

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления

Направление подготовки

Профиль

Кафедра «Социология, экономическая теория и международные процессы»

38.03.01 «Экономика»

Экономика и организация внешнеэкономической деятельности

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему

**Внешиэкономическая деятельность агропромышленного комплекса
Пензенской области**

Студент

Логинова
Анна
Сергеевна

подпись, дата

Руководитель

Кафтулина Ю. А.

подпись, дата

Нормоконтролер

Влазнева С. А.

подпись, дата

Работа допущена к защите (протокол заседания кафедры от _____ №_____)

Заведующий кафедрой

Рожкова Л. В.

подпись, дата

Работа защищена с отметкой _____ (протокол ГЭК от _____ №_____)

Секретарь ГЭК

Рассказова Н. В.

подпись, дата

Пенза 2025

ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»

Институт экономики и управления

Кафедра «Социология, экономическая теория и международные процессы»

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика и организация внешнеэкономической деятельности»

«УТВЕРЖДАЮ»:

Зав. кафедрой

д.с.н., профессор Рожкова Л. В.

« ____ » _____ 20 ____ г.

ЗАДАНИЕ

НА БАКАЛАВРСКУЮ РАБОТУ

студенту Логиновой А. С., группа 21ЭЭв1, обучение очное

1 Тема бакалаврской работы: Внешнеэкономическая деятельность агропромышленного комплекса Пензенской области

утверждена приказом по университету

от «__» _____ 20__ г. № _____

2 Срок сдачи студентом законченной бакалаврской работы: 9.06.2025.

3 Исходные данные к бакалаврской работе: нормативно-правовая база, научная и справочная литература, данные сети Интернет.

4 Перечень подлежащих разработке вопросов: агропромышленный комплекс России и Пензенской области: понятие, структура и основные элементы, роль агропромышленного комплекса в экономике России и Пензенской области, структура и динамика внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области, деятельность ведущих предприятий-экспортеров продукции агропромышленного комплекса Пензенской области, проблемы и перспективы развития внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области.

5 Перечень графического материала: таблицы, рисунки.

6 Дата выдачи задания: 26.11.2024

График подготовки бакалаврской работы

№ п/п	Содержание работы	Срок выполнения	Дата выполнения, подпись руководителя
1	Составление плана ВКР	26.11.2024 – 10.12.2024	
2	Изучение исходных данных к бакалаврской работе	11.12.2024 – 8.01.2025	
3	Написание Главы 1	9.01.2025 – 18.02.2025	
4	Написание Главы 2	19.02.2025 – 24.03.2025	
5	Написание Главы 3	25.03.2025 – 2.05.2025	
6	Написание введения и заключения	3.05.2025 – 11.05.2025	
7	Оформление ВКР	12.05.2025 – 22.05.2025	
8	Сдача ВКР на нормоконтроль, проверка в системе «антиплагиат.вуз»	23.05.2025 – 6.06.2025	
9	Ознакомление с отзывом руководителя	7.06.2025	
10	Представление законченной бакалаврской работы	9.06.2025	

Руководитель _____ / Ю. А. Кафтулина /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению студент _____ / А. С. Логинова /
(подпись) (инициалы, фамилия)

Реферат

Бакалаврская работа 75 с., 3 ч., 7 рис., 8 табл., 61 источник, 3 прил.
АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС, УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ, ЭКСПОРТ,
ИМПОРТ, ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, КЛЮЧЕВЫЕ
ПРЕДПРИЯТИЯ-ЭКСПОРТЕРЫ ПРОДУКЦИИ АПК, ПРОБЛЕМЫ И
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АПК

Объект исследования – внешнеэкономическая деятельность агропромышленного комплекса Пензенской области.

Цель работы – выявление проблем и перспектив внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области на основе анализа ее текущего состояния.

Методологическую основу работы составил системный подход. В процессе написания работы использовались методы единства исторического и логического, сравнительного анализа, индукции и дедукции, экономико-математического моделирования, а также позитивный и нормативный подходы.

Результаты работы: раскрыта сущность, структура и основные элементы агропромышленного комплекса России и Пензенской области; проанализирована роль агропромышленного комплекса в экономике России и Пензенской области; рассмотрены структура и динамика внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области; изучена деятельность ведущих предприятий-экспортеров продукции агропромышленного комплекса Пензенской области; раскрыты проблемы развития внешнеэкономической деятельности в агропромышленном комплексе Пензенской области; определены перспективы развития внешнеэкономической деятельности в агропромышленном комплексе Пензенской области.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии теории региональной экономики и внешнеэкономической деятельности, анализе влияния глобализации на региональный АПК и исследовании факторов конкурентоспособности продукции АПК Пензенской области на международном рынке.

Практическая значимость состоит в том, что результаты исследования могут быть использованы в качестве базы исследовательской, аналитической и проектной деятельности экономиста, рассматривающего тему внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области.

Оглавление

Введение	3
Глава 1 Теоретические аспекты исследования агропромышленного комплекса России и Пензенской области	6
1.1 Агропромышленный комплекс России и Пензенской области: понятие, структура и основные элементы	6
1.2 Роль агропромышленного комплекса в экономике России и Пензенской области	17
Глава 2 Анализ внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области	29
2.1 Структура и динамика внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области	29
2.2 Деятельность ведущих предприятий-экспортеров продукции агропромышленного комплекса Пензенской области	38
Глава 3 Основные направления развития внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области	44
3.1 Проблемы развития внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области	44
3.2 Перспективы развития внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области	52
Заключение	60
Список использованных источников	63
Приложение А	70
Приложение Б	72
Приложение В	74

Введение

Углубление специализации в отраслях народного хозяйства привело к более тесным взаимосвязям между ними. На базе обособленных видов промышленной и сельскохозяйственной деятельности произошло формирование единого агропромышленного комплекса, участники которого органически взаимосвязаны и ориентированы на единую конечную цель.

Агропромышленный комплекс (АПК) – целостная производственно-экономическая система, возникшая на основе общественного разделения труда и интеграции сельского хозяйства с отраслями промышленности.

Агропромышленный комплекс Пензенской области представляет собой важнейшую составляющую экономики региона, обеспечивая не только продовольственную безопасность, но и способствуя социально-экономическому развитию. В последние годы наблюдается устойчивый рост и развитие данного сектора. В условиях глобальных изменений, вызванных как внутренними, так и внешними факторами, необходимо детально проанализировать текущее состояние АПК, его достижения и перспективы, а также выявить ключевые проблемы и риски, с которыми сталкивается данный сектор.

В условиях глобализации и интеграции национальных экономик становится все более важным развитие внешнеэкономических связей, особенно в таком стратегически важном секторе, как агропромышленный комплекс.

Актуальность данной темы заключается в том, что исследование внешнеэкономической деятельности (ВЭД) АПК Пензенской области является важным этапом в развитии региона и укреплении его позиций на международной арене. Регион, обладая значительным аграрным потенциалом, сталкивается с необходимостью расширения экспортных возможностей, диверсификации рынков сбыта и привлечения инвестиций. ВЭД АПК региона имеет прямое влияние на его социально-экономическое развитие и уровень жизни населения. Кроме того, исследование ВЭД АПК Пензенской области позволит выявить конкурентные

преимущества региональных производителей на мировом рынке, определить перспективные направления внешнеэкономической деятельности в сфере АПК, оценить разработанные меры поддержки и развития.

Данная проблема привлекала внимание экономистов. Глобальные и национальные вызовы для российского АПК рассматривались в работе А. Н. Голубева. Е. П. Криничная в ходе своей статьи выделяет ключевые проблемы АПК. Ю. М. Джабраилов в ходе своего исследования считает изменение климата лишь одним из проявлений более глубокого экологического кризиса, порожденного капиталистической системой.

Н. А. Миронова, Е. П. Тюкленкова, К. В. Полионова в своих работах анализируют проблемы региональной экономики АПК России и Пензенской области. В своей статье Л. Б. Винничек и М. А. Хомутова сравнивают показатели растениеводства Пензенской области со средними показателями по РФ. В исследовании Э. И. Казбулатовой анализируются особенности ВЭД предприятий Пензенской области.

М. А. Кутыркина и А. В. Жирнов в своей работе отмечают снижение кадрового потенциала АПК Пензенской области. В своей статье Е. А. Шагина и Е. П. Усова анализируется роль концепции *ESG* в российском АПК.

Цель работы – выявление проблем и перспектив внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области на основе анализа ее текущего состояния.

Для достижения поставленной цели, необходимо достигнуть следующих задач:

- рассмотреть структуру и основные элементы агропромышленного комплекса России и Пензенской области;
- определить роль АПК в экономике России и Пензенской области;
- проанализировать структуру и динамику внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области;
- выделить особенности деятельности ведущих предприятий-экспортеров продукции агропромышленного комплекса Пензенской области;

– выявить основные проблемы развития ВЭД в агропромышленном комплексе Пензенской области;

– выделить перспективы развития ВЭД в агропромышленном комплексе Пензенской области.

Объект исследования – внешнеэкономическая деятельность агропромышленного комплекса Пензенской области.

Предмет исследования – социально экономические отношения, возникающие в процессе осуществления внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области.

Теоретической основой работы являются результаты исследования отечественных теоретиков и практиков в области изучения и анализа вопросов АПК, его роли во внешнеэкономической деятельности как в России в целом, так и в Пензенской области, а также его структуры и динамики.

Методологическая основа включает в себя системный анализ и обобщение специальной литературы, сравнение, а также методы индукции и дедукции.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии теории региональной экономики и внешнеэкономической деятельности, анализе влияния глобализации на региональный АПК и исследовании факторов конкурентоспособности продукции АПК Пензенской области на международном рынке.

Практическая значимость состоит в том, что результаты исследования могут быть использованы в качестве базы исследовательской, аналитической и проектной деятельности экономиста, рассматривающего тему внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области.

Глава 1 Теоретические аспекты исследования агропромышленного комплекса России и Пензенской области

1.1 Агропромышленный комплекс России и Пензенской области: понятие, структура и основные элементы

Особое значение в экономике России имеет агропромышленный комплекс. Он относится к числу основных хозяйственных комплексов, определяющих поддержание жизнедеятельности общества. Значение его не только в обеспечении потребностей людей в продуктах питания, но и в том, что он существенно влияет на занятость населения и эффективность всего национального производства [56, с. 63].

Как правило, АПК рассматривают как сферу экономической деятельности, целью которой является снабжение общества продуктами питания, а также производство сырья нужд других отраслей. Агропромышленный сектор является критически важным для экономического и социального благосостояния страны, независимо от уровня ее развития или географического положения.

Агропромышленный комплекс представляет собой совокупность отраслей народного хозяйства, связанных с развитием сельского хозяйства, обслуживанием его производства и доведением сельскохозяйственной продукции до потребителя.

Формирование АПК связано с переходом сельского хозяйства к машинной стадии производства, которая значительно углубила и расширила технологические и функциональные связи сельского хозяйства с другими отраслями национальной экономики. Развитие агропромышленной интеграции в нашей стране началось в конце 20-х гг. XX в. с образования агроиндустриальных комбинатов, которые осуществляли производство, переработку и реализацию какого-либо вида сельскохозяйственных продуктов. Однако лишь в начале 50-х гг. XX в. в научный и производственный обиход было введено понятие агропромышленного комплекса, который представляет собой совокупность отраслей народного хозяйства, занятых

производством продукции, ее хранением, переработкой и доведением до потребителя.

Современный АПК имеет сложную структуру. Он охватывает все стадии агропромышленного цикла: от производства сельскохозяйственной продукции до ее реализации, включая переработку, хранение, а также производство и обслуживание необходимых средств производства. В агропромышленном комплексе на различных стадиях производства задействованы около 80 отраслей народного хозяйства, на долю которых приходится около 1/3 валового общественного продукта, производственных основных фондов и численности работников. В его составе выделяют три основные сферы (рисунок 1).



Рисунок 1 – Основные сферы агропромышленного комплекса [56, с. 64]

Данные рисунка 1, показывают, что первая сфера охватывает отрасли промышленности, которые снабжают АПК средствами производства, вторая сфера включает сельское хозяйство и является ключевым звеном агропромышленного комплекса, а третья сфера объединяет отрасли и предприятия, обеспечивающих

заготовку, транспортировку, хранение и переработку сельскохозяйственного сырья, а также реализацию конечного продукта.

Главной задачей всех отраслей агропромышленного комплекса является увеличение объема производства конечного продукта. Это необходимо для удовлетворения растущих потребностей населения в пищевых и непродовольственных товарах. Одновременно важно снизить совокупные затраты в расчете на единицу. Это позволит повысить эффективность работы отраслей и улучшить их конкурентоспособность на рынке.

Для характеристики различных аспектов структуры АПК используются: удельный вес численности занятых работников; стоимость производственных фондов; стоимость конечной продукции.

На рисунке 2 представим вышеуказанные показатели в процентном соотношении по сферам.



Рисунок 2 – Основные показатели, характеризующие структуру АПК [9]

Представленные на рисунке 2 данные свидетельствуют о том, что сельское хозяйство занимает центральное место в агропромышленном комплексе страны. Данная сфера производит 54 % конечного продукта, что подчеркивает его значимость для всего комплекса. Более того, в этой сфере сосредоточено 69 % основных производственных фондов и 63 % численности работников АПК.

На протяжении многих веков сельское хозяйство являлось главным фактором, определяющим социально-экономическую и политическую жизнь страны. Но стоит учитывать, что сельское хозяйство не существует в изоляции. Его эффективность и развитие во многом зависят от взаимосвязи с промышленностью и инфраструктурой.

Промышленность обеспечивает сельское хозяйство необходимыми средствами производства: тракторами, комбайнами, удобрениями, семенами и т.д. Качество и доступность этих средств определяют урожайность и производительность сельского хозяйства [24]. В свою очередь, сельскохозяйственная продукция является сырьем для пищевой промышленности, определяя ее масштабы и возможности.

Развитая сельская инфраструктура (дороги, транспортные сети, склады, системы орошения) критически важна для успешного функционирования АПК. Эффективная логистика позволяет быстро доставлять продукцию с полей на рынки, что уменьшает потери и повышает прибыльность.

Несмотря на наличие других важных отраслей в структуре АПК, процветание сельского хозяйства – ключ к развитию всей системы агропромышленного комплекса и, следовательно, к укреплению экономики страны. Именно сельское хозяйство является основным двигателем экономической деятельности в АПК, обеспечивая не только значительную долю производства, но и являясь основным работодателем.

Стоит отметить, что эффективное управление АПК требует учета специфики сельского хозяйства: незаменимости производимых продуктов, земли как основного средства производства, биологической природы сельхозпроизводства, сезонности работ, сильного влияния природных факторов, уровня механизации, использования сельхозпродукции как сырья для дальнейшей переработки, а также особенностей организации труда в растениеводстве.

