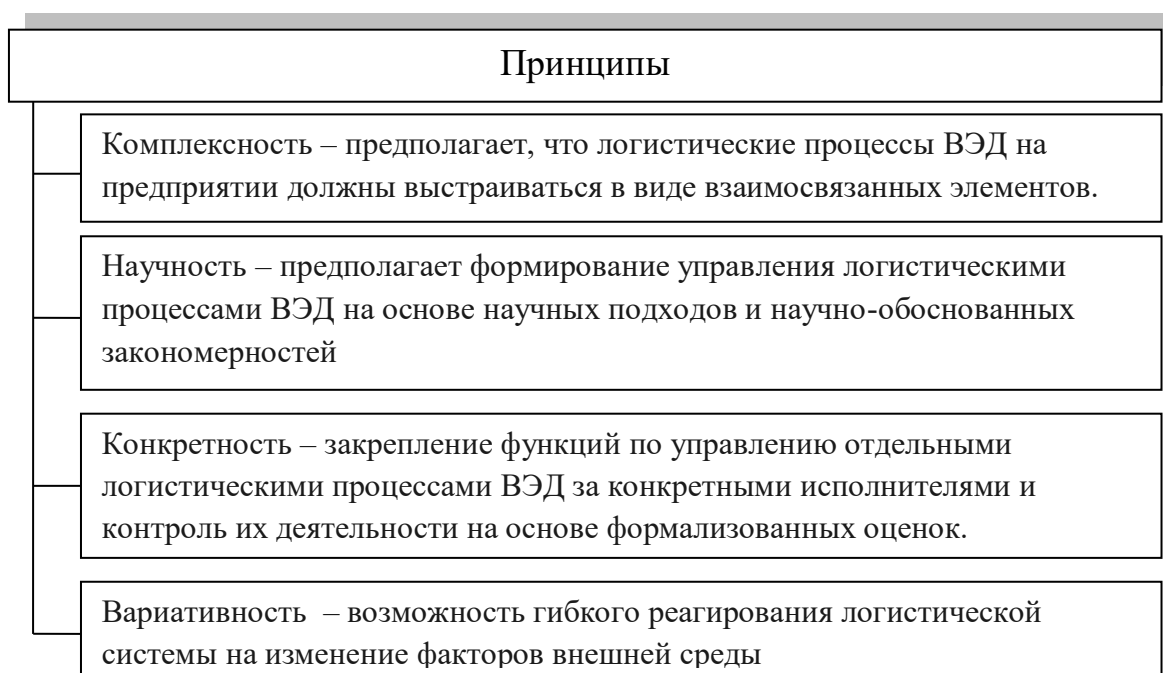


Рисунок 5 – Принципы управления логистическими процессами на предприятии [37, с. 92]

Система управления логистическими процессами ВЭД преследует следующие цели и задачи, указанные на рисунке 6.



Рисунок 6 – Цели и задачи управления логистическими процессами ВЭД на предприятии [40, с. 598]

Система управления логистическими процессами ВЭД реализуется через следующие функции (рисунок 7).



Рисунок 7 – Основные функции управления логистическими процессами в организации [45, с. 181]

Особенность формирования системы управления логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности состоит в том, что участники внешнеэкономической деятельности сталкиваются с проблемами, сильно отличающимися от тех, что возникают у компаний, осуществляющих свою деятельность внутри определенного государства. В этой связи они испытывают потребность в специфических услугах, связанных с осуществлением взаимодействия с таможенными органами, а также в организации поставки материально-технических ресурсов и готовой продукции за пределами таможенной границ.

В результате у предприятия, осуществляющего внешнеэкономическую деятельность, возникает необходимостью разрешать вопросы, связанные с организацией логистических процессов во внешнеэкономической деятельности с соблюдением всех таможенных правил. Такие предприятия

являются потребителями целого ряда услуг по осуществлению внешнеэкономической деятельности [30, с. 262].

Таким образом, для предприятия, которое только начинает выходить на внешний рынок, существует две возможности проведения внешнеторговых операций. Первый вариант предполагает, что предприятие может предусмотреть в своей штатной структуре работника по внешнеэкономическим связям и специалиста по таможенному оформлению сделок и товаров. Такой путь избирают предприятия, нацеленные на экспорт, которые выходят на внешний рынок с долгосрочной перспективой и рассчитывают заключение долгосрочных контрактов с внешнеторговыми компаньонами, либо предприятия-импортеры, которые создают свою деятельность на постоянном и долгосрочном импорте товаров, сырья и прочих активов. Для довольно больших предприятий издержки на содержание сотрудников внешнеторгового отдела возмещаются высокой рентабельностью внешнеторговых сделок и частотой поставок. При втором варианте, предприятие может обратиться в компанию по проведению и анализу внешнеэкономических контрактов, а также для беспрепятственного прохождения всех таможенных процедур, начиная от регистрации внешнеторгового контракта и оформления товара, заканчивая получением различных разрешений на ввоз или вывоз товара. Такой вариант выбирают предприятия, которые не обладают достаточным опытом в проведении внешнеторговых операций, или не имеют необходимых специалистов в штате, или предприятия, для которых внешнеэкономическая деятельность не является постоянной.

В условиях активного осуществления экономическими субъектами внешнеэкономической деятельности возрастает все больший интерес к услугам специализированных организаций, осуществляющих помощь в организации логистических процессов ВЭД.

Основные преимущества и недостатки использования услуг по организации логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности представлены в приложении Б.

Услуги в организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности – это деятельность компаний, обладающих полномочиями на осуществление коммерческой деятельности в области таможенного дела, в целях обеспечения перемещения товаров и транспортных средств через таможенные границы государств при продвижении товаров от продавца к покупателю в соответствии с требованиями этих государств.

В рамках организации логистического процесса во внешнеэкономической деятельности все виды логистических услуг можно разделить на четыре основные группы (рисунок 8).

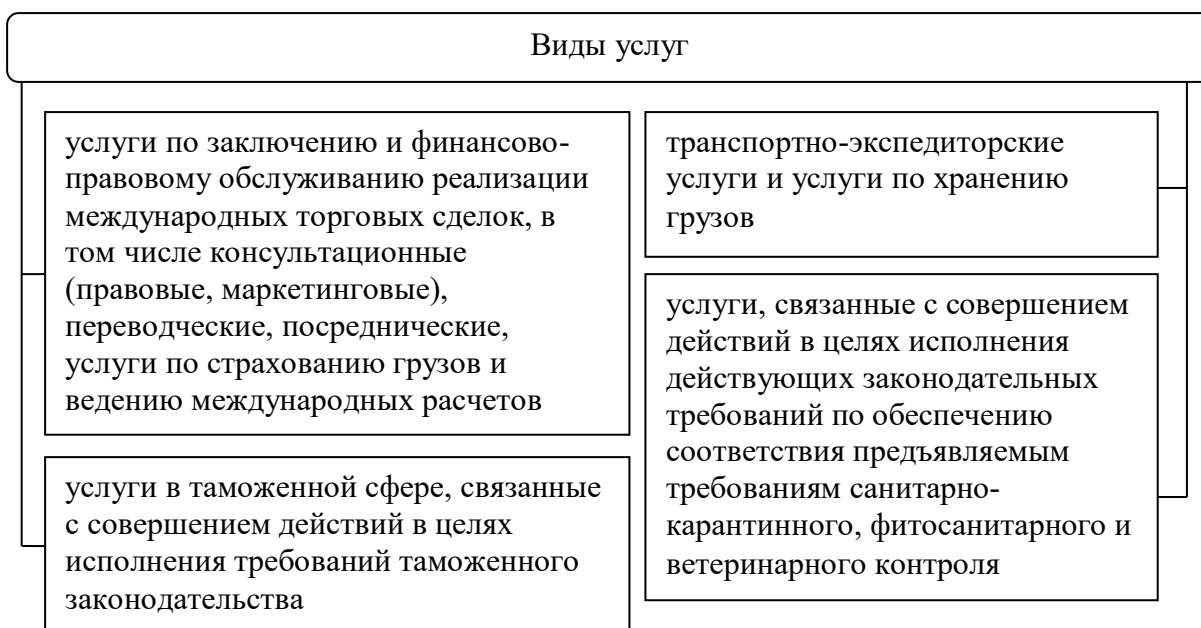


Рисунок 8 – Виды услуг, оказываемых предприятиям при организации логистического процесса во внешнеэкономической деятельности [24, с. 544]

В Российской Федерации все услуги в организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности и порядок их совершения

определяются ТК ЕАЭС, иными международными договорами и актами в сфере таможенного регулирования. Технологии совершения услуг в организации логистического потока во внешнеэкономической деятельности устанавливаются в соответствии с законодательством государств-членов о таможенном регулировании.

Основные субъекты управления логистическим потоками во внешнеэкономической деятельности представлены на рисунке 9.

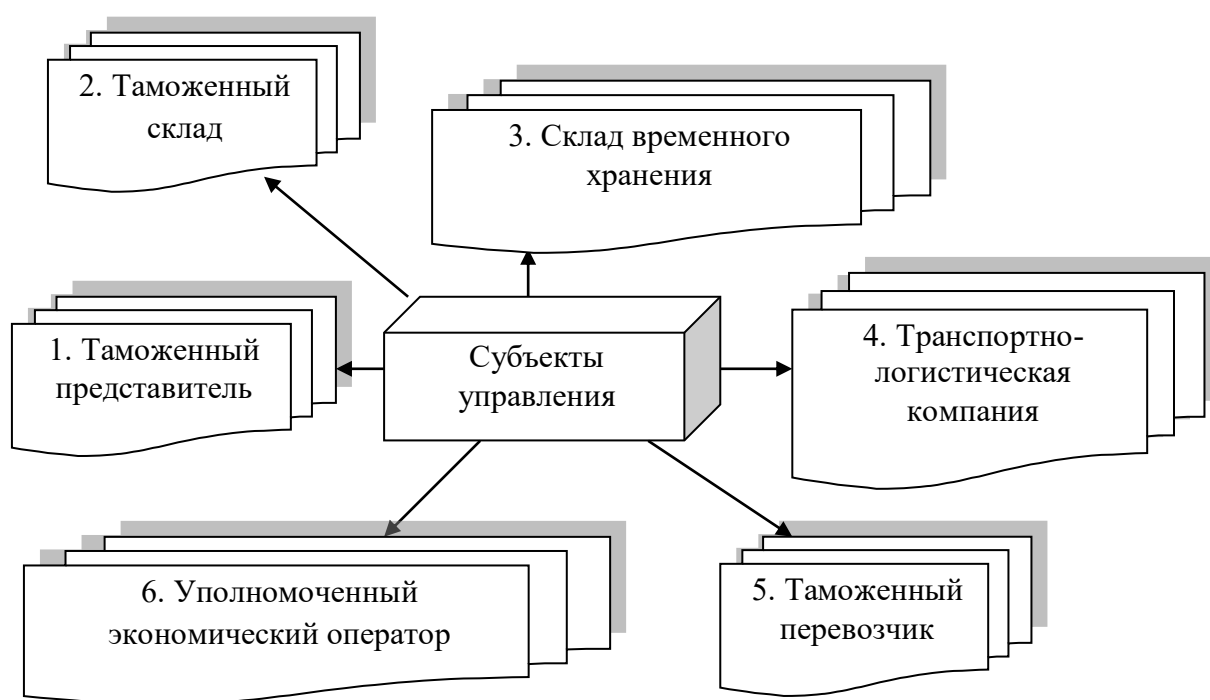


Рисунок 9 – Субъекты управления логистическим потоком во внешнеэкономической деятельности [41, с. 176].

Деятельность каждого из субъектов управления представлена ниже:

1. Таможенный представитель – хозяйствующий субъект, который от имени и по поручению декларанта или иных заинтересованных лиц осуществляет таможенные операции в соответствии с таможенным законодательством таможенного союза на территории государства - члена таможенного союза, таможенным органом которого он включен в реестр таможенных представителей.

2. Таможенными складами являются специально выделенные и обустроенные помещения и (или) открытые площадки для хранения товаров под таможенным контролем без уплаты таможенных пошлин и налогов.

3. Складами временного хранения являются специально выделенные и обустроенные помещения и (или) открытые площадки для хранения товаров под таможенным контролем без уплаты таможенных пошлин и налогов. Владельцем склада временного хранения может быть российское юридическое лицо, включенное в Реестр владельцев складов временного хранения.

4. Транспортно-логистической компанией является организация, оказывающая услуги по перевозкам.

5. Таможенный перевозчик, также является активным субъектом управления логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности. Статус таможенных перевозчиков подтверждается документом по форме, определенной решением Комиссии таможенного союза. При этом такой документ выдается таможенным органом государства-члена таможенного союза, включившим юридическое лицо в реестр таможенных перевозчиков [20, с. 59].

6. Уполномоченный экономический оператор является юридическим лицом, которое создано в соответствии с законодательством государств-членов и включено в реестр уполномоченных экономических операторов.

При организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности часто пользуются услугами транспортно-логистических компаний, основной функцией которых является формирование процессов перемещения материального потока от продавца к покупателю-импортеру с минимальными издержками. Основными направлениями деятельности данного типа компаний является определение оптимальной модели транспортирования грузов.

При этом выделяют две модели организации международной транспортировки грузов:

– унимодальные перевозки – это перевозки, осуществляемые с использованием одного вида транспорта;

– мультимодальные перевозки – это перевозки предполагающие использование нескольких видов транспорта при перемещении груза.

Таким образом, в настоящее время в управлении логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности участвует достаточно широкий спектр субъектов, что создает необходимость участнику внешнеэкономической деятельности привлечь в логистическую цепочку такое количество субъектов, которое позволит обеспечить эффективное движение товарно-материального потока во внешнеэкономической деятельности.

1.3 Нормативно-правовые основы организации логистических процессов предприятий в сфере внешнеэкономической деятельности

Для эффективной организации и функционирования системы управления логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации существует нормативно-правовая база, определяющая формы и способы взаимодействия субъектов управления.

Стоит отметить, что деятельность всех субъектов управления логистическими процессами регулируется и контролируется таможенными органами.

Так таможенные органы с учетом мнения владельца таможенного склада утверждают процедуру использования таможенного режима таможенного склада в зависимости от конструкции склада, видов товаров, хранящихся на складе, его пропускной способности и других факторов, затрагивающих функционирование конкретного склада.

Таможенный представитель, таможенные перевозчики, владельцы складов временного хранения, владельцы таможенных складов, обязаны предоставлять в таможенные органы отчетность о своей деятельности.

Обязанности таможенных представителей перед таможенными органами определяются статьей 144 ТК ЕАЭС [1].

