

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Историко-филологический факультет
ПИ им. В. Г. Белинского

Кафедра «История России, краеведение и
методика преподавания истории»

Направление подготовки
Профиль

44.03.01 – Педагогическое образование
История

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА
на тему:
Государственная и политическая деятельность А.Н. Косыгина

Студент

(подпись, дата)

**Молоствов Дмитрий
Викторович**
(фio полностью)

Научный руководитель

(подпись, дата)

Ягов О.В.
(фамилия, инициалы)

Нормоконтролёр

(подпись, дата)

Ягов О.В.
(фамилия, инициалы)

Работа допущена к защите (протокол заседания кафедры от _____ № ____)
Заведующий кафедрой

(подпись, дата)

Кондрашин В.В.
(фамилия, инициалы)

Работа защищена с отметкой _____ (протокол заседания ГЭК от _____ № ____)

Секретарь ГЭК

(подпись, дата)

Кузьмина Т.Н.
(фамилия, инициалы)

Пенза, 2016

Оглавление

Введение.....	3
Глава I. Биографические данные А.Н. Косыгина (1904 -1980)	7
1.1. Детство и юность А.Н. Косыгина.(1904-1930 гг.)	7
1.2 Начало государственной карьеры. (1930-1941гг.).....	13
1.3. Деятельность А.Н. Косыгина в годы Великой Отечественной Войны.(1941-1945 гг.).....	15
1.4.Участие А.Н. Косыгина в государственных делах с 1945 по 1953 года.	21
1.5. Поддержка Хрущева в партийной борьбе и назначение Председателем Госплана.(1957-1964 гг.)	26
1.6.Выдвижение на пост Председателя Совета Министров.	33
Глава II. Реформаторская деятельность А.Н. Косыгина.	36
2.1Денежная реформа 1947 года.	36
2.2 Косыгинские реформы. Золотая пятилетка.....	39
2.3 Преобразование сельского хозяйства.	44
2.4 Итоги преобразований за время пребывания на посту Председателя Совета Министров.	51
Глава III.	57
3.1 Структура элективного курса " Великие личности СССР XX века"	57
3.2 Конспект факультатива	59
Заключение	70
Список использованных источников и литературы»	74

Введение

За прошедшее время, данному вопросу уделялось достаточно большое внимание в исторической науке. Это связано с поиском осуществления эволюционного пути развития, примеров по которым возможность осуществлять комплексную политику, направленную на улучшение жизни без каких-либо коренных изменений. Изучение исторического опыта может помочь в осуществлении различного рода социальных и экономических преобразований.

В данной работе, собраны и проанализированы все значимые изменения в экономике страны, притворенные в жизнь А.Н. Косыгиным. Именно на основе этих данных изучены пути выхода из сложившегося кризиса в СССР, предложенного Косыгиным. Данная работа является обобщением всего накопленного материала по работе Косыгина и представляет собой новый взгляд на изучение тематики проведения больших социальных и экономических преобразований.

Для этого, **объектом изучения** станет реформаторская деятельность А.Н. Косыгина.

Предметом работы будет являться сами реформы, проводимые в жизнь А.Н.Косыгиным, и их влияние на экономическую составляющую жизни.

Степень изученности проблемы очень неоднородна. Данная тема нашла отражение как в общих трудах по истории, так и в частных исследованиях. Так как сам А.Н. Косыгин не оставил ни своих воспоминаний, ни автобиографии. По этому, основными источниками по его деятельности будут считаться воспоминания коллег, работавших с ним, или рассказы членов его семьи и друзей.

Основной упор в изучении данного вопроса был, сделан на реформаторскую деятельность Косыгина, и ее оценке. Именно эта составляющая имеет большой разброс во мнениях. Первые оценки проведенных реформ появились сразу же после их свертывания. Они

отражали довольно консервативные взгляды, научного сообщества и были направлены на оправдания законченности данных преобразований.

Во времена перестройки, опыт проведения "косыгинских реформ" был снова востребован. По данной тематике, проводилась широкая работа по поиску причин ее успеха и неудачи. И, вооружаясь данными примерами, проводилось обновление СССР. Объединить, эти работы можно на том основании, что в неудаче обвинялся советский партийный аппарат, боящийся нововведений.

Обе точки зрения сходятся в одном - на время ее действия, реформа дала положительный результат в сфере хозяйствования, улучшение жизни людей и борьба с последствиями

В связи с этим целью данной работы является исследование и анализ изменений, проведенных Косыгиным, их результат и влияние на жизнь общества.

Для достижения поставленной цели в работе предполагается осуществить решение следующих исследовательских **задач**:

1. На основе широкого круга источников, достижений исторической науки изучит путь становления Алексея Николаевича Косыгина.
2. Изучить те реформы, которые были подготовлены и были осуществлены с участием Косыгина.
3. Провести анализ деятельности А.Н. Косыгина, выявить основные направления и охарактеризовать их.
4. Подвести итог всех изменений, и выявить их влияние на жизнь общества.

Источниковая база исследования

Основными материалами по первой части данной работы можно считать, историко-библиографические справочники, следующих авторов Залесский К.А., Зенькович Н. А., Ойзерман Т.К.¹ Благодаря этим работам, стало возможным изучение и анализ биографических данных, по

¹ Зенькович Н. А. Самые закрытые люди. Энциклопедия биографий. - М., 2004;

А.Н.Косыгину. Отрывочные эпизоды, связанные с жизнью Алексея Николаевича и его отношениям с другими политическими фигурами СССР, стали известны из воспоминаний семьи и друзей, ставшие участниками данных событий. К ним можно отнести Гвишиани-Косыгину Л.А, Байбакова Н. К., Стукалин Б.А. ¹

Для исследования экономических процессов необходимо было обратиться к изданиям, специализирующихся на экономике, для разъяснения происходящих там процессов. ² Благодаря именно этим источникам, можно отследить работу проводимых изменений в жизнь, основываясь только на экономических расчетах.

Главным в изучении реформаторской деятельности, станут статьи в научных журналах. Именно в этой категории, представлены различные мнения по поводу проведенных Косыгиным изменений. К примеру, в работе Абалкина Л. И. приводится точка зрения, рассматривающая период косыгинских реформ как отрицательный и ставший одним из факторов, развала СССР. Того же мнения придерживаются Давыдова, Ю. А., Громенко, В. В. ³

Противоположной точки зрения придерживаются Павлов В. И и Фирсов Ю. В своих работах, указывают, что именно противодействие существующей системы было причиной отрицательного результата. Именно противодействие бюрократической системы ставится во главу угла. ⁴

Методология исследования в данной работы базируется на основных принципах исторического исследования - биографического исследования, в

¹ Феномен Косыгина. Записки внука.- М 2004.; Сталина до Ельцина. - М.: 1998.; Гвишиани-Косыгина Л. Об отце / Премьер известный и неизвестный. - М.: Республика, 1997.

² История экономики России: Учебник для вузов / М.В. Конотопов, С.И. Сметанин. - 5-е ЮД., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006.; История экономического развития России. /под ред.А.К.Шуркалина.- М., 2000;Кузнецова А.Ю. История экономики России. - М.: ЮНИТИ, 2004. 240-263 с.

³ Абалкин, Л. И. История российской экономической мысли и ее связь с политикой // ЭКО.-2009.-№ 11; Давыдова, Ю. А., Громенко, В. В. Экономические реформы в период «застоя»: 1964-1985 гг. // Теория и практика общественного развития. – 2014.-№7

⁴ Павлов В. Поражение. Почему захлебнулась косыгинская реформа. // Родина. — 1995. — № 11.

том числе метод «персональной истории» или «новой биографической истории», где предметом становится «история индивида» и «история одной жизни». Именно благодаря этому методу, позволило описать жизнь и деятельность изучаемого индивида. При исследовании были использованы конкретно-исторические методы. Историко-описательный позволил изложить фактический материал, сравнительно-исторический – сравнивать исторические факты по аналогии.

Научная новизна исследования определяется тем, что в данной работе изложен материал, описывающий реформаторскую деятельность Косыгина, с подробным описанием его жизни. Что позволяет видеть, под влиянием, каких жизненных обстоятельств или политической ситуации принимались решения, вершившие судьбу большой страны.

Практическая значимость данной работы заключается в том, что работа может быть использована для приготовления различным тем по истории России, такие как лекционные курсы, семинарских занятий, уроков или факультативных занятий.

Структура работы состоит из введения, трех глав, включающих двенадцать параграфов, заключения, списка источников и литературы.

Глава I. Биографические данные А.Н. Косыгина (1904 -1980)

1.1. Детство и юность А.Н. Косыгина (1904-1930 гг.)

Родился Алексей Косыгин в Петербурге, в 1902 году. Его отец, Н.И. Косыгин (9марта 1869-18 сентября 1956,87 лет), работал на минно-торпендном заводе, в должности токаря-опиловщика. Высокий заработок, позволял содержать свою семью в сытости и достатке, хотя и сильно утомляла, по скольку рабочий день составлял до десяти часов. Но, не смотря на это, отец семейства всегда находил время для проведения со своими детьми.

Мать Алексея Николаевича, была уроженкой города Вильно (современный Вильнюс). Сведений о ней не осталось, известно лишь то, что она умерла в 1906 году, оставив на память о себе лишь семейный портрет. Познакомились родители будущего экономиста, когда Н.И. Косыгин служил в армии, и его полк квартировался неподалеку. Прослужив 15 лет, он вернулся в гражданскую жизнь, где его ждали жена и дети.

Н.И. Косыгин, трудясь на заводе хоть и отстранялся от открытых протестов против власти, однако не чурался помощи социалистам. Например, он помогал прятать их листовки с призывами. Лично знал помощников Ленина - Шотмана Александра Васильевича и Адольфа Петровича Тайми, видных деятелей революционного движения, и будущих руководителей Советской России. По утверждениям внука, "Любил ходить на маевки. На них можно было не только бастовать, но и весело провести время!"¹ После смерти жены, Косыгин старший не стал, женится во второй раз, а предпочел отдавать все свободное время детям. Так же, его сын поступит так же, А.Н. Косыгин после смерти своей жены не станет, женится еще раз, видимо руководствуясь примером отца. Другой чертой семьи Косыгиных станет напор и настойчивость. Ведь их семья не была потомственными рабочими.

¹ Стукалин Б. и др. Феномен Косыгина. Записки внука. М 2004, стр. 20

Его дед, Илья Терентьевич Косыгин, был крестьянином Коломенского уезда Московской области. К слову сказать, что сам А.Н. Косыгин хорошо помнил своего деда (он умер в 1910 году), и тот любил водить своего внука в Эрмитаж. Позже, это станет одним из увлечений Алексея Николаевича, водить экскурсии в Эрмитаже, по старой памяти. Детей у Николая Ильича было трое: старший Павел (1900 года рождения), непосредственно Алексей, и единственная женщина в их семье, младшая сестра Маша (1904 года рождения). Косыгин старший давал от себя все, что можно позволить - его дети ни в чем не нуждались. По воспоминаниям самого Косыгина младшего, они каждое воскресенье могли позволить сходить в цирк или трактир. Жили они на Малой Вульфовой улице, в коммунальной квартире. Несмотря на хороший достаток, Косыгин-Старший не мог позволить себе отдельную квартиру, по бытовавшим тогда убеждениям.

Н.И. Косыгин уделял большое внимание воспитанию и образованию своих детей. Старшего сына, Павла, он отдает в гимназию, которую он и заканчивает, а Алексея в Коммерческом училище. Вот что пишет внук Алексея Николаевича о полученных в эти годы знаниях своего деда " Обучение в коммерческом училище было весьма эффективным и многоплановым. Компьютеров и калькуляторов не было, и будущих коммерсантов и финансистов учили особым приемам устного счета и совершенному владению логарифмической линейкой. Этим искусством, сейчас практически утерянным, Алексей овладел в совершенстве. Способность быстро, в уме, оперировать числами, выполнять с ними любые действия, включая извлечение корней, вычисление процентов сохранилась у Косыгина на всю жизнь. Это помогало ему в работе на любых постах."

А.Н. Косыгин с любовью вспоминал свое дореволюционное детство. Все это говорит о том, что детство и юность будущего руководителя промышленности хоть и было без тяжелых нужд материальных, но тяжел в духовном плане. Гибель матери в столь раннем возрасте, и последующее окружение, заставили его стать несколько жестким, твердым как скала в

своих убеждениях. И один из фактов жизни Алексея Николаевича гласит, что он очень редко улыбался. Внутренний стержень и сдержанность были особенностью его семьи, и он полностью унаследовал от своих предков данные черты характера.¹

Революции 1917 года семья Косыгиных приняла полностью и встала на сторону большевиков. Н.И. Косыгин был призван в ЧОН-части особого назначения и направлен на охрану железнодорожных переездов. Так как немалую часть жизни отец Алексея Николаевича провел в царской армии, в его службе очень нуждались. И в виду его большой опытности, Н.И. Косыгин попал в часть, задача которой сводилась к охране особо важных лиц государства, и ему выпала участь быть в охране председателя Реввоенсовета Льва Троцкого. Для него очень едким осталось воспоминание о «поездах смерти», об отношении к обычным людям. Внешнюю охрану, в которой служил Н.И. Косыгин, не пускали во внутреннее кольцо охраны и обращались с ними очень невежливо. Однако при этом он отмечал дикторский талант Троцкого, его умение вести диалог с толпой, разжигать ее огнем революционных речей и обещаний.² В этом проявляется мировоззрение отца Косыгина, пытавшегося видеть и плохое, и хорошее. Так, он всю оставшуюся жизнь работал на заводе до выхода на пенсию. После выхода он работал в собственном доме дворником, пока ему позволяло здоровье. Подарки сына не принимал, сдерживаясь и говоря, что в собственном доме ему будет лучше. И в отношениях с близкими, с которыми он жил, переживая блокаду Ленинграда, был довольно сдержанным по воспоминаниям домочадцев, Н.И. Косыгин всегда был сдержан, к его мнению прислушивались все, и никто не смел его упрекнуть, критиковать или пошутить. Панибратские отношения для старого рабочего были табуированны, особенно с детьми.³

¹ Зенькович Н. А. Самые закрытые люди. Энциклопедия биографий. - М., 2004, с 96-99.
5. Андриянов В. Косыгин. - М.: Молодая гвардия, 2004. 55-63 с.

³ Стукалин Б. и др. Феномен Косыгина. Записки внука. М 2004. с 45-47.

Старший его сын, Павел Николаевич Косыгин, с первых дней революции активно включается в ее продвижение на стороне социалистов. Павел становится председателем партийной ячейки в Выборгском районе, а затем возглавляет в 1919 году секретариат Выборгского райкома. Но, к сожалению, его карьера не сложилась, и Павел не поднялся выше руководителя среднего звена. Хотя и стоит отметить, что он пытался и даже окончил Высшую Партийную Школу, но не смог подняться по карьерной лестнице и умирает в конце сороковых годов.

Судьба Марии Косыгиной сложилась еще трагичнее. Она страдала неизлечимым заболеванием и с детских лет находилась на попечении своих братьев. После возвышения Алексея Николаевича, забирает ее к себе в семью, где за ней и ухаживали до самой смерти, наступившей в середине шестидесятых годов.