В течение последнего десятилетия сельское хозяйство страны демонстрировало устойчивый рост. В то же время аграрный сектор оказался втянутым в политическое противостояние между Россией и западными странами. После того, как Европейский Союз и другие западные страны ввели санкции против России из-за «Крымской весны», Россия ответила контрсанкциями и запретила импорт сельскохозяйственной

продукции из этих стран. Критики заявляют, что ответные санкции контрпродуктивны и приведут к повышению цен для российских потребителей, в то время как сторонники утверждают, что они будут способствовать росту и диверсификации сельскохозяйственного производства в России [26].

Сельское хозяйство, как важнейшая составная часть АПК, занимает центральное место в этой системе. Оно не только обеспечивает продовольствием население, но и генерирует спрос на промышленные товары, стимулируя развитие смежных отраслей [29]. Благодаря своему вкладу в экономику, сельское хозяйство становится двигателем для инноваций, технологий и модернизации, что, в свою очередь, способствует общему росту экономики страны.

АПК Пензенской области представляет собой важную структуру, играющую ключевую роль в экономике региона, создавая основу для его продовольственной безопасности, создания рабочих мест и обеспечения устойчивого развития. Природно-климатические условия Пензенской области позволяют сельскому хозяйству специализироваться на производстве зерна, подсолнечника, сахарной свеклы, а также мяса птицы, свиней, крупного рогатого скота и молока [6]. Пензенская область относится к тем регионам России, которые полностью обеспечивают себя основными продуктами питания и поставляют их за пределы Российской Федерации.

В 2023 г. АПК Пензенской области продемонстрировал впечатляющие результаты, став одним из ключевых факторов формирования валового регионального продукта. Инвестиции в размере 68 млрд руб., направленные на развитие АПК, свидетельствуют о высоком уровне интереса со стороны как государственных, так и частных инвесторов. Это подчеркивает важность агропромышленного сектора для экономической стабильности и роста региона. Важным аспектом является и то, что малый и средний бизнес в АПК составляет более 33 % валового продукта, обеспечивая рабочие места для 227 тыс. чел. Это не только способствует снижению уровня безработицы, но и создает условия для развития предпринимательства и инноваций.

Объем производства сельхозпродукции в хозяйствах всех категорий в фактически действовавших ценах по итогам 2024 г. составил 8,9 трлн руб., что на 409 млрд больше, чем годом ранее. Сельскохозяйственные организации произвели продукции на 5,3 трлн руб., фермерские хозяйства – 1,3 трлн руб., хозяйства населения – 2,3 трлн руб. На рисунке 3 представлена структура производства продукции сельского хозяйства в фактически действовавших ценах.

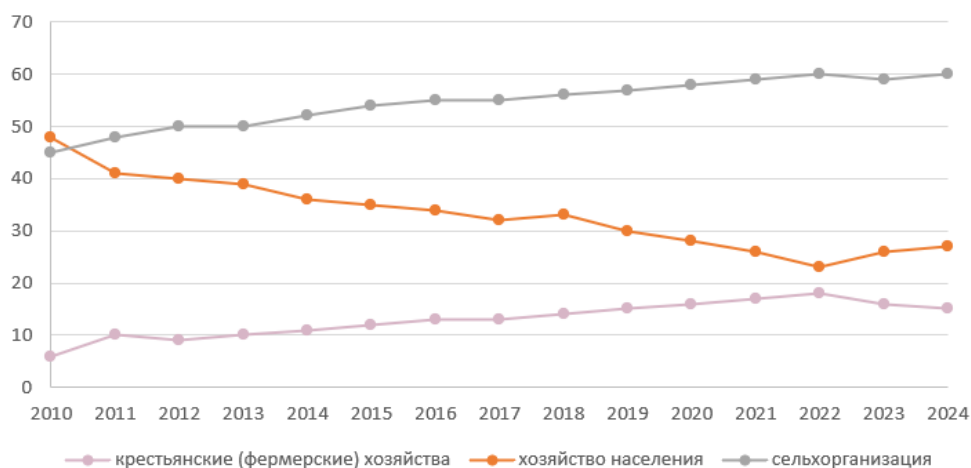


Рисунок 3 – Структура производства продукции сельского хозяйства в фактически действовавших ценах, % [47]

Структура производства продукции сельского хозяйства в фактически действовавших ценах по категориям хозяйств в 2024 г., представленная на рисунке 3, распределилась следующим образом: 60,2 % приходится на сельхозорганизации (59,9 % в 2023 г.), 25,6 % – на хозяйства населения (25,3 % годом ранее), 14,2 % – на фермерские хозяйства (14,8 % годом ранее). Причем доля фермеров сокращается уже второй год подряд после практически непрерывного роста с 2011 г.

Стоит отметить, что Пензенская область традиционно считается одним из аграрных лидеров России. Основными направлениями сельского хозяйства в регионе являются растениеводство и животноводство.

В 2024 г. всеми сельхозпроизводителями области произведено продукции сельского хозяйства на сумму 171,9 млрд руб. Индекс производства продукции

сельского хозяйства к уровню предшествующего года составил 106,8 % [16].
Продукции растениеводства произведено на сумму 93,6 млрд руб., продукции животноводства – 78,2 млрд руб.

Основные результаты деятельности Пензенской области в сфере сельскохозяйственного производства показаны в таблице 1.

Таблица 1 – Основные результаты деятельности Пензенской области в сфере сельскохозяйственного производства, 2024 г. [24]

Сфера	Место в ПФО	Показатель
Оборот организаций по виду деятельности «Сельское хозяйство, охота, и лесное хозяйство»	2	132,3 млрд руб.
Урожайность зерновых и зернобобовых культур	2	41 ц/га
Валовой сбор сахарной свеклы	1	2,6 млн т
Урожайность сахарной свеклы	2	450 ц/га
Валовой сбор сои	1	141,5 тыс. т
Урожайность сои	1	15,8 ц/га
Производство скота и птицы в живом весе	2	476,3 тыс. т
Производство птицы	1	367,4 тыс. т
Производство молока	2	372 тыс. т

Позитивная динамика развития сельского хозяйства в таблице 1 обеспечена благодаря комплексным и своевременным мерам государственной поддержки. В 2023 г. сельскохозяйственным производителям было перечислено 2,5 млрд руб. средств государственной поддержки, в том числе за счет средств федерального бюджета – 1,9 млрд руб. [49].

В области активно культивируются зерновые культуры, подсолнечник, картофель, овощи и, конечно же, корма для скота. Важным элементом растениеводства является повышение урожайности, что в последние годы достигнуто благодаря внедрению современных агротехнологий и сортов, адаптированных к климатическим условиям региона. Введение новых технологий в растениеводстве позволяет не только сделать эту отрасль одной из самых прибыльных, но и сохранить плодородие почвы, достичь высокого показателя урожайности [6]. Рассмотрим значения производства основных видов растениеводства в регионе в таблице 2, выделив ключевые годы для сравнения: 2014 г. – ввод санкций против РФ, 2019 г. –

«доковидный» год, 2020 г. начало *COVID-19* в России, 2022 г. – начало военных операций на Украине, 2024 г. – нынешние показатели.

Таблица 2 – Производство основных видов продукции растениеводства в хозяйствах всех категорий Пензенской области, тыс. т [39]

Продукция	2014 г.	2019 г.	2020 г.	2022 г.	2024 г.
Зерновые и зернобобовые культуры, в весе после доработки	1 265,3	1 856,8	3 221,7	3 270,1	3 263,7
Сахарная свекла	1 326,9	2 641,9	1 880,3	2 346,7	2 647,9
Семена подсолнечника, в весе после доработки	201,7	494,3	510,9	455,1	578,7
Картофель	513,1	416,4	293,3	302,2	338,6
Овощи всего, включая овощи закрытого грунта	174,9	140,7	120,9	111,3	109,0

Анализ данных таблицы 2 показывает определенные тенденции. Наблюдается общий рост производства зерновых и зернобобовых культур, сахарной свеклы, а также семян подсолнечника. Однако производство овощей в регионе демонстрирует снижение значений, что может быть связано с изменениями в потребительском спросе или агрономической практике.

Стратегически важной отраслью сельского хозяйства Пензенской области является животноводство. Основными направлениями являются молочное и мясное скотоводство, а также свиноводство и птицеводство. В последние годы Пензенская область значительно увеличила объемы производства мясной продукции, что также является показателем эффективной работы агрокомплексов. Для повышения конкурентоспособности продукции население активно использует новые технологии, включая автоматизацию и цифровизацию производственных процессов.

В 2024 г. сохранилась тенденция к наращиванию объемов производства мяса и яиц [39]. Рассмотрим динамику производства животноводства в таблице 3, также выделив ключевые годы.

Таблица 3 – Производство основных видов продукции животноводства в хозяйствах всех категорий Пензенской области [39]

Продукция	2014 г.	2019 г.	2020 г.	2022 г.	2024 г.
Скот и птица на убой в живом весе, тыс. т	233,3	389,6	430,4	451,8	476,3
Молоко, тыс. т	326,7	344,3	384,2	345,0	372,0
Яйца, млн шт.	292,6	263,7	298,9	284,4	312,9
Шерсть (в физическом весе), т	178	152	184	141	134

Данные таблицы 3 демонстрируют различные тенденции. Скот и птица на убой показали устойчивый рост, увеличившись в 2 раза в период 2014–2024 гг., что свидетельствует об увеличении объемов производства и, возможно, повышении животноводческих мощностей. За 2024 г. произведено скота и птицы на убой в живом весе 476,3 тыс. т, что на 5,5 % выше уровня 2022 г. Объемы производства молока и яиц также имеют положительную динамику, хотя и не столь значительную. Однако, шерсть демонстрирует снижение производства на 40 т в исследуемый период. Это может говорить о снижении интереса к производству шерсти или изменении в животноводческих практиках. В целом, наблюдается растущее производство скота и птицы, стабильные объемы молока и яиц, в то время как производство шерсти находится в упадке.

Объемы реализации сельскохозяйственной продукции показаны в таблице 4.

Таблица 4 – Объемы реализации сельскохозяйственной продукции Пензенской области, тыс. т [39]

Продукция	2014 г.	2019 г.	2020 г.	2022 г.	2024 г.
Зерно	863,5	1 204,4	1 832,6	1 889,6	1 987,8
Подсолнечник	176,8	349,3	377,3	280,9	405,2
Сахарная свекла	1 137,0	2 097,7	1 778,7	1 904,1	1 930,1
Картофель	18,2	36,6	33,9	19,5	26,8
Овощи	14,5	11,7	9,5	8,6	9,8
Плоды и ягоды	7,7	4,8	7,0	5,8	5,1
Скот и птица, в живом весе	186,9	359,2	400,6	427,8	454,2
Молоко и молочные продукты	140,6	158,3	195,0	203,9	239,3
Яйца пищевые, млн. шт.	85,3	44,9	53,3	63,1	68,0

Данные таблицы 4 показывают следующие тенденции. Объемы реализации зерна и подсолнечника демонстрируют значительный рост, увеличившись более чем в 2 раза в период 2014–2024 гг. Это указывает на успешное развитие аграрного сектора и расширение посевных площадей. Сахарная свекла также продемонстрирует стабильный рост, увеличившись с 1 137,0 тыс. т в 2014 г. до 1 930,1 тыс. т в 2024 г.

Картофель, овощи, плоды и ягоды имеют менее стабильные показатели. Реализация картофеля колебалась с 18,2 тыс. т до 36,6 тыс. т, в то время как производство овощей, плодов и ягод имеют тенденцию к снижению. Скот и птица имеют стабильный рост, увеличившись практически в 2,5 раза в исследуемом периоде до 454,2 тыс. т, что говорит о положительных изменениях в животноводстве. Молоко и молочные продукты также показывают общий рост, особенно в 2021 г. (230 тыс. т), хотя в 2022 г. наблюдается снижение. Яйца показали тенденцию к колебанию, достигая 68,0 млн шт. в 2024 г. после снижения в предыдущие годы.

В целом, большинство категорий продукции демонстрируют рост производственных объемов, особенно в зерне и сахарной свекле, однако есть и зоны нестабильности, такие как овощеводство и производство яиц.

Не менее важным аспектом является переработка сельскохозяйственной продукции. В Пензенской области развиваются предприятия, занимающиеся переработкой зерна, молока, мяса и овощей. Это позволяет не только увеличить добавленную стоимость продукции, но и создать новые рабочие места, что способствует экономическому развитию региона. Переработка обеспечивает более устойчивый рынок для местных производителей и помогает удовлетворять потребности как внутренних, так и внешних рынков.

Важной составляющей успешного функционирования АПК является внедрение инновационных технологий и научных разработок. Научные учреждения и аграрные вузы региона активно работают над созданием новых сортов культур, а также над разработкой эффективных методов ведения хозяйства. Программы по повышению квалификации специалистов, работающих в сельском хозяйстве, помогают укрепить знания и навыки, что повышает общую эффективность производства [24].

Огромное значение для агропромышленного комплекса Пензенской области имеет и государственная поддержка. Всего общий объем финансирования, включая различные меры поддержки для агропромышленного комплекса и развития сельских территорий, составил 1,79 млрд руб. В 2023 г. была образована государственная программа «Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области», к приоритетам которой относятся:

- развитие импортозамещающих подотраслей сельского хозяйства;
- экологическая безопасность сельскохозяйственной продукции и продовольствия;
- наращивание экспорта сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия по мере насыщения ими внутреннего рынка;
- применение механизмов государственно-частного партнерства, концессионных соглашений в соответствии с законодательством РФ;
- повышение доходов сельскохозяйственных производителей;
- устойчивое развитие сельских территорий в качестве неременного условия сохранения трудовых ресурсов;
- мелиорация земель сельскохозяйственного назначения, введение в оборот неиспользуемой пашни и других категорий сельскохозяйственных угодий;
- развитие интеграционных связей в агропромышленном комплексе;
- обеспечение формирования инновационного агропромышленного комплекса.

Не менее важно отметить, что существующие формы поддержки, такие как гранты и субсидии на модернизацию, способствуют созданию более эффективного агропроизводства, в том числе путем внедрения новых технологий и улучшения качества продукции [42].

Данные меры государственной поддержки предусмотрены в рамках четко сформулированного пошагового плана, что позволяет упростить доступ фермеров к финансовым ресурсам. Уровень исполнения мероприятий программы достигает 83,4 %, что свидетельствует о высокой результативности [27]. Важным аспектом остается необходимость информирования аграриев о доступных формах поддержки,

так как многие из них до сих пор не полностью используют возможности, предоставляемые государством.