Таможенный перевозчик обязан: соблюдать условия и требования в отношении перевозки товаров, находящихся под таможенным контролем, вести учет перевозимых товаров, уплачивать таможенные пошлины, налоги, соблюдать конфиденциальность информации полученной от отправителя товаров, их получателя или экспедитора.

Владелец склада временного хранения обязан вести учет хранимых товаров, обеспечивать сохранность товаров, обеспечивать возможность круглосуточного размещения товара, обеспечивать невозможность доступа посторонних лиц к товарам и периодически подавать отчетность о своей деятельности в таможенные органы.

Осуществление производственной и иной коммерческой деятельности, перемещение товаров, транспортных средств, лиц через границы зон таможенного контроля и в их пределах допускаются с разрешения таможенных органов и под их контролем.

Обеспечение и регулирование информационного взаимодействия таможенных органов Российской Федерации с субъектами управления логистическими потоками осуществляется в соответствии с базовыми положениями следующих нормативно-правовых актов:

- доктрины информационной безопасности России, в которой определены формы и методы и инструменты информационного обмена между хозяйствующими субъектами, находящимися резидентами разных стран, обеспечивающих информационную безопасность страны, региона и хозяйствующего субъекта;

- концепции государственной информационной политики России, в которой отражены механизмы, цели и задачи, принципы и приоритеты взаимодействия между государственными органами управления, гражданами и хозяйствующими субъектами, а также формирования доступного и единого

информационного пространства и обеспечения информационной безопасности всех участников информационного обмена;

– программа информационно взаимодействия таможенной службы с правоохранительными органами и участниками внешнеэкономической деятельности, в которой в рамках которого установлены меры по обеспечению эффективности мероприятий по использованию информационно-коммуникационных технологий во взаимодействии с другими органами исполнительной власти и участниками внешнеэкономической деятельности.

В последнее десятилетие в России было принято ряд новых законопроектов, правительственных и ведомственных подзаконных актов, прямо или косвенно касающихся вопросов управления логистическим процессами во внешнеэкономической деятельности предприятий. Основными из них являются:

1. Конституция РФ, в которой отражены нормы, регулирующие внешнеэкономические взаимоотношения хозяйствующих субъектов [2].

2. Гражданский кодекс РФ – устанавливает нормы отношений с иностранными хозяйствующими субъектами, определяет правила о недействительности внешнеэкономической сделки, а также нормы использования иностранной валюты в процессе осуществления внешнеэкономических операций [3].

3. Налоговый кодекс определяет формы налогообложения хозяйствующих субъектов, участвующих в организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности, а также порядок возмещения экспортного НДС [4].

4. Кодекс РФ об административных правонарушениях устанавливает ответственность участников логистического процесса при нарушении валютного законодательства, а также за правонарушения в таможенной сфере [5].

5. Уголовный кодекс РФ устанавливает формы ответственности участников организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности в случае выявления незаконного экспорта, уклонения от уплаты таможенных платежей и отклонения от исполнения обязанностей, утвержденных законодательством [6].

6. Федеральный закон «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности», устанавливает полномочия и ответственность хозяйствующих субъектов и исполнительных органов государственной власти, задействованных во внешнеторговых операциях, с целью защиты интересов РФ [7].

7. Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле», определяет формы, принципы и методы осуществления валютных операций субъектами, участвующими в организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности, а также их обязанности в отношении пользования и распоряжения валютными средствами [8].

8. Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации», дополняет положения и нормы утвержденные в таможенном кодексе ЕАЭС, а также отражает положения которые не нашли отражение в ТК ЕАЭС, но необходимые для регулирования отношений субъектов, участвующих в организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности [9].

9. Федеральный закон «О специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мерах при импорте товаров» принят для защиты экономических интересов отечественных товаропроизводителей и направлен на ограничение импортируемых товаров, аналоги которых производятся на территории России. Положения данного закона необходимо учитывать при организации логистических товаров, связанных с импортом материально-технических ценностей [10].

10. Федеральный закон «О техническом регулировании» принят с целью регулирования международных отношений хозяйствующих субъектов

в отношении требований к качественным и функциональным характеристикам продукции, а также связанным с ними процессами проектирования производства, хранения, перевозки, реализации и утилизации [11].

11. Федеральный закон «Об экспортном контроле», устанавливает правовые основы органов государственной власти в сфере контроля экспортных логистических процессов и связанных с ними направлений деятельности [12].

12. Закон РФ «О таможенном тарифе», содержит характеристики основных платежей уплачиваемых участниками внешнеэкономической деятельности, а также права Правительства РФ на установление размера ставок на таможенные пошлины и порядок их расчета, исчисления и взимания [13].

13. Федеральный закон «О соглашениях о разделе продукции». Указанным законом установлены правовые основы отношений, которые возникают при осуществлении российских и иностранных инвестиций в поиски, разведку и добычу минерального сырья на территории РФ, а также на континентальном шельфе или в пределах экономической зоны РФ на условиях соглашений о разделе продукции [14].

14 Закон РФ «О международном коммерческом арбитраже» отражает основные положения о разрешении споров, возникающих между хозяйствующими субъектами, участвующими в организации международных логистических процессов, в третейском суде [15].

Таким образом, можно отметить, что в настоящее время существует эффективная нормативно-правовая база, позволяющая четко определить действия субъектов управления логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности предприятий.

Таким образом, эффективная внешнеэкономическая деятельность в современных условиях развития мировой экономики в значительной степени предопределяется эффективной организацией логистических процессов.

Сложность формирования логистических процессов во внешнеэкономической деятельности предприятий обусловливается привлечением широкого круга специализированных организаций, что требует синхронизацию их действий в реализации интересов участника внешнеэкономической деятельности. При формировании логистических процессов во внешнеэкономической деятельности особое внимание следует уделить действующему законодательству в сфере внешнеэкономической деятельности как на территории РФ, так и на территории государства, с резидентами которой осуществляется внешнеэкономическое взаимодействие.

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИИ И ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

2.1 Анализ организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в России

Развитие логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности существенным образом зависит от развития внешней торговли. По данным Федеральной таможенной службы (рисунок 10) в 2023 году объем внешней торговли составил 710,1 млрд. долл. США. Причем он снизился по сравнению с предыдущим годом на 16,2%, а по сравнению с 2021 годом на 10,1%.

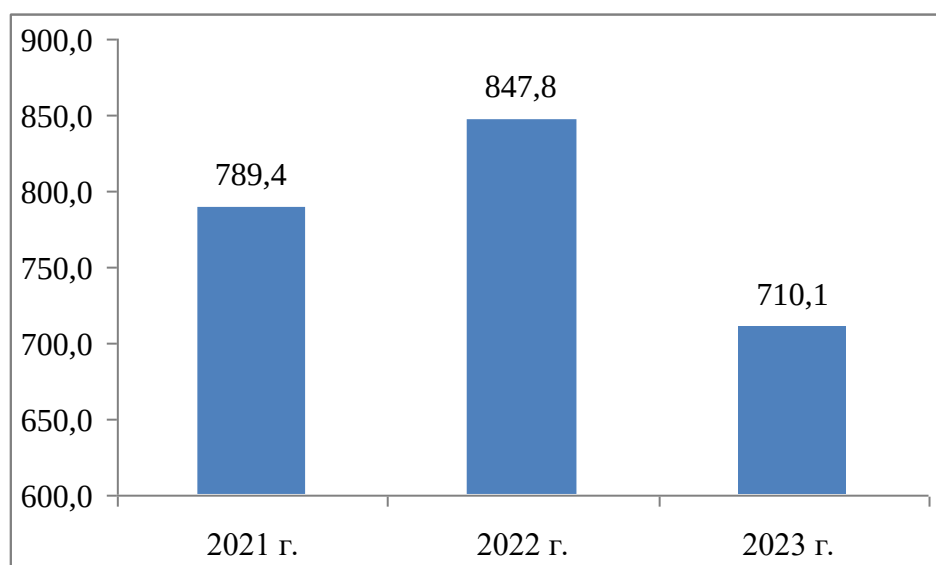


Рисунок 10 – Динамика внешнеторгового оборота Российской Федерации, млрд. долл. США [49]

На снижение объема внешнеторгового оборота в 2023 году по сравнению с предыдущим годами оказало влияние существенное сокращение экспорта (рисунок 11).

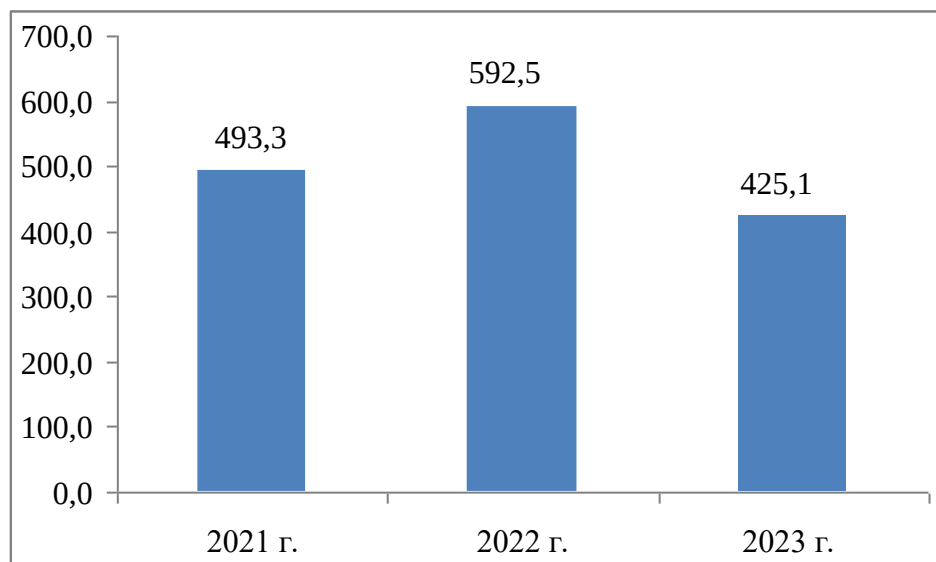


Рисунок 11 – Динамика российского экспорта, млрд. долл. США [49]

Представленные на рисунке данные свидетельствуют, что экспорт в 2023 году сократился по сравнению с предыдущим периодом на 28,3%. Таким образом, за счет увеличения импорта (рисунок 12) нивелировалось существенно падение экспорта. При этом российский экспорт подвержен существенным колебаниям по годам.

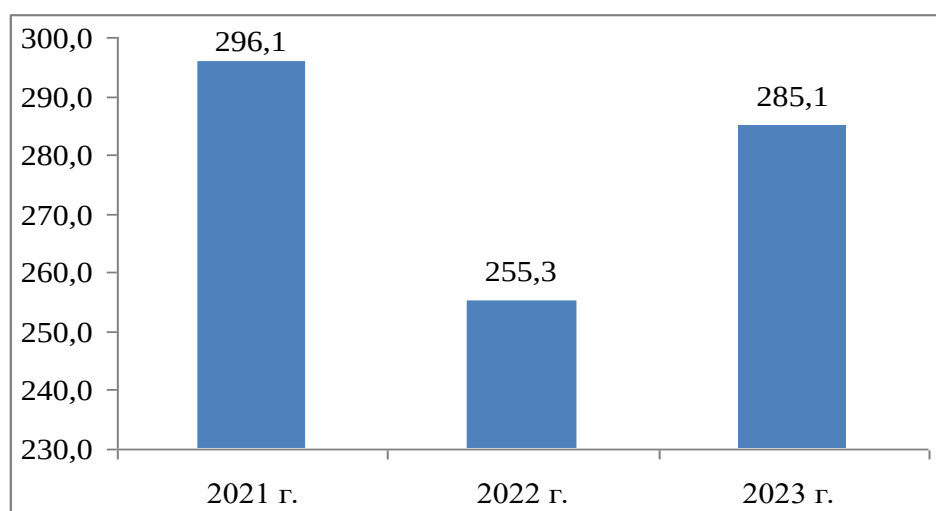


Рисунок 12 – Динамика российского импорта, млрд. долл. США [49]

Таким образом, внешняя торговля в России претерпевает существенные изменения, обусловленные активным введением санкций со стороны недружественных стран. Также меняется структура внешнеторгового оборота (приложение В).

Как показывают приведенные на рисунке 2.4 данные, происходит рост внешнеторгового оборота со странами Юго-Восточной Азии при одновременном снижении внешнеторгового оборота со странами Европы и Америки.

В результате рынок логистических услуг во внешнеэкономической деятельности претерпевает колоссальную трансформацию. С введением санкций запрещено осуществление перемещение воздушных судов над странами Европы, также запрещена работа отечественных автоперевозчиков в Европе, российской стороной введены ответные меры. Кроме того с отечественного рынка ушли глобальные морские перевозчики «Maersk», «MSC», «CMA», «CGM». Также прекратили работу крупнейшие курьерские компании «DHL», «Fedex», «TNT», «UPS». Ограничения при перемещении грузов привели к перестройке маршрутов доставки.

Санкционные ограничения повлияли на снижение доли воздушных перевозок. Прямые авиарейсы из Европы и Юго-Восточной Азии были заменены рейсами со стыковками в таких крупных хабах как Дубай и Стамбул. Открылись новые транспортные коридоры, такие как Европа-Турция-Азербайджан-Дагестан. Также существенно выросли товаропотоки через Казахстан. Согласно прогнозам «INTERFAX.RU» товаропоток по данным транспортным коридорам будет расти [50].

На место ушедших морских линий пришли небольшие китайские, которые полностью заместили емкости на маршруте доставки через порты Дальнего Востока. На контейнерном рынке также появились новые игроки. Контейнерные перевозки в порт Санкт-Петербург почти прекратились, но они стали активно развиваться через порт Новороссийск.

В связи с закрытием рынка автоперевозок из Европы для российских компаний они переориентировались на доставку грузов из Китая.

Сложившаяся тенденция вынудила участников ВЭД перестраивать логистические маршруты и заниматься формированием новых логистических потоков. При этом все большее количество участников ВЭД отказываются от самостоятельной организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности (рисунок 13). Данные рисунка показывают, что если в 2021 году самостоятельно организовывало логистические процессы во внешнеэкономической деятельности 21,3% субъекта ВЭД, то в 2023 году лишь 11,6%.

