

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт экономики и управления

Кафедра «Социология, экономическая  
теория и международные процессы»

Специальность

38.05.02 «Таможенное дело»

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему

**«Оптимизация таможенных операций в отношении товаров, производимых  
АО «ПО «Электроприбор»**

**Студент**

Костькина  
Арина  
Александровна

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

**Руководитель**

Зубков А. Б.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

**Нормоконтролер**

Корж Н. В.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

**Рецензент**

Доцент кафедры «Экономика  
и управление»  
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный  
технологический университет»

Козина Е. В.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

---

*Работа допущена к защите* (протокол заседания кафедры от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_)

**Заведующий кафедрой**

Рожкова Л.В.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

*Работа защищена с отметкой* \_\_\_\_\_ (протокол ГЭК от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_)

**Секретарь ГЭК**

Корж Н. В.

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

Пенза 2024

**ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»**  
**Институт экономики и управления**  
**Кафедра «Социология, экономическая теория и международные процессы»**  
**Специальность 38.05.02 «Таможенное дело»**

«УТВЕРЖДАЮ»:

зав. кафедрой

д.с.н., проф. Рожкова Л. В.

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 г.

**ЗАДАНИЕ**  
**НА ДИПЛОМНУЮ РАБОТУ**  
студенту Костькиной А. А., группы 19ЭД1, обучение очное  
(фамилия, имя, отчество)

1. Тема дипломной работы: Оптимизация таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО Электроприбор»  
утверждена приказом по ФГБОУ ВО «ПГУ» № от «03» ноября 2023 г. №1101 а/о
2. Срок сдачи студентом законченной дипломной работы 01.06.2024 г.
3. Исходные данные к дипломной работе: нормативно-правовая база, научная и справочная литература, данные сети Интернет.
4. Перечень подлежащих разработке вопросов: особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии; порядок перемещения через таможенную границу ЕАЭС производимых товаров; нормативно-правовое регулирование таможенных операций в отношении производимых товаров; характеристика и особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор»; проблемы совершения таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор»; рекомендации по оптимизации таможенных операций в отношении производимых на предприятии товаров.
5. Перечень графического материала: таблицы, рисунки.
6. Дата выдачи задания: 06.11.2023

Руководитель \_\_\_\_\_ / А. Б. Зубков /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению студент \_\_\_\_\_ / А. А. Костькина /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

### Календарный план разработки дипломной работы

| № п/п | Наименование разделов                                                          | Срок выполнения           | Отметка о выполнении |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|
| 1     | Подбор и изучение литературы                                                   | 06.11.2023 – 03.12.2024   | Выполнено            |
| 2     | Составление плана ВКР                                                          | 04.12.2024<br>10.12.2024  | Выполнено            |
| 3     | Написание Главы 1                                                              | 11.12.2023-<br>10.01.2024 | Выполнено            |
| 4     | Проверка 1- й главы руководителем и доработка ее по замечаниям руководителя    | 11.01.2024-<br>21.01.2024 | Выполнено            |
| 5     | Написание Главы 2                                                              | 22.01.2024-<br>25.02.2024 | Выполнено            |
| 6     | Проверка 2- й главы руководителем и доработка ее по замечаниям руководителя    | 26.02.2024-<br>03.03.2024 | Выполнено            |
| 7     | Написание Главы 3                                                              | 04.03.2024-<br>07.04.2024 | Выполнено            |
| 8     | Проверка 3- й главы руководителем и доработка ее по замечаниям руководителя    | 08.04.2024-<br>14.04.2024 | Выполнено            |
| 9     | Написание введения и заключения, представление законченной работы руководителю | 15.04.2024-<br>21.04.2024 | Выполнено            |
| 10    | Проверка руководителем законченной работы                                      | 22.04.2024-<br>05.05.2024 | Выполнено            |
| 11    | Оформление ВКР                                                                 | 06.05.2024-<br>19.05.2024 | Выполнено            |
| 12    | Сдача ВКР нормоконтролеру, проверка в системе «антиплагиат.вуз»                | 20.05.2024-<br>29.05.2024 | Выполнено            |
| 13    | Ознакомление с отзывом руководителя, рецензией                                 | 30.05.2024-<br>31.05.2024 | Выполнено            |
| 14    | Представление законченной дипломной работы, передача в ГЭК                     | 01.06.2024                | Выполнено            |

Руководитель \_\_\_\_\_ / А. Б. Зубков/

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 74 страницы, 3 главы, 10 рисунков, 14 таблиц, 43 литературных источника, 3 приложения

ОРГАНИЗАЦИЯ, ТАМОЖЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ, ПРОИЗВОДИМЫЕ ТОВАРЫ, ТАМОЖЕННАЯ ГРАНИЦА, ПЕРЕМЕЩЕНИЕ, ОПТИМИЗАЦИЯ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ.

Объект исследования – осуществление таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии АО «ПО «Электроприбор».

Цель работы заключается в оптимизация таможенных операций в отношении товаров, производимых в АО «ПО «Электроприбор».

Методологическую основу работы составили абстрактно-логический, экономико-статистический, сравнительный и другие методы.

Результаты работы: изучены особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии; обоснован порядок перемещения через таможенную границу ЕАЭС производимых товаров; изучено нормативно-правовое регулирование таможенных операций в отношении производимых товаров; рассмотрена характеристика и особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор»; выявлены проблемы совершения таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор»; даны рекомендации по оптимизации таможенных операций в отношении производимых на предприятии товаров.

Практической значимость дипломной работы заключается в применении рекомендаций по оптимизации таможенных операций в отношении производимых на предприятии товаров.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВВЕДЕНИЕ.....                                                                                                           | 5  |
| ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННЫХ ОПЕРАЦИЙ В ОТНОШЕНИИ ПРОИЗВОДИМЫХ ТОВАРОВ.....                     | 8  |
| 1.1 Особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии.....                 | 8  |
| 1.2 Порядок перемещения через таможенную границу ЕАЭС производимых товаров.....                                         | 16 |
| 1.3 Нормативно-правовое регулирование таможенных операций в отношении перемещения производимых товаров.....             | 17 |
| ГЛАВА 2 АНАЛИЗ ПРИНЯТЫХ ПОДХОДОВ К ОРГАНИЗАЦИИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ПО «ЭЛЕКТРОПРИБОР»..                | 24 |
| 2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «ПО «Электроприбор».....                                             | 24 |
| 2.2 Особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор».....         | 36 |
| ГЛАВА 3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННЫХ ОПЕРАЦИЙ В ОТНОШЕНИИ ТОВАРОВ, ПРОИЗВОДИМЫХ АО «ПО «ЭЛЕКТРОПРИБОР»..... | 47 |
| 3.1 Проблемы совершения таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор».....               | 47 |
| 3.2 Рекомендации по оптимизации таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор».....       | 52 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....                                                                                                         | 60 |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....                                                                                   | 65 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ А.....                                                                                                       | 70 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ Б.....                                                                                                       | 72 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ В.....                                                                                                       | 73 |

## ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время на осуществление таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии, развитие его внешнеэкономического потенциала оказывает влияние множество факторов, как внутренних, так и внешних, связанных с интеграцией Российской экономики в мировую экономику, с санкциями, объявленными нашей стране. Одним из значимых видов внешнеэкономической деятельности, имеющим существенное значение для экономики России, являются таможенные операции в отношении производимых товаров не только предприятиями, осуществляющими внешнеэкономическую деятельность, но и для отдельных субъектов Российской Федерации и страны в целом.

Статистические данные свидетельствуют о нестабильной ситуации на внешнем рынке, из-за чего происходит снижение товарооборота во внешней торговле, что свидетельствует о слабой оценке собственного внешнеэкономического потенциала предприятий при их выходе на внешний рынок. Для предотвращения подобных ситуаций, необходимо создание проработанной стратегии выхода на внешний рынок со своими производимыми товарами. Поэтому тема осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии, является весьма актуальной.

Особенности перемещения через таможенную границу Евразийского экономического союза (ЕАЭС) различных категорий товаров зависит от специфики товаров, применяемых к ним запретов и ограничений. Особенности таможенных операций в отношении производимых товаров рассмотрены будут на примере товаров Открытого акционерного общества «Пензенское производственное объединение «Электроприбор».

В современной действительности на практике между таможенными органами и лицами, перевозящими товары через таможенную границу, возникают споры о принадлежности товаров к товарам для личного пользования или принадлежности их к товарной партии. При этом законодатель достаточ-

но размыто дает характеристику товаров, которые относятся к коммерческой партии и не в одном нормативно-правовом акте нет термина «товарная партия».

Целью исследования выпускной квалификационной работы является оптимизация таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии;
- обосновать порядок перемещения через таможенную границу ЕАЭС производимых товаров;
- изучить нормативно-правовое регулирование таможенных операций в отношении производимых товаров;
- рассмотреть характеристику и особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор»;
- выявить проблемы совершения таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор»;
- дать рекомендации по оптимизации таможенных операций в отношении производимых на предприятии товаров.

Предмет исследования – осуществление таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии.

Объектом исследования ВКР является акционерное общество (АО) «ПО «Электроприбор».

Теоретическую и методологическую базу исследования составили труды зарубежных и отечественных ученых, посвященные вопросам теории и практики осуществления таможенных операций в отношении производимых товаров.

При проведении исследования использованы абстрактно-логический, экономико-статистический, сравнительный и другие методы.

Структура работы состоит из введения, трех главах, семи параграфов, заключения, списка использованных источников и приложений.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в разработке рекомендаций, внедрение которых позволит повысить эффективность осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии.

# **ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОПТИМИЗАЦИИ ТАМОЖЕННЫХ ОПЕРАЦИЙ В ОТНОШЕНИИ ТОВАРОВ, ПРОИЗВОДИМЫХ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

## **1.1 Особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии**

Одним из значимых видов внешнеэкономической деятельности, имеющим существенное значение для экономики России, являются таможенные операции в отношении производимых товаров не только предприятиями, осуществляющими внешнеэкономическую деятельность, но и для отдельных субъектов Российской Федерации и страны в целом.

Статистические данные свидетельствуют о нестабильной ситуации на внешнем рынке, из-за чего происходит снижение товарооборота во внешней торговле, что свидетельствует о слабой оценке собственного внешнеэкономического потенциала предприятий при их выходе на внешний рынок. Для предотвращения подобных ситуаций, необходимо создание проработанной стратегии выхода на внешний рынок со своими производимыми товарами.

Таможенные операции, это действия, совершаемые физическими и юридическими лицами и таможенными органами в целях обеспечения соблюдения таможенного законодательства. В ТК ЕАЭС таможенным операциям посвящены главы, которые законодатель классифицирует на таможенные операции, предшествующие подаче таможенной декларации, и таможенные операции, связанные с помещением товаров под таможенную процедуру.

При этом к первой группе законодатель относит:

- таможенные операции, связанные с прибытием товаров на таможенную территорию;
- таможенные операции, связанные с убытием товаров с таможенной территории;

- таможенные операции, связанные с временным хранением товаров.

Вторая группа, это самостоятельный административно-правовой институт, в котором содержатся юридические нормы, которые возникают в процессе выпуска товаров и таможенного декларирования [14, С. 121].

Таможенные операции совершаются таможенными органами в местах их нахождения и во время их работы. В отдельных случаях, предусмотренных ТК ЕАЭС или законодательством государств-членов Союза о таможенном регулировании, по мотивированному запросу заинтересованного лица отдельные таможенные операции могут совершаться таможенными органами вне места нахождения и (или) вне времени работы.

Таможенные операции независимо от страны происхождения товаров, страны отправления и страны назначения товаров совершаются практически одинаково. Порядок совершения таможенных операций зависит от:

- категории товаров, которые перемещаются через таможенную границу;
- вида транспорта, которым осуществляется перевозка товаров;
- лиц, которые перемещают товары через таможенную границу;
- особенностей таможенного декларирования товаров;
- таможенных процедур, под которые помещаются товары.

Совершение таможенных операций должны соответствовать принципам, определяющим таможенное регулирование на таможенном пространстве ЕАЭС, это, прежде всего:

- законность;
- оперативность;
- уважение прав и законных интересов субъектов внешнеэкономической деятельности.

Основные положения при совершении таможенных операций обусловлены правилами перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу. Основными правилами перемещения товаров следующие:

- на равных основаниях все лица имеют право на перемещение товаров и транспортных средств;
- все товары перемещаются через таможенную границу согласно законодательства ЕАЭС;
- перемещаемые товары и транспортные средства в обязательной форме подлежат таможенному контролю;
- перемещение товаров через таможенную границу осуществляется только с соблюдением всех запретов и ограничений.

На рисунке 1 рассмотрены основные виды таможенных операций.

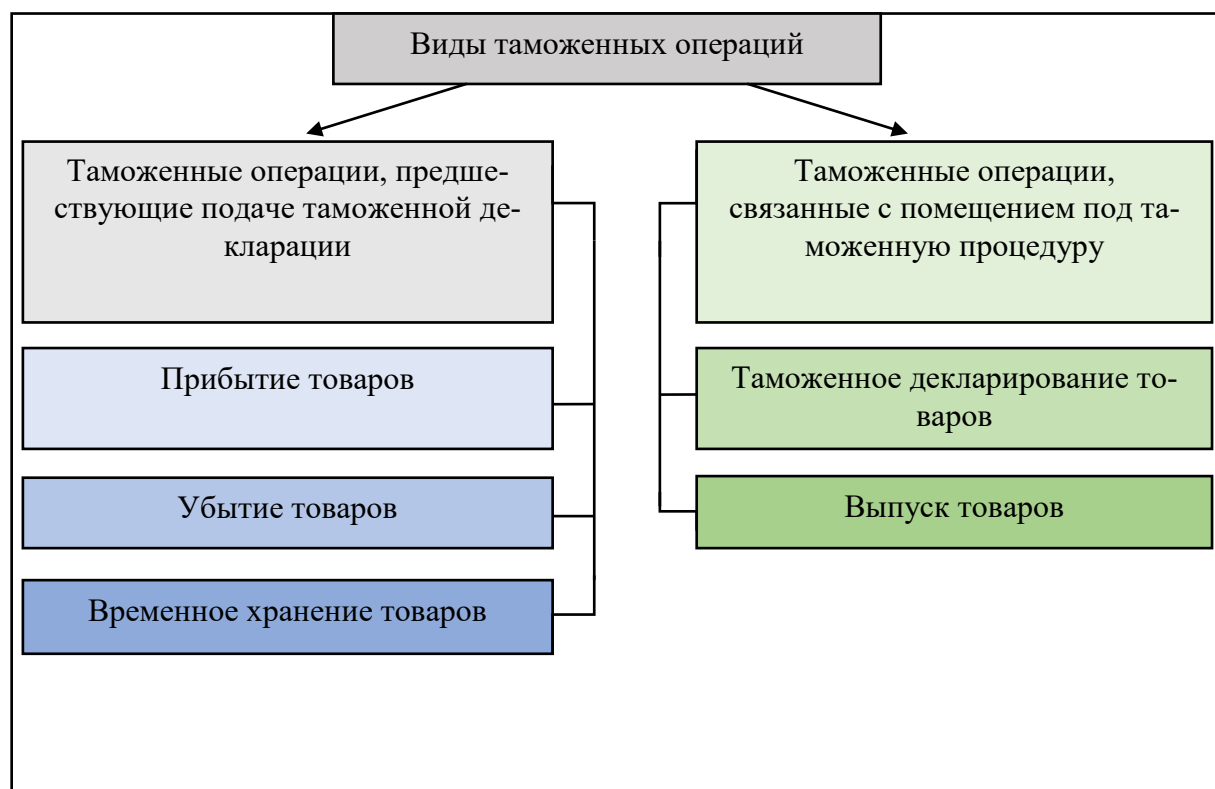


Рисунок 1 – Виды таможенных операций[1]

Таможенные операции – это действия, которые связаны с прибытием, убытием, временным хранением, декларированием и выпуском товаров. В целях таможенного регулирования в отношении товаров устанавливаются следующие виды таможенных процедур.