Таким образом, развитие агропромышленного комплекса и сельского хозяйства, в частности, является необходимым условием для построения устойчивой и конкурентоспособной экономики России. Агропромышленный комплекс России и Пензенской области, в том числе, не только является основой для предоставления продовольственной безопасности и устойчивого развития, но и многогранной и динамично развивающейся системой, которая способствует развитию экономики в целом. Дальнейшее совершенствование и поддержка этого сектора – важные шаги на пути к устойчивому развитию России и региона, обеспечению благосостояния ее жителей и удовлетворению потребностей современного общества. Различные меры господдержки позволяют фермерам и предпринимателям реализовывать свои проекты и улучшать финансовые показатели своих хозяйств.

1.2 Роль агропромышленного комплекса в экономике России и Пензенской области

АПК – это фундаментальная основа продовольственной безопасности и поставщик сырья для многих отраслей экономики, обеспечивая общество продуктами питания и сырьем растительного и животного происхождения. В России, где сельские территории занимают значительную площадь и играют важную социальную роль, сельское хозяйство приобретает особую значимость, определяя не только экономический потенциал страны, но и ее социальную стабильность.

Сельскохозяйственная отрасль играет важную роль в поставках сырья для производства. Свыше 50 % сырьевых ресурсов для перерабатывающей промышленности – результат хозяйственной деятельности на земле [24]. Продукция АПК востребована в химической, пищевой, легкой промышленности, в иных отраслях, включая производство комбикормов.

Агропромышленный сектор является критически важным для экономического и социального благосостояния страны, независимо от уровня ее развития или географического положения. Сельское хозяйство обеспечивает продовольственную независимость от импорта. Уровень его развития определяет степень продовольственной, экономической стабильности для населения [26].

Уровень развития аграрной промышленности напрямую влияет на качество жизни населения, в том числе на доступ к товарам и услугам, уровень питания, социальные условия и средний доход на душу населения. Параллельно отрасль стимулирует спрос на специализированную технику и рабочую силу.

Роль российского агропромышленного комплекса в качестве ключевого сектора отечественной экономики постоянно возрастает. Уже сейчас аграрии полностью обеспечивают внутреннее потребление по всем основным статьям сельского хозяйства, а также успешно реализуют экспортный потенциал отрасли.

Ключевые направления развития агропромышленного комплекса, с выявлением общих трендов и специфических особенностей, в мировой, национальной и региональной экономике представлены в таблице 5.

Данные таблицы 5 демонстрируют, что развитие АПК на мировом, национальном и региональном уровнях характеризуется схожими, но различающимися по масштабу тенденциями. Ключевым фактором является инновационное развитие, охватывающее цифровизацию, биотехнологии и кластерный подход. Все уровни сталкиваются с необходимостью повышения инвестиций, улучшения инфраструктуры и создания благоприятного инвестиционного климата. Однако, на национальном и региональном уровнях акцент делается на борьбе с изменением климата, вовлечении новых земель, расширении экспорта, а также на повышении привлекательности работы в АПК. Таким образом, наблюдается переход к более технологичному, устойчивому и глобально интегрированному сельскому хозяйству.

Роль АПК в обеспечении устойчивого развития экономики России показана в приложении А, таблице А. 1.

Таблица 5 – Ключевые направления развития АПК мировой, национальной и региональной экономики [составлено по: 30; 34; 35; 45]

	Мировая экономика	Национальная экономика	Региональная экономика
Направления развития АПК	Цифровизация отрасли. Развитие цифровых технологий, включая искусственный интеллект, геоаналитику, роботизацию и интернет вещей	Цифровая трансформация: создание единой платформы для госуслуг, мониторинга производства и переработки продукции, что позволит оперативно принимать решения	Использование инновационного потенциала: цифровые технологии, ИИ, новые методы внесения удобрений и обработки зерна
	Совершенствование методов редактирования генома. Изменение цепочки ДНК путем замены, удаления или добавления участков генов	Рост научно-технологического уровня: развитие селекции и генетики, что повышает качество продукции, экспортный потенциал и конкурентоспособность АПК	Создание хозяйственных систем на основе кластерных технологий. Такой подход повышает конкурентоспособность АПК, стимулирует инновации и привлекает инвестиции
	Рост популярности фуд-дизайна и производства продуктов на 3D-принтерах	Повышение уровня инвестиций и модернизация производств за счет льготных кредитов, лизинга и налоговых преференций	Развитие инфраструктуры с целью привлечения молодых специалистов в сельскую местность
	Применение устойчивых подходов к борьбе с климатическими изменениями	Вовлечение новых земель. К 2030 г. планируется привлечь от 13,2 млн га участков	Улучшение инвестиционного климата путем предоставления льгот и преференций
	Переориентация на новые рынки сбыта в страны Азии и Африки, где наблюдается прирост населения	Развитие новых направлений экспорта за счет оптимизации логистики и сертификации продукции	Развитие науки и научного обеспечения: повышение привлекательности труда в АПК, а также внедрение НИОКР в производство
	Увеличивающийся спрос на альтернативные источники белка		Расширение географии сбыта продукции, поиск новых рынков сбыта и установление новых торговых связей
	Расширение использования вертикальных ферм		

АПК России занимает центральное место в экономике страны, обеспечивая продовольственную безопасность и формируя базу для развития множества смежных отраслей. Система АПК включает в себя не только сельское хозяйство, но и переработку, хранение, транспортировку и реализацию сельскохозяйственной продукции. Отрасль характеризуется сложной структурой, где сельское хозяйство является основным звеном, производящим более 50 % всей продукции АПК.

Эффективное функционирование агропромышленного комплекса существенно влияет на динамику валового внутреннего продукта, внося 30 % в экономический оборот страны.

Россия в 2024 г. продемонстрировала значительные успехи в области самообеспеченности, достигнув высокого уровня по большинству сельскохозяйственных продуктов: зерно – 149 %; рыба – 138 %; сахар – 107 %; мясо – 102 %; растительные масла – 252 % [8].

Продовольственная безопасность РФ – это состояние, при котором все люди имеют постоянный доступ к достаточной, безопасной и питательной пище, соответствующей их потребностям в здоровом и активном образе жизни. АПК обеспечивает это, производя разнообразные продукты растительного и животного происхождения. Без развитого и эффективного АПК невозможно обеспечить продовольственную безопасность, что может привести к голоду, недоеданию, социальным конфликтам и экономической нестабильности [2].

В условиях глобальных изменений климата и растущего населения планеты роль АПК в обеспечении продовольственной безопасности становится еще более значительной. Необходимо постоянное совершенствование технологий, внедрение инноваций, устойчивое управление ресурсами и международное сотрудничество для решения сложных задач обеспечения продовольствия для всего мира.

Стоит отметить, что структура АПК в России демонстрирует несбалансированное развитие. Ведущая роль отдана производственным секторам, тогда как обслуживающие отрасли зачастую остаются недостаточно развитой составляющей системы. Аграрные холдинги, объединяющие крупные сельскохозяйственные предприятия, активно участвуют в производстве и распределении продовольственных товаров, однако необходима оптимизация процессов на всех уровнях. Подходы к реформированию и повышению эффективности всех звеньев комплекса должны стать приоритетом государственной политики, обеспечивая комплексное развитие.

Значение АПК выходит за рамки простого производства пищи. Он является важным фактором экономического роста, создавая рабочие места в сельской местности и стимулируя развитие смежных отраслей (переработка, транспорт, торговля). При этом важно, чтобы господдержка была направлена на развитие рациональных методов ведения сельского хозяйства и новых технологий, что, в свою очередь, позволит снизить влияние неблагоприятных внешних факторов на АПК.

Также, на обеспечение устойчивого развития России влияет экспорт продукции. Экспорт сельскохозяйственной продукции способствует притоку валюты, увеличивает ВВП и создает рабочие места в сельской местности. Успешный экспорт свидетельствует о достаточном внутреннем производстве продовольствия, обеспечивающем продовольственную безопасность страны. Помимо этого, развитие экспорта сельхозпродукции способствует диверсификации российской экономики, снижая зависимость от экспорта сырьевых товаров.

С момента формирования агропромышленного комплекса, когда активно создавались агроиндустриальные комбинаты, АПК стал не просто средством производства, но и важной частью социальной инфраструктуры. Эта трансформация способствовала не только увеличению производства, но и улучшению жизненного уровня населения в сельских районах.

Сельское население России подвержено ряду социальных и экономических вызовов. Безработица, низкие доходы и недостаток инвестиций создают барьеры для развития. АПК позволяет создавать рабочие места в удаленных и сельских регионах, способствуя социальной интеграции [24]. Для многих людей именно работа в АПК становится основным источником дохода и средством преодоления нищеты. Важной задачей АПК остается обеспечение продовольственной безопасности, что требует высоких стандартов производства и критического подхода к устойчивому природопользованию.

Важностью АПК также является его воздействие на места проживания, которые занимают главный элемент в подходе к социальному развитию. Региональные особенности, климатические условия – все эти факторы влияют на выбор моделей

ведения сельского хозяйства. С помощью АПК происходит активное взаимодействие между городскими и сельскими населенными пунктами, что создает дополнительные возможности для обмена ресурсами и знаниями. Процесс саморегуляции, возникающий за счет взаимовыгодного сотрудничества, значительно укрепляет местные сообщества.

Современное развитие АПК в России невозможно представить без учета принципов устойчивого развития, согласно которым необходимо гармоничное сосуществование экономики, общества и экологии. Внедрение подходов *ESG* (экология, социальная ответственность и управление) актуально для российского АПК, который сталкивается с множеством социальных и экологических вызовов. Применение *ESG*-принципов в агросекторе требует от российских аграриев внедрения новых технологий и соблюдения «зеленых» стандартов, способствующих не только улучшению качества продукции, но и снижению негативного влияния на окружающую среду [57].

На фоне глобальных климатических изменений, которые влияют на сельскохозяйственное производство, важно обеспечить устойчивое финансирование агробизнеса. Эта задача требует активного взаимодействия между различными стейкхолдерами: государственными органами, частным сектором, инвесторами и общественными организациями.

Успешная реализация стратегии зависит от прогресса в селекции и генетике, способствующего решению экологических проблем. Для модернизации агросектора и перехода к устойчивому развитию предприятиям необходимо не только адаптироваться, но и внедрять инновационные производственные процессы [25]. Современные рыночные требования диктуют необходимость технологических инноваций, минимизирующих экологический ущерб.

Ключевым аспектом успеха *ESG*-инициатив является постоянный диалог между фермерами и потребителями. Все большее количество покупателей интересуется происхождением продуктов, их экологическими характеристиками и социальными аспектами производства. В результате на повестку дня выходит вопрос

о необходимости внедрения прозрачных и понятных стандартов, что, в свою очередь, подстегивает аграриев к более аккуратному ведению своего бизнеса.

Многочисленные исследования указывают на то, что социально-экономические условия, такие как бедность и недостаток ресурсов, усиливают уязвимость сельского хозяйства к экологическим кризисам. В условиях финансовых ограничений фермеры вынуждены использовать традиционные методы деятельности АПК, что приводит к загрязнению окружающей среды [20]. По этой причине в ближайшие годы вступят в силу «Программы поддержки экологически чистого сельского хозяйства», став одним из приоритетных векторов государственной политики в сельхоз секторе, призванные стимулировать сельхозпроизводителей применять экологичные способы производства, улучшать качество своей продукции и сохранять окружающую природу. Такие меры поддержки включают [60]:

- госфинансирование – субсидирование на приобретение экологичного оборудования, возмещение убытков от снижения урожаев в связи с переходом на экометоды сельхозпроизводства и другие формы финансовой поддержки;
- обучающие госпрограммы и консультации для получения нужных знаний и навыков в сфере применения экологичных методик ведения сельского хозяйства;
- страхование сельскохозяйственных рисков для снижения финансовых потерь в случае неблагоприятных проявлений погоды или других рисков при использовании экологически устойчивых методов сельскохозяйственного производства;
- инфраструктурная господдержка – например, строительство и улучшение оросительных комплексов, создание экопарков, развитие сети предприятий переработки и утилизации сельскохозяйственных отходов.

Не менее значимым аспектом является инновационное развитие АПК. Внедрение новых технологий, улучшение навыков работников, использование устойчивых методов ведения хозяйства дает шанс преодолеть существующие проблемы. Например, использование систем точного земледелия способствует не только росту урожайности, но и снижению негативного воздействия на окружающую

среду. Важно, что переход к инновациям должен идти в связке с подготовкой кадров, что обеспечит долгосрочную устойчивость всего сектора.

Ведущая роль АПК в экономике Российской Федерации делает его объектом повышенного внимания со стороны властей. Необходимость господдержки и инвестиций в сельскохозяйственное производство, особенно в условиях глобальных экономических вызовов, такие как последствия климатических изменений и колебания сырьевых цен, становится все более очевидной. Эффективное управление АПК напрямую станет основой для достижения стратегических целей устойчивого развития.

В этом контексте в 2025 г. в России стартовал национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Основной целью нацпроекта является развитие агропромышленного комплекса России и его технологической независимости. Благодаря этому в стране будут все необходимые продукты, а также больше возможностей для укрепления позиций на мировом рынке. Рассмотрим ключевые инициативы проекта в таблице 6.

Таблица 6 – Ключевые инициативы проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» [33]

Инициатива	Сущность
Биотехнологии в АПК	АПК обеспечат критически важными ферментными препаратами, пищевыми и кормовыми добавками, технологическими вспомогательными средствами, произведенными в России. Рост отечественного производства снижает импортозависимость. Программа включает поддержку предприятий и научных разработок, а также оснащение лабораторий и НИИ
Селекция и генетика	Использование в производстве сельскохозяйственной продукции отечественных технологий, помогает снизить зависимость от импорта в селекции и генетике. Научно-техническим проектам оказывают поддержку, а научные организации получают материально-техническое оборудование
Ветеринарные препараты	Модернизируется лабораторная база образовательных организаций и НИИ. Это приведет к увеличению производства отечественных ветеринарных препаратов и вакцин, что будет способствовать развитию животноводства
Техника и оборудование для АПК	Главная задача – обеспечить сельское хозяйство, пищевую и перерабатывающую промышленность новой российской техникой, оборудованием и создать условия для освоения новых технологий
Кадры в АПК	К 2030 г. планируется укомплектованность АПК кадрами до 95 % через повышение привлекательности отрасли и уровня подготовки специалистов

Данные таблицы 6 демонстрируют комплексную стратегию развития агропромышленного комплекса, направленную на технологическую независимость и повышение эффективности. Она охватывает ключевые направления, которые обеспечивают продовольственную безопасность страны и конкурентоспособность АПК на мировом рынке.

Далее следует рассмотреть роль АПК Пензенской области в обеспечении устойчивого развития экономики региона и России, представленной в приложении А, таблице А. 2.