На перепутье революций судьба Алексея сложилась следующим образом: в 1919 году, он, пятнадцатилетний подросток, идет добровольцем в Красную Армию; был зачислен в 7-ю армию и был брошен на строительство заграждений и баррикад, а затем стал связным командира полка. Из-за этого он часто бывал в Петрограде и видел свою семью, что не делало его службу тягостной. Именно на службе в армии Алексей начинает заниматься плаванием, захватившим полностью его жизнь. Именно гребля стала главным и любимым видом спорта, будущего Совпредмина. Закончил службу А.Н. Косыгин, в звании капитан-инженера запаса. Демобилизовавшись в 1921 году из состава 7-й армии А.Н. Косыгин решает опробовать знания по своей специальности в условиях нового социалистически строящегося государства. Он поступает 1 сентября 1922 года на Всероссийские продовольственные курсы, переименованные в Петроградские кооперативно-счетово-ревизорские курсы, и после поступает в кооперативный техникум. С успехом оканчивает его в 1924 году, и, по сложившейся на тот момент системе распределения, отправляется в Сибкрайсоюз, тот, в свою очередь, в "Обьсоюз"- сеть сибирских

кооперативов. Работа в "Обьсоюзе" растянулась на два года, во время которых Косыгин показывает себя как человека, вникающего в суть всех вопросов и не боящийся экспериментов. Во главу угла всегда ставил прибыль, и это дало свои результаты. Начальство замечает старания кооператора и направляет его в г. Киренский заворотделом быть в составе зачехлого и почти развалившегося Ленсоюза.¹

В это время происходят изменения и в личной жизни Косыгина. В 1927 году он знакомится со своей будущей и единственной женой Клавдией Кривоеиной и женится на ней. Будущие молодожены были близки по своему воспитанию и социальному положению. В дореволюционной России отец Клавдии был обеспеченным человеком, управлял несколькими предприятиями в городе Киренске. Но, к сожалению, он умер, и мама Клавдии вышла замуж второй раз за человека по имени Ванзим. Он поддерживал доставшиеся предприятия, обеспечивал жену и трех падчериц: Клавдию, Людмилу и Елизавету. Прошедшая революция несильно ударила по семье: практически все осталось во власти семьи Ванзиных. По воспоминаниям очевидцев, во время знакомства с родителями невесты Клавдия очень боялась, что ее отчим не захочет отдавать замуж падчерицу за молодого кооператора из Петербурга. Но произведя на родителей хорошее впечатление, отдают Клавдию замуж за Алексея Николаевича. Через год у них рождается дочь Людмила.

Как и многие люди своего времени, Алексей Косыгин подумывает вступить в партию. Однако он не торопится с этим решением. Наконец он принимает его в 1927 году. В работе А.Н. Косыгин был неутомим - он постоянно вникал в дела своего кооператива. Например, он приобрел в лето велосипед и долго учился ездить на нем, а когда все-таки приодолел, не слезал с него весь сезон.² Благодаря стараниям Косыгина Ленсоюз перестает

¹ Кириллин В. Несколько штрихов к портрету / Премьер известный и неизвестный. - М.: Республика, 1997. с 88-90.

² Залесский К.А. Империя Сталина. Биографический энциклопедический словарь. Москва, Вече, 2000. с 144.

быть убыточным и превращается в большой механизм с немалым доходом. Этого не могло не заметить руководство. И сам Косыгин налаживает связи с руководящими людьми, его все чаще вызывают в Новосибирск для помощи, а после для руководства Новосибирским союзом кооператоров. Там он знакомится с Р.И.Эйхе, первым секретарем крайкома. Благодаря наладившимся связям и большим его заслугам, Косыгина от руководства Новосибирского РПК (б) выдвинут на должность в самую главную кооперативную организацию Сибири - Сибкрайсоюз в качестве руководящего плановым отделом.

Но не только работой, но и личным примером действовал Алексей Николаевич, была создана совместная с англичанами концессия "Лена Голдфилд", которая занималась добычей золота на реке Лена близ деревни Баодайбо. В это время активно входит и в жизнь советского общества: пишет статьи для газеты Ленинской правды, указывая на ошибки и недочеты экономической системы того или иного предприятия. Например, в статье от 25 апреля 1928 года "Как исправить недочеты", А.Н. Косыгин говорит о следующем: "Вместо осуществления контроля ревизионная комиссия лишь выписывала себе содержание, которое только за год составило 2060 рублей 60 копеек. На израсходованную сумму можно содержать еще одного платного работника!"¹. Все возможности, созданные при НЭПе, Косыгин хотел использовать, исходя из здравого смысла и вполне рационального предпринимательского желания извлекать наибольшую прибыль.

С обрушением новой экономической политики у многих кооператоров стало отсутствовать желание и далее работать в этой области экономики, становящейся плановой. Возглавив как раз такую группу молодых, талантливых кооператоров Косыгин отправляется к своему давнему другу Эйхе для выяснения ситуации и выработки дальнейших перспектив, ибо органы НКВД могли приписать работников кооперативов к кулакам и другим "вредным элементам", а перспектива тюремного заключения не прельщала.

¹В.Андрянов, "Косыгин". Из серии ЖЗЛ.М. Молодая гвардия, 2003, с 40.

При этой знаменательной встрече Роберт Индрикович помог молодым людям не запутаться в сложившейся ситуации. Эйхе посоветовал кооператорам идти учиться в высшие учебные заведения, отдав два из трех выделенных места Сибирского края для отличившихся кооператоров, куда были отправлены Косыгин и его друг Пузаков в институт имени Рыкова на факультет потребительской кооперации. Сам А.Н. Косыгин очень ценил и был благодарен своему другу Эйхе, благодаря которому смог избежать репрессий. А вот сам Роберт Индрикович этой участи не избежал и был через некоторое время обвинен в участии "латышской фашисткой группе". Расстрелян в 1940 году.

Дела складывались таким образом, что Косыгина могли посадить под арест. Что характерно, Алексей оставляет большую часть своего имущества и даже концессию по золотодобыче, оставив ее для своих друзей "коммунаров".

1.2 Начало государственной карьеры. (1930-1941гг.)

Здесь быт кооператора меняется на жизнь студента. Он попадает по партийным спискам в Ленинский текстильный институт. Решая не идти по линии партии, поступает на инженера-текстильщика. Как показывает практика, Алексей Косыгин чувствовал опасность грядущую и мог заранее уйти из-под удара. Факультет, путь в который предлагали партийные списки, был подвергнут большим репрессиям. В то же время, подготовка "партийных" инженеров позже стала одной из приоритетных задач, стоящих перед государством. А.Н. Косыгин рассказывал своим внукам, как он учился по бригадному методу. Он, как бригадир группы сдавал после всех, и его успех напрямую зависел от знаний его бригады. Так, уже бригадиру Косыгину приходилось постигать азы воспитания, поощрения или назидания, то есть тех аспектов, которые необходимы при руководящей должности. На старших курсах бригадный метод был отменен, и Алексей Косыгин

становится одним из лучших студентов ВУЗа. Его замечают в ректорате, и, видя хвалебные отзывы, назначают секретарем парторганизации института.

По уже имеющемуся опыту налаживания работы Косыгин проводит значимую работу, завоевывает авторитет не только учащихся, но и руководства ЛТИ, в хороших отношениях с ректором института. Помимо учебного заведения заводит знакомства в верхах парторганизации, на него обращает внимание руководство города Ленинграда. Часто общается со старшим братом Павлом, который на тот момент возглавляет Рабфак Ленинградского Красногвардейского района. В 1935 году заканчивает институт. Уже на 5 курсе института работает мастером на фабрике текстиля им. Желябова. Через некоторое время активного мастера замечает администрация и назначает начальником цеха, а затем и смены всей фабрики.

Большим помощником в жизни Алексея Николаевича была его жена Клава. Она готова была идти за своим мужем куда угодно и поддерживать его в трудную минуту. Так, когда А.Н. Косыгин учился в институте, финансовое положение семьи сильно покачнулось не в лучшую сторону, и она устраивается бухгалтершей на плавающие мастерские в Крондштате. Это была работа, требующая большой концентрации и внимания, и больших физических сил, дабы выдерживать многие плавания. И все эти испытания семья Косыгиных проходит с честью. Алексей сменил скромную студенческую стипендию на зарплату мастера и большой оклад начальника смены фабрики. В 1937 году Алексей Косыгин назначается директором Октябрьской прядильно-ткацкой фабрики, и вся семья переезжает в большую квартиру, а жена Алексея Николаевича уходит с работы и посвящает себя семье.¹

Наступает новый этап в жизни Косыгина. В 1938 году освобождается должность заведующего промышленно-транспортного отдела Ленинградского Обкома ВКП (б). В конце 1938 года был избран председателем исполкома Ленинградского совета рабочих, красноармейских

¹ Гвишиани-Косыгина Л. Об отце / Премьер известный и неизвестный. - М.: Республика, 1997.

и крестьянских депутатов. Переводя на современную должность, Косыгин становится "мэром" Ленинграда. Этому предшествовали долгие скитания по руководящим должностям: как руководителя фабрики его избирают в партком своего предприятия, одновременно доверяя пост Выборгского райкома ВКП (б), а уже в начале 1938 года входит в состав бюро райкома. Следующим титулом стал пост председателя Ленсовета Петровского. Это был старый комуннист, сражавшийся вместе со Сталиным в подполье. Передавая дела Алексею Николаевичу, Петровский был доволен своим приемником. Как и в случае с Эйхе, Петровский был арестован органами НКВД через несколько дней после снятия с должности и через несколько месяцев был расстрелян.

Теперь Косыгин уже появляется при народе как один из представителей высшей власти вместе со Ждановым и Кузнецовым. Возможно, если бы не проводимая политика Сталина по обновлению партаппарата и руководящих должностей от "ленинцев" и не привела бы к власти другое поколение людей, обязанных всему великому вождю. И одним бы из них не стал А.Н. Косыгин и не сделал столько блестящую карьеру, став одним из главных руководителей Ленинграда в свои тридцать пять лет. В 1939 году он уже нарком текстильной промышленности СССР. А в 1940 году достигает должности заместителя Председателя Совета Народных комиссаров, специалистом по товарам широкого употребления вплоть до начала Великой Отечественной Войны.

1.3. Деятельность А.Н. Косыгина в годы Великой Отечественной войны (1941-1945 гг.)

Начало войны А.Н. Косыгин встретил в состоянии растерянности и неожиданности. Но медлить было нельзя, ибо уже тогда было понятно, что пограничные войска не смогут сдержать неприятеля. 24 июня 1941 года учреждается Государственный Совет по эвакуации, который возглавил

Шверник Николай Михайлович. Косыгин, как его заместитель, должен был взять на себя оперативную работу по переброске заводов, согласование с местными властями по поводу мест дислокации, организация доставки заводов железнодорожным транспортом и налаживание работы на местах передислокаций. Преодолевать бюрократические заморочки помогли широкие полномочия, и близость сильному миру СССР. Свои результаты, Косыгин докладывал непосредственно Молотову, Сталину и другим высшим кругам Кремля. Там же находился и штаб по переброске, и отсюда проводил все операции А.Н. Косыгин, но, если ситуация требовала его личного вмешательства, не засиживался в стенах своего кабинета. Таковой стала ситуация в сентябре 1941 года, когда без личного вмешательства заместителя председателя, могли быть оставлены противнику Харьковские турбинный, электростроительный и танковые заводы. В октябре Алексею Николаевичу поручается эвакуация предприятий Москвы и Московской области. Отчитываясь после Государственному Комитету Обороны, Косыгин докладывал, о переброске на восток России были переброшены более 500 объектов промышленности, большинство которых уже работают на новом месте. А по общей статистике, во второй половине 1941 года из районов боевых действий было выведено более 1500 предприятий, тонны фуража и скота, зерновых запасов и сельскохозяйственной техники. Другим показателем не только трудолюбия и исполнительности была храбрость Косыгина. Он был одним из тех руководителей, которые остались в осажденной Москве, не покинул ее, когда нацисты были всего в 80 километрах от столицы. Так же стоял вместе со всей оставшейся в Москве партийной и государственной элитой на параде 7 ноября 1941 года. Уже тут вождь увидел в этом человеке будущего друга и соратника, на которого можно будет положиться в трудный момент.

После победы в битве под Москвой, власти предполагали, что отступить более уже не придется, и Совет по эвакуации расформирован, а Косыгин возвращается к своей прежней работе, а именно - восстановлением

разрушенных городов, оставленных немецкой армией. Для этого А.Н. Косыгин посещает Клин, Нарофоминск и другие города для обеспечения там первоочередных работ по восстановлению.

Вечером 31 декабря 1941 года Косыгин был приглашен на праздник по случаю Нового Года. На торжестве, учрежденного по инициативе Сталина, Косыгину сообщают, что ему поручена очень важная задача - обеспечение эвакуации блокадного Ленинграда. Это по своему масштабу была беспрецедентная операция - в северной столице на тот момент проживало порядка трех миллионов человек, прибавляя к этому областные поселения. Запасы продовольствия к этому времени были исчерпаны, и первоочередно нужно было организовать доставку именно продовольствия. Понимая, какая ответственность возложена на Косыгина, который должен вывести из мора и тьмы (в своем большинстве электростанции были выведены из строя), наладив доставку жизненно необходимых компонентов для такого большого города. 17 января 1942 года проводится совещание, по итогам которого была выделена большая колонна автобусов и других видов транспорта для эвакуации, прежде всего, детей. Московский Совет депутатов снаряжает большую колонну продовольствием и всем необходимым и отправляет к станции Жихарево - самой близкой от Ладожского озера. Помощь приходит из соседних областей - Горьковской, Ярославской и других.

Сам Косыгин 19 января вылетает в осажденный Ленинград. Добравшись без происшествий, он начинает работу среди своих бывших коллег - Кузнецовым, командующим обороной, и первым секретарем обкома Ждановым. В осажденном городе находит общий язык со всеми. На то, чтобы разобраться в ситуации у Косыгина была неделя. Не теряя времени, А.Н. Косыгин входит в курс дела и обсуждает ситуацию на военном совете. После он в личном телефонном разговоре со Сталиным обрисовывает ситуацию в осажденном и блокадном городе. И в исходе разговора получает задание вывести около полумиллиона жителей Питера. Решением стала "Дорога Жизни".

Суть ее была такова: по льду Ладожского озера доставлять необходимые средства поддержания жизни города, а также средства необходимые для его обороны (до конца блокады держался Ленинградский фронт) оружие, боеприпасы, снаряды и снаряжение. А взамен вывозить людей и оборудование с заводов военно-промышленного комплекса. Так же предлагалось отремонтировать пригородную Ириновскую ветвь железной дороги, а весь свободный транспорт сосредоточить на станции Борисова Грива, находящуюся в 30 километрах от озера. Невозможно представить, какая ответственность лежала на этом человеке, ведь в случае провала данной операции, он рисковал не только своей жизнью, но и обрел многих людей на верную смерть. Но другого пути не было, и для реализации своего проекта Косыгин заручается поддержкой Военного Совета Ленинградского фронта, утверждением плана у Жукова, начальника тыла генерала Хрулева, и одобрения самого Сталина.

После утверждения этого проекта, Косыгин лично проверял функционирование всего пути следования по "Дороге жизни". Он был ответственен за самую массовую и быструю в истории Второй Мировой Войны, а возможно и во всей истории, эвакуацию людей и техники. У него не было права на ошибку, что собственно А.Н. Косыгин полностью понимал и принимал. Именно по "Дороге жизни" было эвакуированно более 550 тысяч людей, вывезены 70 предприятий военно-промышленного комплекса, более 70000 станков и оборудования, так же черных и цветных металлов более 160 тысяч тонн. В город шли запасы продовольствия, вооружения и патронов к нему, снарядов. Секретным было и постановление о вывозе из северной столицы большой коллекции произведений искусств, сберечь культурное достояние. Об этом не раз беседовал с работниками Эрмитажа Николай Алексеевич. С 11 февраля были восстановлены подачи хлеба неимущим, служащим, иждивенцам и другим нетрудовым категориям населения.