Специальная таможенная процедура, она устанавливается законодательством государства – члена ЕАЭС в соответствии с условиями и в отношении категорий товаров, которые определены решением Комиссии союза.

Таможенных процедуры группируются следующим образом:

- основные таможенные процедуры;
- таможенные процедуры, ограничивающие режим пользования товарами;
- завершающие таможенные процедуры;
- специальные таможенные процедуры.

Основные таможенные процедуры наиболее часто применяются во внешнеэкономической деятельности. К ним относятся:

- выпуск для внутреннего потребления;
- экспорт;

Таможенные процедуры, ограничивающие пользование товарами, включают следующие процедуры:

- переработка для внутреннего потребления;
- временный ввоз;
- временный вывоз;
- таможенный склад;
- переработка на и вне таможенной территории;
- свободная таможенная зона;
- свободный склад.

К завершающим таможенным процедурам следует отнести:

- отказ в пользу государства;
- реимпорт;
- реэкспорт;
- уничтожение.

Данные процедуры призваны завершить таможенный контроль.

Специальные таможенные процедуры подразумевают использование товаров для строго определенных целей и при соблюдении таможенными органами определенных условий.

Специальные таможенные процедуры рассмотрены в Решении КТС от 20 мая 2010 г. №329 «О перечне категорий товаров, в отношении которых может быть установлена специальная таможенная процедура и условиях помещения товаров под такую таможенную процедуру».

Все лица на равных основаниях имеют право на перемещение товаров через таможенную границу с соблюдением условий, которые установлены таможенным законодательством государств – членов ЕАЭС.

Законодатель выделяет группу товаров, которые предназначены для их использования физическими лицами, перевозимыми для личных целей, не для осуществления ими предпринимательской деятельности. Однако существуют критерии, которые используются для определения целей ввоза товаров физическими лицами. Это в свою очередь поможет, как исключить возможный произвол со стороны должностных лиц таможенных органов проверяющих перевозимые товары физическими лицами, так и выступит важным инструментом в пресечении злоупотребления физическими лицами правами и обязанностями при перемещении товаров[16, С. 86].

Законодатель разработал перечень критериев, на основании которых товары, перемещаемые через таможенную границу, могут быть отнесены к товарам для личного пользования, устанавливается международным договором государств - членов ЕАЭС.

Таможенные операции могут возникнуть в отношении товаров двойного назначения, это такие товары, которые могут быть использованы, как и в обычных, мирных целях, так и для создания оружия массового поражения или устройств его доставки.

Технологии товаров двойного применения представляют собой инновации в сфере деятельности современных предприятий.

В нашей стране, в рамках реализации международных договоренностей в области экспортного контроля, разработаны и приняты меры по обеспечению порядка идентификации товаров и технологий – товаров двойного назначения, которые особо контролируются[17, С. 174].

АО «ПО «Электроприбор» имеет высокую конкурентную способность, как на внутреннем рынке, так и на внешнем, это обусловлено, прежде всего, репутацией завода, которую он зарабатывал на протяжении более чем полувековой истории. Основным конкурентным преимуществом предприятия является узнаваемый бренд и высокое качество выпускаемых товаров, прежде всего, товаров военного и двойного назначения. В настоящее время, производимые АО «ПО «Электроприбор» товары, имеют спрос более чем в 60 странах мира. Основной целью определения его внешнеэкономического развития является выявление возможностей экспортной и импортной деятельности предприятия.

Предприятие является зависимым от главных потребителей, для которых производится основной объем производимых товаров. Одними из основных таких потребителей являются стационарные и подвижные пункты управления, корпоративные и ведомственные сети связи, информационные центры безопасности, что с одной стороны обеспечивает постоянный спрос на товары, что позволяет работать предприятию на больших мощностях. С другой стороны в случае прекращения закупок АО «ПО «Электроприбор» лишится основного канала сбыта готовой продукции, так как около половины производимых товаров приходится на данные центры.

К контролируемым товарам относятся сырье, материалы, оборудование, научно-техническая информация, работы, услуги, результаты интеллектуальной деятельности, которые могут быть использованы для создания оружия массового поражения, средств его доставки, иных видов вооружения и военной техники. Например, некоторые вещества, которые используются для производства лакокрасочной продукции, клея, чистящих средств одно-

временно могут быть компонентами взрывчатых веществ. Таможенные операции над такого рода товарами находится под особым видом контроля.

Производимые на предприятиях товары и технологии двойного применения являются конкурентоспособными и пользуются повышенным спросом на внешних рынках, например, к их числу относится атомная энергетика. Предприятия, которые производят подобные товары и являются участниками внешнеторговой деятельности при их экспорте обязаны предъявлять органу таможенного контроля лицензию Министерства экономического развития РФ на вывоз производимых товаров определенных наименований лицензию или другой разрешительный документ [18, С. 138].

Таким образом, таможенные операции, это операции, которые совершают органы таможенной службы или другие лица при перемещении товаров через таможенную границу в целях обеспечения правопорядка и соблюдения таможенного законодательства.

## **1.2 Порядок перемещения через таможенную границу ЕАЭС производимых товаров**

Таможенная политика и порядок перемещения через таможенную границу ЕАЭС производимых товаров играет особую роль во внешнеэкономической деятельности как страны в целом, так и отдельных предприятий.

Активизация сотрудничества предполагает развитие правовых основ при осуществлении таможенных операций производимых товаров при их перемещении через таможенную границу ЕАЭС, упрощения таможенных процедур, эффективного обмена информацией для борьбы с правонарушениями в таможенной сфере.

Повышение качества таможенного регулирования порядка перемещения товаров через таможенную границу ЕАЭС должно способствовать увеличению доходов в федеральный бюджет, содействовать эффективному ведению внешнеторговой деятельности [21, С. 233].

Рассмотрим основные виды таможенных операций и последовательность их совершения. После пересечения таможенной границы, ввезенные товары должны быть доставлены перевозчиком в места прибытия или иные места и предъявлены таможенному органу.

В общем виде порядок перемещения товаров через таможенную границу и совершение таможенных операций с товарами рассмотрен на рисунке 2.

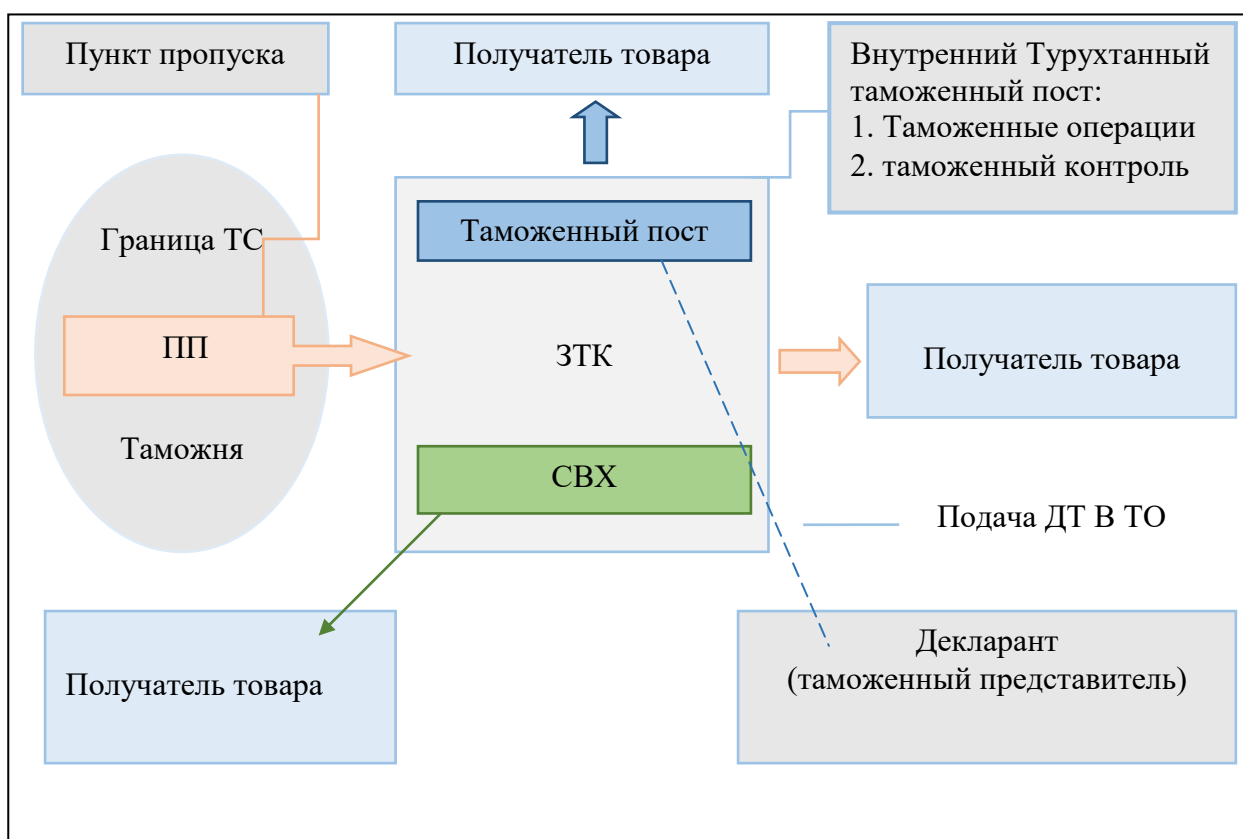


Рисунок 2 - Порядок перемещения товаров через таможенную границу и совершение таможенных операций с товарами [15]

При прибытии на таможенную территорию Союза перевозчик обязан уведомить таможенный орган о прибытии товаров путем представления документов и сведений.

Перечень документов и сведений, представляемых таможенным органам установлен законодательством в зависимости от вида транспортного средства, которым перевозится товар.

При прибытии товаров на таможенную территорию декларант может поместить товары на временное хранение.

Временное хранение товаров— это хранение иностранных товаров под таможенным контролем в местах временного хранения до их выпуска таможенным органом в соответствии с заявленной таможенной процедурой либо до совершения иных действий.

Временное хранение не применяется в отношении товаров, перемещаемых трубопроводным транспортом и по линиям электропередачи. Местами временного хранения товаров являются склады временного хранения, отвечающие требованиям по их расположению, обустройству и оборудованию, позволяющие обеспечить сохранность товаров, проведение таможенного контроля и исключить доступ посторонних лиц.

Для помещения товаров на временное хранение перевозчик, иные лица представляют в таможенный орган документы, содержащие сведения о товарах, отправителе (получателе) товаров, стране их отправления (назначения).

Таможенный орган регистрирует документы и выдает подтверждение о размещении товаров на временное хранение. По истечении установленного срока временного хранения товары подлежат таможенному декларированию и помещению под таможенную процедуру[24, С. 97].

Таможенное декларирование—заявление декларантом таможенному органу сведений о товарах, об избранной таможенной процедуре и иных сведений, необходимых для выпуска товаров.

Таможенное декларирование товаров производится декларантом либо таможенным представителем, действующим от его имени и по поручению в письменной или электронной формах, с использованием таможенной декларации. В зависимости от заявляемых процедур и лиц, перемещающих товары, применяются различные виды таможенных деклараций.

Декларант вместе с таможенной декларацией представляет документы, подтверждающие сведения, заявленные в таможенной декларации.

Товары, подлежащие ветеринарному, фитосанитарному, санитарному или другому виду государственного контроля помещаются под таможенную процедуру только после проведения такого контроля.

Таким образом, из вышеизложенного можно сделать вывод о том, что внешнеэкономическая деятельность, таможенные операции представляют собой сложную экономическую категорию, которые зависят от множества факторов, связанных как с самим предприятием, а именно производственным и кадровым потенциалом предприятия, так и внешней поддержкой, без которой его существование в сложные экономические времена было бы невозможно. Порядок перемещения производимых товаров через таможенную границу установлен Таможенным Кодексом ЕАЭС и другими нормативно-правовыми документами.

### **1.3 Нормативно-правовое регулирование таможенных операций в отношении перемещения производимых товаров**

Современные таможенные правоотношения, которые складываются в рамках ЕАЭС, предполагают эффективное и законодательно-правовое регулирование отношений, которые связаны с перемещением производимых товаров через таможенную границу.

В рамках ЕАЭС функционирует три уровня правового регулирования в соответствии с критерием убывания юридической силы – рисунок 3.

Первый уровень, это Таможенный кодекс ЕАЭС, который является высшей юридической силой для государств-членов ЕАЭС. В соответствии со статьей 4 ТК ЕАЭС под ввозом товаров на таможенную территорию ЕАЭС понимаются действия, которые связаны с пересечением таможенной границы ЕАЭС любым способом, включая пересылку в международных почтовых отправлениях, использование трубопроводного транспорта и линий электропередачи и т.п.



Рисунок 3 - Уровни правового регулирования в рамках ЕАЭС [35]

Второй уровень, это международные договоры государств-членов ЕАЭС, которые по своей юридической силе уступают ТК ЕАЭС. Самым нижнем уровнем регулирования в рамках ЕАЭС являются выносимые решения Евразийской экономической комиссии, регулирующие таможенные отношения в Союзе.

В рамках ЕАЭС вопросам нормативно-правового регулирования таможенных операций в отношении перемещения производимых товаров уделяется особое внимание, эффективно развиваются таможенные связи в рамках ЕАЭС.

Это ведет к таким действиям, как необходимость в кратчайшие сроки приводить законодательную базу, которая регулирует актуальные вопросы осуществления внешнеэкономической деятельности предприятий и организаций, в том числе регулирование отношений по перемещению производимых товаров, к единообразию и систематизацию на различных уровнях взаимодействия как в целом в рамках ЕАЭС, так и в рамках отдельных государств – членов ЕАЭС.

Основные правовые положения о перемещении товаров через таможенную границу Союза рассмотрены на рисунке 4.



Рисунок 4 - Основные правовые положения о перемещении товаров через таможенную границу [1]

В действующем сегодня законодательстве, главным источником, регулирующим таможенные операции в отношении перемещения производимых товаров, является Таможенный кодекс ЕАЭС.

На уровне ЕАЭС было принято соглашение о порядке перемещения товаров, которое активно применяется таможенными органами при определении принадлежности товаров к категории «для личного пользования», «коммерческая партия» и т. д.

В современных условиях предприятие имеет право самостоятельно выбирать формы, методы и объемы работы на внешнем рынке. Чтобы эффективно управлять внешнеэкономической деятельностью предприятия необходима эффективная структура управления и, прежде всего, структура управления маркетингом и сбытом производимых товаров.

В данное управление должен входить отдел внешнеэкономических связей предприятия в обязанности которого входит весь процесс совершения внешнеэкономических операций, для совершения которых необходимо подготовить и предоставить таможенным органам следующие таможенные документы:

- декларация на производимые товары;
- международную товарно-транспортную накладную (CMR);
- контракт на поставку товаров;
- сертификат о стране происхождения товара, счет-фактуру.

Совершение внешнеэкономической сделки начинается с подписания внешнеторгового контракта. Сотрудниками отдела внешнеэкономических связей предприятия можно использовать типовой контракт, который включает в себя следующие пункты:

- предмет контракта;
- цена товара и общая стоимость контракта;
- сроки и условия платежа;
- срок и условия поставки;
- качество, приемка товара, претензии;
- ответственность сторон;
- форс – мажор;
- арбитраж;
- заключительные положения.

После подписания контракта стороны переходят к его выполнению, после чего оформляется остальной пакет документов, который необходим для таможенного декларирования.

Одним из документов, подтверждающих сведения, заявленные в декларации на товары, является сертификат о происхождении товара, составленный по форме СТ-1. Сертификат выдается Пензенской торгово-промышленной палатой в отношении товаров, являющихся предметом внешнеэкономической сделки, данный сертификат состоит из 13 граф.

Сертификат содержит сведения об экспортере, импортере, транспортных средствах, отметке о стране, в которой данный сертификат будет предоставлен. Указывается контракт, в соответствии с которым осуществляется внешнеэкономическая сделка.

Описания товаров, а также количество товара, количество мест и вид упаковки берется из счета фактуры. Для оформления сертификата о происхождении товара, проводится экспертиза.