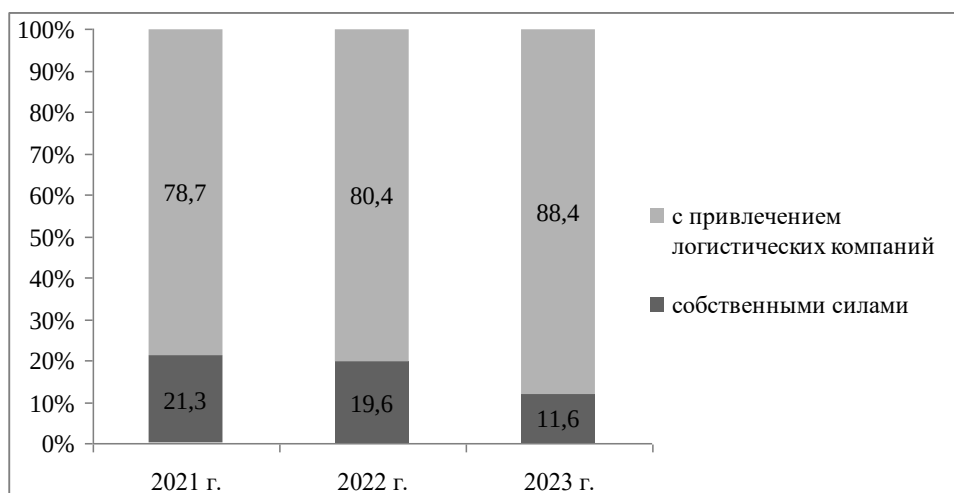


Рисунок 13 – Изменение структуры организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности субъектами ВЭД, % [44]

В то же время на данную тенденцию повлияло не только принятие санкций со стороны недружественных стран, но и активное развитие логистические технологий в последние годы, связанные преимущественно с внедрением информационных технологий и с организацией грузопереработки. Специализированные организации активно внедряют данные новшества в свою деятельность, при этом участники ВЭД зачастую либо частично, либо вообще не внедряют данные технологии, так как они не являются основными в их деятельности. Таким образом, при

самостоятельной организации логистических потоков субъекты ВЭД несут большие логистические издержки, чем субъекты, привлекающие логистических посредников.

Однако по оценкам «INTERFAX.RU» лишь 18% участников ВЭД в организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности передают на аутсорсинг весь комплекс работ. Более 60% компаний пользуются услугами по перевозке грузов (рисунок 14).

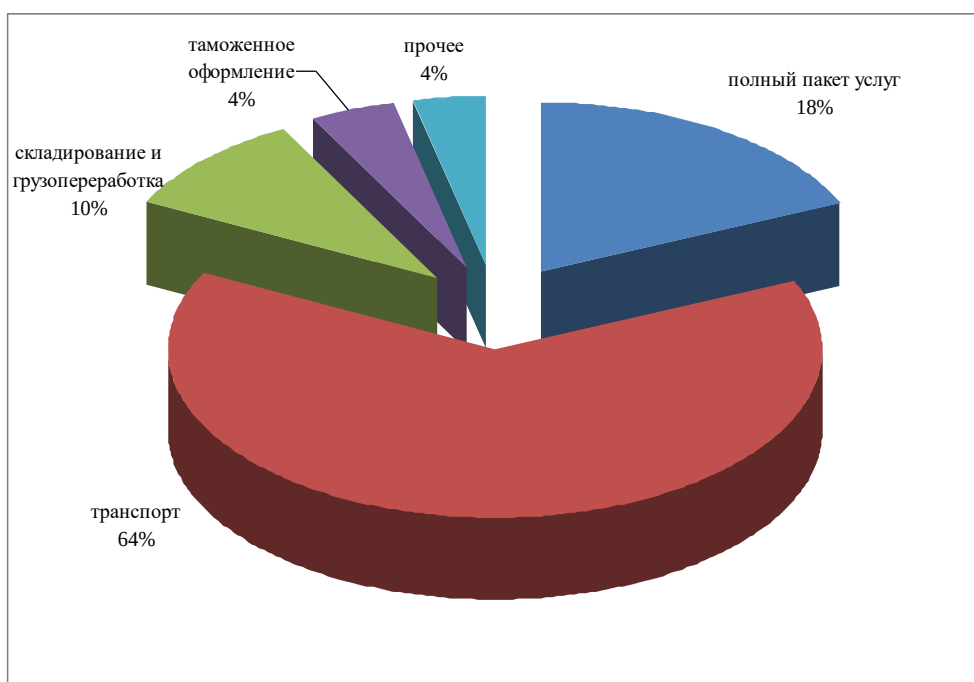


Рисунок 14 – Структура потребления услуг участниками ВЭД при организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности, % [50]

Сложившаяся структура потребления логистических услуг связана с тем, что организация доставки груза существенно усложнилась. Предпринимателям стало проще передать организацию транспортировки груза транспортно-логистической компании, чем самостоятельно организовывать доставку.

Изменение логистических маршрутов привело к росту количества мультимодальных сервисов (рисунок 15).

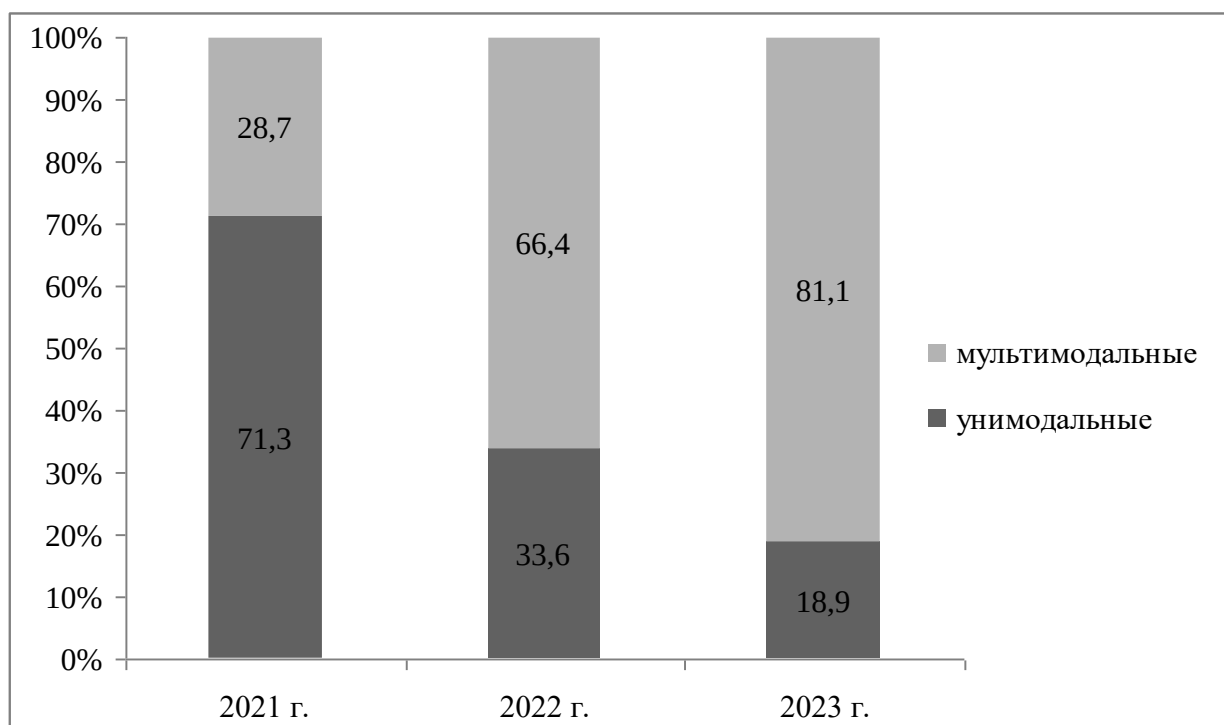


Рисунок 15 – Распределение логистических маршрутов в ВЭД, % [30]

Если до 2021 в структуре логистических маршрутов во внешнеэкономической деятельности преобладали унимодальные перевозки то, начиная с 2022 года наблюдается тенденция увеличения доли мультимодальных перевозок. За три исследуемых года доля мультимодальных перевозок выросла в 2,8 раза. В результате в 2023 году сложилась следующая структура мультимодальных перевозок (рисунок 16).

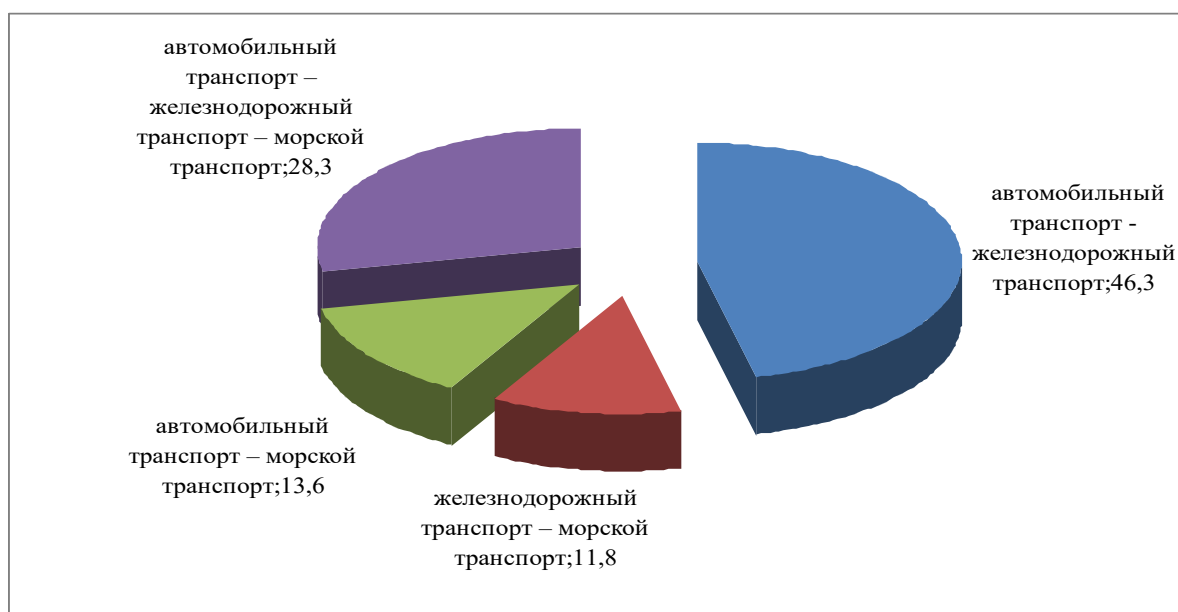


Рисунок 16 – Структура мультимодальных перевозок при осуществлении внешнеэкономической деятельности, % [30]

Таким образом, в структуре мультимодальных перевозок при организации логистических маршрутов во внешнеэкономической деятельности преобладают маршруты, включающие автомобильный и железнодорожный транспорт. При этом согласно исследованию агентства «INTERFAX.RU» доля унимодальных перевозок с использованием морского транспорта будет сокращаться, что связано с отсутствием возможности фрахта судов в связи с отказом иностранных компаний страховать груз. Кроме того, в связи с уходом большого количества морских линий из РФ ставки фрахта у оставшихся выросли от 15% до 55% в зависимости от места доставки экспортного груза.

При этом объем международных грузовых перевозок в стоимостном выражении ежегодно растет (рисунок 17).

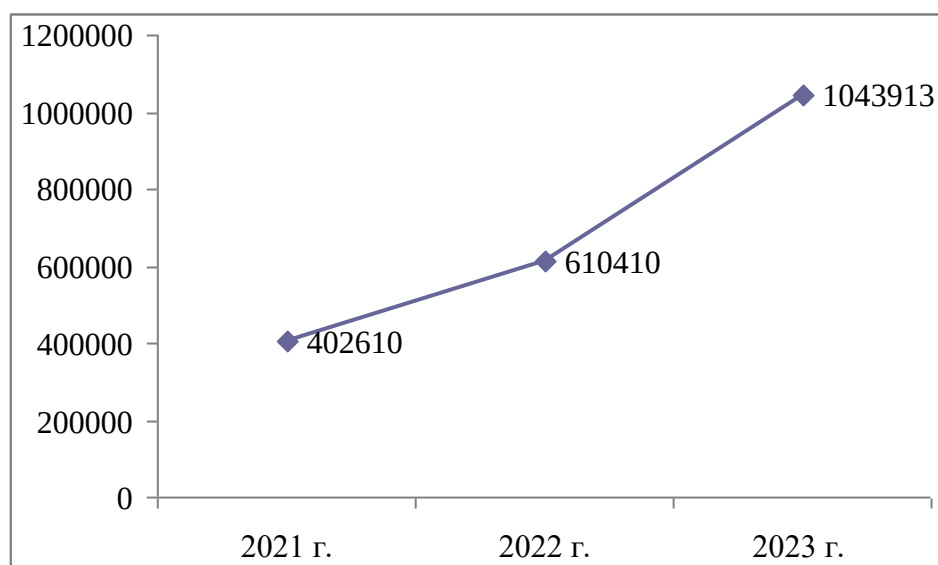


Рисунок 17 – Изменение объема международных перевозок, млн. руб. [50]

Согласно данным российской Ассоциации международных автоперевозчиков рост объема международных перевозок связан не с увеличением количества перевезенных грузов, а с существенным ростом тарифов на международные перевозки. По отдельным международным направлениям тарифы выросли практически вдвое. Средний рост тарифов в 2023 году составил 30%. Связано это в значительной степени с уходом с рынка международных игроков и соответственно существенным сокращением предложения на данном рынке.

Рост мультимодальных перевозок привел к увеличению спроса услуги складской грузопереработки. Динамика рынка услуг складской грузопереработки представлена на рисунке 2.10. Приведенные данные показывают, что рынок услуг складской переработки вырос за исследуемый период более чем в 2 раза и составил 49710 тыс. руб. При этом следует отметить, что происходит рост перевалочных складов и терминалов при одновременном снижении числа складов временного хранения. Согласно данным Федеральной таможенной службы за 2021-2023 гг. количество складов временного хранения сократилось на 26 единиц (рисунок 18). На 1

января 2024 года зарегистрировано 615 владельцев складов временного против 641 владельца в 2021 году.