В апреле 1942 года, Косыгин выступает с подробным докладом о проделанной работе. По его предложению, было решено провести по дну

Ладожского озера трубопровод. Эта задача была возложена на Алексея Николаевича. Вдобавок ему предстояло заново проложить навигацию через Ладожское озеро. Сложность состояла в том, что основной флот отсутствовал, и приходилось, налаживать работу флота. Начались работы по восстановлению судоверфей, причалов и пирсов. Несмотря на вновь возникшее нелегкое положение на фронте, сложившимися экономическими и материальными трудностями, удалось в сроки к весенней навигации 1942 успеть все. Важным моментом были: патриотический подъем, желание помочь осажденным и умелое руководство Алексея Николаевича, способного преодолеть любые трудности и направить силы на успех дела.¹

Строительством трубопровода занималась первая в советской истории женщина-водолаз Нина Васильевна Соколова. Именно ее, нельзя сказать, что «хрупкими руками», была проведена разведка, а также все инженерно-технические работы для прокладки трубопровода. Эту стройку Косыгин курировал лично, при возникновении трудностей, решал проблемы собственным участием. Благодаря именно его вмешательству, летом 1942 года было проложено 29 километров трубопровода, и обеспечив блокадный город горючими материалами, топливом. Длина проложенных гидротехнически сооружений составила 9 километров, а количество построенных судов, стоящих на пирсах и причалах, составило 116 единиц. В конце лета 1942 года, после доклада о проделанной работе, А.Н. Косыгин, освобождается от занимаемой должности заместителя Председателя Совнаркома СССР. Ставка выразила Косыгину большую благодарность, и назначила снабженцем армии инженерными и саперными видами вооружения и техники.

Как и на прежних местах своей работы, Косыгин отбирал людей, знающих в совершенстве свое дело. Была одновременно и сильная сторона его работы, по скольку давало результат быстро, и слабой, ведь в случае перестановок и кабинетных игр, мало бы поддержки он нашел в коллективе,

¹ Шикман А.П. Деятели отечественной истории. Биографический справочник. Москва, 1997 г. с112-117.

который от него не слишком зависит. Для эффективной работы на своем участке тылового фронта, начинает отбирать лучших специалистов- с ним работают Вавилов, Шумейкин, Щербаков. Главной задачей была разработка средств помощи фронту, и быстрое введение этих новшеств в действующую армию. На ключевые посты были расставлены люди, исходя из личных заслуг, а не преданности своему начальнику. Итогом работы стало увеличение работы инженерных заводов почти в два раза, по сравнению с 1941. Эти заслуги не остались незамеченными, и 2 апреля 1943 года Косыгин награждается орденом Боевого Красного Знамени. По воспоминаниям членов семьи, именно к этой награде, А.Н. Косыгин относился очень трепетно. Именно про нее он говорил, что это самая заслуженная награда из всего его послужного списка.

23 июня 1943 года, Косыгин назначается Пердседателем Совнаркома РСФСР, и одновременно сохранял пост при СНК, как заместитель Сталина. С этого момента он отвечает за восстановление разрушенных войной хозяйств. Благодаря его руководству, начинаются работы в 7 регионах, разрушенных немецкими войсками. В последние годы войны, А.Н. Косыгин уже непосредственно работал с "вождем народов", вошел в его ближайшее окружение, и можно говорить добился расположения советского правителя. Чем вызвал некоторое раздражение у старых соратников Сталина. К примеру, был яркий случай, когда до эвакуации Харькова оставались считанные дни, а железнодорожный транспорт не был выделен. Возглавлял Наркомат путей и сообщений, на тот момент Каганович, человек грубый и жесткий, отчасти. Когда заместителю председателя СНК доложили об этом инциденте, Косыгин пошел к Кагановичу на прием, для урегулирования ситуации. Дело в том, что Каганович был ниже Косыгина по уровню государственного управления, но намного выше в партийном отношении. К тому же, последний был ровестником его отца, что так же затрудняло общение. Зайдя к нему в кабинет, Косыгин начал рассказывать о сложившемся казусе. Каганович долго язвил и грубил, отказывал в помощи,

мотивируя тем, что все пути заняты под переброску солдат. Тогда А.Н. Косыгин тонко намекнул, что у него приказ от Верховного Главнокомандующего, и попросил подкорректировать работу его ведомства под нужды Косыгина, иначе Лазарю Моисеевичу нужно было разбирать вопрос лично со Сталиным. Услышав знакомую фамилию, Каганович ответил, что предоставит все необходимое для эвакуации. Данная ситуация хорошо показывает, отношение старой сталинской гвардии, к молодым "выскачкам", пользующимся покровительством генералиссимуса.¹

1.4. Участие А.Н. Косыгина в государственных делах с 1945 по 1953 года

Отношения Сталина и Косыгина складывались для обоих обоюдно хорошо. Руководителю советского государства нужны были грамотные, толковые исполнители, зависящие от него по своему положению. И взяв на вооружение лозунг "Кадры решают все!", начал набирать людей среди руководства страны, мелкой и средней руки, выдвинутых ни сколько по идеологическим принципам и партийной преданности, сколько за свои заслуги и деловым качествам. Последние, выдвиннутые всемогущей рукой вождя, были благодарны ему и старались не подрывать доверия своего сюзерена. Алексей шел к своим должностям извилистой дорогой, ему был предложен пост наркома текстильной промышленности, от которого он вежливо отказался. По утверждениям членов его семьи, привычка постоянно скрывать свои мысли и желания, приобретенная в годы работы со сталинским окружением, осталась у него на всю оставшуюся жизнь. Однако Сталина, А.Н. Косыгин уважал за сильную деловую хватку, и за ту волю, которую проявлял в делах советский диктатор. Свое выступление в Центральном Комитете, куда был избран в 1939 году, он начинает со слов "Своими победами мы обязаны Сталину». И, наверное, это была одной из особенностей Косыгина - приспособливаться к окружающей его

¹ Торчинов В.А., Леонтьев А.М. Вокруг Сталина. Историко-биографический справочник. Санкт-Петербург, 2000 с201-210.

дестественности, без попыток ее изменить. Это доказывает то, что при любой власти он сохранял свой пост.

Показателем доверия вождя к своему окружению, была политика "узкого круга" доверия. Именно с помощью доверенных лиц, Сталин и осуществлял свою политику. Со второй половины сороковых годов, Косыгин начинает, входить в этот доверенный круг, и становится советником Сталина по продовольственным вопросам. Между Сталиным и Косыгиным возникли дружеские отношения, которые переросли в дружбу. Вот что рассказывает Людмила Алексеевна Косыгина, дочь Алексея Николаевича, про лето 1947 года. "После длительной работы без отпуска, А.Н. Косыгин получил возможность поехать со всей семьей в Крым, на отдых, на государственную дачу в Мухалатку, что близ Ялты. В то же время Крыму отдыхал сам Сталин. В один из августовских дней к Косыгину приехал небольшой полноватый человек - генерал Власик, начальник личной охраны Сталина. Он сообщил, что Иосиф Виссарионович приглашает семью Косыгиных к себе в Ливадийский дворец. Что мы и сделали. Приехав уже ближе к вечеру, нас поместили в две смежные комнаты. Через день всех пригласили на ужин. Мама и папа рассказывали о своей жизни кооператоров в 1926-1930 х годах, и об их новой жизни в Ленинграде, а Иосиф Вассарионович, как бежал из Туруханской ссылки с неизвестным извозчиком. Через некоторое время подошел адмирал эскадры Октябрьский и доложил о готовности плыть в район Сочи. Мы тоже были приглашены. Но моя мама, основываясь на свой морской опыт, сказала, что моряки не приемлют женщин на кораблях. Тогда Сталин, обращаясь к Октябрьскому об исключении для Клавдии Андреевны, на что был получен утвердительный ответ. Во время плавания, папа и Иосиф Вассарионович, беседовали с моряками, и принимали от них пожелания по улучшению качества экипировки моряков - формы, обуви, и улучшения продовольствия в военно-морском флоте. Все эти занятия были поручены моему отцу. Тогда, мать мама говорила отцу о том, что старые чины не простят ему такого отношения

Сталина к новичку. И как в воду глядела! После, отец много раз встречался в Политбюро с недоброжелательным отношением" ¹

Во время отдыха 1947-1948 годах, Косыгину, как заместителю Сталина, будет поручен проект по денежной реформе, и отмене карточного режима на товары первой необходимости и питания. Занятия именно этой деятельностью, дало Косыгину относительную свободу действий, и возможность освободиться от партийной работы. А здесь взаимодействие с главными людьми страны - председателем Госплана Вознесенским, министром финансов Зверевым и др. После проведения в жизнь финансовой реформы, А.Н. Косыгин окончательно входит в круг доверенных лиц главы государства. И становится правой рукой вождя, в вопросах промышленности и экономических задач. А среди населения удалось унять слухи о потерях в накоплениях, отмена карточек на предметы бытовой необходимости сделали фигуру Косыгина популярной в народе. Все это было одним из механизмов перестройки государства с военного производства на мирные рельсы.

Благодаря практике в сталинском окружении, Косыгин прошел большую школу управленческой подготовки, наложенной на собственный талант к дипломатии и коммуникативности. А та атмосфера недоверия, интриганства, постоянной тревоги и доноительства, позволила ему стать опытным политиком, недопускать просчеты в партийных играх. И при этом, это умение не сделалось у него ведущим, по-прежнему он желал заниматься своим сектором - экономики и промышленности.

После успешной проведенной реформы, А.Н. Косыгин был назначен на пост министра финансов СССР. И здесь отношение партийной элиты к нему меняется - многие пытаются завести с ним дружбу, пытаются добиться его расположения для реализации своих амбиций. И в отношении непосредственного производства, министерства финансов, он проводил политику жесткой экономии, пытаясь освободить большое количество денежных средств от ненужного и неперспективного проекта, а после

¹ Стукалин. Феномен Косыгина. Записки внука. С 68-70.

вкладывать их в большие проекты, способные влиять на экономическую жизнь страны и положения населения в целом. Такое положение дел не устраивало многих, и потому в конце 1948 году его перемещают на пост министра легкой промышленности. При этом Сталин очень ценит Косыгина как работника, и добавляет в Политбюро ЦК, показывая, что позиции бывшего министра финансов еще не ослабли. Первая половина 1949 года - время самой близкой работы Сталина и Косыгина, когда А.Н. Косыгин часто вызывается к руководителю, и каждый день отчитывается по телефону о своих достижениях или просчетах.¹

Так было до активизации раскрутки "Ленинградского дела", Молотовым и Берия. Это была борьба между партийными элитами двух столиц. Во главе "ленинградских" стоял Жданов, связанный со Сталины семейными узами - его сын Юрий был женат на Светлана Алилуевой. Этот факт, упрочал позиции "ленинградцев" давая им защиту от вождя, хотя и отношения между ними не всегда складывались. В состав "ленинградцев" входил Вознесенский, Кузнецов, Попков, заменивший Жданова на посту руководителя партии в Ленинграде. К ним так же можно отнести брата Вознесенского, работавшего в начале ректором Ленинградского университета, а затем занявшего пост министра просвещения, по некоторым предположениям мог быть связан воспитанник Берии, Абакумов - министр госбезопасности. Противовес им составляла старая московская элита, во главе с Берия и Маленковым, видела угрозу своей монопольной власти, и старалась всеми силами препятствовать продвижению "ленинградцев". Сигналом к открытой борьбе стала смерть Жданова, и "московская группа" стала раскручивать скандал с "ленинградским делом". Самой первой целью этой компании стал Алексей Косыгин. Споры по поводу правомерности данных обвинений идут до сих пор, но определенно можно сказать точно, одно - а именно то, что если и был заговор в партийных кругах Ленинграда,

¹ Мау В.А. Сочинения в 6 т. / Т. 1. Государство и экономика: опыт экономической политики. М.: Из-во «Дело» АНХ, 2010. С. 637-667.

то Косыгин не участвовал в нем. Вовремя набрав дистанцию от бывших коллег по партии, А.Н. Косыгин сберег себе жизнь и свободу. И потому, в секретном докладе Маленкова, обвинения в адрес Косыгина, звучали в том, что он не разглядел поползновенней от "Ленинградской группы", и " не проявил должной ему политической бдительности, и не сообщил в ЦК ВКП (б) о непартийных разговорах Кузнецова и др."¹ Это единственная инкриминация, которую смогли предъявить Косыгину. Результаты "Ленинградского дела" тоже известны. После снятия с постов, начались облавы и аресты, за ними следовали допросы и добыча нужных "москвичам" показаний. На каждый такой подписанный донос, А.Н. Косыгин отвечал личной объяснительной Сталину. Ни один донос не остался без его внимания. К 1952 году, ему удастся убедить "отца народов", что он не причастен к "Ленинградскому делу", и как только мог, абстрагировался от них. При всем этом большом нервном напряжении, продолжает работать. Его выводят из Политбюро ЦК, но оставляют его кандидатом в члены Политбюро. Сразу после переезда в Москву, прекращает вне рабочее общение с бывшими коллегами, но и не стремится попасть в "московскую компанию" После проведенного заседания Политбюро ЦК, где А.Н. Косыгин оставался кандидатом, по воспоминаниям самого министра, к нему подошел сам Сталин, похлопал по плечу и произнес, - " Ну как ты, Косыга? Ничего, ничего еще поработаешь!". Фактически, это было признание его невиновности и окончание попыток его преследования. Все успокоилось до 1 марта 1953 года.

Об отношении к вождю Алексея Николаевича, может говорить следующий факт - после назначения председателем СовМина СССР, он переезжает в кабинет, в котором работал Сталин. И не стал вообще ничего менять - ни мебели, ни скудного портьера, оставил даже глобус, по которому, Сталин якобы ориентировался в военных операциях Второй Мировой Войны. Сам председатель этим фактом очень гордился, говоря, что подобным

¹Абрамов А.С. У кремлевской стены. Изд.7-е, доп.-М.:Политиздат. С 212-218

образов высказывает акт памяти по умершему другу. Но его внук отмечал, что скорее это связано с врожденным чувством консервативности его деда, который любил, чтобы все шло по заданным им параметрам.¹

1.5. Поддержка Хрущева в партийной борьбе и назначение Председателем Госплана (1957-1964 гг.)