Одной из основных задач, стоящих перед АПК региона, является обеспечение качества и доступности продовольственных товаров. Пензенская область, располагая значительными ресурсами для ведения сельского хозяйства, имеет потенциал для увеличения объемов производства сельскохозяйственной продукции. Культивирование разнообразных сельскохозяйственных культур, таких как зерно, картофель, овощи и фрукты, а также разведение скота, способствует созданию устойчивой базы для формирования продовольственных запасов. Эти усилия позволяют не только обеспечить нужды местного населения, но и заниматься экспортом продукции.

Кроме непосредственного производства, АПК ведет активную работу в области переработки сельскохозяйственной продукции. Современные перерабатывающие предприятия региона способны обеспечить местным производителям добавленную стоимость, что в свою очередь улучшает экономическую ситуацию на местах. Переработка способствует увеличению ассортимента местной продукции, что позволяет удовлетворить разнообразные вкусы и предпочтения потребителей. Увеличение объемов переработки также создает положительный опыт для внедрения инновационных технологий и повышения конкурентоспособности.

Для поддержания полученных объемов в 2024 г. в бюджет Пензенской области было привлечено федеральных средств в сумме 1,68 млрд руб. [32]. Финансирование было направлено на:

- поддержку приоритетных направлений агропромышленного комплекса и развитие малых форм хозяйствования – 623,7 млн руб.;
- реализованное зерно собственного производства – 229,5 млн руб.;
- реализацию мероприятий национальных проектов – 104,1 млн руб.;
- возмещение процентной ставки по инвестиционным кредитам – 36,6 млн руб.;
- поддержку производства картофеля и овощей – 18,6 млн руб.;
- развитие агротуризма – 9,2 млн руб.;
- проведение мероприятий по известкованию кислых почв – 4,7 млн руб.;
- мероприятия комплексного развития сельских территорий – 653,6 млн руб.

Также, одной из значимых особенностей агропромышленного комплекса Пензенской области является его развитие через малый и средний бизнес. Множество фермерских хозяйств и агропредприятий с небольшими масштабами производства активно участвуют в местной экономике. Они не только занимают важную нишу в производственной структуре, но и сохраняют традиции местного земледелия. Существуют примеры успешного внедрения программ по поддержке малых агроформирований, что способствует созданию новых рабочих мест и повышению уровня жизни в сельской местности. Поддержка таких инициатив крайне важна для сбалансированного развития региона в целом.

На фоне глобальных изменений в агропромышленном секторе важно отметить, что Пензенская область активно адаптируется к новым вызовам. Изменение климатических условий, колебания цен на международных рынках, изменение спроса на продукцию – все это требует адаптивности и внедрения новых подходов к ведению бизнеса. Эффективные стратегии управления рисками, освоение новых урожаев, внедрение точного земледелия и экологически чистых технологий становятся инструментами, способствующими успешному развитию агропромышленного комплекса региона. Поддержка со стороны государства и научно-исследовательских институтов в обучении фермеров новым технологиям и методам ведения хозяйства также играет значительную роль в обеспечении устойчивого роста сектора.

Состояние инфраструктуры является одним из ключевых факторов для реализации потенциала агропромышленного комплекса Пензенской области. Развитие транспортной сети, логистических цепочек и доступа к рынкам сбыта завершает картину успешной деятельности агропредприятий. Комфортные условия для транспортировки продукции, наличие оптовых рынков и наличие опыта в организации логистических процессов способны помочь местным производителям выйти не только на внутренние, но и на внешние рынки, что также положительно влияет на экономику региона.

Малый и средний бизнес в агропромышленном комплексе Пензенской области представляет собой важный элемент, который способствуется как внутренними, так и внешними факторами. На сегодняшний день эти категории предприятий играют значительную роль в формировании аграрной отрасли, обеспечивая не только продовольственную безопасность, но и создание рабочих мест, активизацию конкуренции и повышение экономической устойчивости региона.

Сектор малого и среднего бизнеса в агропромышленном комплексе отличается многообразием форм и моделей ведения деятельности. Предприятия могут включать как индивидуальных предпринимателей, так и небольшие фермерские хозяйства, кооперативы и семейные предприятия. Это разнообразие позволяет гибко адаптироваться к изменениям спроса и предлагать разнообразную продукцию, начиная от традиционных сельскохозяйственных культур и заканчивая переработанными продуктами питания.

Одним из ключевых преимуществ малого и среднего бизнеса в АПК является возможность быстрого реагирования на изменения в условиях рынка. Благодаря небольшим масштабам деятельности, такие предприятия имеют большую гибкость в принятии решений, что позволяет им экспериментировать с новыми технологиями, видами сельскохозяйственных культур и методов ведения бизнеса. Это, в свою очередь, способствует внедрению инноваций и повышению конкурентоспособности продукции.

Стимулирование и поддержка малого и среднего бизнеса в агросекторе актуальны, поскольку данные предприятия часто сталкиваются с проблемами доступа к финансированию, технологий и рынков сбыта. В Пензенской области наблюдается активизация программ государственной поддержки, направленных на развитие кооперативов и малых фермерских хозяйств. Так, например, в рамках программы «Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области» предусмотрено 69,5 млн руб., направленных на развитие кооперативов, что позволяет сельским производителям не только оптимизировать производственные процессы, но и повысить конкурентоспособность на рынке. Вся мировая практика показывает, что кооперация в сельском хозяйстве значительно увеличивает возможность доступа фермеров к ресурсам и технологиям [42].

Ежегодно получателями мер государственной поддержки становятся порядка 300 предприятий агропромышленного комплекса Пензенской области.

Агропромышленный комплекс Пензенской области и его базовая отрасль – сельское хозяйство – являются ведущими системообразующими сферами экономики Пензенской области, формирующими агропродовольственный рынок, продовольственную и экономическую безопасность Пензенской области [16].

Таким образом, АПК является основой устойчивого развития экономики России и Пензенской области. Он обеспечивает продовольственную безопасность, создает рабочие места, способствует развитию сельских территорий и укрепляет позиции, как России в целом, так и Пензенской области на мировом рынке за счет экспорта. Поддержка АПК улучшает инфраструктуру и качество жизни в сельской местности, а экологически ответственные методы ведения хозяйства и инвестиции в науку повышают его эффективность и устойчивость.

Глава 2 Анализ внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области

2.1 Структура и динамика внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области

АПК Пензенской области на протяжении последних лет продолжает уверенно демонстрировать рост, оставаясь драйвером экономики области.

Прежде чем оценивать структуру экспорта АПК Пензенской области, рассмотрим показатели валового регионального продукта региона в таблице 7, выделив ключевые годы, как в стране, так и в регионе: 2014 г. – ввод санкций против РФ, 2019 г. – «доковидный» год (для сравнения), 2020 г. – начало *COVID-19* в России, 2022 г. – начало военных операций на Украине.

Таблица 7 – Показатели ВРП Пензенской области [38]

Показатель	2014 г.	2019 г.	2020 г.	2022 г.
ВРП (в текущих основных ценах), млн руб.	295 238,7	448 521,1	484 785,4	592 885,5
Индекс физического объема ВРП (в постоянных ценах), % к предыдущему году	103,5	103,1	103,1	101,5
ВРП на душу населения, руб.	218 094,7	344 672,1	376 779,9	472 849,7
Индекс физического объема ВРП на душу населения, % к предыдущему году	104,1	104,2	104,3	102,8
Доля ВРП Пензенской области в ВРП субъектов Российской Федерации, %	0,5	0,5	0,5	0,4

Исходя из данных таблицы 7 можно заметить, что в период 2014–2022 гг. валовой региональный продукт Пензенской области демонстрировал устойчивый рост в текущих основных ценах, увеличившись в 1,7 раз. ВРП на душу населения также увеличивался, свидетельствуя о росте благосостояния населения. Доля валового регионального продукта региона в ВРП субъектов РФ оставалась стабильной на уровне 0,5 % в 2014–2020 гг., но снизилась до 0,4 % с 2022 г. [28].

Динамика экспорта продукции агропромышленного комплекса в Пензенской области показана на рисунке на рисунке 4.



Рисунок 4 – Экспорт продукции АПК Пензенской области, млн долл. США [61]

Экспорт продукции АПК Пензенской области в период 2018–2024 гг., представленный на рисунке 4, характеризовался преимущественно положительной динамикой и в совокупности за 6 лет вырос в 1,7 раз, составив 152,3 млн долл. по итогам 2024 г.

В 2023 г. объем экспорта незначительно сократился на 2,6 % от уровня 2022 г., что связано с сокращением поставок кондитерских изделий (на 10,1 %) и свинины (на 97,6 %). Однако, в 2024 г. доля экспорта увеличилась на 5,1 % относительно 2023 г.

В последние годы структура экспорта Пензенской области стала более диверсифицированной за счет существенного роста доли мясной и молочной продукции и, соответственно, сокращения доли пищевой продукции. В настоящий момент ключевые экспортные отрасли (мясная и молочная, пищевая) имеют относительно сопоставимый вес в структуре экспорта АПК Пензенской области [49]. На рисунке 5 представлена отраслевая структура экспорта Пензенской области.

На рисунке 5 в исследуемый период структура экспорта АПК Пензенской области претерпела существенные изменения. Мясная и молочная продукция продемонстрировали стремительный рост, увеличившись в объеме в 4 раза. Их доля в общем объеме экспорта региона выросла на 24,7 %, что указывает на очевидный сдвиг в сторону более высокорентабельных видов продукции.

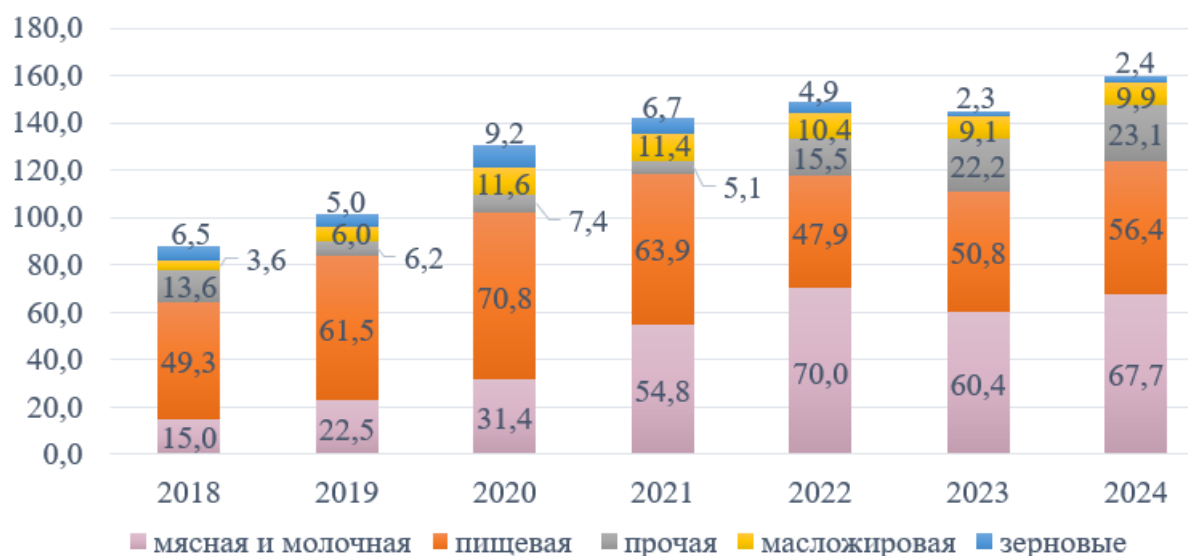


Рисунок 5 – Отраслевая структура экспорта Пензенской области [61]

Пищевая продукция также показала рост объемов экспорта, хотя и не такой значительный (3 %). Это свидетельствует о конкуренции со стороны других товаров или о недостаточной динамике развития данного сегмента.

Прочая продукция (семена льна, масличные семена) также увеличилась на 12 %. Это указывает на то, что данный сегмент имеет стабильные позиции на рынке и является одним из приоритетных направлений экспорта.

Экспорт зерновой продукции продемонстрировал значительное снижение (в 2,8 раз), что привело к сокращению ее доли в структуре экспорта на 5,8 %. Это свидетельствует о переориентации области на более рентабельные виды продукции и усилении конкуренции на мировом рынке зерна.

Таким образом, Пензенская область делает ставку на более доходные виды продукции, что приводит к росту экспорта мясной и молочной продукции, а также к снижению роли зерновых в экспорте.

Стоит отметить, что сельхозпредприятия области за январь-октябрь 2024 г. поставили за рубеж 63,3 тыс. т зерна.

Отмечается, что львиную долю в поставках занимает пшеница (39,9 тыс. т), далее следует ячмень (13,2 тыс. т), лен продовольственный (8,9 тыс. т). Также на экспорт отправлено 756 т семян горчицы, 264 т гречневой крупы, 88 т крупы пшена, 44 т семян редьки, 44 т гороха, 21 т чечевицы сушеной и 10 т семян рапса [40].

Доли семян в структуре экспорта зерновых за период январь-октябрь 2024 г. представлены на рисунке 6.



Рисунок 6 – Доли семян в структуре экспорта зерновых за период январь-октябрь 2024 г. [составлено по: 41]

Из рисунка 6 видно, что предприятия регионального агропромышленного комплекса АПК в 2024 г. показали высокие результаты, несмотря на целый ряд погодных катаклизмов. По производству основных видов продукции достигнуты значения продовольственной безопасности, при этом показатели самообеспеченности по отдельным видам продукции выросли.

Погодные условия 2024 г. стали самыми суровыми для сельского хозяйства за 10 лет. Сначала с майскими заморозками в части регионов страны, а затем – с летней засухой. В мае в ряде регионов урон сельхозкультурам нанесли заморозки, а в летние месяца началась засуха, от которой сильно пострадали регионы Приволжского федерального округа, в том числе Пензенский [41]. Несмотря на сложные погодные условия, в Минсельхозе называют урожай этого года «достойным» [53].

Однако, несмотря на сложности, связанные с погодными условиями, выручка сельскохозяйственных организаций в России по итогам 2024 г. достигла 6,25 трлн руб., что на 12,7 % больше, чем годом ранее.

Пензенская область осуществляет поставки 59 видов продукции АПК на внешние рынки (по 4 знакам ТН ВЭД). Доли поставок основных видов продукции представлены в приложении Б, в таблице Б. 1.

Наиболее динамичный рост демонстрирует сегмент мясной и молочной продукции, увеличившись в 4 раза за 5 лет. Это свидетельствует о повышенном спросе на эту продукцию на мировом рынке. Экспорт зерновой продукции значительно сократился, что указывает на переориентацию региона на более доходные виды продукции.