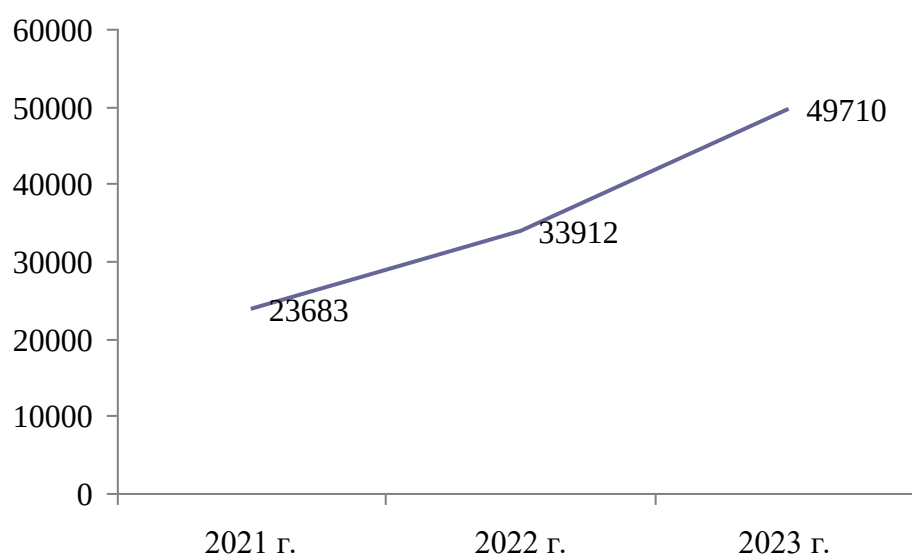


Рисунок 18 – Динамика услуг складской грузопереработки при организации внешнеэкономической деятельности, млн. руб. [47]

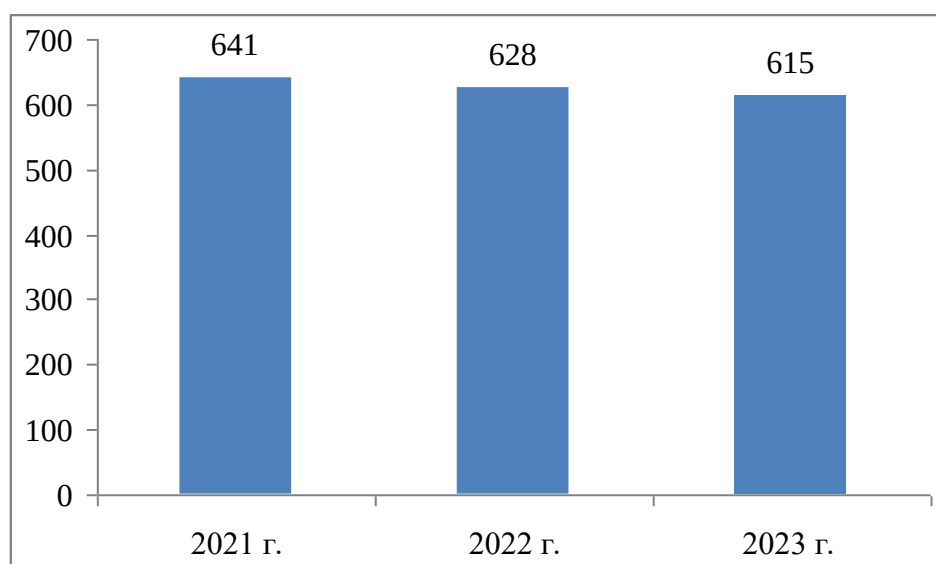


Рисунок 19 – Динамика количества складов временного хранения в России, ед. [47]

В условиях существенного изменения направлений внешнеэкономической деятельности субъектов ВЭД произошло

диаметральное изменение логистических потоков, что создает необходимость пересмотра всей системы организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности. Все это способствует увеличению логистических рисков и приводит к росту логистических издержек. Указанные риски снижают активность российского бизнеса в отношении организации экспортно-импортных операций. В результате наблюдается снижение числа участников внешнеэкономической деятельности (рисунок 20). За исследуемый период количество участников внешнеэкономической деятельности сократилось на 13,8%. По прогнозам ФТС в 2024 году данная тенденция будет продолжаться, причем с большими темпами, чем в предыдущие периоды. Сложившаяся динамика обусловлена тем, что предприятия осуществляющие экспорт продукции переориентировались на внутренний рынок, чему в значительной степени способствовал уход с отечественного рынка иностранных конкурентов и освобождением существенной его емкости.

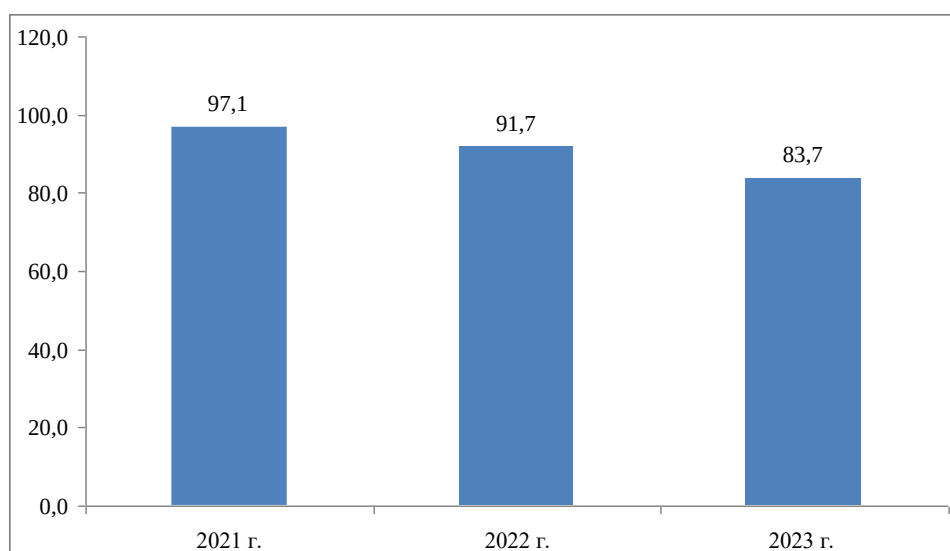


Рисунок 20 – Динамика количества участников внешнеэкономической деятельности, тыс. ед. [49]

В свою очередь ряд компаний, осуществляющих импорт запасных частей и комплектующих стали размещать заказы внутри страны.

Таким образом, проведенный анализ показал, что в организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности в России произошли существенные изменения, связанные преимущественно с введенными санкциями. Произошло существенное изменение как логистических маршрутов, так и структуры их организации. Все это привело к значительному увеличению логистических издержек и пересмотру организации коммерческой деятельности хозяйствующими субъектами в сторону внутреннего рынка.

2.2 Анализ организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности Пензенской области

Пензенская область имеет удобное с точки зрения логистики географическое положение региона между потенциальными крупными иностранными потребителями на западе, востоке и юге. Удобное местоположение позволяет региональным участникам ВЭД формировать широкий перечень альтернативных вариантов логистических маршрутов. Данные логистические маршруты могут включать в себя автомобильный, железнодорожный и воздушный транспорт. По территории региона пролегают крупнейшие железные дороги страны – Куйбышевская, Юго-Восточная, частично Московская. Они связывают Пензу с Казахстаном, Средней Азией, Дальним Востоком. Около 75% международных авиарейсов Поволжского региона осуществляется в зоне Пензенского центра организации воздушного движения. Через воздушное пространство Пензенской области проходит более 15 международных воздушных трасс. Через Пензенскую область проходит три федеральные трассы (М-5, 1Р-209, 1Р-158), позволяющие организовать международные перевозки со многими странами ближнего и дальнего зарубежья.

Правительство Пензенской области определяет в качестве одного из ключевых компонентов роста экономики региона развитие

внешнеэкономической деятельности. По данным Министерства экономического развития и промышленности Пензенской области в 2023 году внешнеторговый оборот составил 580,2 млн. долл. США (рисунок 21).

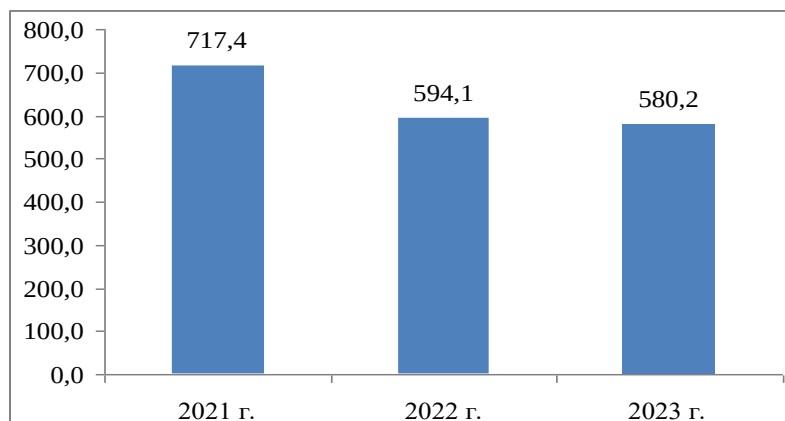


Рисунок 21 – Динамика внешнеторгового оборота Пензенской области, млн. долл. США

Однако происходит ежегодное сокращение внешнеторгового оборота региона. За исследуемый период он снизился на 19,1%. При этом в 2023 году было экспортировано продукции на 338,6 млн. долл. США, что на 11,8% больше чем в 2022 году (рисунок 22).

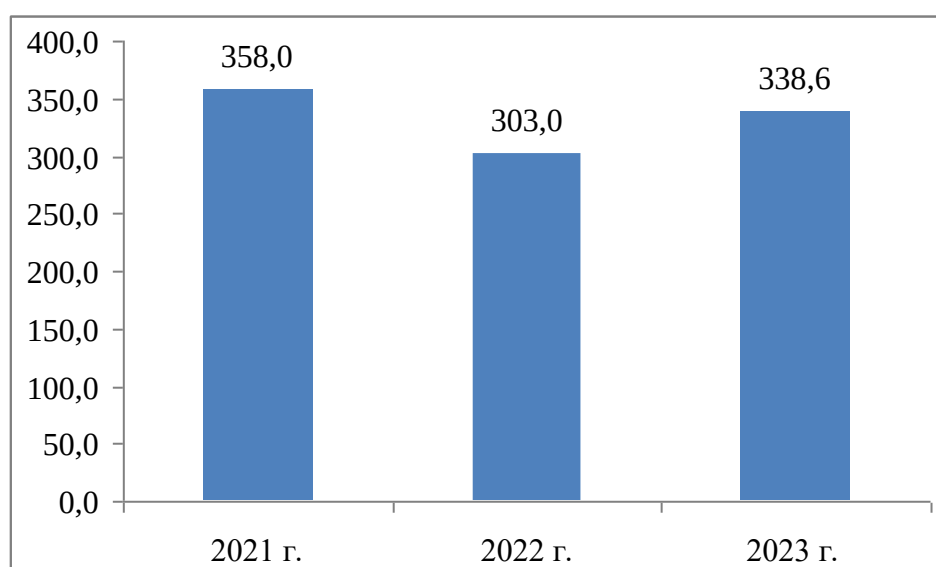


Рисунок 22 – Динамика экспорта Пензенской области, млн. долл. США [48]

Падение внешнеторгового оборота обусловлено существенным снижением размера импорта (рисунок 23).

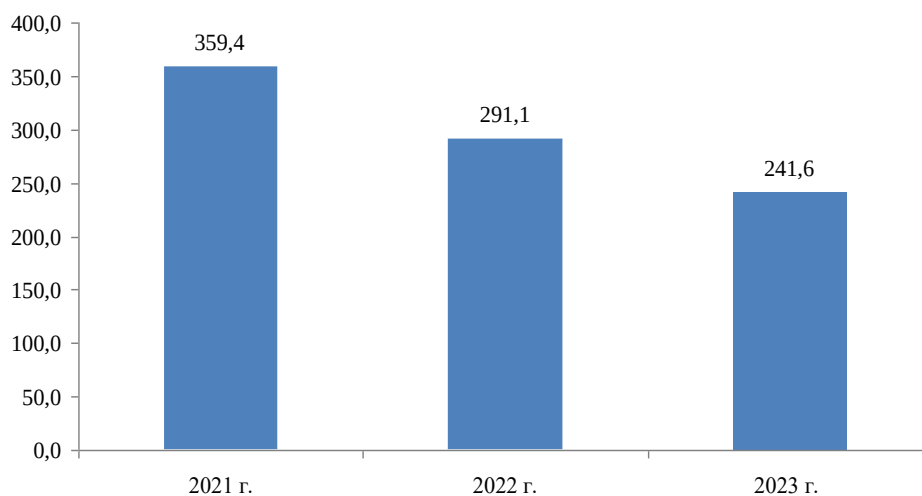


Рисунок 23 – Динамика импорта в Пензенской области,
млн. долл. США [48]

Негативный тренд в отношении импорта в регионе связан со структурой промышленного производства. Так как значительная часть промышленности Пензенской области относится к ОПК, то в условиях программы импортозамещения была проведена работа по замещению иностранных поставщиков сырья материалов и комплектующих на отечественных. Предприятия гражданского сектора экономики также в условиях санкций и ограничений переориентировались на отечественных поставщиков. По оценкам специалистов отдел внешнеэкономической деятельности и государственной поддержки Министерства экономического развития и промышленности данный тренд в 2024 году будет продолжен.

В отличие от общероссийского тренда в Пензенской области наблюдается рост числа участников внешнеэкономической деятельности (рисунок 24).

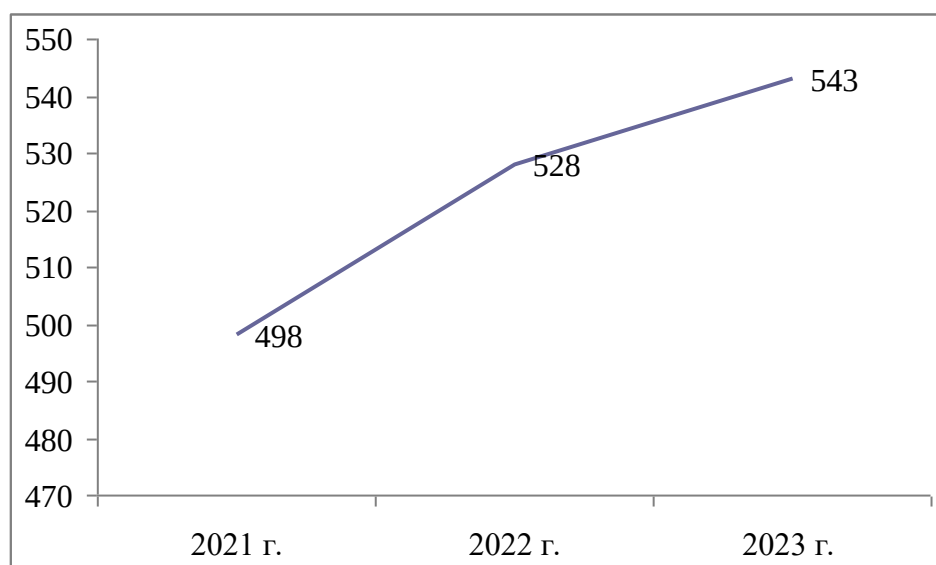


Рисунок 24 – Число участников внешнеэкономической деятельности в Пензенской области, ед. [48]

Необходимо отметить, что количество участников внешнеэкономической деятельности увеличивается в последние два года исследуемого периода за счет экспортеров.

Структура участников внешнеэкономической деятельности в 2023 году по размерам представлена на рисунке 25.