После того, как не отгремели последние торжества по случаю смерти "вождя народов", уже формировался руководящий состав страны. Еще когда Сталин был на смертном одре, его просили указать на наследника. Страну возглавил Георгий Маленков, с его большим другом и коллегой Лаврентием Берия. Косыгину досталось, учитывая, что последние не могли забыть тот факт, когда не получилось увести с должности в связи с "Ленинградским делом". Благодаря своей политике непринятия ни одной из сторон, что находились при Сталине, все время выручали Алексея Николаевич. Предъявить ему было нечего и его с 1953 по 1958 переводили с должности на должность. Его современникам, находящимся у власти, нужен был опытный руководитель народного хозяйства, и Косыгин подходил как никто лучший. Однако он все время должен был быть в тени своих выше стоящих товарищей, а вернее при Берии. Здесь, мнение Лаврентия Павловича было следующим: хотел развернуть широкую реформаторскую деятельность: отменить колхозы, выступал за уменьшение роли партии в хозяйственных делах. Однако через некоторое время Берия был смещен, осужден и расстрелян. По свидетельству одного из очевидцев, Симонова Константина, Косыгин стал одним из самых ярых обвинителей, по делу Лаврентия Павловича, и "у него была самая сильная, умная, жесткая, последовательно аргументированная речь, по данному вопросу"²

В чем же причина подобного отношения? Возможно, вопрос исходит от видения политики видения хозяйствования. Ибо, Косыгин не был

¹ Стукалин Б. и др. Феномен Косыгина. Записки внука. М 2004.с 76-82

² К.Симонов. Глазами человека моего поколения. М, изд. Книжный дом.1989. с 114

сторонником столь решительных перемен. Не был сторонников отмены колхозов, хотел лишь создать им конкуренцию в виде частновладельческими фермами. А вот что касается политики уменьшения роли партийных в хозяйстве страны, А.Н. Косыгин всячески поддерживал, желая заметить его хорошим государственным управлением. Еще одной возможной причиной такой критики Берия, были резкие перемены в системе управления страной, в том числе и хозяйственной. Косыгин, был приспособленцем, по мнению перемены должны приходить сами, тогда, когда наступает для них время и подходящая ситуация, а не быть навязаны извне. Говоря другим языком, Косыгин был сторонником эволюционного режима развития, а не революционного.

С приходом к власти Хрущева, А.Н. Косыгин был снова востребован, как руководитель хозяйственной части страны. К тому же, он нуждался в поддержке против "антипартийной группой", развернувшей свою деятельность для смещения Никиты Сергеевича с поста Первого Секретаря ЦК, в партийной борьбе июня 1957 года. В своей речи на пленуме ЦК, Косыгин приводил пример того, как товарищи Молотов, Маленков, Каганович, мешали Хрущеву, как последние, придя к полной власти, устроили бы вторые чистки и т.д. Подобная деятельность не осталась незамеченной и в новых партийных списках в Президиум ЦК, стало на одну фамилию больше. Хрущев не забыл ту поддержку, которую оказывал ему Косыгин и отблагодарил его. Почему А.Н. Косыгин поддержал именно Хрущева? Возможно, с победой Хрущева в этой борьбе, он рассчитывал прийти вновь к большим и одиозным проектам, которыми так любил он заниматься. К тому же, к этому времени все фигуранты "Ленинградского дела" почили, и он все же косвенно, но фигурировал в его отчетах. Это давала Маленкову, который был, несомненно, знал об этих данных, возобновить процесс против Алексея Николаевича. А вот в Хрущеве, он увидел защиту, и одновременно возможность вновь подняться на высокий государственный пьедестал, и заниматься тем хозяйством, делом которым у него очень удачно

получалось заниматься. За это время он сменил несколько постов: первый заместитель председателя Госплана СССР, министр промышленности товаров народного потребления, заместитель председателя госэкономсовета Совета Министров. Хотя это и были довольно крупные посты, однако бюрократическая волокита и контроль сверху ограничивал колоссальный потенциал, будущего реформатора, стремившегося к большим государственным преобразованиям в русле экономики. И к тому же, в группировке Хрущева были люди, которых знал Косыгин, и мог им доверять. Это Малышев, Фрол - второй секретарь ЦК, Фурцева, Микоян, Хруничев. Несомненно, у этих крупных людей и искушенных политиков были большие перспективы, в победе над Маленковым, и Косыгин выбирает их позицию. К тому же, за Хрущевым влекли демократические образования, к которым он стремился. Хотя и по ряду вопросов, Косыгин не был согласен с Хрущевым, выбор его был однозначен. Но противоборствующая партийная группы была сильна, и шанс на победу тоже был несколько мал.

В июле 1957 году он назначается заместителем Председателя Совета министров СССР, затем следует должность Председателя Госплана(1959). В мае 1960 , секретным пленумом, он избирается в кандидаты членов Президиума ЦК. Теперь Косыгину выпала должность Председателя Совмина, а вместе с этим работу с планированием, финансовую политику, производственную политику, выпуск товаров для населения.

За время работы с командой Хрущева, Косыгину удалось привести в жизнь несколько начинаний. В январе 1960 года, начинается новая реформа минансов, когда для деноминации рубля и уменьшения эмиссии денег, были обменены по курсу 10 к 1. Это позволило уменьшить денежную массу, лучше стали проще вычисления и государство получило приличный доход. В том же году, происходит сближением между Хрущевым и Косыгиным, и, оставив Госплан на Байкова, становится зампредом Совмина, наравне с уже немолодым Микояном. Так, он получает большой доступ к масштабным и крупным делам, которыми мог и хотел заниматься А.Н. Косыгин. Одним из

первых, стало разработка проектов по автомобилестроению ВАЗа и КамАЗа, развитие нефтяных промыслов (как старых, так и новых), увеличение газового производства и развитие производства вычислительной техники. Косыгин был ярким сторонником улучшения жизни простых граждан, через повышения качества товарного производства и увеличения покупательной способности населения. Примером тому, может служить дискуссия по поводу выпуска недавно реконструированного Московского автозавода. В этом случае, Козлов (второе лицо в КПСС) предлагал направить производство, в сторону оборонного и ВПК. Косыгин, предлагал сделать там автомобильное производство, ссылаясь на возросшую потребность в ней среди граждан. В ходе продолжительных дискуссий и споров, победила вторая точка зрения.¹

Хрущев, видя активную работу Косыгина, отдал ему в фактическое управление все дела внешней торговли и производства. Сам же Хрущев, отдает предпочтение партийной борьбе и вопросам сельского хозяйства. В это время, первый заместитель посещает Италию с дружественным визитом, для налаживания экономических связей. Это первый случай, когда люди, уровня Косыгина приезжают в капиталистические страны, для заключения чисто экономических контрактов. Ранее, это делалось только на уровне Наркомов торговли, когда сначала решали чисто политические вопросы, а после уже заключались какие либо экономические соглашения. Основной целью, было взаимное сотрудничество в сфере химической промышленности, и по тому, в состав делегации были включены министр химической промышленности Федоров Виктор Степанович, и председатель Государственного планового комитета Строкин Николай Иванович. Вместе с собой, Косыгин берет с собой семью. По воспоминаниям внука: " Я в то время учился в пятом классе. За одним из ужинов, мне сообщили, я вместе с мамой, бабушкой и дедушкой лечу в Италию. Эта страна потрясла меня до глубины души...</> Большая часть времени деда была поглощена работой. Его деловые встречи начинались за завтраком, в семь часов утра и

¹ Байбаков Н. К. От Сталина до Ельцина. — М.: 1998.с 131.

заканчивались поздно вечером. Он непрерывно перемещался по Италии на автомобилях и самолетах, проводя встречи в разных концах страны в один день. ... В Италии, мне, прежде всего, удалось увидеть, как работает мой дед. Он не терял времени. В самолете, перед началом официальных встреч, рано утром и после их окончания поздним вечером, постоянно продумывал и обсуждал с помощниками задачи предстоящих переговоров и полученные результаты. Он упорно "отрабатывал" три главные направления в сотрудничестве с деловыми кругами Италии: нефтегазовый комплекс и химическое производство, автомобилестроение и, как это не удивительно для того времени, производство персональных компьютеров. На работе дед был совсем другим человеком: собранным, четким, энергичным, чрезвычайно требовательным к подчиненным. Он был очень серьезен и в какой-то мере сухим и жестким, обсуждая дела. Сотрудников и коллег, следуя манере унаследованной со времен Сталина, называл по фамилиям: товарищ Козырев, товарищ Строкин и т.д... В Италии, мой дед, как опытный инженер-текстильщик, обратил внимание не только что появившиеся удобные и легкие плащи "Болонья". Оно попросил бабушку, купить ему такие плащи, а так же всей семье. А вскоре был закуплен и завод по производству непромокаемой ткани "Болонья". Советские модники и модницы получили технологически новое пополнение своих гардеробов, и мы оказались не единственными обладателями модных плащей"¹

Тогда, на советское предложение, итальянские дельцы откликнулись очень живо. Он общался с итальянской элитой бизнеса, с президентами нефтяных компаний, с президентом концерна ФИАТ Валетта, крупных производителем вычислительной техники Оливетти, и с множеством других дельцов итальянского капитализма. Одним из последствий тех соглашений, было создание на территории СССР автомобилестроения с помощью компании ФИАТ, которая воплотилась в Тольятинском заводе. Хрущев, видя активность своего "посланника", даже дал разрешение и полномочия, для

¹ Стукалин. Феномен Косыгина. Записки внука. С 94-95.

закрепления дел с президентом Италии Сеньи и другими государственными служащими. Налаженное в этот момент, экономическое сотрудничество, позволило после Внешторгу и ГКЭС, заполучить рекордное количество контрактов с итальянскими компаниями в различных областях, началась проработка отечественного автомобилестроения на базе технологий компании ФИАТ, увеличились поставки в СССР, связанные с нововедениями в химической промышленности.

Ни для кого не секрет, что в правление Хрущева, было много авантюрных и откровенно экстравагантных мероприятий ("догнать и перегнать Америку", "построение коммунизма в двадцать лет", постоянные передвижения во власти, изменчивость различных образований, их разделение или укрепление, и т.д.) Так и во внешней политике, Хрущева иногда "заносило" не в ту сторону, вспомнить только, как он угрожал делегатам на Генассамблеи ООН, где кричал, что покажет "кузькину мать". В последние свои годы правления, Хрущев все меньше стал прислушиваться к мнениям своих советников и приближенных. И это повлияло на взаимоотношения с рассудительным и продуманным человеком, Косыгиным. Последний, всегда опирался на четкое знание ситуации, продуманности текущего вопроса, на мнения специалистов. Хрущев же, делал многое по наитию, и после сдланного, забывал и не следил за тем как его решения воплощаются в жизнь. Оба этих государственных деятеля, прошли суровую школу работы в сталинском окружении. Однако, если Хрущев, чувствуя, что над ним нет больше контроля, делал все что считал нужным. Косыгин же, всегда придерживался тех правил, которые позволили ему работать в сталинском коллективе.

Несомненно, одной из авантур Хрущева, было осуществление операции "Анадырь", когда на Кубу были доставлены ракеты, способные охватить радиусом поражения столицу США. Весь мир замер, в ожидании начала мировой, а заодно и ядерной войны. И с американской и с советской стороны нашлись люди, которые смогли отговорить мировых лидеров.

Одним из тех, кто предотвращал начало ядерной войны в СССР, был Косыгин. Однако такие действия были показателем того, что курс Хрущева, уже не устраивал Алексея Николаевича. После событий 1962 года, он окончательно приходит к выводу, что первого секретаря нужно сместить. Последней каплей стали преобразования в сфере разделения управления экономикой по территориальному признаку. В результате этого нововведения, Совет Министров и отраслевые министерства, подконтрольные Косыгину, теряли большую часть полномочий. Они стали практически неподконтрольны центру, и обособились вокруг себя недовольные его правлением, партийные деятели в результате новой реформы, делились на "сельских" и промышленных. Появились большие смутьяны: Суслов и Брежнев. Однозначно, Косыгин не желал иметь в место, в "партийном перевороте". Наоборот, при личном общении называл Хрущева хозяином или главным. Тогда, в феврале-марте 1964, велись переговоры по этому поводу, между Алексеем Николаевичем и Брежневым. И на плечи Косыгина, было возложено присоединение к оппозиционному блоку, министра обороны Малиновского. После непродолжительных переговоров, Малиновский подтвердил, что не даст использовать военную силу против заговорщиков. К этому времени, к антихрущевскому блоку примкнули и начальник КГБ Семичастный, и его первый заместитель Банников. И уже в октябре 1964 года, Хрущева вызывают из отпуска, Председатель Президума Верховного Совета СССР, Брежнев, с просьбой срочно прибыть на заседание Президиума ЦК КПСС. В аэропорту их встретил Семичастный, и отстранил все личное охранение генсека, убирая верных людей Хрущева, и ставя своих. Заседание открывается, с его прибытием, председательствует Леонид Ильич Брежнев. Косыгин берет слово после Микояна, выступавшее со слабой защитой Хрущева.¹ А.Н. Косыгин, с резкой критикой обрушивается на Хрущева, обвиняя его в запутанности и некомпетентности. Закончив

¹ http://leftinmsu.narod.ru/polit_files/books/III_program_KPSS_files/III_program_KPSS.htm. Дата обращения 15.05.2016

критику, Косыгин преступил к предложениям - разделить посты Первого секретаря ЦК КПСС и Председателя Совета Министров, и ввести должность Второго секретаря ЦК КПСС, и провести Пленум сегодня и руководящую роль отвести Брежневу и Суслову. В тот же день, 16 октября 1964 года, на пленуме был избран первым секретарем Брежнев. Косыгин рекомендовался на роль Главы Правительства. Участники заседания приняли важное решение - никогда более не совмещать эти две должности.

Есть один факт, позволяющий сказать о Косыгине, как о благородном человеке. После этого Пленума, он очень уважал поступок Хрущева, решившего выступить на немю. И после смерти бывшего генсека, он не чурался помощи его семье. В воспоминания Сергея Никитовича Хрущева, говорилось о случае, когда после смерти Никиты Сергеевича, им не разрешали установить памятник на его могиле. Тогда, вдова усопшего, обратилась за помощью к Алексею Николаевичу. Тот, отдав несколько распоряжений, быстро уладил, последний вопрос в оформлении памяти бывшего генсека.

1.6.Выдвижение на пост Председателя Совета Министров.

С утверждением на пост Первого Секретаря Брежнева, в корне изменило ситуацию на государственных и партийных уровнях. Теперь, все понимали, что с новой властью грядут перемены, отмена старых декретов и установка своих людей на местах. Так и произошло. Брежнев, опытный кадровик, быстро распределил своих людей на более или менее важные ключевые должности, чем обеспечил себе несменяемость. Косыгин, для которого личная привязанность не служила поводом для назначения, думал, что делать в сложившейся ситуации. Отношение к государственным делам Брежнева было относительно спокойным, в малой мере заинтересованным, протекающим без резких изменений и с частыми перерывами на отдых. Он мог позвонить кому-нибудь из своего окружения просто так, чтобы поболтать или обсудить какие-то новости, детали быта или события спорта. Для Косыгина, который жил работой, подобный стиль руководства был, по

крайней мере, не совсем понят. Однако Брежнев доверял Алексею Николаевичу, и подписывал его предложения, не особо разбирая или вникая в суть проблемы. Этот аспект новой должности, дал Алексею Николаевичу большой карт-бланш в утверждении его проектов, связанных с улучшением экономической ситуации в стране, улучшения положения предприятий и рабочих, подъем уровня жизни в стране. В конкретном случае это выражалось в повышении самостоятельности предприятий, возможность сами решать бюджет, экономить на отдельных аспектах, ради улучшения техники или повышения зарплаты, выбирать для производства то, что пользуется спросом у населения.¹

Деятельность Косыгина в высшем эшелоне власти была встречена довольно прохладно. Противодействие существовало на уровне отраслевых министерств, которые думали, что в результате проведения нововведений в жизнь, власть над экономикой ускользнет из их рук. Неоднократно обсуждает вопросы проведения реформы с Брежневым, но благодаря помощи Подгорного и Мазурова, реформа начинается, хотя и медленно притворяется в жизнь.

Именно в период с 1964 по 1976, самый плодотворный этап Косыгина. Как первый человек в исполнительной власти, налаживает внешнеторговые экономические связи с другими странами.