Несмотря на снижение доли в структуре экспорта пищевой продукции, объем экспорта увеличился, что свидетельствует о необходимости развития конкурентоспособности данного сегмента. Также, в экспорте появились новые товары, такие как корм для животных, молочная сыворотка, что указывает на расширение ассортимента экспортируемых товаров. Пензенская область наращивает объемы поставок мясной и молочной продукции (мяса птицы, молока и сливок), пищевой продукции (напитков), прочей продукции АПК (кормов для животных, семян льна, макаронных изделий и пр.).

Ключевыми импортерами продукции АПК Пензенской области являются Китай, Беларусь, Казахстан, Азербайджан. При этом, наблюдается расширение географии экспорта, что свидетельствует о готовности региона диверсифицировать свои рынки сбыта.

В 2023 г. регион поставлял продукцию АПК в 50 стран мира. Экспорт Пензенской области средне концентрирован: индекс Херфиндаля-Хиршмана составляет 0,08 (среднее по России – 0,07). На топ 10 стран-импортеров приходится 75,4 % регионального экспорта. За прошедшие годы наблюдается деконцентрация экспорта: в 2018 г. на первые 10 позиций приходилось 94,1 % от общего объема экспорта продукции АПК, то в 2023 г. – 93,6 %.

Традиционным регионом для сбыта агропродовольственной продукции Пензенской области является Центральная Азия, в 2023 г. на нее приходилось 27 % экспорта региона [61]. География поставок продукции АПК Пензенской области показана на рисунке 7.

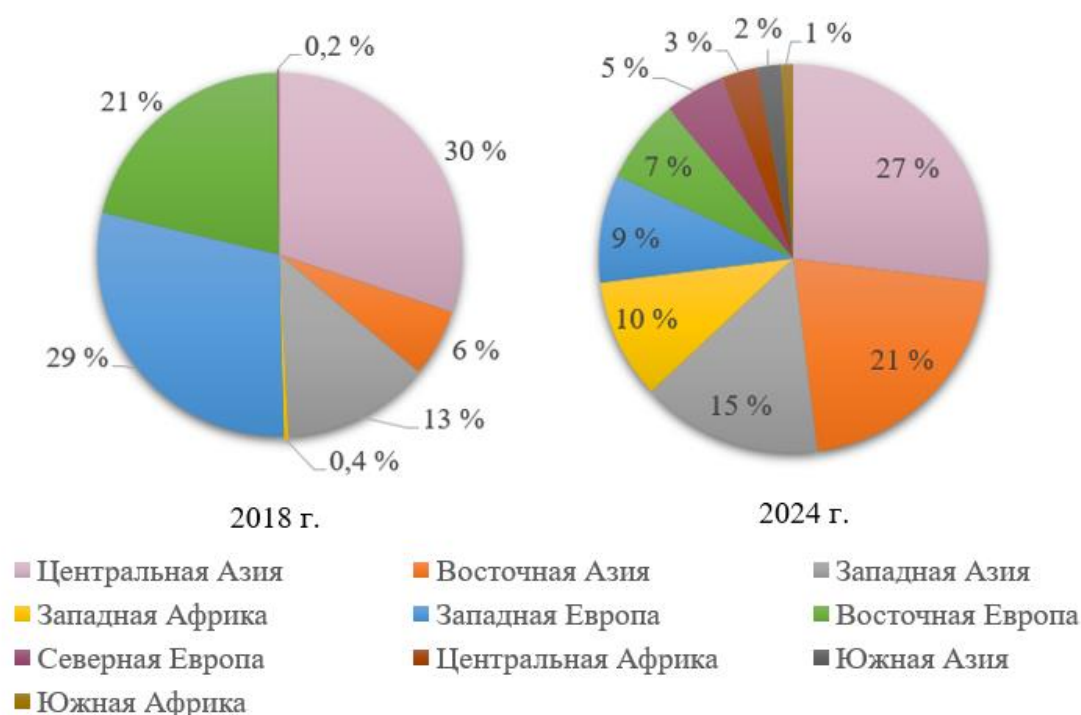


Рисунок 7 – География поставок продукции АПК Пензенской области
[составлено по: 61]

Из рисунка 7 видно, что за последние 6 лет структура экспорта претерпела существенные изменения. Наблюдается значительный рост экспорта в Восточную Азию (Китай и Монголия) с 6 % в 2018 г. до 21 % в 2024 г. Это связано, в основном, с развитием торговых отношений между Россией и странами Восточной Азии. Также, можно обратить внимание, что за период 2018–2023 гг. наладились торговые отношения с Западной Африкой (Бенин и Гвинея), нарастив долю экспорта АПК до 10 % в 2024 г.

Доля поставок в Западную Азию немного увеличилась (с 13 % до 15 %), в то время как Восточная Европа, Северная Европа и Южная Азия показали значительное снижение. Западная Европа демонстрирует резкий рост с 0,4 % до 9 %, что может говорить о нарастающих экспортных возможностях или предпочтениях.

В рассматриваемый период появились новые направления. Западная Африка и Центральная Африка, которые раньше не были указаны, теперь присутствуют в статистике, что может сигнализировать о расширении географии поставок и поиске новых рынков сбыта.

В целом, география поставок продукции АПК Пензенской области в 2024 г. показывает тенденцию к диверсификации рынков и адаптации к новым условиям, что открывает дополнительные возможности для роста и развития агрокомплекса региона.

Перспективные направления экспорта продукции АПК Пензенской области показаны в приложении Б, в таблице Б. 2.

Возможный импульс развития экспорта АПК региона – наращивание поставок ключевой продукции в страны Закавказья (мяса птицы, кондитерских изделий, напитков, кормов для животных, пшеницы), а также выход на рынки стран Африки (семена льна, масло подсолнечное, пшеница).

Стоит учесть, что успешный экспорт во многом зависит от состояния инфраструктуры, включая транспортную инфраструктуру, логистику и хранение.

Транспортная инфраструктура Пензенской области включает в себя автомагистральные дороги, железные дороги и аэропорт, что создает основы для эффективной торговли и транспортировки продукции. Пензенская область расположена в центре европейской части России, что дает ей стратегические преимущества в логистике. Однако состояние транспортной сети остается одной из главных проблем. Многие дороги нуждаются в ремонте, и это значительно затрудняет транспортировку сельскохозяйственной продукции как в рамках региона, так и за его пределами. Состояние федеральных и региональных дорог, связывающих Пензенскую область с другими регионами России, особенно критично во время сезонных работ, когда необходимо быстро доставить продукцию на рынки.

Железнодорожный транспорт, который широко используется для перевозок зерна, мяса и молока, также нуждается в модернизации. На территории области развиты железнодорожные маршруты, которые соединяют Пензенскую область с основными центрами страны. Однако инфраструктура нуждается в улучшении, чтобы обеспечить своевременную и качественную доставку товаров. Замедленный оборот вагонов и недостаточная пропускная способность часто становятся препятствием для агропромышленников, которая желает экспортировать свою продукцию.

Логистика – это еще один ключевой аспект, влияющий на ВЭД АПК. Вопросы управления цепочками поставок становятся особенно актуальными при увеличении объемов производства и выходе на новые рынки. Эффективная логистика позволяет значительно сократить время и стоимость поставок, что критично для обеспечения свежести и качества продуктов. В Пензенской области активизируются попытки создать логистические центры, которые смогут управлять потоками товаров и услуг, обеспечивая быстрое и безопасное распределение продукции. Однако для этого необходимо привлечение инвестиций и модернизация существующей инфраструктуры.

Хранение сельскохозяйственной продукции является важным компонентом в обеспечении отрасли. В Пензенской области существует достаточное количество элеваторов и хранилищ для зерна. Но при этом, новые технологии хранения, такие как использование герметичных силосов и охлаждающих систем, могут значительно увеличить срок хранения и снизить потери при хранении. Развитие холодильной инфраструктуры для хранения молока, мяса и овощей также требует повышенного внимания, так как это критически важно для обеспечения качества продукции при экспортных поставках.

Можно утверждать, полная модернизация и оптимизация инфраструктурных аспектов позволит значительно увеличить конкурентоспособность продукции региона, улучшить финансовые показатели местных производителей и способствовать устойчивому развитию экономики области в целом. Необходимы комплексные меры, включая государственную поддержку, частные инвестиции и устойчивое планирование развития инфраструктуры, что позволит максимально эффективно использовать ресурсный потенциал Пензенской области в агропромышленном комплексе на международной арене.

Для достижения эффективной внешнеэкономической деятельности АПК Пензенской области необходимо также обратить внимание на вопросы образования и повышения квалификации кадров. Современные сельскохозяйственные технологии требуют от работников специализированных знаний и умений, что обуславливает

важность формирования образовательных программ, которые учитывают потребности отрасли. Сотрудничество с учебными заведениями и организациями, занимающимися профессиональной подготовкой, поможет обеспечить высокий уровень квалификации специалистов, что, в свою очередь, повлияет на общую продуктивность и эффективность аграрного сектора.

Также стоит отметить значимость информационных технологий и цифровизации в ВЭД АПК. Внедрение систем управления земледелием и автоматизации бизнес-процессов позволяет не только оптимизировать производственные процессы, но и улучшить управление ресурсами. Использование данных спутниковой навигации, дронов для мониторинга полей и анализа состояния культур, а также интеграция *IoT*-устройств для мониторинга климатических условий и состояния почвы делает возможным более точное прогнозирование и принятие решений. Эта революция в агрономии способствует увеличению урожайности и минимизации затрат.

Экологическая устойчивость также занимает важное место в развитии ВЭД АПК. С увеличением объема производства важно учитывать влияние на окружающую среду и стремиться к внедрению экологически безопасных методов ведения сельского хозяйства. Это включает в себя использование органических удобрений вместо химических, применение севооборота для предотвращения истощения почвы и внедрение технологий, которые минимизируют воздействие на биосистемы региона. Использование возобновляемых источников энергии на сельскохозяйственных предприятиях может значительно снизить углеродный след и сделать бизнес более устойчивым.

На фоне глобальных вызовов, таких как изменение климата и экономическая неопределенность, Пензенская область может выступить в качестве примера внедрения практик эффективной внешнеэкономической деятельности в агропромышленном комплексе. Создание кооперативов среди фермеров и малых сельскохозяйственных предприятий позволит увеличить конкурентоспособность продукции, минимизировать риски и выгодно распределить ресурсы. Это не только

укрепит местные сообщества, но и создаст положительный имидж региона на национальном уровне.

Таким образом, структура экспорта стала более диверсифицированной, с заметным ростом мясной и молочной продукции, что свидетельствует о переходе к более рентабельным товарам. Пензенская область, в основном, сотрудничает со странами Восточной Азии и Западной Африки, экспортируя 59 видов товаров. География экспорта в 2024 г. демонстрирует диверсификацию и новые возможности для развития агрокомплекса региона. Обособленные меры по улучшению транспортной инфраструктуры, логистики, систем хранения, образовательных программ, экологической устойчивости и внедрения современных технологий в агрономии все должны создавать динамичную и устойчивую аграрную систему. В долгосрочной перспективе это обеспечит не только конкурентоспособность Пензенской области на российском и мировом рынках, но и стабильность и улучшение качества жизни местного населения.

2.2 Деятельность ведущих предприятий-экспортеров продукции агропромышленного комплекса Пензенской области

В современный период времени внешнеэкономическая деятельность предприятий в регионах является частью стратегии регионального развития, а также направлением внешнеэкономической деятельности, реализуемой как на уровне региона, так и на уровне страны в целом. Интернациональная энергичность регионов в ряде случаев – это преобладающий момент социально-экономического становления и конкурентоспособности области в увеличении благосостояния и свойства жизни населения региона.

Подключение отечественных регионов в систему интернационального деления протекает в данный момент в рамках массового воспроизводственного процесса, а не в рамках государственной экономики, но между регионами сберегаются и усиливаются несходства в подключении в мировое хозяйство, что высказывается в

внушительной дифференциации употребления наружного воспроизводства ресурсов в области [23]. Это обуславливается географическим положением региона, экспортного и импортного потенциала, инвестиционная привлекательность, уровень реального спроса населения.

Правительство Пензенской области уделяет всестороннее внимание и организует сопровождение крупнейших проектов, в регионе действует перспективное инвестиционное законодательство, закрепляющее все формы государственной поддержки.

Пензенская область является местом реализации ряда крупных инвестиционных проектов, не имеющих аналогов в нашей стране, – в частности, такого лидера мирового рынка, как группа компаний «Дамате».

«Дамате» – российский агрохолдинг, эксперт в производстве мяса индейки, утки и баранины, а также в молочном животноводстве и генетических проектах. Продукция компании, представляемая под такими брендами, как «Индилайт», «Озёрка», *BazarCo*, «Карачаевская черная», *Salima*, «Только!», доступна в России и за рубежом. Основное внимание в экспорте уделяется мясу индейки и утки, баранине и готовым мясным изделиям [61].

На сегодняшний день «Дамате» является одним из крупнейших производителей индейки в мире и значимым поставщиком этого вида мяса на международных рынках. С 2015 г. компания активно развивает экспорт и имеет разрешения на поставки в 33 страны, среди которых Китай, ОАЭ, Саудовская Аравия, Кувейт, страны Африки и Азии. Компания активно развивает поставки продукции в широком ассортименте, включающем как сырьевые товарные позиции, так и продукцию высокой степени переработки.

Всего у групп компаний «Дамате» имеется три элеватора и два комбикормовых завода. В 2024 г. произвела 4,5 тыс. т продукции, что на 24 % больше, чем в 2023 г.

За 2024 г. экспортные поставки «Дамате» превысили 4,9 млрд руб., продолжив вектор развития предыдущих лет. Положительная динамика экспортных показателей является результатом активной работы по развитию экспортного направления [19].

ООО «ГК «Дамате» в с. Большая Елань Пензенского района Пензенской области планирует к реализации проект по строительству двух комплексов по промышленному выращиванию индейки (по 3 площадки в каждом), сроки реализации 2022–2024 гг., общий объем инвестиций – 7,6 млрд руб. [37].

Рассмотрим других, немаловажных, ключевых предприятий-экспортеров Пензенской области.

ГК «Невский кондитер» (основана в 1996 г.) является крупнейшим экспортером Пензенской области и одним из ведущих производителей кондитерских изделий в России. Кондитерские фабрики предприятия расположены в г. Белинский и г. Мокшан Пензенской области, а также в г. Волхов Ленинградской области. Компания поставляет на внешние рынки большой ассортимент шоколадных, сахаристых и мучных кондитерских изделий. По итогам 2020 г. компания стала победителем всероссийской премии «Экспортер года». Ключевые направления поставок: Узбекистан, Беларусь, Киргизия, Азербайджан, Китай и Казахстан.