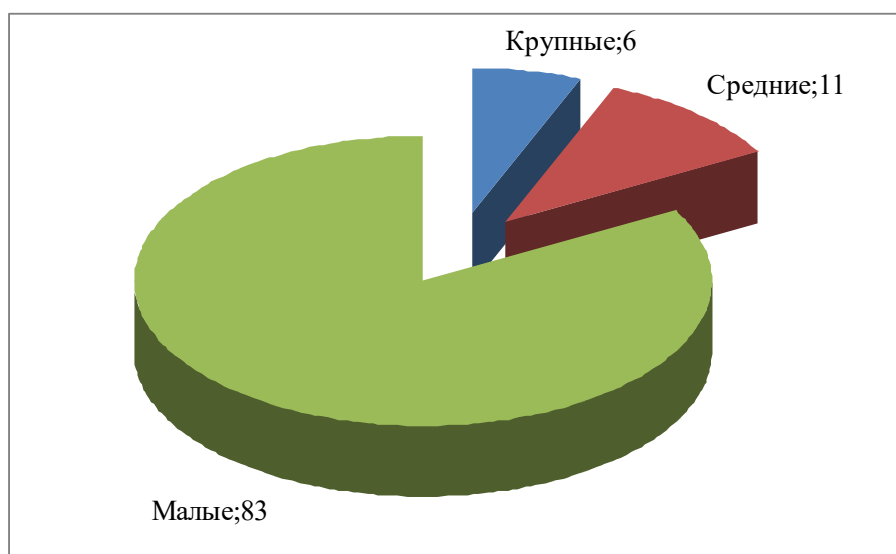


Рисунок 25 – Структура участников внешнеэкономической деятельности Пензенской области по размерам, % [48]

Как показывают приведенные данные, в структуре участников внешнеэкономической деятельности преобладают малые предприятия, доля которых ежегодно возрастает. Необходимо отметить, что данная структура благоприятно влияет на развитие услуг логистических процессов во внешнеэкономической деятельности. В Пензенской области сложилась следующая структура потребления услуг при организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности (рисунок 26). Как показывают приведенные данные, в полном сопровождении логистического процесса во внешнеэкономической деятельности нуждается лишь 16,5% региональных участников ВЭД. При этом данный показатель ниже общероссийского. Наиболее востребованной услугой среди участников ВЭД является организация транспортировки груза.

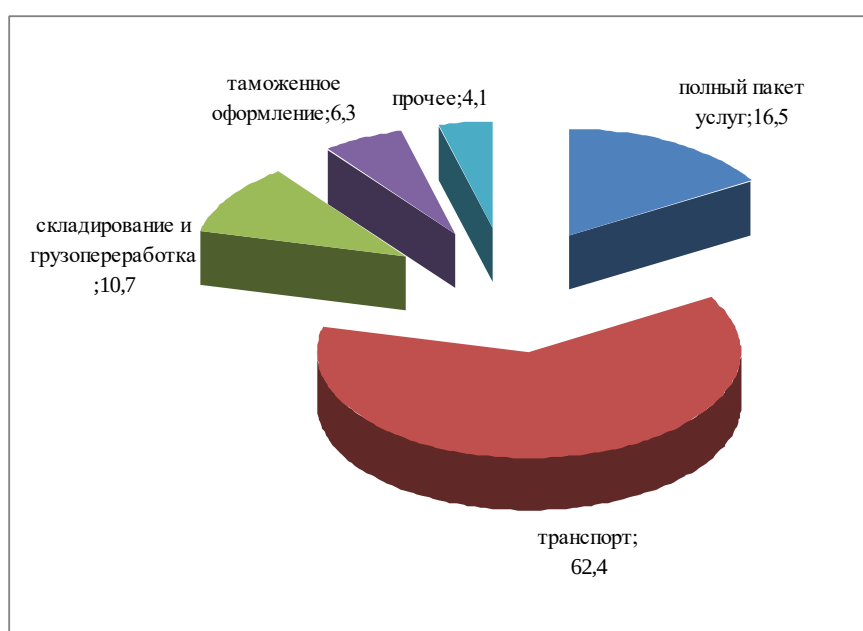


Рисунок 26 – Структура потребления услуг участниками ВЭД Пензенской области при организации логистических процесса, % [48]

В Пензенской области вопросами полного сопровождения грузов занимается 7 компаний, причем их количество за три последних года выросло вдвое (рисунок 27).

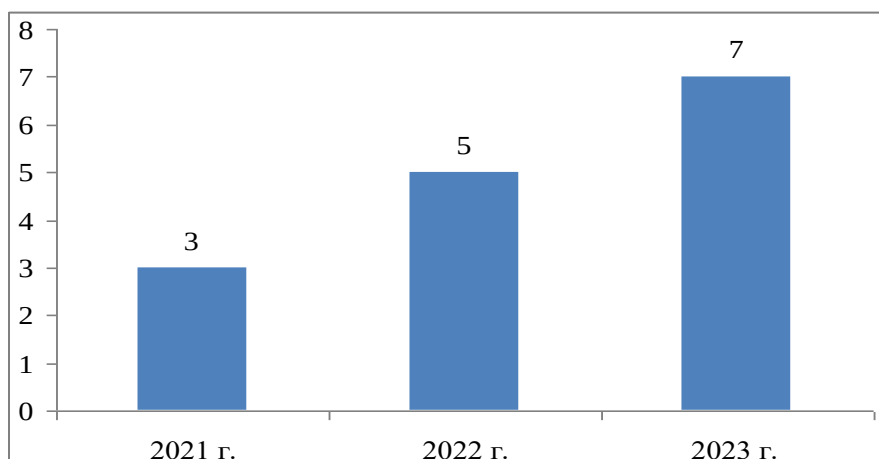


Рисунок 27 – Количество компаний, осуществляющих полное сопровождение логистических процессов во внешнеэкономической деятельности, ед. [46]

Все, работающие на региональном рынке компании оказывают полный перечень услуг, связанных с организацией логистических процессов во внешнеэкономической деятельности. Услугами данных компаний пользуются преимущественно малые предприятия. При этом компании, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в течение более чем двух лет, часть операций выполняют самостоятельно, в особенности это касается таможенного декларирования товаров. Однако при выполнении сложных работ, требующих привлечение большого количества участников, предприятия, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность, обращаются к таможенным представителям.

Оценивая складское хозяйство как субъекта управления логистическими потоками во внешнеторговой деятельности, следует отметить, что на территории Пензенской области отсутствуют таможенные склады. При этом на территории Пензенской области функционирует три открытых и три закрытых склада временного хранения (таблица 1).

Таблица 1 – Основные характеристики складов временного хранения в Пензенской области [49]

Показатели	Характеристики					
Наименование владельца	ПАО «Маяк»	ПАО «Биосинтез»	АО «ППО ЭВТ»	ЗАО «ПКФ»	ООО «СМЦ»	ООО «Фагор»
Тип склада	Открытый	Закрытый	Закрытый	Закрытый	Открытый	Открытый
Фактический адрес	440007, Пензенская обл., г. Пенза, ул. Бумажников, д. 1	440033, Пензенская обл., г. Пенза, ул. Дружбы, д. 4	440039, Пензенская обл., г. Пенза, ул. Гагарина, д. 13	440034, Пензенская обл., г. Пенза, ул. Калинина, д. 112А	440028, г. Пенза, ул. Строителя, 1 "Б"	440068, г. Пенза, ул. Перспективная, строение 1Х
Тип транспорта	автомобильный	автомобильный	автомобильный	железнодорожный, автомобильный	железнодорожный, автомобильный	автомобильный

Несмотря на то, что СВХ ПАО «Маяк» является открытым, он в основном обслуживает интересы Группы компаний «Маяк». Таким образом, услуги по временному хранению товаров оказывают две компании.

В результате анализа транспортной составляющей внешнеторгового логистики региона было выявлено, что в Пензенской области компаний имеющих статус таможенного перевозчика нет.

Однако существует достаточно много компаний, осуществляющих международные перевозки. При этом большинство компаний – это филиалы крупных федеральных транспортно-логистических компаний.

Динамика численности международных перевозчиков с учетом филиалов федеральных транспортно-логистических компаний представлена на рисунке 28.

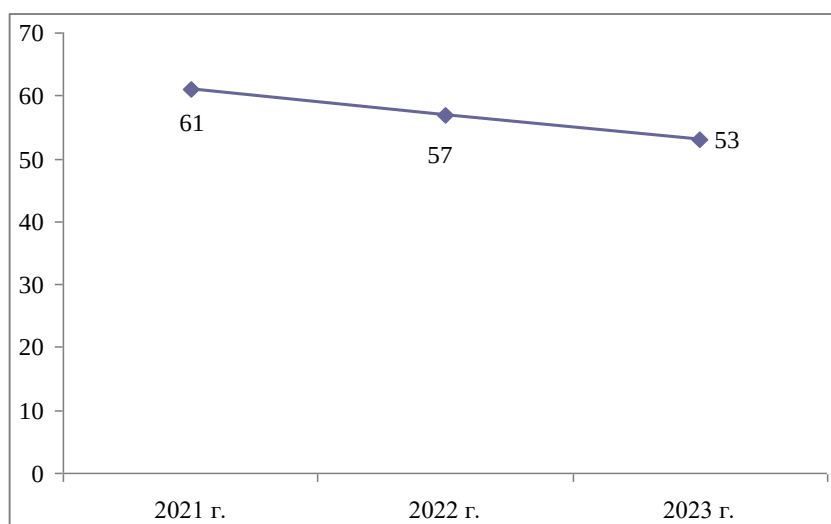


Рисунок 28 – Численность международных перевозчиков в Пензенской области, ед. [47]

Как показывают приведенные данные за период 2021-2023 гг. наблюдается тенденция снижения численности международных перевозчиков. Она связана с переориентацией части компаний на внутренний рынок, а также ухода с рынка небольших компаний в виду высокого конкурентного давления со стороны федеральных транспортно-логистических компаний. Кроме того, в условиях роста мультимодальных перевозок многие региональные транспортные компании не могут обеспечить доставку груза несколькими видами транспорта.

Однако, несмотря на снижение числа международных перевозчиков, объем перевозки международных грузов согласно данным Пензастата ежегодно растет (рисунок 29).

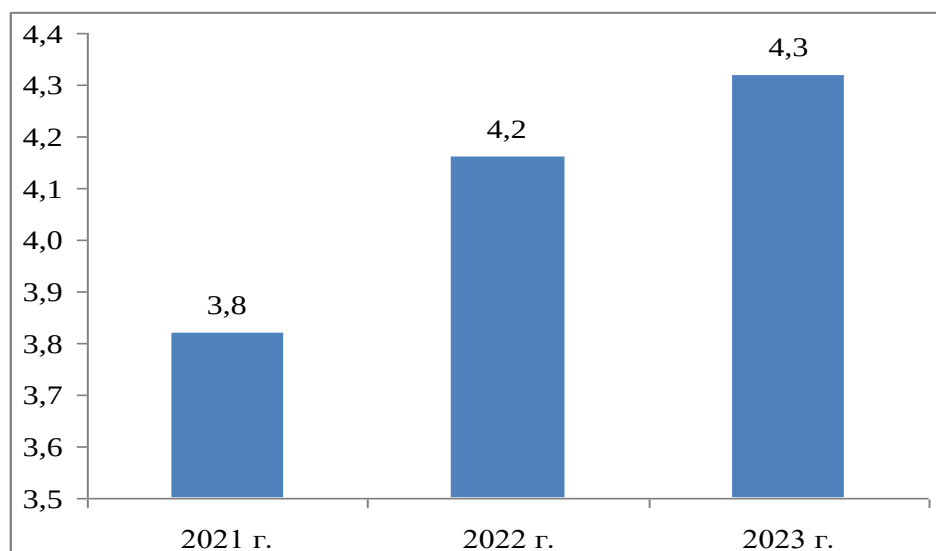


Рисунок 29 – Динамика международных грузовых перевозок, млн. т [47]

Таким образом, проведенный анализ показал, что в Пензенской области в организации международных логистических процессов наблюдаются те же тенденции, что и в целом Российской Федерации.

2.3 Современные проблемы организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности Пензенской области

С целью определения проблем организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности было проведено интервью среди участников внешнеэкономической деятельности. В данном исследовании приняли участие 16 региональных предприятий-участников внешнеэкономической деятельности. Структура предприятий приведена в таблице 2.

Таблица 2 – Отраслевая принадлежность предприятий-участников внешнеэкономической деятельности принявших участие в интервью

Количество предприятий	Отрасль	Название предприятий
4	Кондитерская промышленность	«Ванюшкины сладости» «Вива чоко», «Сладкая Венеция», «Кайнак»
4	Приборостроение	«Моторные технологии», «Завод ПЭМ», «Ленкомтех», «Виллина»
2	Сельское хозяйство	«АГРО ЭКО», «Русгрейн»
2	Машиностроение и станкостроение	«Станкомашстрой», «Лазер ПРО»
4	Мебельное производство	«Мелодия сна», «СВ-мебель», «Талмер», «Альбина»

Все указанные предприятия являются потребителями логистических услуг при организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности. Для выявления основных проблем связанных с организацией логистических процессов во внешнеэкономической деятельности, было проведено глубинное интервью с представителями вышеуказанных организаций.

По результатам исследования, большинство компаний в ближайшем будущем планирует расширение внешнеэкономической деятельности.

Представитель группы компаний «Ванюшкины сладости»: «Наша организация работает над диверсификацией рисков по сбыту продукции. Для этого продукция нашей компании нацелена на иностранные рынки сбыта, которые ощущают потребность в наших товарах».

Представитель ООО «АГРО ЭКО»: «Расширение внешнеэкономической деятельности имеет решающее значение для роста и устойчивости нашего бизнеса. Мы стремимся увеличить экспорт высококачественной продукции на рынки, где существует высокий спрос на безопасные и качественные продукты питания».

Представитель ООО «Станкомашстрой»: «Стратегическим приоритетом нашей компании является расширение внешнеэкономической деятельности.

Наша компания выходит на Азиатские рынки сбыта, так как увеличивается спрос на качественные станки в развивающихся странах».

Представитель ООО «Мелодия сна»: «У нас есть планы по расширению внешнеэкономической деятельности. Выход на новые рынки и укрепление на них».

По результатам исследования, большинство компаний планируют привлекать сторонние организации в формировании логистических процессах.

Представитель ООО «Вива чоко»: «Данная тема для нас актуальна, изучаем возможность сотрудничества для оптимизации наших логистических процессов. Снижение транспортных расходов, своевременная доставка и оптимизация цепей поставок – наша цель в данном вопросе».