Происхождение товаров устанавливается согласно правил определения страны происхождения товаров. Завершение таможенного оформления проводится путем принятия решения о выпуске товаров с проставлением штампа «Выпуск разрешен» на таможенной декларации.

При выходе на иностранные рынки, предприятие сталкивается с различными проблемами, которые связаны:

во-первых, во взаимоотношении Российской Федерации с конкретной страной;

во-вторых, предприятие сталкивается с высокой конкуренцией, с продукцией, которая уже давно присутствует на данном рынке.

Не исключено применение антидемпингового законодательства против товаров, производимых предприятием, так как они обычно имеют относительно низкие цены по сравнению с иностранными аналогами.

При выходе на новый рынок имеются высокие барьеры входа на рынок и широкий набор защитных мер зарубежных государств, препятствующих проникновению иностранных товаров и услуг на внутренние рынки данных государств. Необходимо учесть механизмы сотрудничества, которые не бу-

дут блокировать вхождение предприятия на новый рынок и тем самым вывести из конкуренции его перспективные товары.

Привлечение иностранных инвестиций, приходящие вместе с ними новые технические разработки, дадут предприятию мощный толчок для становления собственного конкурентоспособного производства. Исходя из сказанного, в целях оптимизации таможенных операций в отношении производимых товаров, необходимо сделать акцент на проведении маркетинговых исследований, направленных на сбор достоверной конъюнктуры мирового рынка и повышении конкурентоспособности производимых товаров. Следовательно, отечественным предприятиям необходимо выделять финансовые ресурсы в маркетинговые исследования, а также проводить политику по модернизации технологических процессов, направленных на повышение качества производимых товаров. Данные затраты многократно оправдают себя.

В целом следует сделать вывод о том, что несмотря на действующие соглашения в рамках перемещения товаров, необходимо расширить действующую нормативно - правовую базу, которая будет наиболее четко регламентировать механизм отнесения товара к категории как «коммерческая партия» так и перевозимого «для личных целей». Это требуется из-за того, что на сегодняшний день существующий механизм достаточно размыт и на практике мнение о принадлежности того или иного товара у перевозчиков и таможенных органов не совпадает.

Внесение поправок помогут, оптимизировать деятельность органов таможенной службы, связанной с их перемещением и уберечь перевозчиков товаров от противоправных действий таможенных органов, снижая любую возможность для совершения коррупционных действий со стороны последних.

Таким образом, специфика и особенности нормативно-правового регулирования перемещения через таможенную границу ЕАЭС производимых товаров заключается в том, что регулирование осуществляется как на государственном уровне, так и надгосударственном. Основными нормативными ак-

тами, регулируемыми перемещение через таможенную границу ЕАЭС производимых товаров являются Таможенный кодекс ЕАЭС, ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации», ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле», Закон РФ «О таможенном тарифе».

## **ГЛАВА 2 АНАЛИЗ ПРИНЯТЫХ ПОДХОДОВ К ОРГАНИЗАЦИИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ПО «ЭЛЕКТРОПРИБОР»**

### **2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «ПО «Электроприбор»**

Акционерное общество «Пензенское производственное объединение «Электроприбор» создано в соответствии с ФЗ от 21 декабря 2001 года № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества», путем преобразования ФГУП «Пензенское производственное объединение «Электроприбор» во исполнение Указа Президента РФ от 16.10.2010 г. № 1261.

АО «ПО «Электроприбор» по отраслевому подчинению входил в состав Федерального агентства по промышленности и непосредственно подчиняется Управлению радиоэлектронной промышленности. С 2023 г. изменился основной вид деятельности: «Производство коммуникационного оборудования»(код по ОКВЭД2 26.3) на «Производство компьютеров и периферийного оборудования» (код по ОКВЭД2 26.2).

Также с июля 2023 г. новым учредителем стал АО «Концерн «АВТОМАТИКА». С марта 2024 г. изменился основной вид деятельности: «Производство прочих станков(код по ОКВЭД2 28.49) на «Производство средств защиты информации, а также информационных и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием средств защиты информации» (код по ОКВЭД2 26.20.4).

Согласно Устава и кодами экономической деятельности АО осуществляет деятельность по таким направлениям, как:

основной (по коду ОКВЭД): 32.20.2 - Производство аппаратуры электросвязи;

дополнительные виды деятельности:

- 28.63 – производство замков и петель;
- 29.12.2 – производство насосов для перекачки жидкостей и подъемников жидкостей;
- 29.60 – производство оружия и боеприпасов;
- 32.20.1 – производство радио и телевизионной передающей аппаратуры;
- 35.50 – производство прочих транспортных средств и оборудования, не включенных в другие группировки;
- 37.10.1 – обработка отходов и лома черных металлов;
- 51.38.26 – оптовая торговля мукой и макаронными изделиями;
- 52.11 – розничная торговля в неспециализированных магазинах преимущественно пищевыми продуктами, включая напитки, и табачными изделиями;
- 52.24.1 – розничная торговля хлебом и хлебобулочными изделиями;
- 52.24.22 – розничная торговля сахаристыми кондитерскими изделиями, включая шоколад;
- 52.27.11 – розничная торговля молочными продуктами;
- 52.27.31 – розничная торговля мукой и макаронными изделиями;
- 52.27.34 – розничная торговля сахаром;
- 52.27.36 – розничная торговля чаем, кофе, какао;
- 55.23.1 – деятельность детских лагерей на время каникул;
- 55.51 – деятельность столовых при предприятиях и учреждениях;
- 74.13.1 – маркетинговые исследования;
- 92.61 – деятельность спортивных объектов.

Аппаратура АО «ПО «Электроприбор» широко применяется на стационарных и подвижных пунктах управления, в корпоративных и ведомственных сетях связи.

По данным управления маркетинга и сбыта преобладающим товаром экспорта являются запасные части к выпускаемой аппаратуре, включающие в себя широкий спектр товаров таких как:

- насосы для перекачки жидкостей и подъемников жидкостей;

- радио и телевизионная передающая аппаратура;
- товары криптографической защиты информации и другие товары.

За последний период освоено семейство технических средств и систем с улучшенными характеристиками и расширенным функционалом. Это существенно повысило привлекательность выпускаемой аппаратуры как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Это такие изделия, как Е-11С, Е-11Н, которые обеспечивают автоматическое засекречивание телефонной и документальной информации.

Изготавливаемые предприятием товары относятся к программно-аппаратным техническим средствам, они требуют от персонала навыков по ее правильной эксплуатации.

Главная цель предприятия – выпуск и поставка высококачественной продукции, соответствующей мировым стандартам. Сертификаты соответствия СМК АО «ПО «Электроприбор» представлены в приложениях Г, Д.

Осознавая современную обстановку в области информационной безопасности в стране, в мире, а также потребности рынка руководством АО «ПО «Электроприбор» в 2022 г. было принято решение создавать и развивать отдельное направление по оказанию услуг в области защиты информации. Кроме этого, согласно Федерального закона № 187 от 26.07.2017 г. с целью защиты объектов информационной инфраструктуры предприятия обоснованы такие действия, как: определение объектов критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ); присвоение каждому объекту КИИ категории значимости; осуществление взаимодействия со ФСТЭК РФ в процессе категорирования объектов КИИ; создание системы безопасности значимого объекта КИИ.

По данным на начало 2024 года учредителем является АО «Концерн «Автоматика» с долей капитала в 100% и величиной капитала в 1004,03 млн. руб.

Основные сведения о предприятии представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные сведения об АО «ПО «Электроприбор» [38]

|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное наименование общества                                                                      | Открытое акционерное общество «Пензенское производственное объединение «Электроприбор»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица      | Свидетельство ИФНС России по Октябрьскому району г. Пензы о государственной регистрации юридического лица от 17 января 2012 г. серия 58 № 001892803                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Субъект РФ, на территории которого зарегистрировано общество                                      | Пензенская область, г. Пенза, Октябрьский район                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Местонахождение                                                                                   | Российская Федерация, 440011, г. Пенза, проспект Победы, д.69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Контактный телефон                                                                                | (8412) 42-13-04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Факс                                                                                              | (8412) 48-70-04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Адрес электронной почты                                                                           | <a href="mailto:electropribor@sura.ru">electropribor@sura.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Основные виды деятельности                                                                        | Серийное производство:<br>-комплексов технических средств шифрования информации в системах обмена данными;<br>-аппаратуры шифрования речевой и документальной информации в ведомственных и корпоративных сетях связи;<br>-абонентских терминалов шифрования речевой и документальной информации;<br>-автоматических станций специального назначения, коммутаторов, модемов, мультиплексоров;<br>-электронных компонентных модулей для аппаратуры последнего поколения;<br>-многослойных печатных плат 5 и выше класса точности;<br>-нанесение более 20 видов гальванического покрытия. |
| Информация о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ | Распоряжение Правительства РФ от 17 июля 2012 г. № 1281-р                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Штатная численность работников общества                                                           | На 01.01.2024 г. – 2297 человек                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Полное наименование и адрес реестродержателя                                                      | ОАО «Пензенское производственное объединение «Электроприбор», Российская Федерация, 440011, г. Пенза, проспект Победы, д. 69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Размер уставного капитала (рублей)                                                                | 1 004 035 000 рублей                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

Доля производства гражданской продукции в АО «Электроприбор» незначительна, в период снижения спроса, по причине экономического кризиса, ее удельный вес снижается и на конец 2023 г. составил 11,8%. На основной

вид, производимых в АО «Электроприбор» товаров, а именно, товары криптографической защиты информации, приходится более 56,4% от общего объема производства всей продукции. Тенденция по данному производству товаров увеличивается, в 2023 году рост составил 9,0 % или это чуть более 2 363 млн. руб.

Производство помехоподавляющих соединителей в 2023 году снизилось незначительно, на 0,6% или 909 млн. руб.

Производство трансформаторных устройств, наоборот, увеличилось на 15,7% до объема 697 млн. руб. Возрос и удельный вес производства данного вида товаров в общем объеме товарооборота до 16,4%.

Динамика финансовых результатов деятельности предприятия представлена в таблице 2.

Таблица 2–Динамика финансовых результатов АО «ПО «Электроприбор», 2021-2023 гг.[38]

| Статья пассивов                         | Объем финансовых результатов,<br>млн. руб. |         |         | Прирост,<br>%2023 г. к<br>2021 г. |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|---------|---------|-----------------------------------|
|                                         | 2021 г.                                    | 2022 г. | 2023 г. |                                   |
| Выручка                                 | 4190,0                                     | 4062,5  | 3952,9  | 94,34                             |
| Себестоимость продаж                    | 4006, 8                                    | 3989, 3 | 3807,9  | 95,04                             |
| Валовая прибыль (убыток)                | 183,2                                      | 73,2    | 145,1   | 79,20                             |
| Коммерческие расходы                    | 11,3                                       | 6,9     | 5,7     | 50,44                             |
| Управленческие расходы                  | -                                          | -       | -       | -                                 |
| Прибыль (убыток) от продаж              | 171,9                                      | 66,2    | 139,4   | 81,09                             |
| Доходы от участия в других организациях | -                                          | -       | -       | -                                 |
| Проценты к получению                    | 12,6                                       | 10,8    | 12,6    | -                                 |
| Проценты к уплате                       | 186,5                                      | 126,9   | 110,5   | 59,25                             |
| Прочие доходы                           | 176,5                                      | 279,8   | 112,3   | 63,63                             |
| Прочие расходы                          | 103,9                                      | 151,5   | 125,8   | 121,08                            |
| Прибыль (убыток) до налогообложения     | 70,6                                       | 78,3    | 28,4    | 40,23                             |
| Текущий налог на прибыль                | 20,9                                       | 20,4    | 20,8    | 99,52                             |
| Чистая прибыль (убыток)                 | 61,4                                       | 61,6    | 2,4     | -3,91                             |

Исследуемое предприятие АО «ПО «Электроприбор» имеет высокую конкурентоспособность, как на внутреннем, так и на внешнем рынке страны.

Это обусловлено, прежде всего, репутацией АО, которую он имеет на протяжении более полувека.

Основным конкурентным преимуществом предприятия является узнаваемость бренда, высокое качество производимых товаров, а также ремонтно-пригодность. В настоящее время производимые товары имеют постоянный спрос более чем в 60 странах мира.

Графически в наглядной форме динамика финансовых результатов АО «ПО «Электроприбор» рассмотрена на рисунке 5.

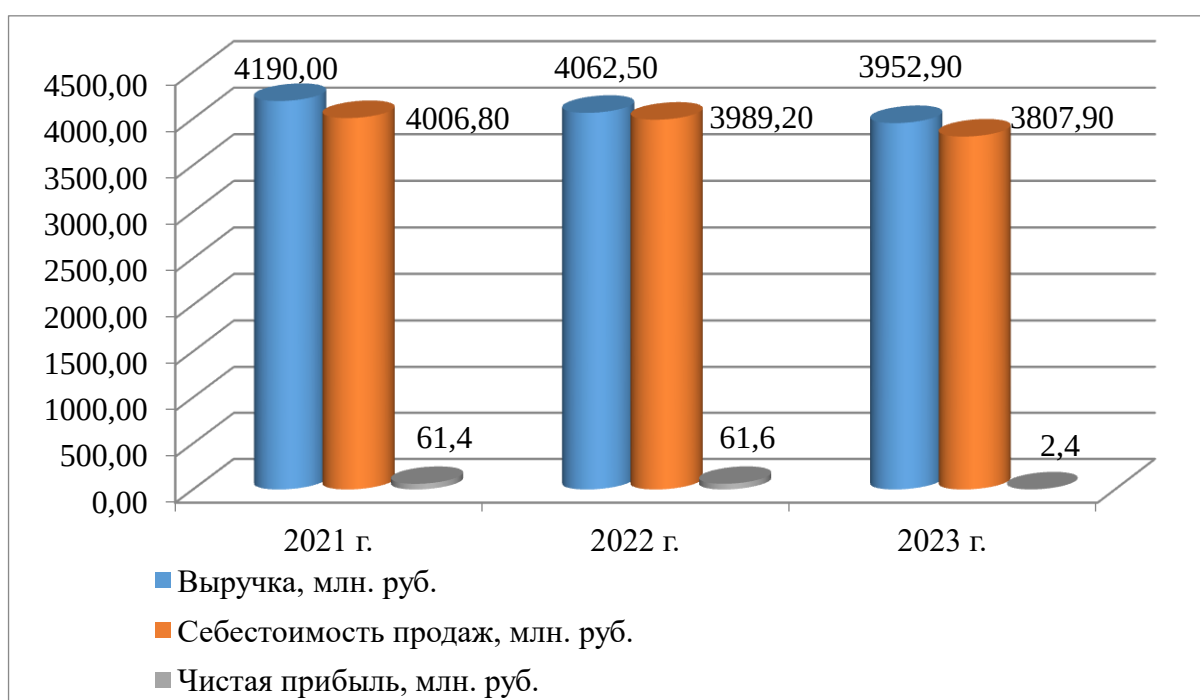


Рисунок 5 - Динамика финансовых результатов  
АО «ПО «Электроприбор», 2021-2023 гг.[38]

Выручка предприятия в 2021 году составляла 4190 тыс. руб., в 2022 году она снизилась до 4062,5 тыс. руб., а в 2023 году – до 3952,9 тыс. руб., то есть за рассматриваемый период времени 2021-2023 гг. выручка снизилась в среднем на 6%, вместе с тем и себестоимость продаж снижается с 4006 тыс. руб. в 2021 г. до 3807 тыс. руб. в 2023 году или это составляет 5%.

Резко выросли проценты к уплате – на 59,25 %, увеличились на 21,08% прочие расходы предприятия, все это повлияло на резкое снижение объема

чистой прибыли в 2021 году с 61,4 тыс.руб. в 2021 году до 2,4 тыс.руб. в 2023 году.

Оценка активов предприятия за 2021-2023 гг. рассмотрена в таблице 3.