«Пензенская кондитерская фабрика», основанная в 1925 г., входит в состав группы «Объединенные кондитеры», которая включает в себя множество кондитерских фабрик от центра страны до Дальнего Востока. Фабрика специализируется на производстве шоколадных конфет, батончиков, ириса, а также вафель, пряников, зефира и лукума. Компания активно поставляет свою продукцию на экспорт в Монголию, Азербайджан, Узбекистан, Казахстан, Армению и др.

Бренд «Ванюшкины сладости», основанный в 2007 г., стал одним из самых известных в Пензенской области и представлен на рынке Европейской части России. Экспортная деятельность компании сосредоточена на поставках мучных, сахаристых, шоколадных кондитерских изделий в более чем 10 стран, включая Казахстан, Беларусь, Азербайджан, Таджикистан, Киргизию и Грузию.

«Атмис-Сахар» (основана в 1975 г.) – пензенское региональное подразделение международной агропромышленной компании «Сюкден», один из крупнейших производителей сахара-песка в регионе. Экспортные поставки включают свекловичный жом и корма для животных в страны Европы, Азии и Закавказья, среди которых Латвия, Китай, Испания и Армения.

«Объединенные пензенские водочные заводы» – предприятие, ставшее с момента своего основания в 1898 г. одним из крупнейших производителей на российском рынке алкогольных и безалкогольных напитков. Деятельность компании осуществляется на двух ликеро-водочных заводах «Кузнецком ЛВЗ» и «Нижнеломовском ЛВЗ». Производственные площадки оснащены оборудованием от ведущих мировых компаний, имеют собственные технологии натурального брожения и выпускают практически все категории алкогольных и безалкогольных напитков. Компания экспортирует безалкогольные напитки, водку, настойки, сидры и пиво в Абхазию, Азербайджан, Армению, Беларусь, Иран, Казахстан, Китай, Кыргызстан, Монголию, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан.

Компания активно интересуется государственными мерами поддержки выставочной деятельности, развитием логистических маршрутов и организацией прямых расчетов с зарубежными странами, такими как Израиль и Индия. В планах – расширение географии продаж в страны Абхазии, Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии, Ирана, Казахстана, Китая, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана, Турции и Узбекистана, а также выход на новые рынки в странах Африки, Вьетнама, Израиля, Индии, Монголии, ОАЭ и Саудовской Аравии. Рост экспорта продукции в страны дальнего зарубежья будет основан на продвижении безалкогольных и энергетических напитков в формате стратегии зонтичных брендов.

ООО «Реал» (основана в 2012 г.) – современное предприятие на российском рынке безалкогольных и слабоалкогольных напитков, расположенное в Пензенской области. Производственная площадка оснащена уникальным оборудованием и линиями розлива как для России, так и для Европы, а также разрабатывает собственные технологии натурального брожения. Основные направления поставок включают Абхазию, Азербайджан, Армению, Беларусь, Иран, Казахстан, Китай, Кыргызстан, Монголию, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан [61].

Основные показатели ключевых предприятий-экспортеров продукции АПК Пензенской области представлены в таблице 8.

Таблица 8 – Экономические показатели деятельности ключевых предприятий-экспортеров продукции АПК Пензенской области в 2024 г. [составлено по: 61]

Компания	Занятые, чел.	Выручка, млрд руб.	Чистая прибыль, млрд руб.	Рентабельность продаж, %	Активы всего, млрд руб.	Кредиторская задолженность, млрд руб.
ООО «Невский кондитер»	219	8,9	33,3	2,7	4,2	1,6
ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика»	1 016	4,3	0,3	7,6	3,0	0,9
ООО «Ванюшкины сладости»	187	1,6	0,1	9,5	0,7	0,1
ОАО «Атмис-сахар»	457	9,0	1,5	22,4	7,7	2,4
«Объединенные пензенские водочные заводы»	1 071	8,3	0,2	2,25	6,6	4,1
ООО «Реал»	492	5,6	0,2	2,92	4,5	3,4

Анализ представленных в таблице 8 данных о крупных компаниях Пензенской области показывает разнообразие в финансовых показателях, что свидетельствует о различной степени развития и эффективности бизнес-моделей.

Наиболее заметными игроками являются ООО «Невский кондитер», ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика» и ОАО «Атмис-сахар», которые демонстрируют относительно высокую выручку и прибыль. При этом, компания «Атмис-сахар» имеет наивысшую рентабельность продаж (22,4 %), что указывает на ее способность эффективно управлять затратами и получать прибыль от продаж. С другой стороны, ООО «Ванюшкины сладости» и «Объединенные пензенские водочные заводы» показывают более низкие показатели рентабельности, что может говорить о наличии проблем с управлением или высоких издержках.

За последние годы в регионе активно осуществляются инвестиционные проекты по строительству, реконструкции, а также по модернизации животноводческих комплексов и ферм [58].

«Черкизово» 14.06.2019 завершило строительство в Пензенской области новой свиноводческой площадки. В будущем планируется по увеличить число свиней до 440 тыс. голов. Для этого необходимо построить 11 откормочных площадок. В

данный момент закончено строительство пяти. Планируется построить еще как минимум 4 такие площадки. Общий объем инвестиций составляет 6 млрд руб.

В октябре 2019 г. состоялось открытие комбикормового завода компании «Дамате». Введен в эксплуатацию новый элеватор на основе старого в Нижнем Ломове. Затраты на строительство комбикормового завода составили 1,7 млрд руб. Мощность хранения завода составляет 0,7 млрд руб. Эти объекты являются важной составляющей проекта по увеличению в 2020 г. объемов индейки до 155 тыс. т в убойном весе.

В данный момент комбикормовый завод производит около 28,5 тыс. т продукции в месяц. На элеваторе построено 10 силосов с мощностью по 75 тыс. т в каждом. Объем всего элеватора увеличился до 105 тыс. т.

В современный период времени внешнеэкономическая деятельность предприятий в регионах является частью стратегии регионального развития, а также направлением внешнеэкономической деятельности, реализуемой как на уровне региона, так и на уровне страны в целом. Интернациональная энергичность регионов в ряде случаев – это преобладающий момент социально-экономического становления и конкурентоспособности области в увеличении благосостояния и свойства жизни населения региона [1].

Таким образом, благодаря поддержке Правительства Пензенской области происходит увеличение производственных мощностей и экспорта местной продукции. Такие компании, как «Дамате», «Невский кондитер», «Пензенская кондитерская фабрика», «Ванюшкины сладости», «Атмис-Сахар», «Объединенные пензенские водочные заводы», «Реал» демонстрируют успешные экспортные результаты, укрепляя экономику, создавая рабочие места и повышая качество продукции, способствуя устойчивому экономическому развитию региона.

Глава 3 Основные направления развития внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области

3.1 Проблемы развития внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области

Развитие внешнеэкономической деятельности АПК Пензенской области сталкивается с рядом проблем, которые препятствуют полноценному использованию потенциала региона в сфере международной торговли. К основным проблемам развития внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области следует отнести ряд факторов, которые можно структурировать по нескольким ключевым направлениям, представленным ниже.

Регион чрезмерно зависит от ограниченного набора традиционных сельскохозяйственных культур. Основной акцент делается на традиционные виды продукции, такие как зерно и подсолнечник, что делает регион уязвимым к колебаниям цен на эти товары. 80 % экспорта региона приходится на зерновые культуры. Падение мировых цен на зерно в 2022 г. привело к снижению экспортной выручки на 15 %.

В Пензенской области недостаточно развито производство продукции с высокой добавленной стоимостью, что снижает потенциальную прибыль от экспорта. Регион практически не экспортирует продукты глубокой переработки зерна (например, высококачественную муку, крупы специального помола), ограничиваясь поставками сырья. Это снижает экспортную выручку на 1 % по сравнению с потенциально возможной. Так, в сентябре 2022 г. правительство утвердило Стратегию развития агропромышленного комплекса до 2030 г., обновленную по поручению президента Владимира Путина [34], одной из целей которой является увеличение произведенной добавленной стоимости.

Существенная зависимость от импорта сельскохозяйственной техники, семян и племенного материала увеличивает издержки и снижает конкурентоспособность

местных производителей. Недостаточное количество отечественных аналогов качественной сельскохозяйственной техники и оборудования вынуждает предприятия закупать их за рубежом, увеличивая затраты. Закупка импортных комбайнов составляет 68 % от общего количества используемых в регионе. Высокая стоимость импортной техники снизила рентабельность производства на 9 %. Кроме того, использование импортных семян подсолнечника, устойчивых к определенным заболеваниям, привело к снижению урожайности местных сортов на 5 % в конце 2024 г. Стратегия развития АПК [34] предполагает повышение уровня технологической независимости отрасли: переход на отечественные средства производства, в том числе технику, семена, компоненты кормов, производство которых предстоит расширить или запустить.

Внешекономическая деятельность АПК Пензенской области сталкивается с множеством торговых барьеров, которые останавливают дальнейшее развитие сектора. Проблемы, с которыми должны справляться местные производители, могут варьироваться от недостатка информации о внешних рынках до высоких требований по стандартам качества и сертификации продукции.

Согласно данным, Пензенская область занимает значительные позиции в производстве сельскохозяйственной продукции, однако ее экспортный потенциал остается недоиспользованным. Несмотря на поддержку, предоставляемую в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт» [32], аграрии сталкиваются с серьезными барьерами, которые снижают конкурентоспособность продукции на глобальных рынках.

Помимо этого, ключевыми целями Стратегии развития агропромышленного комплекса [34] являются дальнейший рост объемов производства, увеличение физического объема экспорта продукции АПК, а также обеспечение продовольственной безопасности.

Ключевым аспектом становится исследование внешнеэкономической ситуации и разработка адаптивных мер, которые могут снизить влияние торговых барьеров. Для обеспечения роста необходимо наращивание экспортных объемов и вовлечение

более широкого круга производителей через различные меры содействия. Стоит отметить, в рамках программы «Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области» в 2023 г. на поддержку экспортеров сельскохозяйственной продукции было выделено 1,6 млрд руб. [27]. При этом планируется, что в 2025 г. на господдержку АПК Пензенской области будет направлено более 2,2 млрд руб. Кроме того, в 2025 г. аграрии смогут воспользоваться и региональными мерами поддержки. На эти цели из областного бюджета будет направлено 483 млн руб. [31].

Проблемы с логистикой остаются важным препятствием для аграриев. Развитие транспортной инфраструктуры и логистических цепочек имеет решающее значение для увеличения объемов поставок. Неразвитая транспортная инфраструктура, особенно в удаленных районах, затрудняет своевременную доставку продукции как на внутренний, так и на внешние рынки. Нехватка современных транспортных решений, плохое состояние дорог и ограниченные возможности хранения продукции являются серьезными препятствиями для развития внешнеэкономической деятельности, которые приводят к потерям продукции и увеличивают издержки. Так, например, нехватка современных складских помещений привела к порче 10 % урожая фруктов в 2022 г., снизив экспортный потенциал. Необходимость улучшения этой сферы становится все более актуальной, особенно в условиях конкуренции с регионами, имеющими более развитую транспортную сеть. В данной ситуации, проект «Экспорт продукции агропромышленного комплекса», действующий с 01.01.2019 по 31.12.2024, направленный на активное развитие внешнеэкономических связей, может сыграть ключевую роль в расширении возможностей для местных производителей [55].

В рамках государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий» [3] в 2024 г. запланировано строительство и реконструкция 17-ти автомобильных дорог. Из них 11 дорог уже введены в эксплуатацию, что значительно улучшает транспортное сообщение между муниципальными районами. Однако проблемы с состоянием существующих дорог и недостаточная их протяженность все еще сказываются на логистике и, следовательно, на уровне внешнеэкономической

активности. Многие селекционные и перерабатывающие предприятия сталкиваются с трудностями в доставке продукции до потребителей.

Состояние дорожного покрытия, нехватка современных транспортных развязок и путепроводов также тормозят развитие аграрного сектора [54]. Инновации в транспортной сфере, такие как внедрение автоматизированных систем управления движением и использование альтернативных видов топлива, могут стать ключевыми факторами для повышения эффективности и сокращения издержек.

Низкий уровень технологической оснащенности и использование устаревших технологий снижают производительность и качество продукции. Так, например, использование устаревших технологий при хранении картофеля привело к потерям 13 % урожая в 2023 г. Помимо этого, медленное внедрение инновационных решений и отсутствие автоматизированных систем контроля качества продукции снижают ее конкурентоспособность на международном рынке, а также замедляют темпы модернизации отрасли.

Внедрение новых технологий обработки и упаковки, а также улучшение логистических процессов важно для оптимизации всей цепочки поставок от поля до конечного потребителя. Это требует модернизации устаревших технологий и использования инновационного оборудования для повышения урожайности и снижения потерь в процессе хранения и транспортировки. Правительство области поддерживает такие инициативы, обеспечивая инвестиции как в технологическое перевооружение, так и в обучение агрономов и специалистов.

С 2024 г. в Пензенской области запланировано внедрение искусственного интеллекта в агропредприятиях. Это новшество станет обязательным для получения государственных субсидий, что, в свою очередь, создаст мощную технологическую базу для повышения эффективности агропромышленного сектора [14].

В этом контексте на поддержку аграрной отрасли было выделено 2,5 млрд руб. в 2023 г., поскольку государство ставит перед собой стратегическую задачу по развитию инновационных решений в сельском хозяйстве [10]. Помимо этого,

Стратегия развития АПК [34] предполагает повышение научно-технологического уровня АПК за счет развития селекции и генетики.

Цифровизация, проводимая в Пензенской области, выводит регион в число лидеров среди российских территорий. Важным шагом к достижению устойчивого экономического роста стало открытие агрономических классов в рамках школьного образования, что способствует подготовке квалифицированных кадров и внедрению передовых агротехнологий. В 2024 г. начнется реализация пилотного проекта, связанного с подготовкой студентов в агрономических классах в базовых школах региона [6].

Пензенские аграрии также начинают активно использовать искусственный интеллект в своих процессах, что не только повысит эффективность производства, но и улучшит управление ресурсами. С 2024 г., согласно новым постановлениям, компании, получающие государственную поддержку, будут обязаны внедрять современные технологии, что дополнительно стимулирует интерес к инновациям в агропромышленном комплексе [57].

Кроме того, сотрудничество с крупными агрокомпаниями и поддержка со стороны государства создают стабильную платформу для инноваций в регионе. Агротехнологические классы и программы сотрудничества с университетами позволяют выработать базу для исследований и применения новых технологий, что крайне важно для устойчивого развития сельского хозяйства [6].

Следует отметить, что переход на современные технологии также предполагает изменение подходов к ведению сельского хозяйства, что включает в себя внедрение методов точного земледелия и использование специализированного программного обеспечения для оптимизации производственных процессов [10]. Пензенская область, демонстрируя успешные примеры внедрения новшеств, может стать образцом для других регионов России.