К концу 70х, здоровье Косыгина начинает ухудшаться. Большие нервные перенапряжения прошлых лет дали о себе знать. Одной из причин, приведших к смерти Алексея Николаевича, случился летом 1976 года. Еще в юности, Косыгин полюбил спорт. Летом занимался плаванием или хождением на байдарке, а зимой любил кататься на лыжах. И в то роковое воскресенье, 72 летний Косыгин, спокойно совершал водную прогулку на байдарке, и мог безостановочно плавать несколько часов подряд. В тот неблагоприятный день, у него случился приступ (как позже предполагали

¹ Медведев Р.А. Личность и эпоха: Политический портрет Л.И. Брежнева. М., 1991. Кн. 1.С 265-276..

медицинские эксперты, вышел почечный камень) и А.Н. Косыгин, пристегнутый к плавательному средству, перевернулся. Его спас майор Егоров, имевший звание мастера спорта по плаванию. После, он долго болел, и у него случился инфаркт. Через четыре года он скончается от болезни сердца. По воспоминаниям современников, во время прощания с Косыгиным организаторы хотели досрочно закончить прощание с политиком, однако из-за возмущения народа, им пришлось наоборот продлить процедуру, порядка на четырех часов.

Глава II. Реформаторская деятельность А.Н. Косыгина

2.1. Денежная реформа 1947 года

Война была проверкой для всего, что успело породить советское общество - людей, техники, существующего строя и конечно экономики. Именно воздействие этого института власти стало одним из тех орудий, что принесли нам победу. Поэтому, денежный станок во время войны печатал деньги не переставая, не задумываясь о том, что же будет после.

По данным ЦСУ СССР, за три первых года войны доля потребления в национальном доходе увеличилась с 80% до 99%. Что же касается военного потребления, то оно в 1943 г. составило 36% национального дохода. С учетом же строительства и реконструкции военных заводов общая сумма всех военных затрат возросла до 53% от величины национального дохода. В результате к концу войны во всех базовых сферах производства, кроме ВПК, имело место абсолютное падение производственно-экономических показателей. Основными источниками финансирования военных расходов за годы войны были накопления государственных предприятий и организаций, их амортизационные отчисления, размещение займов среди населения, налоги и эмиссия. При этом «денежный навес» создавался не только увеличением эмиссии необеспеченных бумажных денег, но и уменьшением части национального дохода, использованного на народное потребление, чем также вызывался избыток бумажноденежной массы.¹

В итоге если накануне войны в обращении находилось 18,4 миллиарда рублей, то к 1 января 1946 года денежная масса составила 73,9 миллиарда, то есть, в четыре раза больше. Денег выпустили больше, чем нужно было для товарооборота, так как цены были фиксированными, а большая часть продукции распределялась по карточкам. Кроме того, нужно было избавиться от большой массы денег, выпущенной фальшивомонетчиками за

¹ Народное хозяйство СССР. Статистический сборник. М., 1956. С. 66 - 68.

период войны. Кроме того, на оккупированных немцами территориях находились в хождении не только нацистские марки, но и советские рубли, которые печатались под местным колаборационистским руководством. Не случайно, дальнейшее освещение этой проблемы в отечественной истерографии того времени, связывали реформу 1947-1948 годов борьбой со спекулянтами, теми кто нажился на войне. Для дальнейшего существования государства, требовалось сокращение денежной массы, для повышения покупательной способности населения.

При существовании карточно-распределительной системы, такой баланс сил мог еще сохраняться. Однако с ее отменой и переходом к свободной торговле основных товаров продовольствия и выпуска промышленных продуктов, кризис был не избежен. И правительство, еще до отмены карточной системы задумало осуществить меры, для поддержания покупательной стоимости денег и недопущения больших инфляционных процессов.

Для этого, еще в мае 1945 года, была сформирована группа, под председательством Микояна, куда входил Косыгин. Целью собрания данного коллектива стала отмена карточек. Краеугольным камнем в беседе группы стала ценовая проблема. При сохранении розничных цен на уровне фиксированного потребления, ведет к переизбытку состоятельности и не обеспечит граждан, неоправданно большими уровнями потребления. Иначе говоря, прилавки будут быстрее пустеть, чем наполняться. Обратный процесс, сделает товары недоступными для малоимущих слоев населения. Здесь решили установить цены выше пайковые, но ниже рыночных. Вместе с этим повысить их уровень заработной платы. Это привело к еще большему увеличению денежной массы. Это сделало необходимым денежную реформу.¹

¹ Эйдельмант А. Особенности денежных реформ после второй мировой войны. // Советские финансы, 1947, № 6.

13 декабря 1947 года Политбюро ЦК ВКП (б) приняло решение провести денежную реформу и отменить карточную систему. 14 декабря телеграфно клером постановление Совета министров СССР и ЦК ВКП (б) было решено «О проведении денежной реформы и отмене карточек на продовольственные и промышленные товары» ЦК компартий, Совминам союзных республик, крайкомам и обкомам ВКП (б), крайисполкомам и облисполкомам и предложить им опубликовать вышеуказанное постановление в местной печати 15 декабря». Государственный банк, в течение нескольких недель произвести обмен у населения старой валюты на новую, из расчета 10 к 1. Вклады в банках, переоценивались в зависимости от размеров их содержащего: до 3 тысяч рублей шел курс один к одному; от 3 до 10 тысяч шли три к одному, а вложения свыше десяти тысяч рублей - два к одному. Кроме того, начинается обмен всех прежний госзаймов, на новые двух процентные. Обмен производился из расчета три к одному.

Обмен денег производился с 16 по 22 декабря в 46 тыс. городских и сельских выплатных пунктах, которые были созданы на базе сберкасс, почтовых отделений и кассового аппарата предприятий и учреждений. Всего за этот период было обменено старых денег на сумму 37,2 млрд. руб. Из них 14,6 млрд. руб. - через городские выплатные пункты, 13,2 млрд. руб. - через сельские и 9 млрд. руб. - через выручку торговых учреждений и организаций.¹

Как и планировалось, одновременно с обменом денег отменили и карточную систему. Были установлены единые государственные розничные цены, а продовольственные и промышленные товары поступили в открытую продажу. Отмена карточек сопровождалась снижением цен на хлеб, муку, макароны, крупу и пиво. В конце декабря 1947 года при зарплатах большинства городского населения в 500 – 1000 рублей килограмм ржаного хлеба стоил 3 рубля, пшеничного – 4,4 рубля, килограмм гречки – 12 рублей,

¹ Попов В.П. Экономическая политика советского государства. 1946 - 1953 гг. Тамбов, 2000. С. 8'

сахара – 15, сливочного масла – 64, подсолнечного масла – 30, мороженого судака – 12; кофе – 75; литр молока – 3-4 рубля; десяток яиц – 12-16 рублей (в зависимости от категории, которых было три); бутылка пива «Жигулевское» – 7 рублей; полулитровая бутылка «Московской» водки – 60 рублей.¹

Это реформа позволила обеспечить граждан всем необходимым продовольствием и товарами промышленности впервые послевоенные годы. При увеличении роста заработной платы, уменьшались цены. Что позволило уменьшить государственный внутренний долг. В 1950 году заканчивается исчисление рубля в иностранных валютах, и "деревянный" приравнивался к 0,222168 г чистого золота.

2.2 Косыгинские реформы. Золотая пятилетка.

В 1966-1970 годах происходит рост национального дохода советских граждан на 41%, а доходы непосредственно жителей СССР на 33 %. В 1968 году в "стране победившего социализма" был установлен семичасовой рабочий день и пятидневная неделя. Во многом, достижение данного результата можно считать именно благодаря действиям, так называемой, "косыгинской" реформы.

Во многом, начало преобразований началось еще за долго до того, как начался путь Косыгина. В начале 40х гг., была всесоюзная дискуссия, о приоритете хозрасчета, его пользе и дальнейших вариантов развития. Но война помешала данному мероприятию, и новая экономическая дискуссия начинается в начале 50х гг. Здесь, одной из основных тем становится хозрасчет и дальнейшее усиление развития промышленности по интенсивному пути развития. Но из-за сильной политизированности дискуссия по данному вопросу не удалась. Но в своей книге "вождь народов" Иосиф Вассарионович Сталин, "Экономические проблемы

¹ История социалистической экономики СССР. — Т.7. — М., 1979. — С. 155.

социализма в СССР", говорил о том, что национализации хозрасчет, это только первая ступень в развитии социалистического хозяйства, и что в этой связи нужно искать иные пути развития. Многие экономисты того времени, видели решение этой проблемы во внедрении оттенков капитализма в социалистическую экономику, такие как самоокупаемость, сохранение издержек производства для улучшения производства и повышения зарплат рабочих, договоренность о выпуске товара в зависимости от его необходимости у населения и т.д. Именно эти принципы были воплощены в "косыгинской" реформе.¹

Начальной точкой отсчета можно считать выступление профессора Харьковского инженерно-экономического института Евсея Григорьевича Либермана, в газете "Правда" от 9 сентября 1962 года, со статьей «План, прибыль, премия», а так же докладе "О совершенствовании планирования и материального поощрения работы промышленных предприятий".² Эта работа была одобрена самим Хрущевым и привнесла в экономическую жизнь отстрану больших экономических дискуссий. Так, позиции Либермана поддерживали видные деятели экономической мысли, академики С.Г. Струмилин и Немчинова, а так же эксперты Госплана. Альтернативой этому плану, стал проект академика В.М. Глушкова, предлагавшего программу по расширению информатизации в экономической сфере, с применением новой системы ОГАС (Общегосударственная автоматизированная система учёта и обработки информации). Вот как сам автор описывает эту систему: " В решениях XXIV съезда КПСС ОГАС определена как Общегосударственная автоматизированная система сбора и обработки информации для учёта, планирования и управления.... Помимо учёта и текущего управления главной задачей вертикальных связей в ОГАС является обеспечение системы объёмно-календарного территориально-отраслевого планирования во всех

¹ Абалкин, Л. И. История российской экономической мысли и ее связь с политикой // ЭКО.-2009.-№ 11, С.147 – 154.

² Либерман Е.Г. Планирование производства и нормативы длительного действия // Вопросы экономики. 1962. № 8;

звеньях экономики (от Госплана СССР до цеха, участка, а в краткосрочном планировании и до отдельных рабочих мест)... Смысл вертикальных связей в ОГАС в этом аспекте состоит в том, чтобы обеспечить интеграцию локальных программ по всем уровням иерархии территориального управления, вплоть до общесоюзного уровня"¹ Основная суть в осуществлении данного плана, была в организации по всей стране сети вычислительной техники, с помощью которой можно было оперативно реагировать на изменения в хозяйственном положении отдельных регионов, облегчить общесоюзное планирование и упрощение руководства на местах.

Косыгин, заинтересованный в данном проекте, выбрал план Либермана. Дело в том, что проект Глушкова был очень затратным и на первых парах не давал бы существенных результатов в повышении интеграции труда. Либерман же наоборот, предлагал решить все одной директивой, что в значительной части дешевле и проще.

Ко второй половине 60х годов, советская промышленность насчитывала более трехсот отраслей и более пятидесяти тысяч предприятий (13 тыс. из них были строительными). Для управления таким количеством организаций, было создан большой бюрократический аппарат, занимавшийся директивным планированием. В министерствах понимали, что сложившаяся система недостаточно заинтересовывает предприятия людей в интеграции своего труда через улучшение его культуры, интенсивности и организации, и более производительного распределения ресурсов.²

Надо сказать, что Косыгин не изменял своим принципам и избирал людей по их работе, а не личным достижениям. Так же как и в других проектах, он привлекает научное сообщество.

Реформа вводилась в действие группой постановлений ЦК КПСС и Совета Министров СССР, распространявших её положения на отдельные отрасли и сектора народного хозяйства: * "Об улучшении управления

¹ «Основы безбумажной информатики» 1987 год, издательство "Наука"-М. 17-22 с.

² Немчинов В.С. Плановое задание и материальное стимулирование // Правда. 1962. 21 сентября;

промышленностью, совершенствовании планирования и усилении экономического стимулирования промышленного производства" (Постановление сентябрьского 1965 г. Пленума ЦК КПСС) "О совершенствовании планирования и усилении экономического стимулирования промышленного производства" (постановление ЦК КПСС и СМ СССР от 4 октября 1965 г.) * "Положение о социалистическом государственном производственном предприятии", утверждено СМ СССР 4 октября 1965 г. * "О мерах по дальнейшему улучшению кредитования и расчетов в народном хозяйстве и повышению роли кредита в стимулировании производства" (постановление СМ СССР от 3 апреля 1967 г.) * "О переводе совхозов и других государственных сельскохозяйственных предприятий на полный хозяйственный расчёт" (13 апреля 1967 г.) "О переводе предприятий Министерства гражданской авиации на новую систему планирования и экономического стимулирования" (от 7 июня 1967 г.) * "О переводе железных дорог Министерства путей сообщения на новую систему планирования и экономического стимулирования" (от 23 июня 1967 г.) "О переводе предприятий Министерства морского флота на новую систему планирования и экономического стимулирования" (от 7 июля 1967 г.) "О переводе предприятий речного транспорта союзных республик на новую систему планирования и экономического стимулирования" (7 июля 1967 г.) "О переводе эксплуатационных предприятий и производственно-технических управлений связи системы Министерства связи СССР на новую систему планирования и экономического стимулирования" (8 июля 1968 г.) "О совершенствовании планирования и капитального строительства и об усилении экономического стимулирования строительного производства" (28 мая 1969 г.)¹ Реформа представляла собой комплекс из пяти групп мероприятий:

¹ Постановление сентябрьского Пленума ЦК КПСС (1965) «Об улучшении управления промышленностью, совершенствовании планирования и усилении экономического стимулирования промышленного производства» // КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференции и пленумов ЦК / Т.10. М.: Политиздат, 1986. С.440-445;

Ликвидировались органы территориального хозяйственного управления и планирования - советы народного хозяйства, созданные в 1957 г., предприятия становились основной хозяйственной единицей. Восстанавливалась система отраслевого управления промышленностью, общесоюзные, союзно-республиканские и республиканские министерства и ведомства.

Сокращалось количество директивных плановых показателей (с 30 до 9-ти). Действующими оставались показатели по: общему объёму продукции в действующих оптовых ценах; важнейшей продукции в натуральном измерении; общему фонду заработной платы; общей суммы прибыли и рентабельности, выраженной как отношение прибыли к сумме основных фондов и нормируемых оборотных средств; платежам в бюджет и ассигнованиям из бюджета; общему объёму капитальных вложений; заданий по внедрению новой техники; объёму поставок сырья, материалов и оборудования.

Расширялась хозяйственная самостоятельность предприятий. Предприятия обязаны были самостоятельно определять детальную номенклатуру и ассортимент продукции, за счёт собственных средств осуществлять инвестиции в производство, устанавливать долговременные договорные связи с поставщиками и потребителями, определять численность персонала, размеры его материального поощрения. За невыполнение договорных обязательств предприятия подвергались финансовым санкциям, усиливалось значение хозяйственного арбитража.

Ключевое значение придавалось интегральным показателям экономической эффективности производства - прибыли и рентабельности. За счёт прибыли предприятия получали возможность формировать ряд фондов - фонды развития производства, материального поощрения, социально-культурного назначения, жилищного строительства, др. Использовать фонды предприятия могли по своему усмотрению (разумеется, в рамках существующего законодательства).