Таблица 3– Оценка динамики активов АО «ПО «Электроприбор», 2021-2023 гг. [38]

| Статья активов                                            | Объем активов, тыс. руб. |           |           | Прирост,%<br>2023 г. к 2021 г. |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|-----------|--------------------------------|
|                                                           | 2021 год                 | 2022 год  | 2023 год  |                                |
| Внеоборотные активы                                       |                          |           |           |                                |
| Нематериальные активы                                     | 1 452                    | 1 189     | 940       | 64,74                          |
| Основные средства                                         | 1 702 052                | 2 199 859 | 2 365 818 | 139,00                         |
| Отложенные налоговые активы                               | -                        | 974       | 38 743    | -                              |
| Прочие внеоборотные активы                                | 27                       | 135       | 2 337     | 8655,55                        |
| ИТОГО внеоборотных активов                                | 1 703 533                | 2 202 157 | 2 407 838 | 141,34                         |
| Оборотные активы                                          |                          |           |           |                                |
| Запасы                                                    | 1 746 378                | 2 062 360 | 2 587 231 | 148,15                         |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 347                      | 7 945     | 31 445    | 9062,01                        |
| Дебиторская задолженность                                 | 1 149 054                | 890 222   | 1 779 950 | 154,90                         |
| Финансовые вложения                                       | -                        | -         | -         | -                              |
| Денежные средства и денежные эквиваленты                  | 157 409                  | 1 771 438 | 622 700   | 395,60                         |
| Прочие оборотные активы                                   | 88                       | 163       | 45        | 51,13                          |
| Итого оборотных активов                                   | 3 053 276                | 4 732 137 | 5 021 371 | 164,46                         |
| Валюта баланса                                            | 4 756 807                | 6 934 294 | 7 429 209 | 156,18                         |

Анализ данных таблицы 3 показывает, что валюта баланса АО «ПО «Электроприбор» за рассматриваемый период возросла с 4 756 807 тыс. руб. до 7 429 209 тыс. руб.. имеет прирост 156,18 %. Данный факт свидетельствует об улучшении финансового состояния Общества. Рассмотрим подробнее.

Динамика активов предприятия представлена на рисунке 6.

Возросли основные средства предприятия в 2023 г., это связано с покупкой машин и оборудования на сумму 417 104 тыс. руб. Были закуплены производственный и хозяйственный инвентарь на 1 345 тыс. руб. Также в 2023 году в АО «ПО «Электроприбор» были введены в эксплуатацию здания (стоимостью 38 246 тыс. руб.) и сооружения (стоимостью 548 тыс. руб.).

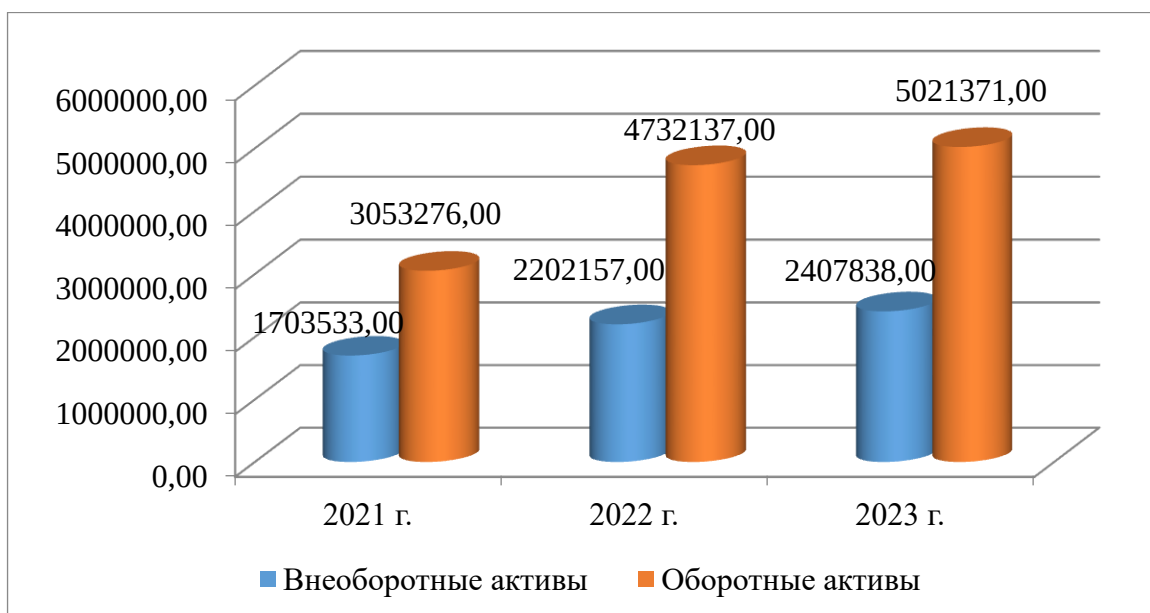


Рисунок 6 - Динамика активов АО «ПО «Электроприбор»,  
2021-2023 гг., млн. руб. [38]

Увеличились и оборотные активы предприятия за данный период с 3 053 276 тыс. руб. в 2021 г. до 5 021 371 тыс. руб. в 2023 г. Их рост связан с ростом запасов, которые в 2023 г. составили 2 587 231 тыс. руб., прирост составил почти 150 %.

Однако за 2021-2023 гг. наблюдается рост дебиторской задолженности на 630 896 тыс. руб., которая на 2023 год составила 1 779 950 тыс. руб., что является отрицательным фактором для финансового состояния предприятия.

Денежные средства и денежные эквиваленты АО «ПО «Электроприбор» за анализируемый период увеличились почти в 4 раза и в 2023 году составили 622 700 тыс. руб.

В таблице 4 представлена структура активов предприятия.

Анализ структуры активов АО «ПО «Электроприбор» за 2021-2023 гг. показал преобладание оборотных активов, на долю которых приходится на конец 2022 года 67,59 % совокупных активов. Удельный вес внеоборотных активов увеличился до 32,41% на конец 2023 года, по причине значительного снижения величины оборотных активов.

Таблица 4 -Оценка структуры активов АО «ПО «Электроприбор», % [38]

| Статья активов                                            | Удельный вес, % |         |         | Отклонение<br>2023 г. от<br>2021 г. |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|-------------------------------------|
|                                                           | 2021 г.         | 2022 г. | 2023 г. |                                     |
| Внеоборотные активы                                       |                 |         |         |                                     |
| Нематериальные активы                                     | 0,03            | 0,09    | 0,01    | -0,02                               |
| Основные средства                                         | 35,32           | 31,72   | 31,84   | -3,48                               |
| Отложенные налоговые активы                               | -               | 0,08    | 0,52    | 0,52                                |
| Прочие внеоборотные активы                                | 0,01            | 0,01    | 0,04    | 0,03                                |
| ИТОГО внеоборотных активов                                | 36,52           | 31,92   | 32,41   | -4,11                               |
| Оборотные активы                                          |                 |         |         |                                     |
| Запасы                                                    | 36,20           | 29,74   | 34,83   | -1,37                               |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 0,07            | 0,11    | 0,42    | -0,35                               |
| Дебиторская задолженность                                 | 24,17           | 12,84   | 23,96   | -1,79                               |
| Денежные средства и денежные эквиваленты                  | 3,01            | 26,28   | 8,38    | 5,37                                |
| Прочие оборотные активы                                   | 0,03            | 0,01    | 0,001   | -0,029                              |
| ИТОГО оборотных активов                                   | 63,48           | 68,08   | 67,59   | 4,11                                |
| ВАЛЮТА БАЛАНСА                                            | 100.00          | 100.00  | 100.00  | -                                   |

Наибольший удельный вес в общей сумме активов составляют запасы с удельным весом - 34,83 %. Второй по значимости статьей является основные средства, удельный вес которых за 2023 год составил до 31,84%. Третье место занимает дебиторская задолженность, уровень которых существенно увеличился и на 2023 год составила 23,96 %.

Динамика капитала предприятия представлена на рисунке 7.



Рисунок 7 - Динамика капитала АО «ПО «Электроприбор»

Структура капитала предприятия оценена в таблице 5.

Таблица 5 - Оценка структуры капитала АО «ПО «Электроприбор»,  
2021-2023 гг. [38]

| Статья пассивов                                   | Удельный вес, % |         |         | Отклонение<br>2023 г. от 2021<br>г. |
|---------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|-------------------------------------|
|                                                   | 2021 г.         | 2022 г. | 2023 г. |                                     |
| Капитал и резервы                                 |                 |         |         |                                     |
| Уставный капитал                                  | 39,60           | 27,17   | 25,36   | -14,24                              |
| Добавочный капитал                                | -               | 13,67   | 18,85   | 18,85                               |
| Резервный капитал                                 | 0,89            | 0,65    | 0,65    | -0,24                               |
| Нераспределенная прибыль (непокры-<br>тый убыток) | 14,14           | 10,05   | 9,02    | -5,12                               |
| ИТОГО капитала и резервов                         | 54,63           | 51,54   | 53,88   | -0,75                               |
| Долгосрочные обязательства                        |                 |         |         |                                     |
| Заемные средства                                  | 16,19           | 2,16    | 11,09   | -5,10                               |
| Отложенные налоговые обязательства                | -               | 0,54    | 0,78    | 0,78                                |
| ИТОГО долгосрочных обязательств                   | 16,19           | 2,70    | 11,87   | -4,32                               |
| Краткосрочные обязательства                       |                 |         |         |                                     |
| Заемные средства                                  | 1,60            | 20,86   | 7,21    | 5,61                                |
| Кредиторская задолженность                        | 26,78           | 24,70   | 27,00   | 0,22                                |
| Оценочные обязательства                           | 0,80            | 0,20    | 0,04    | -0,76                               |
| ИТОГО краткосрочных обязательств                  | 29,18           | 45,76   | 34,25   | 5,07                                |
| Валюта баланса                                    | 100,0           | 100,0   | 100,0   | -                                   |

Анализ структуры капитала демонстрирует существенное преобладание собственного капитала и резервов, на их долю в 2023 году (как и в предыдущие года) приходится 53,88 %. При этом в структуре капитала АО «ПО «Электроприбор» долгосрочные обязательства составляют 11,87% совокупного капитала, а краткосрочные обязательства - 34,25 %.

Доля собственного капитала предприятия растет, а обязательства снижаются по причине сокращения заемных средств. Наиболее весомой статьёй на конец 2023 года является кредиторская задолженность, на ее долю приходится 27,00%, уставной капитал предприятия составляет к концу 2023 г. - 25,36% , на долю долгосрочных заемных средств приходится 11,09%, нераспределенная прибыль предприятия составляет 9,02%.

Во времена сложных экономических ситуаций, в условиях пандемии и

санкций в 2020-2022 гг., предприятие посещал губернатор Пензенской области, с целью лично проинспектировать работу общества. По результатам инспектирования были определены основные направления развития завода, главным из которых было установление партнерских контактов и освоение новых рынков.

В плане совершенствования действующих технологий разрабатываются и отлаживаются новые управляющие программы для станков с ЧПУ с использованием прогрессивного инструмента. Также разработаны технологические процессы и спроектирована технологическая оснастка для изготовления печатных плат электронных модулей.

Предприятие серийно производит и реализует:

- технические средства криптографической защиты, с повышенным уровнем достоверности и распределения информационных данных;
- товары криптографической защиты документальной, речевой, факсимильной информации;
- коммутационную аппаратуру;
- преобразовательные устройства сигналов для передачи информационных данных;
- мультиплексоры и модемы для передачи информационных ресурсов по каналам связи.

Перечень продукции, производимой предприятием, представлен в приложении А.

Основные конкуренты ОАО «ПО «Электроприбор» в данной отрасли:

- АО «Ижевский мотозавод»;
- «Аксион холдинг»;
- АО «БПО «Прогресс»;
- АО «Калужский электромеханический завод».

Структура персонала АО «ПО «Электроприбор» в 2023 г. рассмотрена на рисунке 8.



Рисунок 8 - Структура персонала АО «ПО «Электроприбор», 2023 г., чел.[38]

Внешекономический потенциал исследуемого предприятия представляет собой сложную экономическую категорию, который зависит от множества факторов, связанных как с самим предприятием, а именно производственным потенциалом предприятия, кадровым потенциалом, а также внешней поддержкой, без которой существование завода в сложные экономические времена было бы невозможно.

За 2021-2023 гг. доля АО «ПО «Электроприбор» на рынке технических средств криптографии, аппаратуры шифрования речевой и документальной информации увеличилась до 30%. С 2019 г. организация принимает участие в программе целевой подготовки специалистов с высшим профессиональным образованием для организаций оборонно-промышленного комплекса на 2019-2024 гг., направляя в Пензенский государственный университет 20-25 человек ежегодно на обучение по специальностям, востребованным в организации.

С 2021 г. в организации функционирует учебный центр для подготовки рабочих дефицитных профессий: токарей, фрезеровщиков, наладчиков станков с программным управлением на базе механосборочного производства. Руководство организации ежегодно направляет своих представителей на обучение по президентской «Программе повышения квалификации управ-

ленческих кадров для организаций народного хозяйства», затем выдвигает их на руководящие должности.

Таким образом, аппаратура АО «ПО «Электроприбор» широко применяется на стационарных и подвижных пунктах управления, в корпоративных и ведомственных сетях связи. За последний период освоено семейство технических средств и систем с улучшенными характеристиками и расширенным функционалом и это существенно повысило привлекательность выпускаемой аппаратуры как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Кроме этого, предприятие оказывает целый ряд услуг, среди которых изготовление и монтаж печатных плат, работа с гальванопокрытиями, проведение различного рода испытаний и другие. При этом важное значение имеет тот факт, что АО "ПО "Электроприбор" является важным участником ВЭД Пензенской области, который осуществляет внешнеторговые сделки с представителями многих стран.

## **2.2 Особенности осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор»**

В настоящее время экспортные операции являются важным фактором развития экономики любого государства. За 2021-2023 гг. темпы роста экспорта почти в два раза превысили темпы роста ВВП страны - рисунок 9.

Динамика экспорта РФ за 2019-2021 гг. приведена в таблице 8.

Таблица 8 - Динамика экспорта РФ, 2021-2023 гг. [39]

| Экспорт (по методологии Платежного баланса), млн. дол. |        |        |        |
|--------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Годы                                                   | 2021   | 2022   | 2023   |
| Всего                                                  | 303388 | 371603 | 403388 |
| Страны ближнего зарубежья (государства СНГ)            | 181318 | 201148 | 281184 |
| Страны дальнего зарубежья                              | 122070 | 170455 | 122204 |

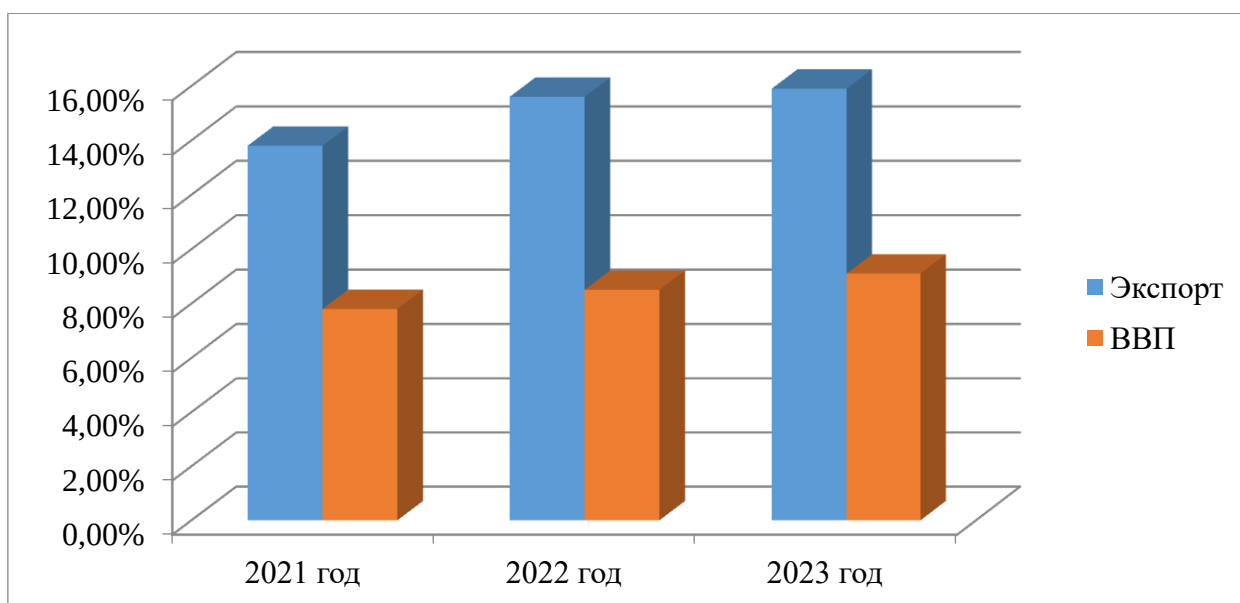


Рисунок 9 - Темпы роста ВВП и экспорта экономики России[40]

В январе-феврале 2024 г. (по данным ФТС) внешнеторговый оборот России составил 91,6 млрд. долл., возрос на 39,5% по сравнению с январем-февралем 2023 года.