Стоит отметить, что продукция из Пензенской области часто не обладает достаточной известностью на международных рынках, что вынуждает экспортеров продавать продукцию по низким ценам. А отсутствие комплексной маркетинговой

стратегии приводит к тому, что региональные производители не могут воспользоваться возможностями растущего рынка органической продукции, а также к снижению объемов продаж.

Сложности с получением необходимых сертификатов, лицензий, соответствием продукции международным стандартам, затянутые процедуры таможенного оформления и высокие требования к качеству и безопасности продукции на международных рынках также снижают конкурентоспособность на внешних рынках. Так, например, длительный процесс получения сертификата на экспорт мяса в ЕС привел к тому, что партия продукции была продана на внутреннем рынке по более низкой цене.

Основное внимание уделяется повышению качества продукции как стратегической задаче. Базовые принципы предполагают, что высококачественное исполнение продукции не только укрепляет позиции местных производителей на рынке, но и повышает уровень доверия со стороны потребителей. В связи с этим важно чтобы предприятия агропромышленного комплекса активно включались в процессы сертификации и стандартизации. Адекватно организованная система контроля качества гарантирует соответствие продукции современным стандартам, что предоставляет дополнительные возможности для экспорта, так как многие зарубежные рынки предъявляют строгие требования к качеству [5].

Также, стоит рассмотреть аспект климатических условий. Неустойчивые погодные условия и засухи создают дополнительные риски. Климатические особенности региона могут негативно сказываться на урожае и качестве продукции, создавая риски для стабильного экспорта, а частые природные катаклизмы увеличивают неопределенность и снижают прогнозируемость результатов хозяйственной деятельности. Так, например, сильные морозы в мае и засуха в августе 2024 г. снизила урожайность зерновых культур на 10 %, уменьшив объем экспорта.

Следует обратить внимание на административные барьеры. Сложные административные процессы и длительные сроки оформления документации (в среднем 30 дней) создают препятствия для быстрого и эффективного осуществления

внешнеэкономической деятельности, а несовершенство законодательной базы и отсутствие четких правил регулирования ВЭД осложняют ведение бизнеса.

В этом контексте, изменения в 2023 г. в законодательстве, касающемся аграрной сферы, нацелены на упрощение процедур получения финансовой помощи и других форм поддержки со стороны государства. Это включает в себя упрощение порядка подачи заявок, а также снижение бюрократических барьеров, что является актуальным вопросом для большинства фермеров [4].

Внешнеэкономическая деятельность агропромышленного комплекса Пензенской области сталкивается с недостатком квалифицированной рабочей силы, что отрицательно сказывается на его потенциале и развитии. Дефицит специалистов в этом секторе составляет 17–43 %, что свидетельствует о глубоком кадровом голоде. Крайне необходимы как высококвалифицированные кадры (агрономы, ветеринары, зоотехники), так и рабочие профессии, к которым относятся трактористы, слесари и водители [22].

Состояние образовательной системы в регионе не всегда отвечает потребностям аграрного сектора. Устаревшие методики обучения, а также недостаточное внимание к специализированным кадрам делают процесс подготовки специалистов менее эффективным. По данным исследований, наблюдается снижение доли работников в возрасте до 30-ти лет, что указывает на необходимость привлечения молодежи в аграрный сектор [27]. Укрепление кадрового потенциала региона можно достигнуть посредством активизации привлечения молодежи на село, что уже является предметом реализации различных государственных программ и инициатив. Важно отметить, что уже предпринимаются шаги в этом направлении, но они требуют дальнейшей доработки и улучшения.

Актуальной проблемой остается вопрос профессиональной подготовки и переподготовки кадров. На практике, многие высшие учебные заведения недостаточно тесно взаимодействуют с агропромышленными предприятиями, что приводит к несоответствию получаемых знаний и реальных потребностей на рынке. Это несоответствие создает дополнительные барьеры для эффективной реализации

внешнеэкономической деятельности и увеличения конкурентоспособности продукции.

Так, например, одной из мер программы «Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области», является организационная поддержка малых форм хозяйствования, обеспечивая доступ к обучению, консультациям и др. ресурсам [18].

Важно отметить, что решения по улучшению кадрового потенциала должны сопровождаться комплексными мерами, включая улучшение условий труда, социальные гарантии для работников и создание комфортной среды для жизни на селе. Привлечение инвестиций в создание новых рабочих мест и модернизация оборудования является ключевым аспектом для удержания кадров в регионе [22].

Следующей немаловажной проблемой в развитии АПК являются финансовые трудности. Высокие процентные ставки по кредитам препятствует инвестициям в модернизацию и расширение производства, а также ограничивают возможности обновления техники и технологий, снижая конкурентоспособность. Стоит отметить, что недостаточное финансирование государственных программ поддержки ВЭД ограничивает возможности для развития экспортного потенциала, например, препятствует предприятиям участвовать в международных выставках и рекламных кампаниях. В этом контексте с 2023 г. постепенно вводятся дополнительные меры поддержки сельского хозяйства, как на федеральном, так и на региональном уровнях. К таким программам относятся [42]:

1) льготное кредитование для фермеров. Предоставление льготных кредитов осуществляется на цели развития подотраслей растениеводства, животноводства, переработки продукции растениеводства и животноводства в соответствии с перечнями, утвержденными приказами Минсельхоза России от 4.05.2022 № 274;

2) льготный лизинг с удорожанием 0 %. Программа предоставляет возможность приобрести технику и оборудование на специальных условиях, в том числе с использованием государственной поддержки;

3) льготный кредит на развитие бизнеса. Приобретение основных средств – сельскохозяйственной техники и оборудования, племенного и неплеменного молодняка, земельных участков на льготных условиях;

4) льготное кредитование по программе 1 764. Программа льготного кредитования малого и среднего бизнеса от Минэкономразвития. Субсидии для приоритетных отраслей экономики до 2 млрд руб. сроком до 10-ти лет;

5) субсидии для фермеров;

6) гранты для фермеров:

– грант «Агростартап»;

– грант на поддержку начинающего фермера;

– грант на развитие семейной фермы;

– грант на развитие материально-технической базы сельскохозяйственного кооператива.

Таким образом, агропромышленный комплекс Пензенской области требует комплексного подхода к решению перечисленных задач. Необходимы инвестиции в модернизацию производств, развитие логистической инфраструктуры, упрощение административных процедур, а также активная работа по обучению специалистов и повышению квалификации работников отрасли. Важно также создавать стимулы для экспорта и продвижения местной продукции на международные рынки.

3.2 Перспективы развития внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса Пензенской области

Перспективы развития ВЭД агропромышленного комплекса Пензенской области связаны с ключевыми факторами и направлениями, показанными в приложении В, таблице В. 1

Растениеводство в Пензенской области демонстрирует динамичное развитие, в частности, в контексте роста объемов производства и внедрения новых технологий. В 2024 г. в регионе ожидается увеличение производства как зерновых, так и

масличных культур, прогнозируется выработка до 2,2 млн т зерновых и 600 тыс. т масличных [50]. Результаты 2023 г. уже продемонстрировали выдающуюся урожайность: Пензенская область собрала 2,7 млн т зерна, что свидетельствует о высоком агрономическом потенциале региона и способности сельхозпроизводителей адаптироваться к изменяющимся климатическим и экономическим условиям.

Важной частью стратегии развития растениеводства является использование неиспользуемых земель и активное внедрение инновационных технологий. Губернатор региона акцентировал внимание на необходимости инвестиционных проектов и модернизации сельскохозяйственного производства, что позволит улучшить финансовые показатели и повысить общую конкурентоспособность [25]. Правительство Пензенской области продолжает оказывать поддержку агропромышленному комплексу через различные программы, включая государственные субсидии и шаги по улучшению бизнес-климата в сельском хозяйстве.

Масштабно развернулись и программы по подготовке специалистов для будущего АПК. Реализация проектов, связанных с созданием агротехнологических классов, способствует улучшению квалификации и навыков новых кадров, которые будут востребованы в современных условиях [50]. Это подготовит новую генерацию специалистов, способных работать в условиях высоких технологий, что играет ключевую роль для устойчивого роста аграрного сектора.

Другим значимым аспектом является сезонное растениеводство. В 2024 г. в Пензенской области запланирован яровой сев на территории свыше 1-го млн га, что также свидетельствует о высоком уровне организации работы и активной позиции аграриев [21]. Реализация плана по увеличению площадей, отведенных под сельскохозяйственные культуры, создаст дополнительные условия для повышения урожайности и улучшения продовольственной безопасности региона.

Важное значение имеет и разнообразие культур. Регион активно развивает производство таких культур, как соевые бобы и сахарная свекла, которые в последние годы занимают все более весомую долю в структуре растениеводства. За 2023 г. была

достигнута рекордная выработка сахара, составившая более 400 тыс. т, что свидетельствует о высоком потенциале для дальнейшего увеличения объемов [12]. Все это подтверждает, что Пензенская область не только сохраняет свои позиции в производстве традиционных сельскохозяйственных культур, но и открывает новые ниши для развития.

Не менее важным аспектом является внимание к качеству и устойчивости сельскохозяйственной продукции. Принятие мер по внедрению современных агрономических практик и сортов, адаптированных к местным условиям, может повысить общую устойчивость к климатическим изменениям и увеличит вероятность получения стабильных урожайных результатов в будущем [13].

В последние годы животноводство Пензенской области продемонстрировало впечатляющие результаты, что открывает перед отраслью новые перспективы. В 2024 г. производство молока в регионе достигло 433 тыс. т, что на 16 % больше, чем в 2023 г. Этот рост позволил Пензенской области занять первое место в Приволжском федеральном округе и третье место в России по темпам увеличения производства молока [36]. Продуктивность на одну корову составила 10 801 кг молока, что также является показателем улучшения управляемости и технологий в молочном животноводстве.

Кроме молочной продукции, область успешно справляется с производством яиц. В 2024 г. было зафиксировано 322 млн яиц, что на 2,9 % больше, чем в 2023 г., обеспечивая стабильный рост в этой части животноводства. Это говорит о высоком уровне инвестиций и оптимизации процессов в отрасли [43]. Важным этапом для будущего развития станет создание генетического материала для свиней, что позволит не только улучшить устойчивость к заболеваниям, но и повысить безопасность пищевой продукции [46].

Прогнозы на 2025 г. достаточно оптимистичны. Ожидается, что темпы роста сельского хозяйства останутся высокими, с прогнозом прироста около 2,2 %. Активное развитие инвестиций в животноводство и строительство новых ферм будет способствовать дальнейшему увеличению объемов производства [40]. Важным

шагом является строительство современных комплексов, соответствующих международным стандартам, что увеличивает конкуренцию как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Пензенская область уже начала активное сотрудничество с Брестской областью в области молочного животноводства, что открывает новые экспортные возможности. В 2024 г. было экспортировано свыше 5 тыс. голов крупного рогатого скота, что подчеркивает значимость региона на рынке [46]. В дальнейшем планируется расширение программы экспортирования, что поможет диверсифицировать потребительские рынки и снизить риски, связанные с внутренними экономическими колебаниями.

Безусловно, одной из ключевых задач, стоящих перед агропромышленным комплексом региона, является обеспечение генетической безопасности продукции. Планируется активное производство собственного генетического материала для свиней, что связано с стремлением повысить эффективность содержания и улучшить качество продукции [46]. Собственные разработки в области генетики позволят снизить зависимость от внешних поставок и повысить конкурентоспособность.

Агропромышленный комплекс Пензенской области в последние годы активно внедряет инновационные технологии, что необходимо для увеличения производительности и повышения конкурентоспособности на фоне глобальных вызовов. Для успешного развития данного сектора России важно адаптироваться к условиям импортозамещения, обеспечивая тем самым продовольственную безопасность и экономическую устойчивость. Наиболее актуальными направлениями инноваций являются цифровизация, модернизация агротехнологий и разработка новых биологических систем.

Согласно прогнозам Минсельхоза, уровень использования цифровых технологий в агропромышленном комплексе России к 2026 г. вырастет в пять раз, что открывает новые горизонты для местных аграриев [7]. В начале этой трансформации важную роль играют инвестиции, включая господдержку, направленную на развитие

инфраструктуры и внедрение современных технологий, таких как искусственный интеллект и автоматизированные управления процессами [58].

На уровне региона Пензенская область уже внедряет проекты, направленные на создание «умных ферм», где технологии интернета вещей и дронов используются для мониторинга состояния посевов, оптимизации орошения и управления ресурсами. Кроме того, особое внимание уделяется созданию системы семеноводства с использованием передовых технологий [51], что также позволяет минимизировать риски, связанные с климатическими изменениями и болезнями растений.

Научно-исследовательские институты также активно участвуют в процессах инновационного развития. В рамках таких инициатив проводятся исследования, направленные на улучшение сортов культур, создание устойчивых к заболеваниям и неблагоприятным условиям [59]. Это не только способствует устойчивому развитию сельского хозяйства, но и положительно влияет на экономическую ситуацию в регионе.

Нельзя не отметить и существующие вызовы для успешной реализации инновационных решений. Одной из основных проблем является недостаток финансирования, который часто тормозит внедрение новых технологий [48]. Необходимо разработать более гибкие схемы кредитования и субсидирования, чтобы обеспечить аграриям доступ к ресурсам для инвестиций в инновации.

Также необходимо внимание уделить подготовке кадров, способных работать с новыми технологиями. Подобные специальности должны быть интегрированы в образовательные программы как в университетах, так и в профессионально-технических учебных заведениях [48]. Это создаст необходимую основу для устойчивого развития региона и поможет работникам сельского хозяйства адаптироваться к инновационным процессам.

Агропромышленный комплекс Пензенской области сталкивается с рядом значительных вызовов, которые влияют на его развитие и будущее. Ожидается, что к 2030 г. необходимо увеличить объем производства продукции на 25 %, а экспортные мощности – на 50 % по сравнению с 2021 г. Достижение этих целей требует

преодоления зависимостей, таких как импортно-ориентированная структура технологического обеспечения и кадровые проблемы в аграрном секторе [9].

Глобальные и национальные тенденции, такие как последствия пандемии *COVID-19* и экономические кризисы, создают дополнительные сложности. Эффекты изменения климата также влияют на сельскохозяйственное производство, требуя разработки адаптивных методов для повышения устойчивости агросистем. Эти проблемы зачастую приводят к неустойчивости на рынке сельскохозяйственной продукции, что может снизить доходы фермеров и производителей [15].

Нельзя игнорировать и растущую важность инноваций в агропромышленном комплексе. Проблема технологической зависимости требует технологических решений, которые могут быть разработаны в рамках новых проектов, такие как реализуемый Минсельхозом России нацпроект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Запуск этого проекта запланирован на 2025 г. и включает в себя пять ключевых направлений, связанных с селекцией, биотехнологиями и подготовкой кадров – ключевых элементов для успеха АПК [33].