Ценовая политика: оптовая цена реализации должна была обеспечивать предприятию заданную рентабельность производства. Вводились нормативы длительного действия - не подлежащие пересмотру в течение определённого периода нормы плановой себестоимости продукции.

2.3. Преобразование сельского хозяйства

Начало экономическим реформам положили преобразования в сельском хозяйстве - практически самом кризисном участке экономики страны. Именно сельское хозяйство продолжало быть самой слабой отраслью в экономике СССР. Несостоятельность программы Хрущева в сельском хозяйстве поставило последующее руководство страны перед важностью изменения аграрной политики. Начальные шаги, предпринятые в данной области обещали много.

В марте 1965 г. прошел Пленум ЦК КПСС. На нем выступил новый лидер партии Л.И. Брежнев с докладом "О неотложных мерах по дальнейшему развитию сельского хозяйства". В своем докладе Л.И. Брежнев предложил увеличить инвестиции в сельское хозяйство и одновременно с этим стимулировать производительность труда. Практически это была заявкой на интенсификацию аграрного сектора экономики. Сельское хозяйство советской страны должно было получить дополнительное количество машин, удобрений и электроэнергии.

марта 1965г. прошло расширенное заседание Госплана СССР. Оно имело громадное значение в ходе, проводимой в руководстве подготовки к Пленуму ЦК КПСС, намеченному на сентябрь 1965г. Уже по итогам данного заседания становится ясно, что упор делается не столько на прекращение направленности на отсталость, сколько на "антикризисное управление". Сведение баланса в ходе устранения диспропорций, борьба за качество продукции и эффективности вложений капитала - таким стал итог. "Задача состоит в том, чтобы установить наиболее правильные пропорции между

отраслями, дать широкий поворот в направлении резкого повышения качества продукции. В плане должно быть предусмотрено повышение эффективности капитальных вложений, сокращение сроков строительства и ввода новых предприятий, более быстрое освоение новых мощностей, увеличение выпуска продукции с действующих основных фондов, лучшее размещение производства и совершенствование его организации, рациональное использование производства и совершенствование его организации, рациональное использование трудовых ресурсов страны, совершенствование структуры внешней торговли.¹

Была сделана попытка поменять структуру отраслевого управления по принципу сочетания личных и общественных интересов, роста материальной заинтересованности рабочих совхозов и колхозников в развитии производства. Пленум поставил задачу ликвидировать отрицательные последствия экспериментов Н.С. Хрущева на селе. В своем решении Пленум вынужден был признать, что в последние годы "сельское хозяйство замедлило темпы своего развития. Планы его развития оказались невыполненными. Медленно повышалась урожайность сельскохозяйственных культур. Производство мяса, молока и других продуктов за это время увеличилось также незначительно".

Кардинально политика партии после мартовского Пленума перемениться не могла, однако он стал важным событием в организации производства на селе. После 1965 г. возросли инвестиции на нужды села: в 1965-1985 гг. капиталовложения в сельское хозяйство составили 383 млрд. рублей, это было 78% всех капиталовложений за все годы Советской власти в сельское хозяйство. В два раза увеличились закупочные цены на сельхозпродукцию, которую продавали государству, стала лучше материально-техническая база хозяйств, увеличилась их энерговооруженность.²

¹ Голанд, Ю., Некипелов, А. Косыгинская реформа: упущенный шанс или мираж? // Российский экономический журнал.-2010.-№ 6, С.44 – 66.

² Фирсов Ю. Косыгин и его время //Российский экономический журнал.- 2004.-NQ 5-6.-С.62

Л.И. Брежнев активно поддерживал капиталовложения в аграрный сектор. В сумме данные вложения превысили пятую часть всего объема инвестиций. По данному показателю сельское хозяйство первый раз заняло одно из первых мест среди приоритетных отраслей экономики страны, при этом оно даже обогнало легкую промышленность. Финансирование аграрного сектора значительно улучшилось. Эти средства позволили начать выполнение объемных программ по мелиорации и химизации почв, электрификации сельского хозяйства комплексной механизации. Была принята новая долгосрочная система планирования производства. С совхозов и колхозов списывались долги, повышались закупочные цены и устанавливались надбавки до 50% за сверхплановую продажу продукции государству, а также за ее качество. Стратегия Л.И. Брежнева, законсервировавшая старые структуры посредством больших финансовых вливаний в сельское хозяйство, не могла решить его основной проблемы - отчуждение от земли крестьянина. Данная аграрная политика привела лишь росту расточительства и затрат.

Была упрощена система управления сельским хозяйством: министерства производства и заготовок сельскохозяйственных продуктов союзных республик были реформированы в Министерства сельского хозяйства, восстановлены структурные подразделения исполкомов местных Советов, которые отвечали за сельскохозяйственное производство, были упразднены территориальные производственные колхозно-совхозные управления. Совхозам и колхозам была дана большая самостоятельность на некоторый срок. При этом совхозы хотели перевести полностью на хозрасчет.

Упор был сделан на рост вложений капитала и усилении роли министерства сельского хозяйства в руководстве и планировании отрасли. Итак, преобразования в сельском хозяйстве, в отличие от промышленности, частично напоминали аналогичные меры 1953-1954 гг.

Чтобы улучшить ситуацию в сельском хозяйстве в 1965 г. были приняты следующие меры.

Закупочные цены на сельхозпродукцию были ниже себестоимости. После того, как они были повышены в 50-х гг. в совхозах и колхозах затраты на производство единицы продукции значительно выросли. Когда хозяйства продавали произведенную ими продукцию государству, они терпели убытки. При этом существовала практика, что передовым хозяйствам увеличивали план, чтобы они сдавали продукцию за отстающие хозяйства, которые не могли выполнить свой план по сдаче продукции. Вследствие этого хозяйствам было не выгодно увеличивать производство, потому что росли убытки.

В связи с этим в 1965 г. решили изменить порядок госзакупок. Вновь повысили закупочные цены, так чтобы приравнять их к себестоимости. Это было сделано для того, чтобы хозяйства при сдаче продукции государству не терпели убытков. При этом цены розничной продажи оставались прежними, а разница покрывалась их госбюджета.

Обязательные закупки стали меньше и объявили, что их объем останется неизменным до 1970 г. Поэтому, кроме обязательных закупок, ввели еще свободные (дополнительные к обязательным), но цены при данных закупках были выше на 50% по сравнению с ценами обязательных закупок. Считалось, что хозяйствам станет выгодно сдавать продукцию сверх плана государству. В итоге, за 1965-1977 гг. закупочные цены на сельхозпродукцию увеличились примерно в полтора раза почти без изменения розничных цен.

Второй выявленной в это время причиной отставания аграрного производства был низкий технический уровень. Хотя почти все работы связанные с зерновыми, такие как вспашка, сев, уборка и молотба зерновых были полностью механизированы, однако большая часть работ по производству овощей, картофеля, технических культур, почти все работы в животноводстве выполнялись вручную. Сильно отставали те направления сельхозпроизводства, которые обеспечивали интенсификацию: селекция

мелиорация, производство удобрений. Ведь, по сути, механизация не столько повышала урожайность, сколько сэкономила затраты труда. При этом в годы предыдущей семилетки в поля было вложено удобрений в 10 раз меньше, чем положено по нормам агротехники.¹

В связи с этим в 1965 г. было решено, сильно повысить государственные вложения на рост технического уровня агропромышленного производства, на производство минеральных удобрений и сельскохозяйственных машин. В это же время поставили задачу комплексной механизации. Это значило что те работы, которые были ручными, необходимо тоже механизировать.

Еще одним, выделенным в это время недостатком была слабая специализация сельского хозяйства. Когда натуральные, а по сути, многоотраслевые крестьянские хозяйства соединяли в колхоз, выходило хозяйство колхоза, имеющее много отраслей. Данная структура не подходила под принцип крупного товарного производства. Однако данная структура хозяйства была закреплена системой госзакупок: хозяйство должно было сдать государству конкретный набор продуктов - овощи, зерно, молоко, мясо и т.д. Кроме того, данный набор был практически однотипным для хозяйств разных природных зон. Было даже такое, что хозяйства закупали какие-то продукты на рынке, чтобы сдать их государству, так как сами эти продукты не производили. Поэтому принято решение вновь усилить специализацию агротехнического производства. По сути, данные решения были правильными и вполне научно обоснованными, но являлись паллиативом: так как они не могли полностью воплотиться в жизнь без ликвидации колхозно-совхозной системы.

Согласно решениям мартовского и сентябрьского (1965) пленумов ЦК КПСС агропромышленное производство было реформировано. Была сделана попытка поменять механизм управления отраслью по принципу сочетания личных и общественных интересов, улучшения материальной

¹ Кузнецова А.Ю. История экономики России. - М.: ЮНИТИ, 2004

заинтересованности рабочих совхозов и колхозников в росте производства. План обязательных закупок зерна был снижен и объявлялось, что он не изменится в течение 10 лет, в то же время закупки сверх плана должны были проходить по более высоким ценам. Кроме того, с личных подсобных хозяйств сняли некоторые ограничения. Но упор был сделан на рост капиталовложений и усиление роли министерства сельского хозяйства в руководстве и планировании отрасли. Итак, в отличие от промышленности, преобразования в сельском хозяйстве, отчасти напоминали соответствующие меры 1953-1954 гг.

Так, сравнивая хрущевскую 1953 г. реформу сельского хозяйства с косыгинской, следует отметить, что сентябрьский Пленум ЦК КПСС 1953 г. указал на низкую эффективность аграрного труда, связанную с невысоким уровнем капвложений, непомерными налогами на крестьянство и отсутствием материальной заинтересованности в результатах сельскохозяйственного труда. Н.С. Хрущев добился для колхозов существенного повышения государственных закупочных цен (в 450% на мясо, в 100% на молоко и масло, в 1,5 раза на зерновые), необходимого для предотвращения полного краха сельского хозяйства.

На начальном этапе решения по проведению реформы в сельском хозяйстве дали хороший эффект. Объем произведенной сельхозпродукции за VIII пятилетку (1966-1970 гг.) вырос на 20%, общая рентабельность производства колхозов составила 34% совхозов - 22%,. Но этот эффект оказался недолгим. Хотя в сельское хозяйство по-прежнему вкладывали огромные финансовые средства, расширяли площади мелиорированных земель и поставляли большое число техники и удобрений, среднегодовые темпы роста сельхозпроизводства быстро снижались в 70-х и начале 80-х годов. Если в восьмой пятилетке. Они были 3,9%, то в девятой. - 2,5%, в десятой. - 1,7, а в одиннадцатой - 1%.¹

¹ Хромов П.А. Экономическая история СССР. Период промышленного и монополистического капитализма в России. - М.: Высшая школа, 2004.

Однако потери урожая составляли до 30%, не смотря на то, что в порядке так называемой "шефской помощи селу" на время уборки привлекалось до 20% всего активного населения страны,

Объемы закупаемого за рубежом зерна выросли с 2,2 млн. т в 1970 г. до 27,8 млн. т в 1980 г. и 44,2 млн. т в 1985 г. Но быстрого ухудшения продовольственного положения в стране не мог предотвратить и столь большой импорт. С 70-х годов дефицитными стали колбаса, мясо, а кое-где и молочные продукты.

Причиной неудач в сельском хозяйстве была в первую очередь политика предыдущих лет (попытки ликвидации личного подворья, беспощадное выкачивание ресурсов из деревни, насаждение колхозов, и т.д.) Причиной были не только просчеты в управлении. Не хватало и инвестиций, так как руководство страны не хотело повышать розничные цены на сельхозпродукты, боясь социальных протестов. Хотя при этом закупочные цены были увеличены и шел быстрый рост себестоимости. Последующее развитие сельского хозяйства, хотя и не удовлетворяло объемы потребностей страны, выкачивало из ее экономики все новых и новых инвестиции, становясь "черной дырой" в экономике страны.

Более всего стала видна несостоятельность "социалистических методов хозяйствования" именно на селе.

Итак, с 1965 г. была изменена система кредитования колхозов. Они теперь могли кредитоваться напрямую через банки в отличие от ранее существовавшей системы кредитов через заготовительные организации. Был снижен и подоходный налог с колхозов, который теперь начали взимать с чистого дохода.

В 60-70-х гг. были разработаны объемные программы строительства ирригационных каналов и мелиорации, особый план возрождения нечерноземных земель центра России и стабилизации эксплуатации целинных земель. В строй были введены Каракумский, Большой Ставропольский, Северо-Крымский и другие каналы. С целью роста уровня

жизни сельского населения значительную экономическую самостоятельность получили совхозы и колхозы, где вводились элементы хозрасчета.

В 1969 г., через 35 лет после предыдущего съезда, состоялся III съезд колхозников. Был утвержден новый типовой устав, отменяющий старую систему оплаты по трудодням и вводящий гарантированную ежемесячную оплату. При такой системе оплаты по отношению к натуральной оплате денежная часть доходов выросла. В уставе закреплялись система отпусков и пенсионное обеспечение колхозников. Жизненный уровень крестьян в 70-е гг. значительно вырос, хотя убрать разницу между деревней и городом так и не удалось, ежегодно из села уезжало до 700 тыс. человек. Новые программы, делавшие упор на рост капиталовложений, противоречили прежнему курсу интенсивного развития. К середине 70-х гг. экономические преобразования в аграрном секторе экономики страны приобретали все более экстенсивный и дотационный характер.

В то же время по мере ухудшения экономической ситуации на рубеже 50-60-х гг. все больше проявлялась направленность правительства решать возникающие перед ним очередные проблемы за счет трудящихся. Практически на 30% были понижены тарифные расценки на производстве, а цены на продукты постоянного спроса выросли на 25-30%.

В итоге, значительная часть проблем, которые существовали в начале 60-х годов, так и не решились к 80-м годам. Это же касается и сельского хозяйства. За 25 лет (1964-1988 гг.) освоенная пашня сократилась на 221 млн. га. Потери сельскохозяйственной продукции составляли от 20 до 40% от урожая. Страна, которая имела самые богатые в мире черноземы, стала, по сути, самым крупным импортером продуктов питания и зерна.

2.4. Итоги преобразований за время пребывания на посту Председателя Совета Министров

Процесс реформирования проходил в течение 8-й пятилетки 1965-1970 гг. К концу 1967 г. по новой системе действовали 5,5 тыс. предприятий (треть

продукции промышленности, 45% прибыли), к концу первого квартала 1969 г. 32 тыс. предприятий (77 % промышленной продукции).

К концу 1970 года на новую систему хозяйствования из 49 тыс. промышленных предприятий было переведено более 41 тыс., на долю которых приходилось 95% прибыли и 93% общего выпуска промышленной продукции. Была сделана попытка перевести на хозрасчетные принципы аппарат министерства приборостроения, средств автоматизации и систем управления.

Хотя реформирование промышленности шло медленно, оно все же привело к позитивным последствиям. 1965-1970 гг. - период восьмой пятилетки, характеризовался начальным этапом реформ. Однако данный период стал лучшим пятилетним периодом за все годы после войны. Официальные (явно завышенные) цифры констатировали, что национальный доход вырос на 45%, объем промышленной продукции - на 50%, валовой общественный продукт - на 43%,. Падение темпов роста производства, которое шло до этого три пятилетки на время остановилось. Объемы хозяйственных решений в эти годы восьмой были огромны, а успехи - видны всем.