Представитель ООО НПП «Моторные технологии»: «Рассматриваем возможность привлечения сторонней организации. Опытный поставщик логистических услуг поможет нам оптимизировать поставки и повысить эффективность складирования».

Представитель ООО «Русгрейн»: «Недавно нашли организацию, которая поможет оптимизировать логистические процессы. Считаем, что это поможет улучшить управление запасами, тем самым потребитель получит более качественную продукцию».

Представитель ООО «СВ-мебель»: «В настоящее время оцениваем потенциальные выгоды от сотрудничества. Партнерство поможет нам существенно сократить время выполнения заказа».

Формирование мультимодальной перевозки является основной проблемой для организаций занимающихся внешнеэкономической деятельности.

Представитель ООО «Сладкая Венеция»: «Мультимодальные перевозки – актуальная проблема в нашей системе логистики. Эффективное использование различных видов транспорта имеют решающее значение для обеспечения доставки скоропортящейся продукции».

Представитель ООО «Ленкомтех»: «Координация между различными видами транспорта обеспечивает эффективную и безопасную доставку нашей продукции. Комбинированные перевозки – основная проблема с которой мы сталкиваемся».

Представитель ООО «Лазер ПРО»: «Отсутствие комплексных мультимодальных перевозок сказывается на времени доставки, что для нашей компании является проблемой. Продолжаем поиски надежного партнера, который сможет удовлетворить наши потребности».

Представитель ООО «Талмер»: «Критическая проблема, которую можно выделить – интермодальные перевозки. Вместо работы с одной организацией, приходится искать вторую, из-за этого повышается риск при осуществлении перехода ответственности».

Наиболее острыми проблемами, которые выделили представители компаний – высокая стоимость услуг в системе сопровождения логистических потоков.

Представитель ООО «Кайнак»: «Высокая стоимость и ограниченный спектр оказываемых услуг – основные аспекты проблемы. Данные затраты влияют на нашу способность эффективно доставлять нашу продукцию».

Представитель ООО «АГРО ЭКО»: «Растущие затраты на услуги транспортировки представляют серьезную проблему в аграрном секторе. Своевременная доставка и снижение издержек позволяет держать стоимость нашей продукции».

Представитель ООО «Альбина»: «Отсутствие более доступных вариантов в денежном эквиваленте существенно сказывается на цене нашей продукции. Дороговизна услуг – задача, которую предстоит решить в ближайшее время».

Среди представителей владельцев открытых СВХ (ООО «СМЦ», ООО «Фагор») отмечают низкий товарооборот, что не способствует окупаемости затрат. Этому способствовало принятие Концепции, в соответствии с которой таможенное оформление и таможенный контроль переносятся в места, приближенные к Государственной границе Российской Федерации, что обуславливает низкую востребованность внутренних СВХ. Также владельцы СВХ отмечают рост расходов на содержание складов.

Также стоит отметить, что основной проблемой развития деятельности таможенных брокеров и расширения предлагаемого комплекса услуг, по мнению представителей компаний «РМЦ», и «УГР», являются «серые брокеры», которые оказывают услуги не имея при этом статус таможенного представителя. В отличие от законных таможенных представителей «серые брокеры» не должны подтверждать соответствие квалификации сотрудников установленным в ТК ЕАЭС требованиям, то зачастую качество оказываемых ими услуг является низким. Это негативно сказывается на репутации всего рынка услуг таможенных брокеров.

В свою очередь транспортные компании, осуществляющие международные перевозки в качестве основной проблемы отмечают: необходимость поиска новых транспортных маршрутов, сокращение подвижного состава в виду невозможности осуществления его ремонта из-за введенных санкций, сложность встраивания в мультимодальную схему транспортировки грузов.

Таким образом, все проблемы организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в Пензенской области можно условно поделить на две основные группы: проблемы участников внешнеэкономической деятельности и проблемы компаний, оказывающих логистические услуги. Систематизация проблем, организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в Пензенской области приведена на рисунке 30.



Рисунок 30 – Основные проблемы организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в Пензенской области

Решение указанных проблем возможно только на основе использования системного подхода и активного участия как участников внешнеэкономической деятельности, так и субъектов рынка логистических услуг, так и государственных органов управления внешнеэкономической деятельностью региона.

ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1 Предложения по формированию интегрированной системы управления логистическими процессами в сфере внешнеэкономической деятельности Пензенской области

В условиях усиливающихся санкций и нестабильных мировых политических условий устранение проблем в сфере организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности в значительной степени может быть обеспечено за счет активного участия в данном процессе органов регионального управления в лице Министерства экономического развития и промышленности Пензенской области, институтов развития бизнеса в лице центра поддержки экспорта, фонда поддержки предпринимательства и торгово-промышленной палаты. Интеграцию усилий бизнеса и органов регионального управления для решения проблем в области управления логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности предлагается осуществлять посредством формирования центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности.

Данный центр предлагается создать в форме некоммерческой организации. Выбор данной формы связан с тем, что финансирование деятельности центра со стороны региональных органов власти возможно только при юридическом статусе НКО.

Для эффективного функционирования центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности предлагается следующая структура управления (рисунок 31). Согласно предлагаемой структуре в управлении центром должны принимать участие представители всех заинтересованных сторон это позволит учесть их интересы и разработать

наиболее эффективные меры поддержки по решению проблем в сфере организации логистических процессов. Участие в управлении центром будет осуществляться через членство в совете директоров. При этом структура совета директоров должна состоять на 70 из представителей участников внешнеэкономической деятельности и предпринимателей, оказывающих услуги по организации логистического процесса в сфере внешнеэкономической деятельности.

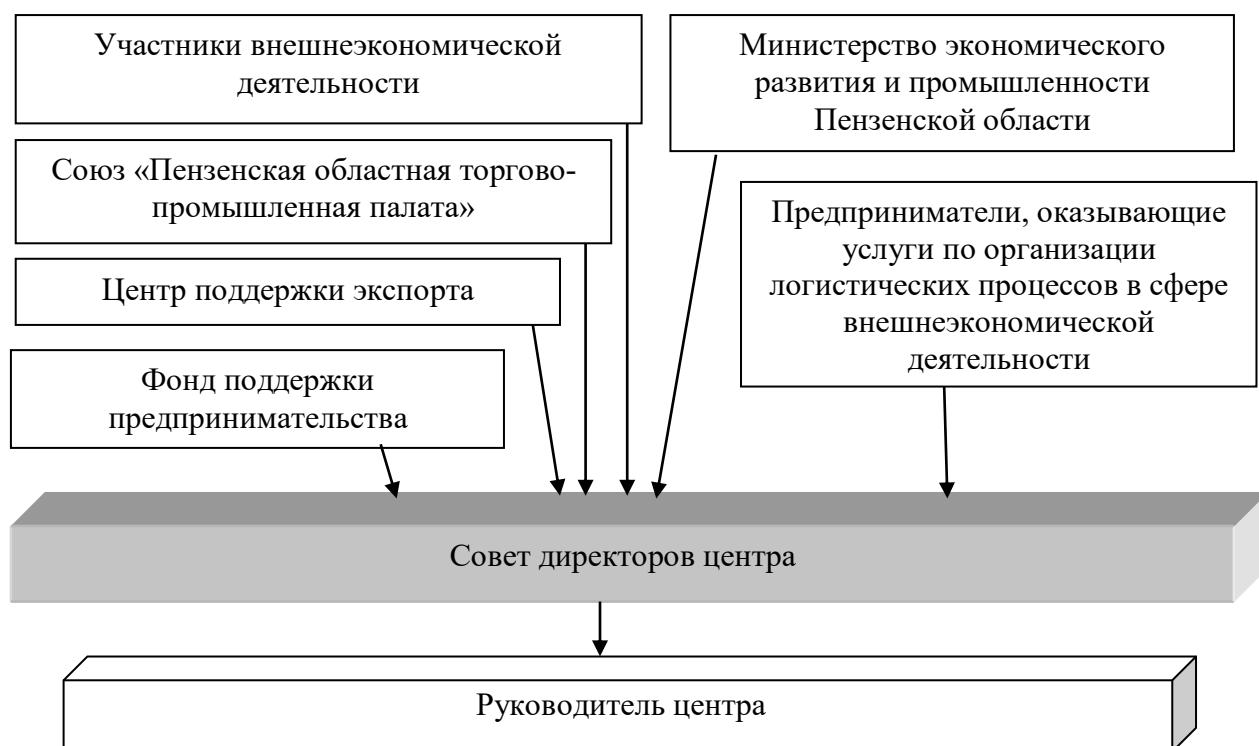


Рисунок 31 – Предлагаемая структура управления центром логистической поддержки внешнеэкономической деятельности

Основное назначение совета директоров состоит в выработке стратегии развития центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности и определения основных направлений деятельности по развитию услуг в сфере логистического сопровождения логистических операций.

Весь функционал центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности предлагается разбить на два базовых направления (рисунок 32).

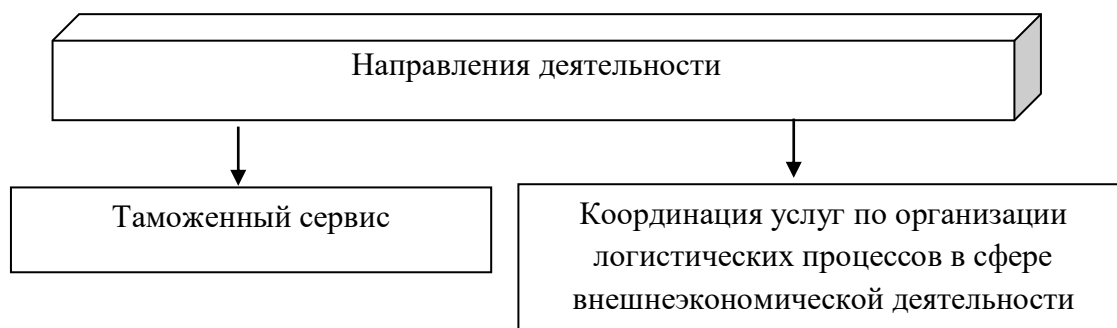


Рисунок 32 – Основные направления деятельности центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности

Детализация функций таможенного сервиса, реализуемых центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности, представлена на рисунке 33. Таким образом, предполагается, что центр в первую очередь будет оказывать консультационную помощь субъектам внешнеэкономической деятельности по вопросам таможенного оформления экспортируемых или импортируемых товаров. Особое внимание в рамках реализации данной группы функций предлагается уделять вопросам обучения субъектов внешнеэкономической деятельности по вопросам таможенного оформления товаров, перемещаемых через таможенную границу, а также проведению круглых столов и встреч с представителями таможенных органов с целью решения проблем, возникающих у субъектов внешнеэкономической деятельности. Для реализации данного направлений функций центр логистической поддержки внешнеэкономической деятельности будет взаимодействовать с центром поддержки экспорта Пензенской области, фондом поддержки предпринимательства, а также торгово-промышленной палатой Пензенской области.

Также особое место в функционале в области таможенного сервиса должно быть отведено подготовке и оформлению всех необходимых документов по таможенному оформлению грузов, перемещаемых через таможенную границу. По данному направлению центр может содействовать в оформлении соответствующего перечня документов.



Рисунок 33 – Основные функции центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности

Центр логистической поддержки внешнеэкономической деятельности будет осуществлять подготовку и оформление следующих документов, необходимых при оформлении грузов (рисунок 34). Как показал анализ, именно оформление данного набора документов зачастую вызывает проблемы при осуществлении внешнеэкономической деятельности у субъектов внешнеэкономической деятельности Пензенской области.



Рисунок 34 – Перечень документов, оформляемых центром логистической поддержки внешнеэкономической деятельности

В рамках направления по координации услуг по организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности предполагается реализация достаточно широкого круга работ (приложение Г).

Необходимо отметить, что реализация указанных функций предполагается на условиях формирования пула потребителей на одну и ту

же услугу, что позволит существенно сократить затраты каждого из участников внешнеэкономической деятельности. В то же время центром могут быть оказаны услуги и единичного характера для каждого участника внешнеэкономической деятельности Пензенской области. При этом часть услуг может быть оказана бесплатно, так как значительную часть расходов по деятельности центра предлагается возложить на региональный бюджет. В основном это будет деятельность по организации консалтинговых и консультационных услуг. Часть услуг предлагается осуществлять на коммерческой основе с привлечение региональных субъектов рынка логистических услуг. Перечень функций по мере необходимости может быть увеличен.

При этом предполагается, что центр будет оказывать услуги только в тех направлениях, в которых субъекты регионального рынка услуг по организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности не предлагают свои услуги. Процедура взаимодействия центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности и субъекта внешнеэкономической деятельности может осуществляться в рамках следующего алгоритма, представленного в приложении Д.

Исходя из предполагаемых функций, а также объема работ в рамках каждой из них предлагается следующая структура управления центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности (рисунок 35).

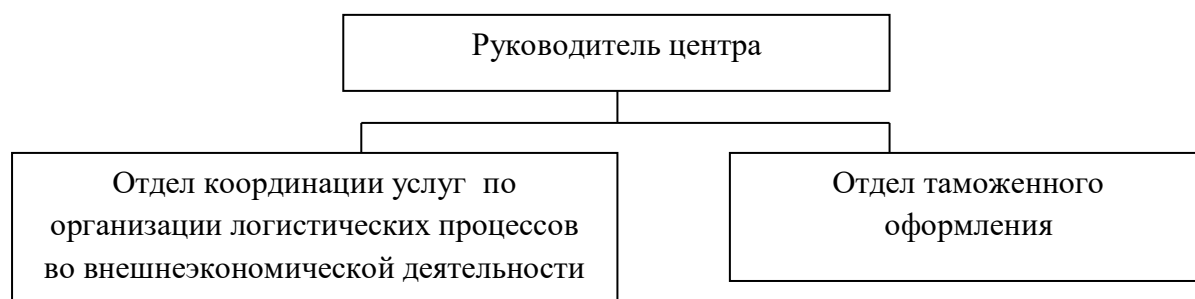


Рисунок 35 – Организационная структура управления центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности

Штатный состав центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Штатный состав центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности

Должность	Численность, чел
Руководитель центра	1
Специалист по таможенному оформлению	2
Специалист по логистическому сопровождению	3
Аналитик	2
Итого	8

Таким образом, на первоначальном этапе предполагается, что в центре логистической поддержки внешнеэкономической деятельности будет работать на первоначальном этапе 8 сотрудников. Также предполагается, что центр будет функционировать за счет двух источников финансирования: за счет бюджета Пензенской области и за счет средств получаемых от реализации платных услуг. Причем все платные услуги будут оказываться по себестоимости, деятельность центра не предполагает получение прибыли.