Структура экспорта и импорта предприятий Пензенской области в период 2019-2023 гг. представлена в таблице 9.

Таблица 9 - Структура экспорта и импорта предприятий Пензенской области, 2019-2023 гг.[41]

| Год  | Экспорт, млн. долл. США | Импорт, млн. долл. США | Оборот внешней торговли, млн. долл. США | Сальдо (разница между экспортом и импортом), млн. долл. США |
|------|-------------------------|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 2019 | 72,9                    | 93,4                   | 166,3                                   | -20,5                                                       |
| 2020 | 71,7                    | 118,0                  | 189,7                                   | -46,3                                                       |
| 2021 | 45,6                    | 55,9                   | 101,5                                   | -10,3                                                       |
| 2022 | 52,4                    | 54,9                   | 107,3                                   | -2,5                                                        |
| 2023 | 87,2                    | 78,4                   | 165,6                                   | 8,8                                                         |

Анализ данных таблицы 9 показывает, что за 2019-2023 гг. максимум оборота внешней торговли приходится на 2020 год, он составил 189,7 млн.

долл. США. В настоящее время ситуация во внешнеэкономической деятельности региона существенно изменилась.

Номенклатура товаров, декларируемых на Пензенском областном таможенном посту в 2023 году, представлена в таблице 10.

Таблица 10 - Номенклатура товаров, декларируемых на Пензенском областном таможенном посту, 2023 г. [42]

|         | Наименование                                                      | %     |
|---------|-------------------------------------------------------------------|-------|
| Экспорт | Машины и оборудование механическое, средства наземного транспорта | 41,02 |
|         | Мебель и части                                                    | 13,40 |
|         | Масленичные семена и плоды                                        | 8,61  |
|         | Электрические машины и оборудование                               | 8,55  |
|         | Алюминий и изделия из него                                        | 5,84  |
|         | Прочие товарные группы                                            | 22,58 |
| Импорт  | Оборудование и механические устройства, их части                  | 39,38 |
|         | Электрические машины и оборудование                               | 15,53 |
|         | Живые животные                                                    | 8,34  |
|         | Изделия из бумажной массы                                         | 6,72  |
|         | Красители, пигменты и прочие вещества                             | 3,59  |
|         | Прочие товарные группы                                            | 26,8  |

В экспорте крупными товарными группами являются машины и оборудование механическое, средства наземного транспорта (84,87 группа ТН ВЭД ЕАЭС) – 41,02%, прежде всего, это средства специального назначения, арматура для трубопроводов, промышленное и сельскохозяйственное оборудование.

Мебель и части (94 группа ТН ВЭД ЕАЭС) составляют 13,40%, это, прежде всего, мебельные заготовки из древесины. Масленичные семена и плоды (12 группа ТН ВЭД ЕАЭС) – 8,61%, это семена подсолнечника, льна и

прочие масличные культуры. Электрические машины и оборудование составляют 8,55%, алюминий и изделия из него (76 группа ТН ВЭД ЕАЭС) – 5,84%, это вторичный алюминиевый сплав, необработанный.

Анализ экспорта Пензенской области в отношении производимых товаров показывает, что в осуществлении ВЭД имеются такие проблемы, как большая нагрузка специалистов отдела по вопросам ВЭД, нет долгосрочных отношений с партнерами, отсутствуют специальные мотивационные программы для постоянных оптовых клиентов.

Положительным условием является то, что Пензенская область вывозит промышленное, военное и иное оборудование, а не сырьевые ресурсы. Это свидетельствует о стабильном развитии машиностроения в области, а производимые товары пензенских предприятий успешно конкурируют с товарами иностранных производителей.

Рассмотрим особенности таможенных, экспортно-импортных операций АО «ПО «Электроприбор». Предприятие осуществляет экспортные поставки по России, а также в страны дальнего и ближнего зарубежья.

Производимые АО «ПО «Электроприбор» товары, являются очень востребованными, как на внутреннем, так и на внешних рынках. Разрабатываются все новые и новые товары, которые свидетельствует об успешном внедрении производства в рамках Федеральной целевой программы «Национальная технологическая база».

АО «ПО «Электроприбор» большую часть товаров производит в рамках замкнутого цикла, при этом предоставляет на экспорт все необходимые расходные материалы и комплектующие для обслуживания своих производимых товаров. На комплектующие изделия приходится 36,83% экспортируемых товаров, что свидетельствует о высокой производительности завода, который способен производить комплектующие не только для внутреннего потребления, но и для предоставления их на экспорт.

Заказчиками АО «ПО «Электроприбор» являются предприятия ГК «Ростех», входящие в следующие холдинговые компании:

- АО «Концерн «Автоматика»;
- АО «Концерн «Уралвагонзавод»;
- АО «Концерн Радиоэлектронные технологии»;
- АО «Российская электроника»;
- Правительство Пензенской области;
- Администрация г. Пензы и другие.

С целью подготовки специалистов Заказчика правилам эксплуатации, АО «ПО «Электроприбор» предлагает такие услуги, как:

- обучение правилам эксплуатации и технического обслуживания;
- поставка необходимого количества комплектов ЗИП и запасных изделий россыпью по каждому наименованию поставляемых товаров;
- поставка контрольно-испытательного оборудования для проведения ремонта или оказания помощи;
  - поставка специализированной аппаратуры для обслуживания.

Партнерами АО «ПО «Электроприбор» являются:

- ООО «Код безопасности»;
- АО «Лаборатория Касперского»;
- АО «Лаборатория противодействия промышленному шпионажу»;
- ООО «Анна»;
- ФГУП «НПП «Гамма»;
- ЗАО НПЦ Фирма «НЕЛК»;
- ООО «ЦБИ» и другие компании.

Экспорт, производимых в АО «ПО «Электроприбор» товаров, осуществляется как в страны СНГ, так и страны дальнего зарубежья, здесь наблюдается следующее соотношение, 21,30% экспортируемой продукции приходится на страны СНГ и 6,60% - на страны дальнего зарубежья, это обусловлено тем, что Пензенская продукция имеет слабую узнаваемость на иностранных рынках дальнего зарубежья и относительно низкую конкурентную способность.

География таможенных операций охватывает такие страны, как Казахстан, Киргизия, Белоруссия, Узбекистан, Азербайджан, Армения, Таджикистан, Туркмения, а также страны Европы и Азии.

Структура экспорта производимых товаров АО «ПО «Электроприбор» в 2023 году рассмотрена на рисунке 10.

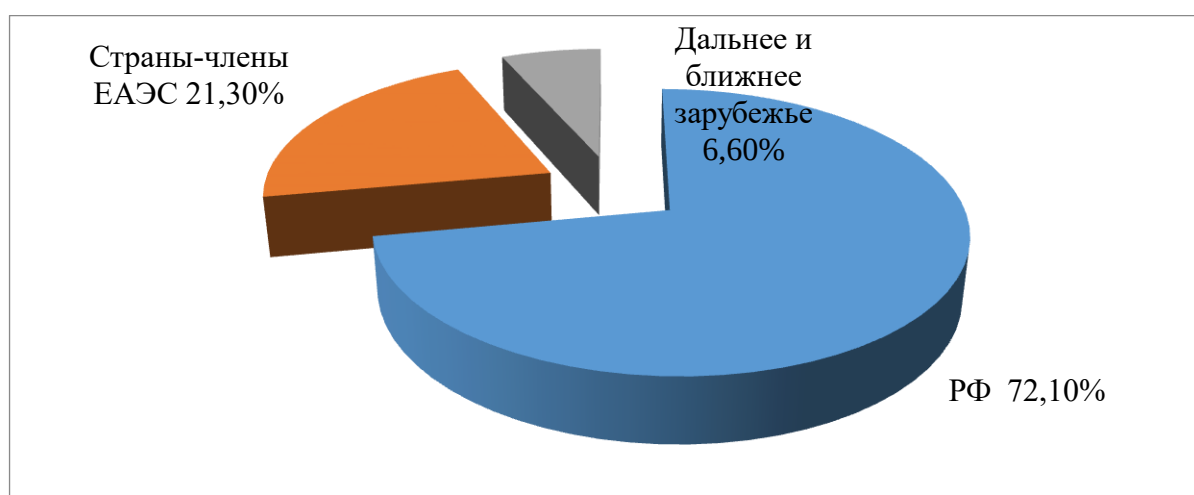


Рисунок 10 - Структура экспорта АО «ПО «Электроприбор», 2023 г. [38]

Экспорт товаров двойного назначения АО «ПО «Электроприбор» осуществляет через ОАО «Рособоронэкспорт», который создан Указом Президента РФ от 4 ноября 2000 года № 1834 для осуществления внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения в целях реализации государственной политики в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с зарубежными странами. С 1 июля 2011 года «Рособоронэкспорт» осуществляет свою деятельность в качестве открытого акционерного общества.

АО «ПО «Электроприбор» регулярно вывозит производимые товары на международные выставки. Временный вывоз контролируемых товаров и технологий осуществляется без их передачи иностранному лицу.

Решение о временном вывозе контролируемых товаров принимается органом по экспортному контролю в порядке, установленном Правительством РФ (ФСТЭК России).

Например, планируется выставка, для того, чтобы участвовать в выставке необходимо подготовить соответствующее письмо, а именно «в период с 09 по 12 сентября 2024 г. АО «ПО «Электроприбор» планирует участие в 14-й Международной выставке вооружения и военной техники «MILEX-2024» в г. Минск, Республика Беларусь.

Составляется письмо о разрешении на временный, безлицензионный вывоз указанных макетов в Республику Беларусь на период проведения выставки, которые будут возвращены в организацию после окончания вышеуказанной выставки».

Для выпуска товаров, необходимо предоставить документы, подтверждающие, что данные товары являются или не являются товарами двойного назначения, в отношении которых может и должен осуществляться экспортный контроль.

Начальник службы внешнеэкономических связей предприятия разрабатывает письмо о разрешении, в нем он подтверждает, что отправляемые товары с определенными номерами, не попадают в списки контролируемых товаров и технологий, которые утверждены Указом Президента РФ № 1661 от 17.12.19 г.

К письму прикладывается приложение, где представлен перечень макетов товаров двойного назначения, производимых на предприятии (таблица 11).

Учитывая содержание Письма, временный вывоз в Республику Беларусь указанных товаров может быть осуществлен без применения запретов и ограничений, которые предусматриваются законодательством РФ в области экспортного контроля.

Другой важной процедурой в сфере ВЭД для предприятия является получение сертификата происхождения товара СТ-1. В составе отдела сертификации ПТПП работают штатные сертифицированные эксперты и установлены автоматизированные места для выдачи сертификатов.

В год по заявкам более 150 предприятий-участников ВЭД ПТПП оформляется более 3,5 тыс. сертификатов о происхождении товаров для осуществления их экспорта в более, чем 50 стран.

Таблица 11 -Перечень макетов для демонстрации на Международной выставке вооружения и военной техники «MILEX-2024»[38]

| Наименование экспоната                                                                                                                                                                                                                                                               | Вид                         | Кол-во | Гриф секретности |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------|------------------|
| Изделия автоматического засекречивания телефонной и документальной информацииЕ-57                                                                                                                                                                                                    | Массогабаритный макет       | 1      | н/с              |
| Аппаратура автоматического засекречивания речевой информации, с обеспечением режима «Абонент-секретарь» Е-58                                                                                                                                                                         | Массогабаритный макет       | 1      | н/с              |
| Аппаратура автоматического засекречивания речевой информации с обеспечением режима «Абонент-секретарь» Е-58,<br>Изделия криптографической защиты речевой и документальной информации Е-20М,<br>Аппаратура автоматического засекречивания телефонной и документальной информации Е-57 | Планшет на мобильном стенде | 1      | н/с              |
| Коммутатор «Каштан»,<br>Мультиплексор речевой и документальной информации МХ-Н*64,<br>Мультиплексор К-205                                                                                                                                                                            | Планшет на мобильном стенде | 1      | н/с              |
| Изделия криптографической защиты речевой и документальной информации Е-40<br>за исключением аппаратуры Т-237Е                                                                                                                                                                        | Планшет на мобильном стенде | 1      | н/с              |
| Информация о продукции<br>АО «ПО «Электроприбор»<br>(Е-57, Е-58, Каштан, К-205, Е-40)                                                                                                                                                                                                | Рекламный буклет            | 50     | н/с              |

Для оформления сертификата происхождения товара экспортеру необходимо предъявить в ПТПП следующие документы:

- письменное заявление (Приложение Б), в котором указываются все необходимые реквизиты;
- документы, которые подтверждают данные о регистрации предприятия-экспортера и право заниматься этой деятельностью;
- товаросопроводительные документы.

В таблице 12 представлены условия поставки в соответствии с правилами ИНКОТЕРМС 2023, применяемые при составлении внешнеторговых контрактов АО «ПО «Электроприбор». Ввозимые предприятием товары не подлежат сертификации, так как ввозятся для собственных нужд.

Таблица 12 - Условия поставки в соответствии с правилами ИНКОТЕРМС 2023, применяемые при составлении внешнеторговых контрактов АО «ПО «Электроприбор»[38]

| Импорт                                                                                                                                                                            | Экспорт                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FCA</b> – режим, обязывающий продавца доставить товар к месту приема его перевозчиком в соответствии с условиями договора (оплата экспортных пошлин – обязанность поставщика). | <b>DAP</b> – доставка товара к месту назначения с возложением обязанностей по уплате импортных пошлин и налогов в адрес государства-получателя на покупателя.                                                                                                     |
| <b>FOB</b> – отгрузка товара на судно, принадлежащее покупателю или оплаченное им, при этом оплата части доставки до терминала входит в обязанность продавца.                     | <b>CPT</b> – оплата основной части перевозки, то есть до точки прибытия, лежит на продавце, который, в соответствии с договором, осуществляет доставку товара перевозчику (расходы на страховые и таможенные сборы, взносы за импорт и растаможку на покупателя). |

Анализ поставщиков сырья, материалов и комплектующих непосредственно для производственного процесса АО говорит о следующем. Основными поставщиками являются Российские предприятия, что благоприятно сказывается на производственном процессе.

В настоящее время вследствие тяжелой экономической и политической ситуации, отечественные производители, комплектующие свои изделия иностранными материалами, испытывают трудности с поставками. ВАО «ПО «Электроприбор» данная проблема полностью исключена, так как были заключены долгосрочные договора с отечественными организациями на поставку сырья, материалов и комплектующих. АО выступает на рынке криптографической защиты информации на протяжении полувека и за это время создано множество предприятий, которые составляют конкуренцию Пензенскому заводу, как на

внутреннем, так и на внешнем рынках. Конкуренцию АО «ПО «Электроприбор» составляют также иностранные компании.

Продукция рассматриваемого предприятия имеет как преимущества, так и недостатки по сравнению с иностранными аналогами. Главное преимущество, это относительно низкие цены, которые значительно ниже цен европейских аналогов. Стоимость продукции АО «ПО «Электроприбор» в среднем ниже на 30% стоимости иностранных аналогичных изделий.