Основным результатом данной пятилетки стало точное соответствие фактических показателей тому, что запланировано. Так, рост производительности труда планировался - 40-45%, фактически был 36%; рост национального дохода за 1966-1970 гг. планировался в 38 - 42%, фактически он был 38%; производство продукции сельского хозяйства-25-27, фактически-21; розничный товарооборот - 36-40, фактически - 46%, реальные доходы на душу населения-30-34, фактически-33. С точки зрения темпов развитие экономики шло устойчиво.

Ежегодные темпы прироста производительности общественного труда- 7,2-7,5 %; национального дохода были - 7,1-7,5; промышленной продукции 6-

6,5% (в 1961-1965 гг. - 4,5-4,7). Ни одна из предыдущих пятилеток не давала данных темпов роста экономики.¹

Были реализованы такие экономические проекты, как внедрение автоматизированных систем управления (АСУ), создание Единой энергосистемы, развитие гражданского автомобилестроения и пр.). Росли темпы роста жилищного строительства, социальной сферы, которая в то время обеспечивалась из финансов предприятий. Проводимая реформа активно привлекала резервы роста: увеличилась скорость обращения товарно-денежной массы, стала меньше "штурмовщина", возросла ритмичность расчётов и поставок, стали лучше применяться основные фонды. Предприятия составляли свои собственные системы поощрения.

В период реформы в экономике страны значительно интенсифицировались факторы роста экономики. Важнейшим фактором роста стало повышение производительности труда и экономии труда людей, то есть стало меньше значение главного экстенсивного фактора - роста числа работающих, чем характеризовались 1930-е - 1950-е гг.

Стали значительно чаще разрабатывать целевые комплексные социальные, экономические и научно-технические программы развития производственно-территориальных комплексов и регионов, развивался принцип нормативов на длительный период.

Госплан СССР и Совет Министров в 1970-е гг. и принимают решения, направленные на исправление обнаруженных отрицательных сторон реформированной экономики страны - направленность на рост цен, желание применить наиболее затратные схемы экономических отношений (принося в жертву инновационное развитие), дающие самую большую рентабельность.

Постановлением Сомина СССР "О некоторых мерах по улучшению планирования и экономического стимулирования промышленного производства" от 21 июня 1971 г. были восстановлены, начиная с девятой

¹ Павлов В. Поражение. Почему захлебнулась косыгинская реформа. // Родина. — 1995. — № 11. — С. 68 — 70.

пятилетки, директивные задания по росту производительности труда, в заданиях по сбыту вычленялся объём новой продукции.

Но положительные сдвиги не удалось закрепить. Руководство СССР понимало, что развивать в дальнейшем итоги "золотой" пятилетки будет очень трудно. Из-за этого в плановые показатели девятой пятилетки (1971-1975) внесли коррективы. Основная идея - не увеличивать уже полученные темпы экономического роста. Производительность труда должна была быть увеличена за 5 лет на 35-36%, объём промышленности на 36%, национальный доход на 27-28%. Однако по факту степень соответствия реальных и запланированных результатов была ниже.

Вот некоторые результаты девятой пятилетки:

- некоторое позитивное действие давали меры данной реформы; однако она уже стала спадать после 1971-1972 гг.;

- темпы роста экономики хотя и были еще высокими, но уже меньше, чем в 1966-1970гг.;

- в годы IX пятилетки страна заняла первое место в мире по производству большого числа продукции: нефти, угля, цемента, кокса, минеральных удобрений, железной руды, электровозов, тракторов.

- однако понемногу уменьшалась фондоотдача, темпы роста производства, средств производства стали все больше опережать темпы роста производства предметов потребления, низкими были темпы технического перевооружения производства и НТП;

- сильнее проявлялся дисбаланс между темпами прироста потребительской продукции и темпами роста денежных доходов населения; в данный период в диалекте населения появился термин "дефицит";

- более жестко стала проявляться инфляция, хотя государство искусственно сдерживало рост цен; но инфляция проявлялась по-другому - в росте дефицита товаров.¹

¹ Косыгинские реформы – невыученный урок истории // Вопросы экономики.-2009.-№ 8, С. 149 – 154

Мировой экономический и энергетический кризисы 1973 - 1975 гг. также повлияли на результаты пятилетки. В эти годы резко, в 10-12 раз, выросли цены на нефть и нефтепродукты, и страна получила большую прибыль от этого. Это был хороший шанс основательно поддержать социалистическое хозяйство страны. Позитивный потенциал экономической реформы в конце 1960 - начале 1970-х годов стал исчерпываться. Экономика страны вернулась к прежним источникам ее роста за счет ВПК (здесь было до 80% машиностроительных заводов) и топливно-энергетического комплекса. Попытки внедрить в массовое производство наукоемкие технологии (информатику, радиоэлектронику, биотехнологию, вычислительную технику и др.) не дали ожидаемых результатов. Структура советской экономики приобретала все более однобокий, нерациональный характер с доминированием тяжелой промышленности и с малым выходом на нужды людей.

В 1970-е гг. многоступенчатая система управления промышленностью была заменена на двух-, трёхзвенную (министерство - объединение - предприятие; министерство - хозрасчётный комбинат - шахтоуправление). Соответственно Постановлением ЦК КПСС и СМ СССР от 2 марта 1973 г. "О некоторых мероприятиях по дальнейшему совершенствованию управления промышленностью" были перераспределены и децентрализованы функции управления и планирования.

В 1970 г. действовало 608 объединений (6,7 % реализуемой продукции, 6,2 % занятого персонала), в 1977 г. 3670 объединений (44,3 % реализованной продукции, 45 % персонала), в их состав входили Воскресенскцемент, ЗИЛ, Большевичка, АвтоГАЗ, Позитрон, АЗЛК, Электросила, АвтоВАЗ, Уралмаш, КамАЗ. Вновь созданные комбинаты и объединения работали на основах хозрасчёта, выполняли главную инвестиционную деятельность, кооперировали экономические связи предприятий. Министерством действовали как проводники взаимосвязанной научно-технической политики.

Уменьшалось число показателей отчётности и форм документации. Освобождалось большое число управленческого персонала.

Постановлениями ЦК КПСС "О дальнейшем совершенствовании хозяйственного механизма и задачах партийных и государственных органов" постановление ЦК КПСС от 12 июля 1979 г., и "Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работ" ЦК КПСС и СМ СССР от 12 июля 1979 г. ввели новый плановый показатель чистой (нормативной) продукции, который определял вновь созданную стоимость - зарплата плюс усреднённая прибыль. Задачей данного показателя было остановить направленность к росту затрат и цен. Вводились надбавки к цене, поощряющие высококачественную и новую продукцию, а также стабильные, рассчитанные на длительное время, нормативы для фондов экономического стимулирования.

Реформа 1965 г. проводилась экономистами, которые характеризуются западными авторами как умеренные "оппозиционеры", желающие улучшить систему планирования страны "сверху", также руководствуясь марксистско-ленинскими теоретическими принципами.

Изменения не прекратили практику централизованного планирования. Можно сказать, что они хотели немного уменьшить его негативные эффекты. Данные реформы в то же время значительно сузили либеральное начало: так, у предприятий стало значительно меньше прямых контрактов, а также свободы в определении фондов оплаты труда, цен и т.д. Когда преобразования охватили всю экономическую систему, встал вопрос сохранения политического контроля со стороны существующей авторитарной власти.

Глава III. Элективный курс «Великие личности СССР XX века»

3.1. Структура элективного курса " Великие личности СССР XX века"

Основной структурой данного исследования будет являться историческая личность, жизнь и творчество людей, живших в ту советскую эпоху. Поскольку на данный момент идет большая программа по дискредитации деятелей советской эпохи, то данный курс может помочь определиться школьникам во мнении, относительно той или иной исторической личности.

Задачей курса станет:

- Знакомством учащихся с великими деятелями СССР, на основе их биографий. На основе полученной информации понять под влияниями, каких факторов принимались судьбоносные решения.
- помочь им выработать собственную оценку к историческим личностям, на основе полученных знаний.
- показать, например, что такое историческая психология и ее влияние на ход отечественной и мировой историй.
- помогут обучающимся погрузиться в советскую эпоху.

Введение подобного курса для школьников старшего возраста, 9-11 класса по Истории России XX века, продиктовано недостаточным вниманием к проблемам личности в истории и недооценности в советскую эпоху. Эти знания помогут учащимся справиться с основным курсом по отечественной истории. Так же раскроют секреты жизни великих правителей, покажут, почему они обладали теми или иными чертами характера. Так же метод драматизации позволит увидеть события прошлого на собственном примере.

Тематическое планирование: элективный курс рассчитан на один учебный год и в рамках 15-ти часов и включает в себя следующие темы, приведенные в таблице:

№ темы	Название темы	Кол- во часов
1	"Биография как один из методов понятия истории"	2
2	"Ленин-судьба как источник революции"	1
3	"Троцкий - принятый революцией, но не принятый государством"	1
4	"Сталин - от духовной семинарии до отца народов"	2
5	"Бухарин - социалистический принцип превыше всего"	1
6	"Берия - человек или система"	1
7	"Косыгин как партийный и госудаственный деятель"	1
8	"Хрущев - пролетарий у руля"	1
9	"Брежнев - интриган и консерватор"	1
10	"Андропов - когда кадры решают не все"	1
11	"Горбачев - источник проблем СССР"	1
12	"Суслов - серый кардинал социализма"	1
13	"Черненко - правление из больничной палаты"	1

3.2. Конспект факультатива

Технологическая карта факультатива « Косыгин как государственный и политический деятель»

Предмет: История России XX-XXI в.

Класс: 11

Тип урока: изучение нового материала

Тема: Косыгин как государственный и политический деятель.

Цель: Раскрыть главные результаты экономического развития СССР в 1965-1975гг.

Задачи:

Образовательная: – показать неизбежность изменения советской экономической системы в середине 60-х годов;
– раскрыть основные направления экономической реформы 1965 года в сельском хозяйстве и промышленности.

– определить причины неудач реформирования и сущность нарастания застойных явлений в экономике и социальной сфере.

Воспитательная: – воспитывать уважительное отношение к истории своей страны;

– формировать негативное отношение к директивному типу экономической системы как несоответствующей демократическому политическому режиму.

Развивающая: – умение соотносить исторические знания с социальными реалиями их отражающими;

– анализировать и классифицировать информацию, представленную в различных знаковых системах (схема, диаграмма, кластер);

– устанавливать соответствия между существенными чертами и признаками социальных явлений и терминами и понятиями;

– формулировать на основе приобретенных знаний собственные суждения и аргументы по определенным проблемам.

УУД:

Личностные: оценка усваиваемого материала, исходя из общесоциальных и личностных ценностей, понимать важность, позитивные и негативные стороны для России реформаторской деятельности А.Н. Косыгина.

Регулятивные: осмысление учащимся необходимой нормы усвоения изучаемого материала, четкое осознание того, что уже усвоено, а что необходимо усвоить, оценка качества и уровня освоенности материала; планирование последовательности своих действий.

Коммуникативные: совершенствовать навыки работы в группе, умения слушать других, а так же навык ясно и лаконично выражать свои мысли.

Познавательные: умение отстаивать свою позицию, в рассуждениях грамотно строить свою логическую цепочку доказательств, умение четко и лаконично формулировать проблему.

Планируемые результаты:

Предметные:

знать

личности, события, различные точки зрения относительно реформаторской деятельности А.Н. Косыгина.

уметь

объяснить причины столь неоднозначного общественного мнения относительно событий реформ 1964-1974 г., используя текст исторического источника отвечать на поставленные вопросы, сравнивать различные точки зрения, давать им свою критическую оценку.

Личностные:

Определение личностной позиции к описываемым реформам А.Н. Косыгина, морально- нравственная оценка определенной точки зрения.

Метапредметные:

Приобретение навыков необходимых для усвоения различных способов поиска нужной информации, умение выделять главное и отбрасывать второстепенную информацию исходя из учебной задачи, умение обобщать, анализировать, сопоставлять и интерпретировать учебный материал.

Основные понятия: Товарный голод, экономический застой, дефицитная экономика, экстенсивное развитие, интенсивное развитие.

Межпредметные связи:

история – обществознание: в свете событий «косыгинских» реформ явно прослеживается цепь взаимодействия власти и общества в условиях построения новой экономической политики.

Средства обучения:

Учебник Н.В.Загладин, С.И.Козленко. История России XX - начало XXI века.-М, Эскмо.

Хромов П.А. Экономическая история СССР. Период промышленного и монополистического капитализма в России. - М.: Высшая школа, 2004.

Данилов А.А., Косулина Л.Г.Хрестоматия по истории XX века.- М. Просвящение.1999 г.

Кузнецова А.Ю. История экономики России. - М.: ЮНИТИ, 2004.

Форма урока: смешанная (исследование + беседа)

Продолжительность урока: 45 мин

Основные этапы организации учебной деятельности	Время этапа (мин)	Цель этапа	Содержание педагогического взаимодействия			
			Деятельность учителя	Деятельность обучающихся		
				Познавательная	Коммуникативная	Регулятивная
Организация начала занятия	2	Подготовка учащихся к работе	Приветственная речь учителя. Подготовка к уроку. Заряд положительного настроения для учеников.	Подготовка к восприятию новой информации	Подготовка к коммуникации и сотрудничеству с классным коллективом и учителем.	Настрой на адекватное саморегулирование своей учебной деятельности.
Подготовка к основному этапу занятия, актуализация знаний	5	Введение в тему, создание проблемной ситуации, установка	Учитель ставит перед учениками проблему. Выстраивает логическую цепь рассуждения. <i>Проведенные изменения А.Н. Косыгина дали начало большой дискуссии в исторической</i>	Излагают свои мысли относительно различия во мнениях. Определяют	Высказывают собственное мнение, слушают и анализируют мнения своих товарищей,	Совершают действия согласно плану, саморегулируют свою деятельность

		<p>познавательной цели и задач</p>	<p>науке. (Почему?)</p> <p>Можно выделить несколько точек зрения по данной проблеме:</p> <p>1) В неэффективности проведения изменений обвиняли бюрократию, которая мешала проведению реформ и видела в них угрозу своей власти.</p> <p>2) Виной неэффективности было недопустимость применения капиталистических форм в социалистическом государстве.</p> <p>3) Неэффективность реформ была связана с их недостаточным внедрением, внесением только части капиталистических форм хозяйствования</p> <p>Как вы думаете, почему к реформам относились</p>	<p>цель занятия - выяснить причины различий во мнениях касающихся «косыгинских реформ»</p> <p>Формулируют тему урока, обозначают план занятия, делают записи в тетради.</p> <p>Тема: Косыгин как государственный и политический деятель</p> <p>План:</p> <p>1) Преобразование сельского</p>	<p>слушают учителя.</p>	<p>на уроке.</p>
--	--	------------------------------------	---	---	-------------------------	------------------

			<p><i>неодинаково?</i></p> <p>Учитель контролирует деятельность учеников.</p>	<p>хозяйства</p> <p>2. Реформа промышленного производства</p>		
--	--	--	---	---	--	--

Усвоение новых знаний и способов действий	20	Обеспечение восприятия, осмысления и первичного запоминания новых	<p>Формирует условия для выполнения учебных задач. Основываясь на плане занятия, проводит контроль и коррекцию освоения новых знаний учениками.</p> <p>1.Предлагает ученикам проанализировать высказывания на страницах учебника 298-300. На основе анализа – составить и</p>	<p>Ученики ищут и выделяют необходимую информацию основываясь на тексте документов, после чего структурируют полученную информацию.</p> <p>Работа в группах в</p>	<p>Приобретают навыки взаимодействия в группах, умение слушать других, отстаивать свою точку зрения, опыт ведения дискуссий,</p>	<p>Действия по планированию, саморегуляции и коррекции знаний</p>
---	----	---	---	---	--	---

		<p>знаний об отношении общества к революции</p>	<p>оформить таблицу.</p> <p>2. <i>Оценка событий «косыгинских реформ» не была однородной.</i></p> <p>Учитель разделяет учеников на две группы, каждая из которых получает отдельное задание по работе с документом.</p> <p>3. Косыгинские реформы были восприняты обществом очень неоднозначно. Как вы думаете почему?</p> <p>4. Учитель проводит обобщение проанализированного материала.</p>	<p>соответствии с поставленным планом:</p> <p>1. Составление таблиц «Содержание сельскохозяйственной реформы» «Содержание экономической реформы. Промышленность»</p> <p>2. Первая группа работает с выдержками из сборника статей о сельском хозяйстве «. История экономики России»</p> <p>Вторая группа</p>	бесед	
--	--	---	--	---	-------	--

				<p>работает с фрагментом из учебника «Экономическая история СССР. Период промышленного и монополистического капитализма в России»</p> <p>Основываясь на анализе документа, выписывают цитаты отражающие мнения о реформах.</p> <p>3.Выступления спикеров обобщающие проанализированн</p>		
--	--	--	--	--	--	--

				ый материал. 4. Слушают учителя, записывая тезисы.		
Закрепление новых знаний и способов действий, первичный контроль	10	Обеспечение усвоения новых знаний с помощью различных заданий; установление правильности и осознанности усвоения нового материала,	Совершает первичный контроль, оценку усвоенных знаний и умений учащихся. 1.Формулирует и задает вопросы по тезисам. 2. Предлагает ответить на вопросы из учебника на странице 300.	1. Отвечают на вопросы учителя. 2. Читают предложенный текст и вопросы, отвечают опираясь на полученные знания.	Умение точно и достаточно полно выразить свои суждения и мысли не отклоняясь от поставленной задачи. Слушают и дополняют своих одноклассников. Принимают участие в коллективном обсуждении.	Анализируют качество полученных знаний. Проявление самоанализа относительно возможных пробелов в знаниях.