В результате реализации синергитического эффекта участники внешнеэкономической деятельности могут получить необходимые услуги в сфере организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности существенно дешевле. В конечном итоге деятельность центра будет способствовать развитию регионального рынка услуг в сфере организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности.

3.2 Рекомендации по развитию системы цифрового взаимодействия субъектов управления логистическими процессами в сфере внешнеэкономической деятельности

В настоящее время цифровые технологии проникли во все сферы хозяйственной деятельности субъектов предпринимательства. Благодаря развитию цифровых технологий предприниматели за короткий период времени сформировать необходимые коммуникации и коммерческие связи при реализации тех или иных коммерческих целей. В этой связи для повышения эффективности управления логистическими процессами во внешнеэкономической деятельности и привлечения к этому высококвалифицированных специалистов предлагается создать специализированный интернет-портал, посредством которого с использованием искусственного интеллекта участник внешнеэкономической деятельности может сформировать логистический поток во внешнеэкономической деятельности (рисунок 36). Таким образом, интернет-портал будет представлять собой сервис, обеспечивающий взаимодействие субъекта внешнеэкономической деятельности и предпринимателей, оказывающих услуги по организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности.

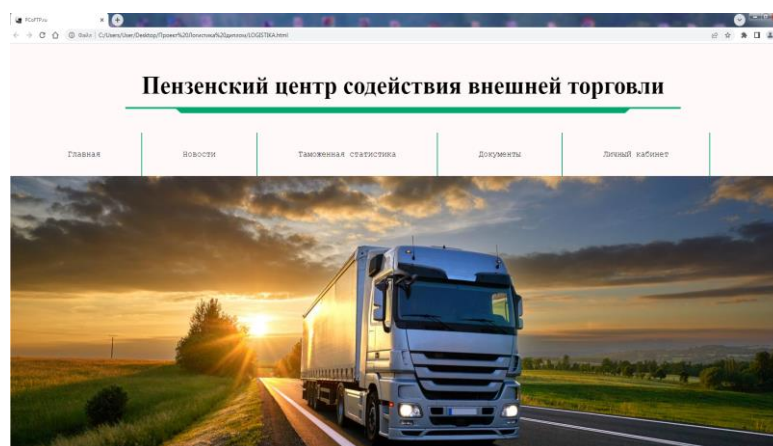


Рисунок 36 – Главная страница сайта

Процесс взаимодействия участника внешнеэкономической деятельности и предпринимателей, оказывающих услуги по организации логистического потока, предлагается осуществлять через систему личного кабинета (рисунок 37).

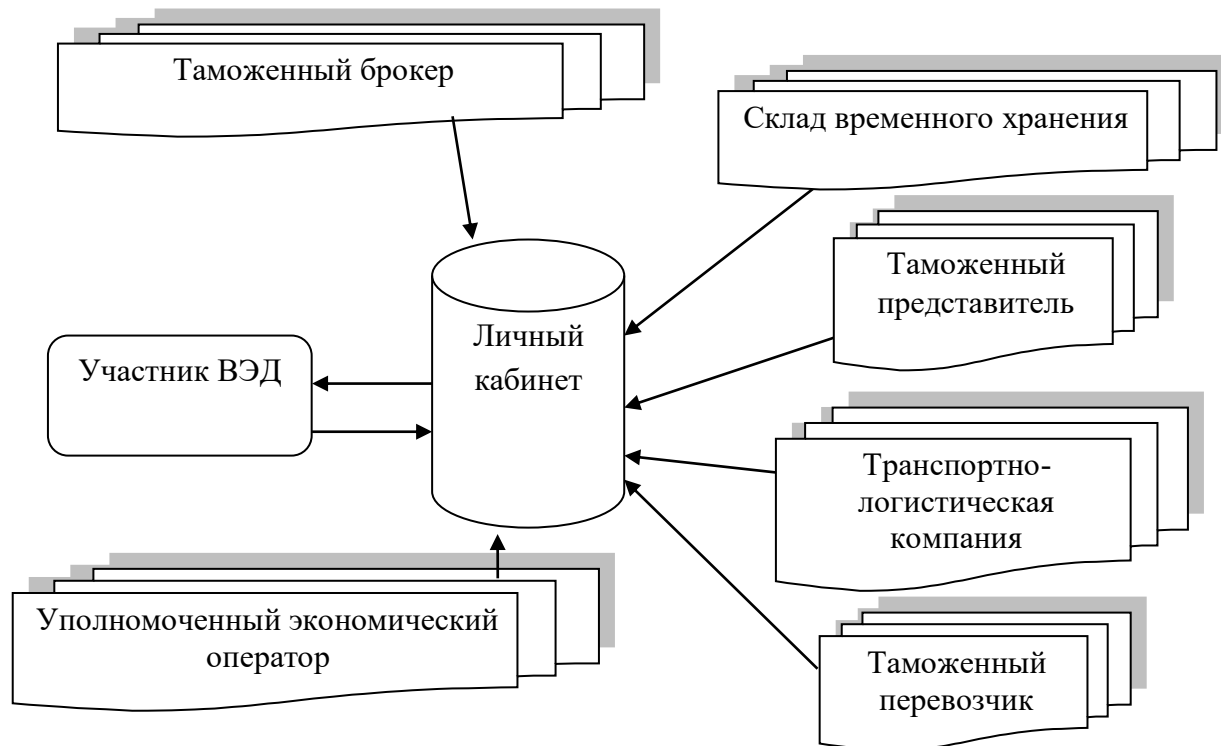


Рисунок 37 – Предлагаемая система взаимодействия участника внешнеэкономической деятельности и предпринимателей, оказывающих услуги по организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности на Интернет-портале

Таким образом, для того чтобы выстроить логистический поток участник внешнеэкономической деятельности должен будет зарегистрировать свой личный кабинет, через который будет производиться взаимодействие с предприятиями, оказывающими услуги по тем или иным процессам, необходимым для организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности.

Алгоритм формирования логистических процессов во внешнеэкономической деятельности через интернет-портал представлен на рисунке 38.



Рисунок 38 – Алгоритм организации логистических процессов предприятий во внешнеэкономической деятельности через интернет-портал

После регистрации на интернет-портале участник внешнеэкономической деятельности путем заполнения анкеты-заказа должен сформировать потребность в организации логистического процесса во внешнеэкономической деятельности с указанием всех аспектов технического задания. На основании данной анкеты искусственный интеллект (конструктор) формирует несколько вариантов организации логистического процесса во внешнеэкономической деятельности с указанием перечня компаний, оказывающих услуги по реализации определенной совокупности операций в рамках организации логистического процесса во внешнеэкономической деятельности.

В свою очередь, предприятия оказывающие услуги в сфере организации логистического процесса во внешнеэкономической деятельности, также регистрируют личные кабинеты на интернет-портале.

При заполнении личного кабинета они указывают все виды услуг и их стоимостные характеристики.

Таким образом, на основании предложенных конструктором вариантов участник внешнеэкономической деятельности выбирает для себя набор логистических процессов при организации внешнеэкономической деятельности. Для повышения уровня конкуренции предлагается сформировать систему оценок и отзывов как предприятий, оказывающих услуги по организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности, так и участников внешнеэкономической деятельности. В результате благодаря функционированию интернет-портала участник внешнеэкономической деятельности может привлечь исполнителей в рамках организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности имеющих высокую репутацию на рынке. Это будет способствовать снижению всевозможных рисков у участника внешнеэкономической деятельности.

На интернет-портале должна быть предусмотрена возможность ведения деловой переписки с потенциальными поставщиками услуг с целью детальной проработки отдельных пунктов технического задания.

Предполагается, что интернет-портал будет функционировать за счет абонентской платы, которую будут вносить предприятия оказывающих услуги по организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности.

Наряду с обеспечением организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности с привлечением компаний, оказывающих высококвалифицированных услуги, на портале также должны быть сформированы информационные блоки по вопросам внешнеэкономической деятельности в виде вкладок. Одной из вкладок должна быть «Таможенная статистика», в которой должны быть систематизированы информационные блоки по направлениям представленным на рисунке 39.

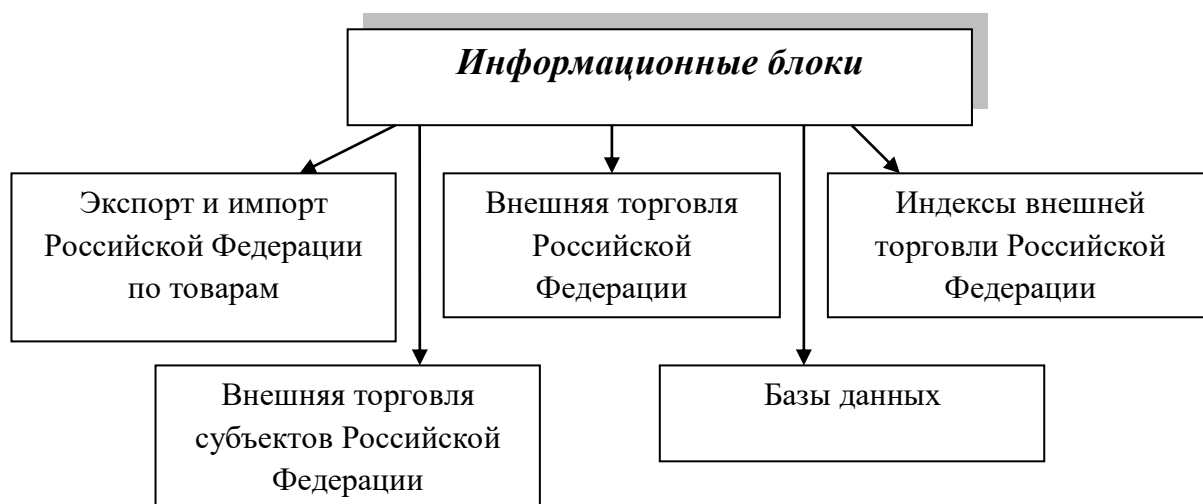


Рисунок 39 – Информационные блоки вкладки «Таможенная статистика»

Участник внешнеэкономической деятельности через личный кабинет может сгенерировать необходимую для него аналитическую информацию, позволяющую оценить перспективы внешнеэкономической деятельности и возможные направления экспорта производимой продукции или импорта необходимого сырья, материалов, комплектующих и прочих товаров и услуг.

Также предлагается сформировать вкладку «Документы», состоящую из следующих информационных блоков, отраженных на рисунке 40.

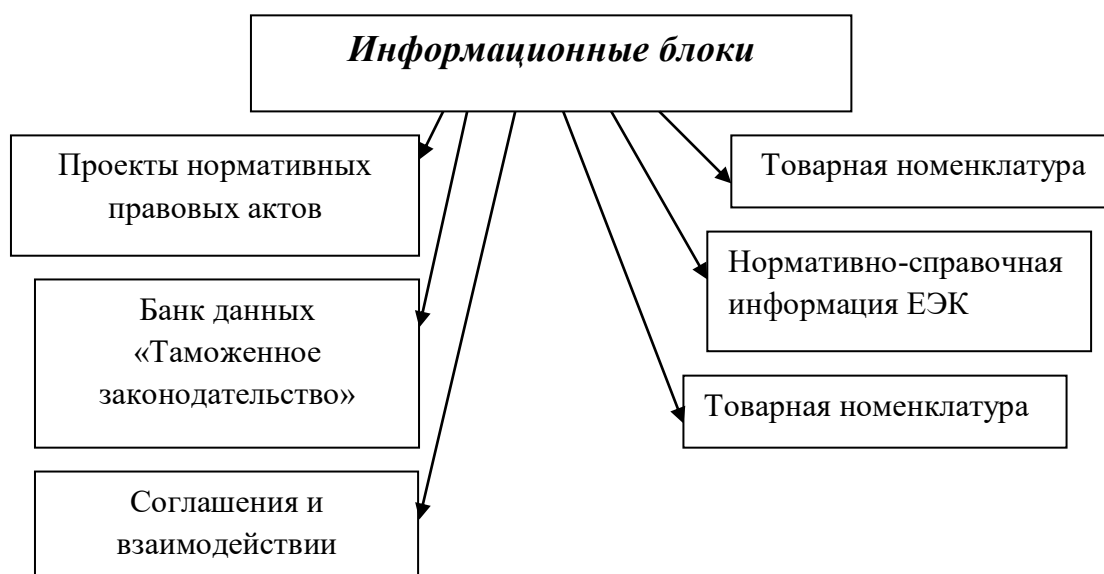


Рисунок 40 – Информационные блоки вкладки «Документы»

Таким образом, через данную вкладку участник внешнеэкономической деятельности может получить всю необходимую информацию, отражающую в реальном масштабе времени нормативно-правовое регулирование деятельности субъекта ВЭД.

Кроме того, при заполнении ДТ он может обратиться к блоку «товарная номенклатура» и выбрать наиболее соответствующий код ТНВЭД. Также он может ознакомиться с проектами нормативных документов, регулирующих внешнеэкономическую деятельность, что позволит ему выстроить стратегию его дальнейшего функционирования на международном рынке.

Также предлагается создать вкладку «Новости», где будут размещены актуальные для участников логистического процесса аналитические статьи, мнения участников логистического рынка о тенденциях и перспективах развития логистики во внешнеэкономической деятельности и новых технологических и управленческих решениях в данной сфере.

В результате интернет-портал может стать не только площадкой для поиска поставщиков услуг в сфере организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности, но и поставщиком актуальной информации для участника внешнеэкономической деятельности.

Таким образом, предлагаемые преобразования позволят существенно повысить качество взаимодействия между участником внешнеэкономической деятельности и субъектами, оказывающими услуги в сфере организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности и в значительной мере устранить выявленные проблемы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В процессе проведенного исследования было установлено, что международная логистика – это особая область теоретических и практических знаний, деловых навыков профессиональных специалистов, ориентированных на организацию, технологию и технику инициирования, управления и контроля взаимосвязанных потоков, обслуживающих международный обмен материальными и нематериальными ценностями, интеллектуальными продуктами, товарами, финансами, инвестициями, инновациями и услугами. Развитие международной логистики на современном этапе определяют два основных фактора: глобализация мировой экономики и глобальная научно-техническая революция, которые порождают новые потребности клиентов в логистических услугах и разнообразные формы их удовлетворения.

Логистический поток является ключевым элементом международной логистики. Организация движения логистического потока осуществляется посредством построения совокупности последовательных логистических процессов. Независимо от функциональных направлений деятельности хозяйствующих субъектов в каждой организации выстраивается совокупность последовательных функциональных логистических процессов во внешнеэкономической деятельности.

Развитие логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности существенным образом зависит от развития внешней торговли.