В ценовом сегменте главную конкуренцию составляют Китайские предприятия, но по сравнению с ними, Пензенская продукция имеет лучшие характеристики. В настоящее время приоритет отдается более экономичным изделиям, в связи с чем продукция АО «ПО «Электроприбор» востребована на внешних рынках.

АО «ПО «Электроприбор» является постоянным клиентом ООО «Региональный маркетинговый центр», ведущего таможенного представителя региона. При этом в управлении внешнеэкономических связей предприятия установлены программные средства для электронного декларирования компании «Альта Софт». АО «ПО «Электроприбор» планирует в будущем осуществлять таможенное декларирование самостоятельно.

В целом АО «ПО «Электроприбор» является стабильным участником ВЭД региона, осуществляет таможенные операции, имеет официальные представительства и в России, и за рубежом. Внешнеэкономической деятельностью АО занимается отдел внешнеэкономических связей, в обязанности которого входит подготовка всех документов для таможенных целей. Своевременное и достоверное предоставление документации таможенным органам не только ускоряет выпуск товаров, но и способствует повышению внешнеэкономического потенциала предприятия.

Внешнеэкономическая деятельность предприятия состоит не только из экспорта, но и из импорта. АО «ПО «Электроприбор» нуждается в оборудовании с высокой точностью, поскольку именно это повлияет на качество конечных производимых товаров. К данному оборудованию относятся ЧПУ-

станки с точностью позиционирования, доля их импорта составляет 13%. Для того, чтобы соответствовать высоким стандартам качества, предприятие закупает иностранные комплектующие, благодаря которым товары, производимые на заводе, обладают низкой ценой и высоким качеством. В данную группу входит 48,13 % импортируемых товаров.

Таким образом, экспорт, производимых в АО «ПО «Электроприбор» товаров, осуществляется как в страны СНГ так и страны дальнего зарубежья. Наблюдается следующее соотношение, 21,30% экспортируемой продукции приходится на страны СНГ и 6,60% - на страны дальнего зарубежья, это обусловлено тем, что Пензенская продукция имеет слабую узнаваемость на иностранных рынках дальнего зарубежья и относительно низкую конкурентную способность. География таможенных операций охватывает такие страны, как Казахстан, Киргизия, Белоруссия, Узбекистан, Азербайджан, Армения, Таджикистан, Туркмения, а также страны Европы и Азии.

Внешнеторговые связи предприятия осуществляются в основном посредством таможенных операций и операций временного вывоза товаров, в том числе и товаров двойного назначения. Так как экспорт товаров двойного назначения АО «ПО «Электроприбор» осуществляет через АО «Рособоронэкспорт», сведения о конечных потребителях данных товаров не разглашаются. Существенную долю во внешнеэкономической деятельности предприятия составляет временный вывоз макетов (образцов) товаров в страны дальнего и ближнего зарубежья с целью демонстрационного их показа на международных выставках.

## **ГЛАВА 3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННЫХ ОПЕРАЦИЙ В ОТНОШЕНИИ ТОВАРОВ, ПРОИЗВОДИМЫХ АО «ПО «ЭЛЕКТРОПРИБОР»**

### **3.1 Проблемы совершения таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор»**

В настоящее время в нашей стране наблюдается нестабильная экономическая ситуация, которая так или иначе влияет на деятельность предприятий и организаций и, прежде всего, на те, которые осуществляют внешнеэкономическую деятельность.

Экономическая нестабильность связана с вводом санкций Европейскими государствами против России. Вследствие ввода данных санкций в России началась активная политика импортозамещения, в связи с чем, для активной работы предприятия в данном направлении необходимо освоение новых производственных технологий. Это повлечет за собой большие затраты на переоснащение производственных цехов, закупку нового оборудования, затраты на переобучение сотрудников. В сложившейся экономической ситуации Общество не может себе позволить высокие затраты.

Значительную роль на совершении таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор» оказали политические факторы. В ходе конфликта между Россией и Украиной, взаимоотношения между многими странами резко ухудшились, что сказалось на торговом обмене между ними. Украина занимала ведущее место среди иностранных заказчиков продукции АО «ПО «Электроприбор», ее доля за 2021 год в структуре экспорта предприятия составляла 19 %, в настоящее время наблюдается полное отсутствие заказов на продукцию АО.

Перечисленные проблемы оказывают сильное влияние на уже существующую политику рассматриваемого предприятия по осуществлению внешнеэкономической деятельности и таможенных операций.

При выходе на новые иностранные рынки, предприятие сталкивается с множеством новых проблем, которые связаны, во-первых, во взаимоотношении Российской Федерации с конкретной страной, во-вторых, предприятие сталкивается с высокой конкуренцией, с продукцией, которая уже давно присутствует на данном рынке.

При выходе на новый рынок имеются высокие барьеры входа на рынок и широкий набор защитных мер зарубежных государств, препятствующих проникновению иностранных товаров и услуг на внутренние рынки данных государств. Не исключено применение антидемпингового законодательства против производимых АО «ПО «Электроприбор» товаров, так как они имеют относительно низкие цены по сравнению с иностранными аналогами.

Одной из проблем АО «ПО «Электроприбор» при совершении таможенных операций в отношении производимых товаров, является не заинтересованность предприятия в активном участии во внешнеторговой деятельности, это связано с тем, что данный завод функционирует с 1952 года и за время его существования в Советском Союзе были налажены каналы сбыта продукции, определены основные потребители из числа государственных заводов аналогичного производства товаров.

После распада СССР, многие предприятия стран бывшего СССР сохранили партнерские отношения с Пензенским заводом и сотрудничают до настоящего времени. Это свидетельствует о том, что предприятие не ищет новые рынки сбыта продукции, а пользуется сохранившимся контактами.

АО «ПО «Электроприбор» в настоящее время зависит от своих постоянных потребителей, которые оказывает негативное влияние на внешнеэкономическую деятельность предприятия, так как основные производственные мощности направлены именно на компании монополисты. Из-за сложившейся зависимости перед Обществом наиболее значимыми возможными рисками является повышение закупочных цен на производимую продукцию и оказываемые услуги на внешнем и внутренних рынках.

Значительную роль оказали политические факторы, в ходе конфликта между Россией и Украиной возникшим в 2022г., взаимоотношения со странами Евросоюза резко ухудшились, что также сказалось на торговом обмене. Украина занимала первое место среди иностранных покупателей АО «ПО «Электроприбор», доля данной страны за 2020-2021 гг. в структуре экспорта предприятия составляла около 20%, в настоящее время наблюдается полное отсутствие заказов на производимые товары АО «ПО «Электроприбор» от украинских компаний.

Анализ внешнеэкономической деятельности АО «ПО «Электроприбор» свидетельствует о том, что это многономенклатурное предприятие. Кроме типичных проблем многономенклатурного предприятия нами выделены такие проблемы осуществления ВЭД АО «ПО «Электроприбор», как:

необходимость системы субсидирования хотя бы части процентной ставки по кредитам, направленным на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) и модернизацию производства;

- проблемы импортозамещения (поиск поставщиков в РФ);
- недостаточный уровень профессиональной подготовки сотрудников управления ВЭД предприятия для перехода к самостоятельному таможенному декларированию.

Информация о включении АО «ПО «Электроприбор» в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ содержится в распоряжении Правительства РФ от 17 июля 2012 г. № 1281-р. В 2023 году АО «ПО «Электроприбор» в своей деятельности придерживалось стратегии:

- расширение номенклатуры производимых товаров в тесном взаимодействии с научно-исследовательскими институтами ОАО «Концерн «Автоматика» и другими профильными, научно-исследовательскими институтами и научно-техническими центрами;

- создание в обществе контрактного производства унифицированных электронных модулей и многослойных печатных плат, гарантирующего высокое качество производимых товаров.

Реализуя данную стратегию, АО в 2023 году участвовало на условиях софинансирования в двух федеральных целевых программах.

1. Техническое перевооружение с целью создания контрактного производства по изготовлению печатных плат выше пятого класса точности и унифицированных электронных модулей» в открытом акционерном обществе «Пензенское производственное объединение «Электроприбор». Программа утверждена приказом Минпромторга России от 06.12.2022 г. № 1674. Цель проекта: создание более эффективного производства по изготовлению печатных плат выше пятого класса точности и унифицированных электронных модулей.

2. Развитие ОПК РФ на 2022-2030 гг. «Реконструкция и техническое перевооружение действующего предприятия».

Учитывая различные направления деятельности предприятия, нами выделены следующие проблемы внешнеэкономической деятельности и совершенствования таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор».

Так как АО «ПО «Электроприбор» производит товары гражданского, военного и двойного назначения. Товары двойного назначения находятся под особым государственным контролем, в связи с этим, для осуществления внешнеэкономической деятельности с товарами двойного назначения необходима государственная экспертиза внешнеэкономических сделок, в их отношении российским законодательством установлен экспортный контроль.

Для получения лицензии или разрешения на осуществление ВЭД с контролируемой продукцией участнику ВЭД необходимо подготовить полный пакет документов, в котором содержатся сведения для принятия решения ФСТЭК России. За выдачу лицензии или разрешения, за продление срока действия уплачивается государственная пошлина. Ставки, которые связаны с лицензированием следующие: предоставление лицензии - 10 500 рублей; переоформление лицензии- 5250 рублей; предоставление (выдача) дубликата лицензии - 2050 рублей; продление срока действия лицензии - 3500 рублей.

Следующая проблема предприятия при совершении таможенных операций с производимыми товарами связаны с дополнительными затратами на проведение маркетинговых исследований рынка зарубежных стран и особенностей спроса.

Проведение исследований АО «ПО «Электроприбор» не предоставляется возможным по причине малой численности отдела ВЭД, в обязанности которых не входит их проведение. В связи с этим возникают проблемы, связанные с ценообразованием, которое ориентировано на затратный механизм предприятия, жестко регламентирован прайс-листом и ограничен условием низкой прибыльности заказа. Важным фактором ограничения увеличения общего уровня стоимости производимых товаров является работа в условиях жесткой конкуренции по всем их группам.

На сегодняшний день коммерческие структуры проводят проработку возможности производства высокорентабельных элементов криптографической аппаратуры. Формирование прайс-листа на производимые товары производится на начало календарного года с учетом сложившейся рыночной конъюнктуры и анализа затратного механизма. Инициатором формирования прайс-листа является экономическая служба АО «ПО «Электроприбор». В случае расхождения предложенной цены с потребностями рынка службой готовится ситуационный анализ, производится анализ собственных возможностей. При наличии возможности снижения цены оформляется протокол, который подписывается коммерческой и экономической службами и утверждается генеральным директором. В протоколе указывается зона распространения изменения цены и срок действия. Проблемой является вопрос об оформлении возврата НДС при перемещении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор», через таможенную границу.

В целом следует, что на осуществлении таможенных операций АО «ПО «Электроприбор» оказывают влияние факторы, связанные с его производственной деятельностью, потенциалом, с внешнеторговой политикой, проблемы, связанные с отраслевыми рисками, к которым относится повышение

закупочных цен на сырье, материалы и комплектующие изделия, возможное прекращение поставок сырья и комплектующих, низкое качество исходного сырья, срывы невыполнения плана, потеря потенциальных заказчиков.

Таким образом, при осуществлении внешнеэкономической деятельности и таможенных операций, АО «ПО «Электроприбор» сталкивается с проблемами, связанными с низкой конкурентоспособностью готовых изделий на внешнем рынке, которая объясняется устаревшими технологиями, слабой программой переоснащения производства. Предприятие не производит разработок по созданию новых товаров, отвечающих всем требованиям потребителей. На предприятии проводится слабая маркетинговая политика, из-за чего не предоставляется возможным искать новые рынки сбыта.

### **3.2 Рекомендации по оптимизации таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор»**

Основные мероприятия по оптимизации таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор» должны быть отражены в плане его развития и разработаны руководящим составом АО. Приоритетными направлениями деятельности является повышение производственного потенциала, путем создания новых конкурентоспособных товаров, которые будут способны составить сильную конкуренцию не только на внутреннем рынке, но и на внешних рынках.

Новые товары должны обладать более высоким качеством с более продолжительным жизненным циклом. Для повышения конкурентоспособности, уже производимых АО «ПО «Электроприбор» товаров, они должны обладать не только высокими техническими характеристиками, но и иметь более низкую стоимость по сравнению с аналогами товаров, производимых конкурентами.

Для достижения данной цели предприятию необходимо провести действия, направленные на снижение себестоимости производимых товаров.

Снижение себестоимости обеспечивается за счет повышения производительности труда так за отчетный год производительность труда одного работника АО «ПО «Электроприбор» составила 1269,2 тыс. руб., что на 3,6 % меньше, чем в предыдущем году. Серьезным резервом снижения себестоимости является расширение специализации и кооперирования, в том числе с иностранными производителями.

Из-за нестабильной экономической и политической ситуации в стране и в мире, предприятию необходимо обеспечить безубыточность деятельности, а также не только обеспечить сохранение производственного потенциала, но и произвести увеличение объемов производства в перспективе. При оплате труда в АО «ПО «Электроприбор» применяется сдельное начисление заработной платы, то есть заработок зависит от количества произведенных единиц готовых изделий. Считаем, увеличение выработки продукции на одного рабочего может быть достигнуто за счет осуществления организационно-технических мероприятий, благодаря чему возрастет норма выработки на работающего и соответственно расценки за производимую продукцию.

Для АО «ПО «Электроприбор» перспективным является направление по гарантийному и техническому обслуживанию производимых изделий, не только для отечественных покупателей, но и для иностранных. В настоящее время экспортируемые товары предприятия, по какой-либо причине вышедшие из эксплуатации, ремонтируются самим покупателем, но при этом запасные части приобретаются у АО «ПО «Электроприбор». Для проведения подобных операций, считаем, необходимо создание отдела гарантийного и технического обслуживания, который будет способен обслуживать не только внутренний рынок, но и иностранных потребителей, с учетом всех особенностей таможенного законодательства.

При осуществлении таможенных операций с производимыми товарами, предприятие также сталкивается с рисками, возникающими по причинам, мало зависящим от АО «ПО «Электроприбор», в целях их минимизации необходимо проведение мероприятий по их устранению. Так, например, воз-

никают риски, связанные с прекращением поставок комплектующих материалов и исходного сырья. Для избегания трудностей, связанных с данными рисками, предприятию необходимо создать систему альтернативных поставщиков, которая обеспечит поставку материалов по другим каналам. Для минимизации рисков, связанных с низким качеством исходного сырья, предприятием проводится глубокая проработка контрактов на поставку сырья с обеспечением функционирования контроля качества исходных материалов на стадии производства у поставщиков.

АО «ПО «Электроприбор» необходимо проводить политику, направленную на повышение своего внешнеэкономического потенциала, используя указанные мероприятия, которые, прежде всего, направлены на увеличение объемов производства, снижение себестоимости производимых товаров, которые способны достойно конкурировать с товарами других производителей на внешних рынках.

Для АО «ПО «Электроприбор» оптимизация таможенных операций в отношении производимых товаров означает поиск новых зарубежных рынков сбыта готовых изделий, модернизация технологических процессов, а также разработка новых моделей криптографической аппаратуры, поэтому для дальнейшего развития предприятию необходимо повышать конкурентоспособность производимых товаров.

Предприятие должно более активнее выступать на внешнем рынке стран СНГ, так как малое количество предприятий, которые могли бы составить конкуренцию рассматриваемому предприятию. Однако на мировом рынке ситуация складывается иначе, так как на внешнем рынке производителей аналогичных товаров достаточное количество.

В начале 21 века Пензенская продукция пользовалась спросом в странах Балтии, но, однако, постепенно она была заменена на европейские аналоги, которые отличаются более высоким качеством и более низким расходом энергии. На азиатском рынке, конкуренцию составляют Китайские изделия, которые, также как и европейские имеют более низкий расход энергоресурс-

сов, но при этом имеют более низкую стоимость по сравнению с европейскими аналогами.