		выявлени е пробелов , их корректи ровка				
Подведение итогов	5	Анализ и оценка успешнос ти достижен ия цели	Подведение итогов занятия. Выставление полученных оценок.			Умение здорово оценивать свою деятельность на уроке, опираясь на разработанну ю систему

						оценивания.
Информация о домашнем задании	2 мин	Обеспечение понимания содержания и способа выполнения домашнего задания	Учитель сообщает домашнее задание: § 96. Политика и экономика: от реформ к «запою».	Записывают домашнее задание, выслушивают инструкции учителя по выполнению работы в тетради.		
Рефлексия	1 мин	Выявить комфортность на уроке.	Предлагает ученикам составить свое мнение об уроке, предлагая высказаться о положительной стороне занятия, или отрицательной.		Диалог с учителем	

Заключение

А.Н. Косыгин прошел большой путь становления как деятель истории. Начиная сибирским кооператором, дает большой упор на развитие объединений. Тот факт что именно с приходом в "кооператив" Косыгина, началось его процветание никто не оспорит. Именно "Ленсоюз", где работает А.Н. Косыгин, становится лидирующим в крае.

Следующим этапом можно назвать учебу в текстильном институте и работа на заводе. Именно с этого момента Косыгин уходит в государственные дела, начиная с мастера на заводе и заканчивая наркомом текстильной промышленности. Именно в этот период Косыгин получает школу управления, как отдельным предприятием, так и целой отраслью. Добросовестное отношение к своим обязанностям привлекла внимание Сталина.

С началом войны, Косыгин начинает работу как "тыловик". Благодаря его действиям были перемещены материальные ресурсы из атакованных районов, так необходимые для фронта. Следующим заданием станет помощь блокадному Ленинграду и проведение работ для обеспечения города всеми необходимыми ресурсами. В это время, он активно работает со всей партийной элитой СССР, и желая достичь максимальный результат часто раздражало "старых" большевиков. Опыт политических интриг этого времени будет оберегать А.Н. Косыгина всю жизнь. После снятия блокады, занимается восстановлением разрушенных территорий.

Первым таким большим участием на уровне страны, можно назвать денежную реформу, проводимую с 1947-1948. Это была палка о двух концах: с одной стороны это был толчок для развития государственных образований и соответственно жизни малообеспеченных людей. С другой стороны, это ударяло по среднеобеспеченным гражданам, и тем, кто успел нажиться на военном времени. Недаром, что вся последующая компания сводилась к достижению именно этого результата. Это имело место в народе,

но такого большого ажиотажа и громадных хищений не наблюдалось. Это была вынужденная послевоенная мера по уменьшению эмиссии денег и устранения дефицита товаров.

Что касается непосредственно тех реформ, что несет на себе название "косыгинских", то их результаты впечатляют. Именно эта "пятилетка" становится "золотой", по мнению многих ученых, из всех послевоенных.

Накануне реформ в советской экономической школе выделялось достаточное количество разнородных теоретических направлений, что позволило активно рассматривать и обсуждать вопрос о необходимости коренных преобразований механизме функционирования экономики СССР. Общественности были предложены крупномасштабные перемены в направлении либерализации хозяйственной жизни (однако имелись и другие альтернативы). Однако проведение преобразований ставило под вопрос необходимость существования жесткой централизованной системы управления и поэтому встретило жесткое сопротивление партийной бюрократии, как в руководстве страны, так и на местах.

Наряду с жесткой международной обстановкой и прочими внеэкономическими факторами, понимание и проведение идей реформирования затруднялось изъянами марксистско-ленинской теории, на принципах которой разрабатывались основные положения преобразований. Реформаторы от идей изменений курса общественного развития переключились на решение прикладных аспектов улучшения функционирования плановой системы и решение оперативных практических задач. Все это не позволило решить насущные экономические проблемы, связанные с трудностями оптимального использования ресурсов в экономике и внедрением новых технологий.

Изучая периоды реформирования, мы полагаем, что было бы весьма интересно сравнить период реформ 60-х гг. с реформами 80-90-х гг. Говорят, что история не терпит сослагательных наклонений, однако здесь мы считаем

вполне уместным рассмотреть и не реализовавшиеся альтернативы общественного развития.

Могла ли советская экономическая школа обеспечить переход к рыночным принципам управления экономикой при наличии определенной политической воли, стремления общественности и благоприятной международной обстановки на 30 лет ранее? И каковы при этом могли быть результаты?

На этот вопрос А. Катценеленбойген постарался дать ответ еще в 1976 г. Характеризуя советских экономистов, он отметил, что, последние, рассматривая успехи промышленности на Западе, понимают западный экономический механизм поверхностно, не имеют четкого представления о системе частных предприятий и свободной игре конкурентных сил. Советские экономисты, по мнению автора, представляют все как некий базар, где производитель изготавливает и продает, ориентируясь на спрос. При этом тот факт, что рынок - высокоорганизованная система, из рассмотрения выпадает. Рынок - высокоорганизованный механизм горизонтальных связей, координирующийся с помощью комплексной структуры институтов: банков, бирж и пр. Более того, в соответствии с условиями действия эффекта масштаба, рыночный механизм должен быть еще и вертикально координирован контрольным механизмом. Такой механизм создается и сверху, и снизу. И советские экономисты зачастую не понимали всю сложность процесса создания такого механизма, считая, что все вытекает из прописных истин и формируется автоматически.

Как показала история, данная Ароном характеристика экономистам 60-70 гг. XX века выдержала проверку временем и вполне подходит и для реформаторов 80-90-х. По-видимому, из-за недостаточных знаний последние не смогли понять в первую очередь того факта, что "каждая страна имеет определенную специфику, которую необходимо рассматривать при формировании экономического механизма. Неумение понять влияние культурной специфики на экономику ведет к слепому копированию

экономической системы и перениманию опыта западных стран со всеми вытекающими отсюда последствиями.

Много изменений внесла деятельность А.Н. Косыгина в жизнь общества. Начало массового выпуска легкой автомобильной промышленности было его заслугой. К примеру, именно с договоров, которые заключил Косыгин в Италии с концерном ФИАТ, дали начало автомобилям ВАЗ, выпускающихся и сегодня. Так же он был инициатором создания отечественного производства вычислительных машин и перенимал опыт производства данной отрасли, у более успешных западных конкурентов.

Судьба этого человека очень интересна и показательна. Косыгин, прожил всю свою сознательную жизнь в СССР и по утверждениям, своих близких людей, на западе стать новым Ротшильдом или Фордом. Однако, существуя в социалистической форме собственности и приспособился к ней. Его политическое чутье и идя не в разрез со своими принципами, не раз выручали в политической обстановке. Для него существовала только работа. Отрекаясь от всех политических интриг, Косыгин смог остаться у руля при большей части советских генсеков. Благодаря своей заботе о простом народе, А.Н. Косыгин заслужил народную память в виде памяти потомков, что чтут его.

Список использованных источников и литературы

I.Опубликованные документы.

1. Постановление сентябрьского Пленума ЦК КПСС (1965) «Об улучшении управления промышленностью, совершенствовании планирования и усилении экономического стимулирования промышленного производства» // КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференции и пленумов ЦК / Т.10.-М.: Политиздат, 1986. - 340-445с.
2. Основные направления развития народного хозяйства СССР на 1976-1980 годы. Доклад XXV съезду КПСС.-М., 1976. 224-283
3. Народное хозяйство СССР. Статистический сборник.- М., 1956. С. 66 - 68.

II.Научные статьи.

4. Абалкин, Л. И. История российской экономической мысли и ее связь с политикой // ЭКО.-2009.-№ 11, С.147 – 154.
5. Абалкин, Л. И. Трагедии и уроки застойного периода // Философия хозяйства.-2009.-№ 6 (66), С.233-237
6. Александр Филиппов. Алексей Косыгин: прагматический подход/ Родина №1.2007.
7. Голанд, Ю., Некипелов, А. Косыгинская реформа: упущенный шанс или мираж? // Российский экономический журнал.-2010.-№ 6, С.44 – 66.
8. Голанд, Ю., Некипелов, А. Косыгинская реформа: упущенный шанс или мираж? // Российский экономический журнал.-2010.-№ 6, С.34 – 46.
9. Гранин Д. Запретная глава // Знамя. 1988. № 2.
- 10.Гумеров, Р., Крюкова, А. Косыгинская реформа: революция или эволюция? // Российский экономический журнал.-2011.-№ 6, С.91 – 98.

11. Давыдова, Ю. А., Громенко, В. В. Экономические реформы в период «застоя»: 1964-1985 гг. // Теория и практика общественного развития. — 2014.-№7, С.76-80.
12. История экономического развития России. /под ред. А.К.Шуркалина. - М., 2000.-С.186.
13. Косыгинские реформы – невыученный урок истории // Вопросы экономики.-2009.-№ 8, С. 149 – 154.
14. Либерман Е.Г. Планирование производства и нормативы длительного действия // Вопросы экономики. 1962. № 8;
15. Немчинов В.С. Плановое задание и материальное стимулирование // Правда. 1962. 21 сентября;
16. Павлов В. Поражение. Почему захлебнулась косыгинская реформа. // Родина. — 1995. — № 11. — С. 68 — 70.
17. Рабкин С.В. Реформы А. Н. Косыгина: исторический аспект поиска невещественных факторов институционального развития. // Genesis: исторические исследования. — 2015. - № 5.
18. Трапезников В.А. За гибкое экономическое управление предприятиями // Правда. 1964. 17 августа;
19. Фирсов Ю. Косыгин и его время // Российский экономический журнал.- 2004.-NQ 5-6.-С.62
20. Цена реформаторства / Красная Звезда. 25 апреля 2007
21. Эйдельмант А. Особенности денежных реформ после второй мировой войны. // Советские финансы, 1947, № 6.

III. Энциклопедические и справочные издания

22. Всемирная история экономической мысли .Отечественная экономическая наука. Экономическая мысль социалистических в развивающихся стран в послевоенный период. . Том 6, книга 1.- М. "Мысль" 1997. 356 с.

- 23.Гвишиани-Косыгина Л. Об отце / Премьер известный и неизвестный. - М.: Республика, 1997. 328 с.
- 24.Залесский К.А. Империя Сталина. Биографический энциклопедический словарь. - М, Вече, 2000. 243 с.
- 25.Зенькович Н. А. Самые закрытые люди. Энциклопедия биографий. - М., 2004. 401 с.
- 26.История социалистической экономики СССР. -Т.7. - М., 1979. -555 с.
- 27.Кириллин В. Несколько штрихов к портрету / Премьер известный и неизвестный. - М.: Республика, 1997.
- 28.Мау В.А.Государство и экономика: опыт экономической политики. Сочинения в 6 т. / Т. 1. -М.: Из-во «Дело» АНХ, 2010. С. 667.
- 29.Ойзерман Т. Главный хозяйственник и экономист страны / Премьер известный и неизвестный. - М.: Республика, 1997.
- 30.Прохоров В. Не только пациент.../ Премьер известный и неизвестный. - М.: Республика, 1997.
- 31.Смиртюков М. Штрихи к портрету / Премьер известный и неизвестный. - М.: Республика, 1997.
- 32.Торчинов В.А., Леонтьев А.М. Вокруг Сталина. Историко-биографический справочник. - СПб, 2000. 424 с.
- 33.Шикман А.П. Деятели отечественной истории. Биографический справочник.-М, 1997 г. 354 с.

IV.Монографии и методические пособия

- 34.Андрянов В. Косыгин. - М.: Молодая гвардия, 2004. 394 с.
- 35.Байбаков Н. К. От Сталина до Ельцина. - М.: 1998. 329 с.
- 36.Данилов А.А., Пыжиков А.В. Рождение сверхдержавы. СССР впервые послевоенные годы.-М., 2001. 324 с.
- 37.История экономики России: Учебник для вузов / М.В. Конотопов, С.И. Сметанин. - 5-е ЮД., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. 316 с.

- 38.История экономического развития России. /под ред.А.К.Шуркалина. - М., 2000. 320 с.
- 39.Кузнецова А.Ю. История экономики России. - М.: ЮНИТИ, 2004. 563 с.
- 40.Лельчук В.С., Бейлина Е.Э. Промышленность и рабочий класс в условиях НТР. - М.: Прогресс, 2004. 253 с.
- 41.Либерман Е.Г. Экономические методы повышения эффективности общественного производства.- М.: Экономика, 1970. 273 с.
- 42.Попов В.П. Экономическая политика советского государства. 1946 - 1953 гг - Тамбов, 2000. 238 с.
- 43.Стукалин Б. и др. Феномен Косыгина. Записки внука.- М 2004. 315 с.
- 44.Тимошина Т.М. Экономическая история России.- М.,1999. 365 с.
- 45.Хромов П.А. Экономическая история СССР. Период промышленного и монополистического капитализма в России. - М.: Высшая школа, 2004. 364 с.
- 46.Экономическая теория (Политэкономия). Ч.2 / Под ред.И.КЛарионова, Н.Н.Пилипенко. - М.,2005.336 с.

V.Электронные ресурсы

- 47.http://leftinmsu.narod.ru/polit_files/books/III_program_KPSS_files/III_program_KPSS.htm
- 48.www.warheroes.ru
- 49.<http://www.minister.su>
- 50.http://www.e-reading.club/chapter.php/1004896/4/Zamostyanov_Arseniy_-_Stalinskaya_gvardiya._Nasledniki_Vozhdya.html