Внешняя торговля в России претерпевает существенные изменения, обусловленные активным введением санкций со стороны недружественных стран. Происходит рост внешнеторгового оборота со странами Юго-Восточной Азии при одновременном снижении внешнеторгового оборота со странами Европы и Америки.

В результате введения санкций запрещено осуществление перемещение воздушных судов над странами Европы, также запрещена работа

отечественных автоперевозчиков в Европе, российской стороной введены ответные меры. Санкционные ограничения повлияли на снижение доли воздушных перевозок. На место ушедших морских линий пришли небольшие китайские, которые полностью заместили емкости на маршруте доставки через порты Дальнего Востока.

В связи с закрытием рынка автоперевозок из Европы для российских компаний они переориентировались на доставку грузов из Китая. Сложившаяся тенденция вынудила участников ВЭД перестраивать маршруты и заниматься формированием новых логистических потоков. При этом все большее количество участников ВЭД отказываются от самостоятельной организации схем движения товарного потока. В настоящее время наблюдается тенденция увеличения доли мультимодальных перевозок.

В структуре мультимодальных перевозок при организации логистических маршрутов преобладают маршруты, включающие автомобильный и железнодорожный транспорт. При этом объем международных грузовых перевозок в стоимостном выражении ежегодно растет.

В Пензенской области вопросами полного сопровождения грузов занимается 7 компаний, причем их количество за три последних года выросло вдвое.

Оценивая складское хозяйство как субъекта управления логистическими потоками во внешнеторговой деятельности, следует отметить, что на территории Пензенской области функционирует три открытых и три закрытых склада временного хранения.

В результате анализа транспортной составляющей внешнеторговой логистики региона было выявлено, что в Пензенской области компаний имеющих статус таможенного перевозчика нет. Однако существует достаточно много компаний, осуществляющих международные перевозки.

Все проблемы организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности в Пензенской области можно условно

поделить на две основные группы: проблемы участников внешнеэкономической деятельности и проблемы компаний, оказывающих логистические услуги.

Для устранения выявленных проблем сфере организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности предлагается создать центр логистической поддержки внешнеэкономической деятельности. В управлении центром должны принимать участие представители всех заинтересованных сторон.

Весь функционал центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности предлагается разбить на два базовых направления: таможенный сервис, координация услуг в сфере организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности. Был разработан алгоритм взаимодействия центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности и субъекта внешнеэкономической деятельности.

Также предлагается создать специализированный Интернет-портал, посредством которого с использованием искусственного интеллекта участник внешнеэкономической деятельности может сформировать логистические процессы во внешнеэкономической деятельности. Таким образом Интернет-портал будет представлять собой сервис, обеспечивающий взаимодействие субъекта внешнеэкономической деятельности и предпринимателей, оказывающих услуги по организации логистических процессов в сфере внешнеэкономической деятельности.

Таким образом, предлагаемые преобразования позволят существенно повысить качество взаимодействия между участником внешнеэкономической деятельности и субъектами, оказывающими услуги в сфере организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности и в значительной мере устранить выявленные проблемы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) // Официальный сайт Евразийского экономического союза URL: <http://www.eaeunion.org/> (дата обращения: 18.02.2024).
2. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Собрание законодательства РФ. № 3. 04.08.2014. С. 4398.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ // Российская газета. № 238-239.
4. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.06.1998 № 146-ФЗ. // Российская газета. № 148-149.
5. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 03.04.2014 № 195-ФЗ. // Российская газета. № 256.
6. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-ФЗ. // Российская газета. №249.
7. Федеральный закон от 08.12.2003 № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» // Российская газета. № 254.
8. Федеральный закон от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» // Российская газета. № 253.
9. Федеральный закон от 27.11.2010 № 311-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации // Собрание законодательства РФ. № 32 (часть I). 06.08.2018. С. 5082.
10. Федеральный закон от 08.12.2003 № 165-ФЗ «О специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мерах при импорте товаров» // Российская газета. № 253.

11. Федеральный закон от 27.12.2002 № 184-ФЗ «О техническом регулировании» // Российская газета. № 245.
12. Федеральный закон от 30.12.1995 № 225-ФЗ «О соглашениях о разделе продукции» // Российская газета. № 5.
13. Закон РФ от 21.05.1993 № 5003-1 «О таможенном тарифе» // Российская газета. № 107.
14. Закон РФ от 7.07.1993 № 5338-I «О международном коммерческом арбитраже» // Российская газета. № 156.
15. Аникин Б.А. Серышев Р.В., Волочиенко В.А. Логистика производства: теория и практика: учебник и практикум для вузов. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 454 с.
16. Васильев Г.А. Логистика во внешнеэкономической деятельности. – М.: Экономическое образование. – 2021. – 418 с.
17. Канке А.А., Кошечкина И.П. Логистика: учебное пособие. – М.: ФОРУМ, 2022. – 384 с.
18. Ксенофонтова Е.М. Основы таможенного дела: учебное пособие / Е.М. Ксенофонтова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2022. – 299 с.
19. Лукин В.С. Лукин В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок: учебник для вузов. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 359 с.
20. Покровская В.В. Таможенное дело: учебник. / В.В. Покровская. – М.: Юрайт, 2021. – 358 с.
21. Промыслов Б.Д. Жученко И.А. Логистические основы управления материальными и денежными потоками. (Проблемы, поиски, решения). – М.: «Н и Г», 2021 – 329 с.
22. Самуйлов В.М. Международная логистика: учебное пособие. – Уральский гуманитарный институт, Екатеринбург, 2021. – 219 с.
23. Семенов А.И. Предпринимательская логистика. – СПб.: Политехника, 2019. – 412 с.

24. Аникин О.Б. Международная логистика и проблемы ее развития (внешнеторговый аспект) // Безопасность Евразии. 2023. № 4 (14). С. 544-571.
25. Вахрушев В.Ю., Худжатов М.Б. Вопросы таможенной логистики в Российской Федерации // Таможенное регулирование. Таможенный контроль. 2020. № 4. С. 70-74.
26. Ефименко Д.В. Теоретико-методологические аспекты исследования таможенно-логистического обслуживания участников ВЭД // Студент года 2022. Сборник статей Международного учебно-исследовательского конкурса. –2022. С. 412-418.
27. Жеглова А.Р. Проблемы планирования цепи поставок на предприятии-участнике ВЭД // Молодые учёные России. Сборник статей VI Всероссийской научно-практической конференции. 2021. С. 95-97.
28. Игуменов И.М., Гагаринская Г.П. Управление логистическими процессами на основе внедрения новых технологий и эффективности труда // Гуманитарный научный журнал. 2022. № 2. С. 120-123.
29. Крохмаль Н.С. Сущность, цели и задачи международной логистики // Молодой ученый. 2023. № 21 (80). С. 349-351
30. Кузнецов В.М., Мазурова В.Е., Аксёнов Р.В. Логистика внешнеэкономической деятельности на современном этапе // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. Сборник материалов VIII Международной научно-практической конференции, посвященной Дню космонавтики. 2022. С. 262-264.
31. Макаров И.А., Осипов В.А. Международные концепции логистики // Территория инноваций. 2017. № 2. С. 83-88.
32. Немченко О.А., Качурова Е.В., Гасанова В.А. Аутсорсинг логистических услуг в практике таможенной деятельности // Экономика. Информатика. 2022. Т. 49. № 2. С. 285-293.

33. Одинцова Е.В. Логистика и ВЭД под санкциями. Сам себе зеленый свет // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Т. 13. № 6-1. С. 638-644.

34. Ромейко К.А. Международная логистика как двигатель процесса глобализации // Тенденции развития науки и образования. 2023. № 14-3. С. 32-34.

35. Руденко А.С., Красикова А.А. Актуальные проблемы и перспективы развития макрологистических процессов // Сборник научных трудов Международной научной конференции. 2023. С. 196-202.

36. Стягова М.Ю., Быков В.М. Концептуальные подходы к управлению логистическими процессами // Молодая экономическая наука. Материалы 63-й научной конференции студентов и магистрантов по экономическим наукам. 2019. С. 115-121.

37. Сурков А.А. ВЭД – как эффективно и рационально построить цепочки поставок импорт и экспорт. Настройка эффективных схем товародвижения в цепочках поставок ВЭД // Технологические инновации и научные открытия. Сборник научных статей по материалам XII Международной научно-практической конференции. 2023. С. 91-96.

38. Тахумова О.В. Сущность международной логистики и ее основная роль в развитии международного бизнеса // Молодые экономисты - будущему России Материалы VII международной научно-практической конференции студентов и молодых ученых. 2022. С. 268-270

39. Терешенкова А.Ю. «Ломаная логистика» как отражение практики маршрутов доставки грузов в Россию // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. –2023. № 2 (86). С. 97-103.

40. Товстонощенко В.Н., Баскова К.Н., Крикунова М.А. Влияние логистики внешнеэкономической деятельности на региональное

экономическое развитие // Решетневские чтения. Материалы XXVI Международной научно-практической конференции. 2022. С. 598-600.

41. Федоренко Р.В. Многоуровневый подход к формированию таможенно-логистических систем // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. 2022. Т. 8. № 3. С. 176-180.

42. Федосеев А.Н., Васильева Е.В. Применение логистического подхода в таможенной деятельности для создания безбарьерной среды в международной торговле // Логистика: современные тенденции развития. Материалы XX международной научно-практической конференции. Санкт-Петербург. 2021. С. 124-130.

43. Хухрикова Ю.К. Роль таможенной логистики в обеспечении международного товародвижения // Современные проблемы железнодорожного транспорта. Сборник трудов по результатам международной интернет-конференции. 2019. С. 415-418.

44. Черныш А.Я., Гупанова Ю.Е. Развитие системы таможенно-логистического обслуживания в целях обеспечения экономической безопасности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2022. Т. 14. № 6 (363). С. 1060-1071.

45. Чертыковцев В.К., Юдичева Е.И. Система управления логистическими процессами // Стратегические ориентиры развития экономических систем в современных условиях. Межвузовский сборник статей. 2019. С. 179-187.

46. Официальная статистика. Внешняя торговля. Официальный сайт территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области. URL: <https://58.rosstat.gov.ru/ofstatistics> (дата обращения: 11.04.2024)

47. Официальный сайт Ассоциации международных автоперевозчиков. URL: <https://www.asmap.ru> (дата обращения 13.04.2024)

48. Официальный сайт Министерства экономического развития и промышленности Пензенской области. URL: <https://merp.pnzreg.ru/> (дата обращения: 16.04.2024)

49. Справочные и аналитические материалы: Внешняя торговля Российской Федерации. Официальный сайт Федеральной таможенной службы России. URL: <https://customs.gov.ru/statistic> (дата обращения: 19.04.2024)

50. Непредсказуемая логистика эпохи перемен. Обзор агентства Интерфакс. URL: [https:// www.interfax.ru /business/835549](https://www.interfax.ru/business/835549) (дата обращения: 20.04.2024)

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Вопросы для глубинного интервью с представителями компаний ВЭД:

1. Планируете ли Вы расширение внешнеэкономической деятельности?
2. Планируете ли Вы привлечение сторонних (специализированных) организаций в формировании логистических потоков?
3. Какие проблемы в системе транспортной логистики являются наиболее острыми?
4. Какие проблемы в системе сопровождения логистических потоков являются наиболее острыми?

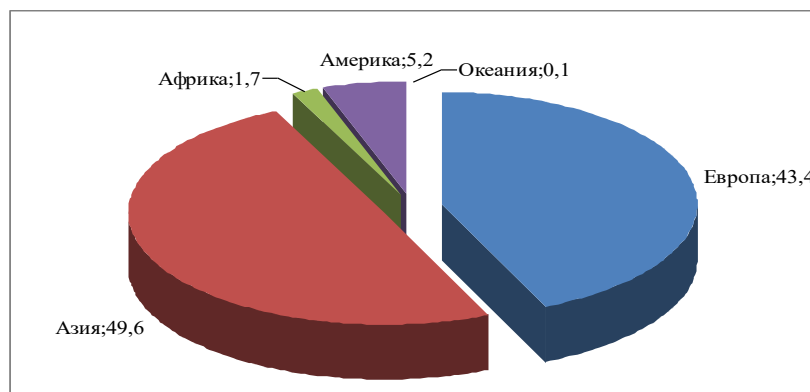
ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Преимущества и недостатки использования услуг в организации логистических процессов во внешнеэкономической деятельности предприятия [31, с. 86]

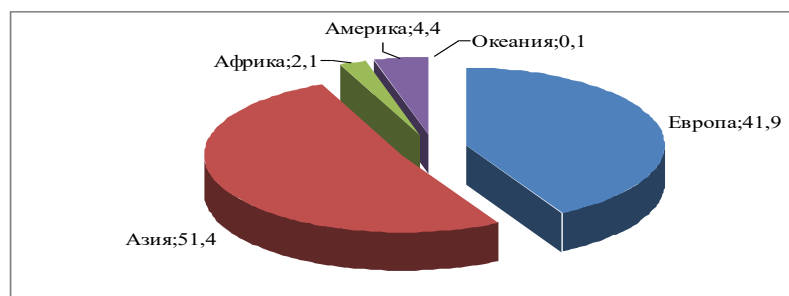


ПРИЛОЖЕНИЕ В

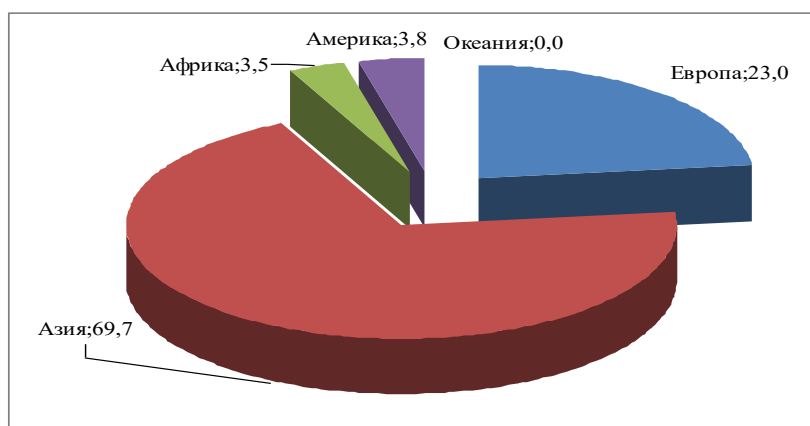
Изменение структуры внешнеторгового оборота Российской Федерации, % [49]



2021 г.



2022 г.



2023 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Функции, реализуемые центром логистической поддержки внешнеэкономической деятельности в сфере координации услуг по организации логистических процессов



ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Реализация алгоритма взаимодействия центра логистической поддержки внешнеэкономической деятельности и субъекта внешнеэкономической деятельности