Для того, чтобы составить конкуренцию иностранным конкурентам на зарубежных рынках, АО «ПО «Электроприбор» необходимо больше уделять внимание качеству производимых товаров. В связи с этим, предприятие совершенствует действующие технологии, с этой целью были разработаны и отлажены более 100 управляющих программ для станков с ЧПУ с использованием современных высокотехнологичных элементов. Разрабатываются новые технологические процессы, проектируется технологическая оснастка для производства элементной базы аппаратуры криптографической защиты.

Перспективу развития АО «ПО «Электроприбор» определяет стратегия его развития, разрабатываемая советом директоров АО «ПО «Электроприбор». Однако повышение качества производимых товаров остается одной из перспективных направлений развития внешнеэкономической деятельности АО «ПО «Электроприбор». Также одной из перспектив осуществления таможенных операций предприятия является занятие ниши на зарубежных рынках. Так как на рассматриваемом предприятии слабо развита система технического и гарантийного обслуживания потребителей, в целях оптимизации таможенных операций необходимо производить работы в данном направлении и это может быть достигнуто путем создания отдела технического и гарантийного обслуживания.

При создании данного отдела необходимо осуществлять подбор кадров с учетом особенностей, связанных с работой с иностранными клиентами. Сотрудники отдела технического и гарантийного обслуживания должны обладать не только знаниями в технической области, но и знаниями в области таможенного законодательства ЕАЭС. Это направление является перспективным, так как данная ниша в настоящее время слабо освоена, это связано с трудностями, указанными выше, но при успешном освоении направления, предприятие может в значительной степени увеличить свой внешнеэкономический потенциал, а также сможет заключать все новые контракты на по-

ставку производимых товаров, благодаря узнаваемой марке и высокого качества обслуживания потребителей производимых изделий.

В перспективе АО «ПО «Электроприбор» планирует более глубоко внедрить уже существующую линейку производимых товаров на новых зарубежных рынках без каких-либо существенных изменений в самом товаре, опробовать более разумные варианты рекламы, снижение цены, расширение сети реализации в странах СНГ, искать новые рынки реализации. В настоящее время идет бурное развитие стран третьего мира, в которые переносят свою тяжелую промышленность ряд развитых стран. Следовательно, данный рынок остается потенциальным. АО «ПО «Электроприбор», как и многим предприятиям страны, требуется обновление основных производственных фондов по причине физического и морального устаревания, а также обновление технологического процесса. Данные мероприятия требуют существенно-го объема финансовых вложений, финансирование которых возможно и за счет резервного фонда предприятия, размер которого в 2023 году составил более 39 000 тыс. руб. или за счет привлечения инвестиций. Считаем, необходимо заинтересовать иностранного инвестора инвестиционным проектом, который в настоящее время отсутствует в АО «ПО «Электроприбор». При сотрудничестве с иностранным инвестором АО «ПО «Электроприбор» должно иметь четкую оценку мотивов и целей инвестора. Необходимо учесть механизмы сотрудничества, которые не будут блокировать вхождение предприятия на новый рынок и тем самым выводить из конкуренции его перспективные товары. Привлечение иностранных инвестиций, приходящие вместе с ними новые технические разработки, дадут предприятию мощный толчок для становления собственного конкурентоспособного производства.

Исходя из сказанного, в целях оптимизации таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор» необходимо сделать акцент на проведении маркетинговых исследований, направленных на сбор достоверной конъюнктуры мирового рынка и повышении конкурентоспособности товаров. Следовательно, предприятию необходимо выделять

финансовые ресурсы в маркетинговые исследования, а также проводить политику по модернизации технологических процессов, направленных на повышение качества производимых товаров. Данные затраты многократно оправдают себя.

Так как возникло множество проблем в связи с санкционными отношениями, для того чтобы их разрешить, можно воспользоваться логистическим аутсорсингом. Это отношения, которые сложатся между АО «ПО «Электроприбор» и поставщиком логистических услуг. Логистический аутсорсинг может быть частичным, он необязательно должен быть полным переходом на эти услуги, например, один контракт на перевозку конкретных товаров или образование смежных подразделений. Оптимальным выходом из ситуации является обращение к опытной логистической компании, которая работает на долгосрочных контрактах с грузоотправителями.

Предлагается компания WTS-Group (г. Москва), которая известна на рынке с 2006 года и предоставляет все виды логистических услуг, включая перевозку автомобильным, железнодорожным, морским и авиа - транспортом. Также в арсенале компании имеются специалисты по ВЭД, таможенно-брокерским, страховым, складским услугам и т.д.

В настоящее время в АО прорабатываются логистические маршруты перевозки товаров военного и двойного назначения во Вьетнам и в Бразилию.

Выделены основные факторы риска, связанные с деятельностью АО ПО «Электроприбор». Для их минимизации, считаем необходимо создавать резервы по сомнительным долгам. Кроме того, в целях оптимизации таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор» необходимы следующие действия. При осуществлении таможенных операций с товарами двойного назначения следует использовать классификатор документов и сведений, который используется при декларировании. Выдержка из классификатора приведена в таблице 13.

Таблица 13 - Классификатор видов документов и сведений

| Код                                                         |  | Наименование документа, сведений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Документы, подтверждающие соблюдение запретов и ограничений |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 01011                                                       |  | Лицензия на осуществление экспортно-импортных операций с товарами, включенными в Единый перечень товаров, к которым применяются запреты или ограничения на ввоз или вывоз государствами-членами Таможенного союза в рамках Евразийского экономического сообщества в торговле с третьими странами, утвержденный Решением Коллегии Евразийской экономической комиссии от 16 августа 2022 г., выданная уполномоченным государственным органом государств-членов ЕАЭС. |
| 01018                                                       |  | Разъяснение (заключение) по вопросам выдачи лицензий, выданное уполномоченным государственным органом государств- членов ЕАЭС.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

Регламентация должностных обязанностей специалистов ВЭД. На рассматриваемом предприятии отсутствует четкое разграничение обязанностей сотрудников подразделения. В связи с этим нами разработана и предлагается к применению должностная инструкция по оптимизации ВЭДАО «ПО «Электроприбор». Должностная инструкция включает в себя общие положения, должностные обязанности, права и ответственность - приложение Д.

Практические предложения по оптимизации таможенных операций в отношении производимых товаров АО «ПО «Электроприбор» и предполагаемые результаты их внедрения приведены в таблице 14.

Таблица 14 -Предложения по оптимизации таможенных операций в отношении производимых товаров АО «ПО «Электроприбор» и результаты от их внедрения

| Предложения по оптимизации ВЭД                                                                  | Результаты их внедрения                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Проведение маркетинговых исследований рынка зарубежных стран и особенностей спроса              | Систематизированный и оптимизированный поиск зарубежных партнеров                              |
| Эффективное развитие системы стимулирования и продвижения производимых товаров на внешнем рынке | Создание эффективной системы гарантийного и технического обслуживания иностранных потребителей |
| Логистический аутсорсинг                                                                        | Логистический аутсорсинг не обязательно должен быть полным переходом на услуги, он также может |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             | быть частичным, например: один контракт на перевозку конкретных товаров; образование смежных подразделений.<br>В настоящее время прорабатываются новые логистические маршруты перевозки производимых товаров (во Вьетнам, в Бразилию). |
| Регламентация обязанностей специалистов ВЭД | Разработана и предлагается к применению инструкция по оптимизации отдела ВЭД, которая включает общие положения, обязанности, права и ответственность специалистов.                                                                     |

Таким образом, для оптимизации таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор» необходимо сделать акцент на создание отдела технического и гарантийного обслуживания, поиск новых рынков сбыта производимых изделий, создание региональных представителей предприятия в странах СНГ, проведение маркетинговых исследований, направленных на сбор достоверной конъюнктуры мирового рынка, повышении конкурентоспособности товаров.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Осуществление таможенных операций в отношении производимых товаров являются одним из видов внешнеэкономической деятельности, которые имеют существенное значение не только для функционирования экономики государства в целом, но и для отдельных предприятий, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность и для субъектов Российской Федерации.

Статистические данные свидетельствуют о нестабильной ситуации на внешнем рынке, из-за чего происходит снижение товарооборота во внешней торговле, что свидетельствует о слабой оценке собственного внешнеэкономического потенциала предприятий при их выходе на внешний рынок. Для предотвращения подобных ситуаций, необходимо создание проработанной стратегии выхода на внешний рынок со своими производимыми товарами. Поэтому тема осуществления таможенных операций в отношении товаров, производимых на предприятии, является весьма актуальной.

Особенности перемещения через таможенную границу Евразийского экономического союза (ЕАЭС) различных категорий товаров зависит от специфики товаров, применяемых к ним запретов и ограничений. Особенности таможенных операций в отношении производимых товаров рассмотрены на примере товаров Открытого акционерного общества «Пензенское производственное объединение «Электроприбор».

Производимые товары - аппаратура АО «ПО «Электроприбор» широко применяется на стационарных и подвижных пунктах управления, в корпоративных и ведомственных сетях связи. По данным управления маркетинга и сбыта преобладающим товаром экспорта являются запасные части к выпускаемой аппаратуре, включающие в себя широкий спектр товаров таких как: насосы для перекачки жидкостей и подъемников жидкостей; радио и телевизионная передающая аппаратура; товары криптографической защиты информации и другие товары.

За последний период освоено семейство технических средств и систем с улучшенными характеристиками и расширенным функционалом. Это существенно повысило привлекательность выпускаемой аппаратуры, как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Это такие изделия, как Е-11С, Е-11Н, которые обеспечивают автоматическое засекречивание телефонной и документальной информации. Изготавливаемые предприятием товары относятся к программно-аппаратным техническим средствам, они требуют от персонала навыков по ее правильной эксплуатации. Главная цель предприятия – выпуск и поставка высококачественной продукции, соответствующей мировым стандартам. По данным на начало 2024 года учредителем является АО «Концерн «Автоматика» с долей капитала в 100% и величиной капитала в 1004,03 млн. руб.

В результате проведенного исследования нами выявлены следующие проблемы. При выходе на новые иностранные рынки, предприятие сталкивается с проблемами, которые связаны со взаимоотношениями Российской Федерации с конкретной страной, с высокой конкуренцией, с продукцией, которая уже давно присутствует на данном рынке. При выходе на новый рынок имеются высокие барьеры входа на рынок и широкий набор защитных мер зарубежных государств, препятствующих проникновению иностранных товаров и услуг на внутренние рынки данных государств.

Одной из проблем АО «ПО «Электроприбор» при совершении таможенных операций в отношении производимых товаров, является не заинтересованность предприятия в активном участии во внешнеторговой деятельности, предприятие не ищет новые рынки сбыта продукции, а пользуется сохранившимися контактами.

Анализ внешнеэкономической деятельности АО «ПО «Электроприбор» свидетельствует о том, что это многономенклатурное предприятие. Кроме типичных проблем многономенклатурного предприятия нами выделены такие проблемы осуществления ВЭД АО «ПО «Электроприбор», как: необходимость системы субсидирования хотя бы части процентной ставки по кре-

дителям, направленным на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) и модернизацию производства, проблемы импортозамещения (поиск поставщиков в РФ), недостаточный уровень профессиональной подготовки сотрудников управления ВЭД предприятия для перехода к самостоятельному таможенному декларированию.

Следующая проблема предприятия при совершении таможенных операций с производимыми товарами связаны с дополнительными затратами на проведение маркетинговых исследований рынка зарубежных стран и особенностей спроса. Проведение исследований АО «ПО «Электроприбор» не предоставляется возможным по причине малой численности отдела ВЭД, в обязанности которых не входит их проведение. Имеются проблемы, связанные с ценообразованием, которое ориентировано на затратный механизм предприятия, жестко регламентировано прайс-листом и ограничено условием низкой прибыльности заказа. Проблемой является вопрос об оформлении возврата НДС при перемещении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор», через таможенную границу.

В целом следует, что на осуществлении таможенных операций АО «ПО «Электроприбор» оказывают влияние факторы, связанные с его производственной деятельностью, потенциалом, с внешнеторговой политикой, проблемы, связанные с отраслевыми рисками, к которым относится повышение закупочных цен на сырье, материалы и комплектующие изделия, возможное прекращение поставок сырья и комплектующих, низкое качество исходного сырья, срывы невыполнения плана, потеря потенциальных заказчиков. На предприятии проводится слабая маркетинговая политика, из-за чего не предоставляется возможным искать новые рынки сбыта.

Основные мероприятия по оптимизации таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор» должны быть отражены в плане его развития и разработаны руководящим составом АО. Приоритетными направлениями деятельности является повышение производственного потенциала, путем создания новых конкурентоспособных това-

ров, которые будут способны составить сильную конкуренцию не только на внутреннем рынке, но и на внешних рынках.

Для АО «ПО «Электроприбор» перспективным является направление по гарантийному и техническому обслуживанию производимых изделий, не только для отечественных покупателей, но и для иностранных. В настоящее время экспортируемые товары предприятия, по какой-либо причине вышедшие из эксплуатации, ремонтируются самим покупателем, но при этом запасные части приобретаются у АО «ПО «Электроприбор». Для проведения подобных операций, считаем, необходимо создание отдела гарантийного и технического обслуживания, который будет способен обслуживать не только внутренний рынок, но и иностранных потребителей, с учетом всех особенностей таможенного законодательства.

При осуществлении таможенных операций с производимыми товарами, предприятие также сталкивается с рисками, возникающими по причинам, мало зависящим от АО «ПО «Электроприбор», в целях их минимизации необходимо проведение мероприятий по их устранению.

Считаем, АО «ПО «Электроприбор» необходимо проводить политику, направленную на повышение своего внешнеэкономического потенциала, используя указанные мероприятия, которые, прежде всего, направлены на увеличение объемов производства, снижение себестоимости производимых товаров, которые способны достойно конкурировать с товарами других производителей на внешних рынках.

Для АО «ПО «Электроприбор» оптимизация таможенных операций в отношении производимых товаров означает поиск новых зарубежных рынков сбыта готовых изделий, модернизация технологических процессов, а также разработка новых моделей криптографической аппаратуры, поэтому для дальнейшего развития предприятию необходимо повышать конкурентоспособность производимых товаров.

Также одной из перспектив осуществления таможенных операций предприятия является занятие ниши на зарубежных рынках. Так как на рас-

смаатриваемом предприятии слабо развита система технического и гарантийного обслуживания потребителей, в целях оптимизации таможенных операций необходимо производить работы в данном направлении и это может быть достигнуто путем создания отдела технического и гарантийного обслуживания.

В перспективе АО «ПО «Электроприбор» планирует более глубоко внедрить уже существующую линейку производимых товаров на новых зарубежных рынках без каких-либо существенных изменений в самом товаре, опробовать более разумные варианты рекламы, снижение цены, расширение сети реализации в странах СНГ, искать новые рынки реализации. В настоящее время идет бурное развитие стран третьего мира, в которые переносят свою тяжелую промышленность ряд развитых стран.

Таким образом, для оптимизации таможенных операций в отношении товаров, производимых АО «ПО «Электроприбор» необходимо сделать акцент на создание отдела технического и гарантийного обслуживания, поиск новых рынков сбыта производимых изделий, создание региональных представителей предприятия в странах СНГ, проведение маркетинговых исследований, направленных на сбор достоверной конъюнктуры мирового рынка, повышении конкурентоспособности товаров.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза от 01.01.2018 г.) // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. URL: <http://www.eurasiancommission.org> (дата обращения: 17.03.2024).
2. Решение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 10.12.2013 N 289 (ред. от 27.10.2020) «О внесении изменений и (или) дополнений в сведения, заявленные в декларации на товары, и признании утратившими силу некоторых решений Комиссии Таможенного союза и Коллегии Евразийской экономической комиссии» // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. URL: <http://www.eurasiancommission.org> (дата обращения: 24.03.2024).
3. Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 14.09.2021 N 80 (ред. от 22.04.2024) «Об утверждении единой Товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза и Единого таможенного тарифа Евразийского экономического союза, а также об изменении и признании утратившим силу некоторых решений союза и Совета Евразийской экономической комиссии» // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. URL: <http://www.eurasiancommission.org> (дата обращения: 17.03.2024).
4. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). Собрание законодательства РФ. № 3. 04.08.2014. С. 4.
5. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ. Российская газета. №148-149. 06.08.1998.

6. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.05.2000 № 117-ФЗ. Собрание законодательства РФ. 07.08.2000, № 32, С. 3340.

7. Федеральный закон от 08.12.2003 № 164-ФЗ (ред. от 28.07.2019) «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности». Российская газета. № 254. 18.12.2003.

8. Федеральный закон от 03.08.2018 N 289-ФЗ (последняя редакция) «О таможенном регулировании в Российской Федерации». Собрание законодательства РФ. 06.08.2018. № 32 (часть I), С. 5082.

9. Федеральный закон от 14.04.1998 № 63-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» (с изм. и доп., вступающими в силу с 16.12.2023). Собрание законодательства РФ. 14.04.2023. № 48.С. 6252.

10. Федеральный закон от 08.12.2003 г. № 164-ФЗ (ред. от 13.12.2023) «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности». Собрание законодательства РФ. 15.12.2023. № 50. С. 4850.

11. Решение Комиссии Таможенного союза от 20.09.2010 № 378 (ред. от 23.01.2024) «О классификаторах, используемых для заполнения таможенных деклараций» // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. URL:<http://www.eurasiancommission.org> (дата обращения: 16.03.2024).

12. Протокол о порядке взимания косвенных налогов и механизме контроля за их уплатой при экспорте и импорте товаров, выполнении работ, оказании услуг (ред. От 25.05.2023) // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. URL:<http://www.eurasiancommission.org> (дата обращения: 18.03.2024).

13. Письмо ФНС России от 17.11.2023 № ЕД-4-3/11815 № СД-4-3/3936 «О налоге на добавленную стоимость». Официальный сайт Федеральной налоговой службы. URL: <https://www.nalog.gov.ru> (дата обращения: 18.03.2024).

14. Авдеев В. В. Ввоз товаров и НДС: объект, льготы, налоговая база // *Налоги*. 2022. № 13. С. 13-18.
15. Авдеев В. В. Перемещение товаров через таможенную границу Таможенного союза // *Налоги*. 2022. № 35. С. 14-19.
16. Баркова Н. Н. Автоматическая регистрация таможенной декларации // *Молодой ученый*. 2023. № 13.1. С. 17-19.
17. Вобликов А.Б. Таможенное право: учебное пособие // Тверь: Твер. гос. ун-т, 2022. С. 180.
18. Вологдин А.А. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности: учеб. пособие для магистров. 3-е изд., испр. и доп. М.: Юрайт. 2022. С. 445.
19. Граве А. В. Некоторые аспекты криминалистической характеристики преступлений, связанных с незаконным перемещением объектов экспортного контроля через таможенную границу // *Вестник Российской таможенной академии*. 2023. № 3. - С. 102-107.
20. Дианова В. Ю., Дианов Ю. А. Приоритетные направления развития взаимодействия участников ВЭД и таможенных органов ЕАЭС в рамках единого экономического пространства // *Таможенное дело*. 2023. № 1. С. 17 - 21.
21. Искевич И. С., Куркин Б. А. К вопросу о правовых режимах внешнеторговой деятельности // *Международное публичное и частное право*. 2023. № 3. С. 29-33.
22. Карпова Е. В. Экспорт товаров: поговорим о налоговой декларации // *Актуальные вопросы бухгалтерского учета и налогообложения*. 2023. № 24. С. 22-32.
23. Козырин А. Таможенное регулирование в Таможенном союзе ЕврАзЭС: международный, наднациональный и национальный уровни // *Право и экономика*. 2023. № 3. С. 51-58.

24. Крайнова М. В. Таможенное регулирование торговли программным обеспечением в России // Вестник Российской таможенной академии. 2023. №1.С. 125-133.
25. Рассолова М.М., Эриашвили Н.Д. Таможенное право М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2020. С 463.
26. Рукин О. А. Правовая защита интересов государства в процессе экономического и гражданско-правового оборота результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ военного, специального и двойного назначения // Имущественные отношения в Российской Федерации. 2023. № 1. С. 16-25.
27. Рыбалко О. А. Риски в системе внутреннего контроля экспортных операций // Аудиторские ведомости. 2023. № 8. С. 55-63.
28. Семенихин В. Экспортный контроль с учетом Закона N 372-ФЗ // Российский бухгалтер. 2023. № 2.С. 23-35.
29. Семенихин В.В. Налог на добавленную стоимость: перемещение товаров через таможенную границу Таможенного союза // Налоги. 2023. № 42. С. 13-88.
30. Семенихин В. В. Налог на добавленную стоимость. 2-е изд. М.: ГроссМедиа, РОСБУХ. 2022. С. 344.
31. Соркин С. Л. Внешнеэкономическая деятельность предприятия: экономика и управление: учебное пособие. М.: Экономика, 2020. - 235 с.
32. СтрекаловС. В.Механизм управления таможенно-логистическими процессами внешнеторговой деятельности промышленных предприятий // Вестник Российской таможенной академии. 2022. № 4. С. 31- 39.
33. Уткина С. И. Внешнеэкономическая деятельность: учебное пособие. Москва : МИСИС. 2021. С.133.
34. Фаминский И. П. Внешнеэкономические связи России / И. П. Фаминский // Экономика и жизнь. 2023. № 2. С. 33-37.
35. Халипов С. В. Таможенное право: учебник. М.: Юрайт. 2021. С. 400.

36. Шаховской Е. Б. – Таможенное дело: учебник. 2020. С. 207.
37. Шувалова Е. Б., П. М. Шепелева Налогообложение участников внешнеэкономической деятельности: учебное пособие. 2-е изд. М.: ИТК Дашков и К°. 2021. С 212.
38. Официальный сайт АО «ПО «Электроприбор». URL: <https://electropribor-penza.ru/ru> (дата обращения 27.04.2024).
39. Официальный сайт Евразийского экономического союза. URL: <http://www.eaeunion.org/> (дата обращения 22.04.2024).
40. Официальный сайт ФТС России. URL: <http://www.customs.ru/> (дата обращения 24.04.2024).
41. Официальный сайт Пензенской областной торгово-промышленной палаты. URL: <http://tpppnz.ru/> (дата обращения 29.03.2024).
42. Официальный сайт Приволжское таможенное управление. URL: <http://ptu.customs.ru/>. (дата обращения 24.04.2024).
43. Экспертный центр «Консультант». URL: <https://www.kons.ru/> (дата обращения 29.04.2024).

## Приложение А

### Перечень продукции, производимой предприятием АО «ПО «Электроприбор»

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><u><b>Е-11Н</b></u><br/>Аппаратура автоматического засекречивания телефонной информации Е-11Н предназначена для криптографической защиты речевой информации в симплексном режиме.</p>                                                                                           |    | <p><u><b>Е-11С</b></u><br/>Унифицированная аппаратура автоматического засекречивания телефонной и цифровой информации Е-11С предназначена для шифрования речевой информации передаваемой в симплексном, полудуплексном и дуплексном режимах.</p> |
|    | <p><u><b>Е-61НН</b></u><br/>Е-61НН обеспечивает передачу данных со встроенными средствами криптографической защиты при использовании совместно с ЭВМ.</p>                                                                                                                          |    | <p><u><b>Е-61РА</b></u><br/>Е-61РА обеспечивает передачу данных со встроенными средствами криптографической защиты при использовании совместно с ЭВМ.</p>                                                                                        |
|  | <p><u><b>Т-237Е</b></u> Аппаратура криптографической защиты документальной информации Т-237Е предназначена для криптографической защиты, имитозащиты, помехоустойчивой передачи (приема) данных, их распределение между каналами связи и автоматизированными рабочими местами.</p> |  | <p><u><b>Е-40</b></u> Криптографическая защиты информации, которая передается по каналам связи</p>                                                                                                                                               |
|  | <p><u><b>Е-57</b></u> Используется в режиме "Абонент-Секретарь", который защищает речевую информацию между абонентами</p>                                                                                                                                                          |  | <p><u><b>Е-58</b></u> Для организации экстренной связи по телефонным сетям</p>                                                                                                                                                                   |



### Мультиплексор К-205

Используется для объединения до шести потоков цифровой информации в один групповой поток и его передачу по основному цифровому каналу (ОЦК) в соответствии с рекомендацией МСЭ-Т G.703.



### УС-ОЦК

Предназначено для сопряжения аппаратуры, работающей по физической линии по стыку С1-ФЛ с основным цифровым каналом в соответствии с Рекомендацией МСЭ-Т.G.703.



### АТ-3102

Используется для передачи и приема дискретных сигналов по каналам тональной частоты.



Коммутатор «Каштан» предназначен для обеспечения полуавтоматического соединения абонентов радиоподвижной сети связи, абонентов специализированных АМТС, АТС ТфОП и абонентов телефонных аппаратов с питанием от центральной

## Приложение Б

### Форма заявления российских участников внешнеэкономической деятельности для получения лицензии ФСТЭК на осуществление внешнеэкономических операций с контролируемой продукцией

|                                                                     |                                                                                                                                                              |                              |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1. ЗАЯВЛЕНИЕ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ<br>ЛИЦЕНЗИИ<br>от "___" _____ N _____ | 2. Тип запрашиваемой лицензии                                                                                                                                |                              |
| 3. Заявитель<br>(наименование и адрес)                              | 4. Заявляемый срок действия лицензии до "___" _____                                                                                                          |                              |
|                                                                     | 5. Контракт (договор)<br>от "___" _____ N _____                                                                                                              |                              |
|                                                                     | 6. Условия поставки                                                                                                                                          |                              |
| 7. Покупатель/продавец (наименование и адрес)                       | 8. Изготовитель/разработчик (наименование и адрес)                                                                                                           |                              |
| 9. Конечный пользователь (наименование и адрес)                     | 10. Страна происхождения                                                                                                                                     |                              |
|                                                                     | 11. Страна покупателя/продавца                                                                                                                               |                              |
|                                                                     | 12. Страна (страны) транзита                                                                                                                                 |                              |
| 13. Страна конечного использования                                  |                                                                                                                                                              |                              |
| 14. Наименование и характеристика<br>(описание) продукции           | 15. Код ТН ВЭД                                                                                                                                               | 16. Валюта контракта         |
|                                                                     | 17. Единица измерения                                                                                                                                        | 18. Условия платежа          |
|                                                                     | 19. Количество                                                                                                                                               | 20. Статистическая стоимость |
| 21. Конечное использование                                          | 22. Банк заявителя, его адрес, номер счета                                                                                                                   |                              |
| 23. Основание для запроса лицензии                                  | 24. Код списка                                                                                                                                               | 25. Позиция списка           |
|                                                                     | 26. Таможенный орган Российской Федерации                                                                                                                    |                              |
| 27. Дополнительная информация                                       | 28. Уполномоченное лицо заявителя<br>Ф.И.О.<br>Должность<br>Контактный телефон/факс<br>Подпись и печать (в случае оформления заявления на бумажном носителе) |                              |

## **Приложение В**

### **Должностная инструкция заместителя начальника отдела управления внешнеэкономической деятельности АО «ПО «Электроприбор»**

#### **1. Общие положения**

1.1. Заместитель начальника отдела управления внешнеэкономической деятельности (далее по тексту инструкции - ВЭС) АО «ПО «Электроприбор» относится к категории руководителей и подчиняется непосредственно начальнику отдела управления ВЭС АО «ПО «Электроприбор».

1.2. На должность заместителя начальника отдела управления ВЭС назначается лицо, имеющее высшее профессиональное (экономическое) образование и стаж работы по специальности не менее 3 лет.

1.3. Назначение на должность заместителя начальника и освобождение от нее производится приказом руководителя АО «ПО «Электроприбор».

1.4. В своей деятельности заместитель начальника отдела управления ВЭС руководствуется:

- законами РФ, приказами, директивными и организационно распорядительными документами комбината, постановлениями вышестоящих организаций и по комбинату;
- положением об отделе;
- правилами внутреннего трудового распорядка, охраны труда и техники безопасности;
- настоящей должностной инструкцией.

1.5. Заместитель начальника отдела управления ВЭС должен знать:

- нормативные правовые акты, регулирующие внешнеэкономическую и хозяйственную деятельность субъектов хозяйствования, методические, нормативные и другие руководящие материалы по вопросам организации ВЭС;
- материалы по организации перемещения товаров через таможенную границу;
- порядок и условия заключения и исполнения договоров, процедуру таможенного оформления;
- меры государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.
- товарную номенклатуру ВЭС;
- таможенные режимы, льготы, платежи, налоги и сборы, методы определения таможенной стоимости товаров;
- правила ведения отчетности;
- политику предприятия в области качества;
- требования стандартов СТБ ИСО 9001;
- правила ведения отчетности;
- основы трудового законодательства Российской Федерации.

1.6. Во время отсутствия заместителя начальника отдела (командировка, отпуск, болезнь и пр.) его обязанности исполняет лицо, назначенное в установленном порядке, которое приобретает соответствующие права и несет ответственность за надлежащее исполнение возложенных на него обязанностей.

#### **2. Должностные обязанности**

2.1. На заместителя начальника отдела управления ВЭС возлагаются следующие должностные обязанности:

- подготовка предложений по программам сотрудничества Организации с иностранными фирмами;
- взаимодействие с организациями, представляющими интересы Организации за рубежом;
- участие в переговорах с иностранными фирмами;
- анализ представленных иностранными партнерами проектов договоров (контрактов);

- подготовка проектов договоров (контрактов) с иностранными партнерами, выработка предложений по вопросам заключения контрактов с иностранными партнерами;
- сопровождение заключенных договоров (контрактов), включая подготовку, подписание и учет изменений и дополнений к контрактам, контроль за исполнением договорных обязательств, участие в составлении претензионно-исковых документов;
- выявление возможных заказчиков за рубежом;
- обеспечение реализации утвержденных и действующих международных программ с участием Организации;
- выполнение работы по таможенному оформлению и предъявлению к таможенному оформлению товаров, перемещаемых через таможенную границу;
- ведение делопроизводства и отчетности по всем вопросам внешнеэкономических связей и таможенному оформлению документов;
- участие в организации официальных мероприятий, рабочих встреч и контактов представителей Организации с иностранными партнерами в России и подготовка визитов представителей Организации за рубеж;
- контроль экспорта-импорта товаров и технологий в соответствии с условиями внешне-торговых контрактов;
- осуществление рекламной и выставочной деятельности в целях продвижения и реализации продукции и услуг Организации на внешнем и внутреннем рынке;
- составление и заполнение таможенных деклараций; определение кода товара по ТН ВЭС, предоставление товаров к таможенному контролю; организация взаимозачетов между собственниками перемещаемых товаров и таможенными органами; консультирование собственников по вопросам таможенного оформления товаров;
- проверка достоверности сопроводительных документов и соответствие перемещаемых товаров сведениям о них; участие в разработке корректирующих и предупреждающих действий по результатам проверок;
- участие в реализации требований документов СМК (системы менеджмента качества).

### **3. Права**

3.1. Заместитель начальника отдела управления ВЭС имеет право:

- требовать от руководителей отделов Организации предоставления информации, необходимой для осуществления работ по ВЭС;
- участвовать в совещаниях по ВЭС;
- вносить на рассмотрение руководства предложения по совершенствованию работы, связанной с ВЭС;
- требовать от руководства Организации оказания содействия в исполнении им его должностных обязанностей и прав;
- вносить предложения по совершенствованию системы менеджмента качества и процессов СМК;
- повышать свою квалификацию.

### **4. Ответственность**

- 4.1. Заместитель начальника отдела управления ВЭС несет ответственность за:
- порядок и условия заключения и исполнения договоров;
  - совершенство опыта передовых отечественных и зарубежных предприятий в области организации и совершенствования внешнеэкономической деятельности;
  - методы ведения переговоров и общения с людьми, основы этики и психологии;
  - качество и своевременность выполнения возложенных на него настоящей должностной инструкцией обязанностей;
  - выполнения требований документов системы менеджмента качества.