Таким образом, необходимо задуматься над стратегиями, направленными на снижение технологической зависимости. Применение новых технологий и автоматизация процессов становятся одним из главных факторов, влияющих на эффективность агропромышленного комплекса. Научные исследования показывают, что внедрение информационных технологий может значительно увеличить производительность и сократить [15].

К числу основных рисков также стоит отнести углубляющееся изменение климата и разнообразие его проявлений – от ухудшения погодных условий до появления новых болезней для сельскохозяйственных культур и животных. Конкуренция на международной арене и необходимость соответствовать мировым стандартам также создают давление на отечественных производителей. Поддержка малых и средних форм хозяйствования, а также улучшение технической базы помогут повысить конкурентоспособность АПК области [17].

В рамках борьбы с этими вызовами, важно учитывать подходы локализации, способствующие развитию внутреннего производства и уменьшению зависимости от иностранных технологий и решений. Снижение зависимости от импорта также станет одним из приоритетов, что позволит агропромышленному комплексу значительно укрепить свои позиции на отечественном рынке.

В 2023 г., несмотря на все трудности, агропромышленный комплекс показал положительную динамику благодаря государственным мерам поддержки и ряду новых инициатив. Однако для обеспечения устойчивого роста в будущем необходимо детально проработать стратегии адаптации к меняющимся обстоятельствам и вызовам. На горизонте 2030 г. сохранение и расширение экспортных позиций будет зависеть от способности к внедрению инноваций, продовольственной безопасности и ответственности за устойчивое развитие [17].

Форумы, такие как «Стратегические вызовы АПК», будут служить площадками для обсуждения текущих проблем и перспектив, позволяя сфокусировать внимание на необходимых мерах и действиях [15]. Учитывая указанные вызовы, агропромышленный комплекс Пензенской области имеет все шансы на дальнейшее развитие, если будут реализованы целенаправленные меры для адаптации к изменениям и созданию условий для бурного роста и процветания.

Исходя из вышеизложенной информации, можно отметить ряд тенденций, влияющих на развитие агропромышленного комплекса:

- глобализация и интеграция: АПК становится все более глобальным и интегрированным, что проявляется в увеличении объемов международной торговли и инвестиций, объединении компаний разных стран и регионов, а также усилении конкуренции на мировом рынке;

- инновации и технологии: Внедрение инноваций и развитие технологий в АПК позволяет повысить эффективность производства, снизить затраты, улучшить качество продукции и увеличить производительность труда;

- устойчивое развитие: АПК все больше ориентируется на устойчивое развитие, что предполагает снижение негативного воздействия на окружающую

среду, повышение экологической безопасности и внедрение принципов ресурсосбережения;

– цифровизация: Применение цифровых технологий в АПК позволяет оптимизировать процессы управления, контроля и мониторинга, а также улучшить качество принимаемых решений.

Благодаря сочетанию инновационных технологий, качественного управления, заинтересованности местных властей в поддержке аграрного сектора и активного участия района в модернизации производственных процессов, можно уверенно прогнозировать положительные перспективы для агропромышленного комплекса Пензенской области. Уверенное развитие данной отрасли позволит не только обеспечить свои потребности, но и занять конкурентоспособные позиции на российских и международных рынках.

Таким образом, перспективы развития агропромышленного комплекса связаны с дальнейшим совершенствованием его структуры, внедрением инноваций и технологий, усилением интеграции на международном уровне и ориентацией на принципы устойчивого развития. Реализация перспективных направлений позволит существенно повысить конкурентоспособность АПК Пензенской области на международном уровне, увеличить объемы экспорта, создать дополнительные рабочие места и улучшить социально-экономическое положение региона.

Заключение

В ходе исследования установлено:

1 Агропромышленный комплекс представляет собой интегрированную систему, объединяющую сельское хозяйство и смежные отрасли промышленности, возникшую в результате общественного разделения труда. Главная задача АПК – увеличение объемов производства при одновременном снижении себестоимости продукции для повышения эффективности и конкурентоспособности. Сельское хозяйство, как важнейшая составная часть АПК, занимает центральное место в этой системе, обеспечивая продовольствием население и стимулируя развитие смежных отраслей, являясь драйвером инноваций и экономического роста. Пензенская область – один из ведущих аграрных регионов России, специализирующийся на растениеводстве и животноводстве. В 2024 г. объем производства сельскохозяйственной продукции в Пензенской области достиг 171,9 млрд руб. (рост на 6,8 % к 2023 г.), из которых 93,6 млрд руб. составила продукция растениеводства и 78,2 млрд руб. – животноводства.

2 АПК играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития экономики России и Пензенской области. Он гарантирует продовольственную безопасность страны, снижая зависимость от импорта и обеспечивая стабильность в условиях глобальных кризисов. АПК создает рабочие места и способствует развитию сельских регионов, улучшая качество жизни населения. Значительный вклад в экономику обеспечивается за счет экспорта сельскохозяйственной продукции, укрепляя позиции России на мировом рынке. Поддержка АПК стимулирует региональное развитие, улучшая инфраструктуру и социальную сферу в сельских районах. Наконец, современные методы ведения сельского хозяйства, ориентированные на экологическую устойчивость, минимизируют негативное воздействие на окружающую среду, а инвестиции в научные исследования и технологии повышают производительность и адаптивность АПК к изменяющимся условиям.

3 Структура экспорта Пензенской области стала более диверсифицированной, увеличившись за счет высокорентабельной мясной и молочной продукции. Регион в 2024 г. расширил географию поставок, экспортируя 59 видов товаров, в основном, в страны Восточной Азии и Западной Африки. Инвестиции в инфраструктуру, логистику, образование и экологические технологии обеспечат конкурентоспособность регионального АПК на долгосрочную перспективу, способствуя стабильности и повышению уровня жизни населения.

4 Пензенская область привлекает масштабные инвестиционные проекты, в том числе флагмана мирового рынка – ГК «Дамате». Государственная поддержка стимулирует рост экспорта и производства на таких предприятиях, как «Невский кондитер», «Пензенская кондитерская фабрика», «Ванюшкины сладости», «Атмис-Сахар», «Объединенные пензенские водочные заводы», «Реал», укрепляя экономику, создавая рабочие места и повышая качество продукции, что позволяет региону уверенно двигаться к устойчивому экономическому развитию.

5 Несмотря на значительный потенциал в международной торговле, развитие ВЭД АПК Пензенской области сдерживается рядом проблем. Для преодоления этих препятствий и полного раскрытия потенциала региона необходим комплексный подход, включающий инвестиции в модернизацию производства и логистическую инфраструктуру, упрощение административных процедур, активное повышение квалификации персонала и создание эффективных механизмов стимулирования экспорта и продвижения продукции на международные рынки.

6 Будущее АПК Пензенской области зависит от постоянного совершенствования его структуры, активного внедрения инновационных технологий, укрепления международной интеграции и приверженности принципам устойчивого развития. Успешная реализация этих перспективных направлений обеспечит существенное повышение конкурентоспособности АПК региона на глобальном рынке, увеличение объемов экспорта, создание новых рабочих мест и значительное улучшение социально-экономической ситуации в Пензенской области.

Таким образом, АПК Пензенской области демонстрирует значительный потенциал для устойчивого развития, опираясь на высокие объемы производства, диверсификацию экспорта и привлечение крупных инвестиций. Однако для полного раскрытия этого потенциала необходимо комплексное решение проблем, связанных с модернизацией, логистикой, кадровым обеспечением и стимулированием экспорта. Дальнейшее развитие регионального АПК будет зависеть от успешной реализации инновационных проектов, укрепления международного сотрудничества и приверженности принципам устойчивого развития.

Список использованных источников

- 1 Земельный кодекс Российской Федерации от 25 октября 2001 г. № 136-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2001. – № 44, ч. 2, ст. 4148.
- 2 Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации: указ Президента Российской Федерации от 21 января 2020 г. № 20 // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2020 г. – № 4, ч. 1, ст. 345.
- 3 Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий» и о внесении изменений в некоторые акты правительства Российской Федерации: постановление правительства Российской Федерации от 31 мая 2019 г. № 696 // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2019 г. – № 23, ч. 1, ст. 2953.
- 4 О внесении изменений в государственную программу Пензенской области «Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области»: постановление Правительства Пензенской области от 20 ноября 2013 г. № 1044-пП // Сборник нормативных правовых актов Пензенской области. – 2023. URL: <https://merp.pnzreg.ru/kontraktnaya-sistema/regionalnye-normativnye-pravovye-akty/normativnye-pravovye-akty-pravitelstva-penzenskoy-oblasti/> (дата обращения: 17.01.2025).
- 5 Об утверждении Паспорта государственной программы Пензенской области «Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области»: распоряжение правительства Пензенской области от 27 ноября 2023 г. № 1021-рП // Сборник нормативных правовых актов Пензенской области. – 2023. URL <https://merp.pnzreg.ru/kontraktnaya-sistema/regionalnye-normativnye-pravovye-akty/normativnye-pravovye-akty-pravitelstva-penzenskoy-oblasti/> (дата обращения: 18.01.2025).
- 6 Агроклассы Пензенской области: инвестиции в будущее аграрного сектора URL: <https://mcx.pnzreg.ru/news/society/6397/> (дата обращения: 29.03.2025).
- 7 Агротехнологии в России: что стимулирует цифровизацию сельского хозяйства. URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/> (дата обращения: 28.02.2025).

8 Анализ сельскохозяйственного производства в России: сокращение объемов в 2024 г. Аграрная социальная сеть URL: <https://agriexpert.ru/articles/4114/analiz-selskoxozyaistvennogo-proizvodstva-v-rossii-sokrashhenie-obemov-v-2024-godu> (дата обращения: 28.02.2025).

9 Большая российская энциклопедия. URL: <https://old.bigenc.ru/text/> (дата обращения: 30.03.2025).

10 Винничек Л. Б., Давыдкина О. А. Инновационная стратегия развития аграрного сектора Пензенского региона как условие устойчивого экономического роста // Аграрный вестник Северного Кавказа. 2024. № 2 (22/1). С. 43–49.

11 Винничек Л. Б., Хомутов М. А. Развитие растениеводства в Пензенской области: состояние и тенденции // Московский экономический журнал. 2022. № 7. С. 225–235.

12 В Пензенской области набирает обороты: посевная кампания 2024. URL: <https://www.agroxxi.ru/rossiiskie-agronovosti/v-penzenskoi-oblasti-nabiraet-oboroty-posevnaia-kampanija-2024.html> (дата обращения: 28.02.2025).

13 В Пензенской области началась подготовка к посевной кампании. URL: <https://russia58.tv/news/716484/> (дата обращения: 15.03.2025).

14 В сельское хозяйство Пензенской области внедряют новые технологии. URL: <https://penza-post.ru/news/v-selskoe-hozyajstvo> (дата обращения: 03.03.2025).

15 Вызовы и перспективы развития АПК России. URL: <https://svoefermerstvo.ru/svoemedia/news/ministr-sel-skogo-hozjajstva-rf-oboznachila-kljuchevye-vyzovy-dlja-razvitija-apk> (дата обращения: 02.03.2025).

16 Генералов И. Г. Тенденции развития зернового хозяйства в Приволжском федеральном округе // Социальная и экономическая география. 2021. № 4. С. 129–136.

17 Голубев А. В. Развитие российского агропромышленного комплекса в условиях новых вызовов // Главный агроном. 2022. № 2. С. 113–117.

18 Господдержка агропромышленного комплекса Пензенской области. URL: <https://mcx.pnzreg.ru/gospodderzhka-apk/gosprogramma/> (дата обращения: 02.03.2025).

19 Дамате объявляет операционные результаты 2024 г. URL: <https://acdamate.com/press-center/news/damate> (дата обращения: 04.03.2025).

20 Джабраилов Ю. М. Агропромышленный комплекс в условиях экологической нестабильности // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2023. № 3. С. 83–94.

21 Заключено 12 соглашений о предоставлении субсидий на поддержку АПК Пензенской области. URL: <https://mcx.pnzreg.ru/news/gospodderzhka-apk/5364/> (дата обращения: 15.03.2025).

22 Кадровый голод в агросекторе: как Пензенская область привлекает молодежь на село. URL: <https://fedpress.ru/article/3367871> (дата обращения: 28.02.2025).

23 Казбулатова Э. И. Особенности внешнеэкономической деятельности предприятий Пензенской области // Актуальные проблемы внешнеэкономической деятельности и таможенного дела. 2021. № 11. С. 85–89.

24 Кафтулина Ю. А., Логинова А. С. Внешнеэкономическая деятельность агропромышленного комплекса Пензенской области // Экономика и менеджмент систем управления. 2025. № 2 (56). С. 9–15.

25 Кирильчук С. П., Гусарева А. А. Обеспечение устойчивого развития сельскохозяйственного предприятия в условиях ESG-трансформации // Геополитика и экогеодинамика регионов. 2024. № 2. С. 107–115.

26 Криничная Е. П. Детерминантные проблемы развития сельского хозяйства в России // Вестник аграрной науки. 2021. № 2 (89). С. 137–145.

27 Кутыркина М. А., Жирнов А. В. Анализ кадрового потенциала предприятий АПК Пензенской области // Экономика и социум. 2019. № 4 (13). С. 844–846.

28 Логинова А. С. Внешняя торговля России // Молодежь и наука: шаг к успеху: сборник научных статей 7-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок молодых ученых, Курск, 21–22 марта 2024 г. Курск : ЗАО «Университетская книга». 2024. С. 110–112.

29 Логинова А. С., Спирина К. А., Кафтулина Ю. А. Мировой рынок зерна // Актуальные проблемы устойчивого развития в условиях неопределенности: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 110-летию Самарского государственного технического университета, Самара, 24–25 апреля 2024 г. Самара : Самарский государственный технический университет. 2024. С. 306–310.

30 Миронова Н. А. Развитие региональной экономики агропромышленного комплекса в Российской Федерации // Московский экономический журнал. 2020. № 5. С. 235–243.

31 На господдержку АПК Пензенской области в 2025 г. будет направлено более 2,2 млрд руб. URL: <https://penzanews.ru/apk/162269-2025> (дата обращения: 02.03.2025).

32 Национальный проект «Международная кооперация и экспорт». URL: <https://xn--80aarpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/projects/eksport/> (дата обращения: 14.03.2025).

33 Нацпроект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». URL: <https://xn-80aarpemcchfmo7a3c9ehj.xn-p1ai/new-projects/tekhnologicheskoe-obespechenie-prodovolstvennoy-bezopasnosti> (дата обращения: 14.03.2025).

34 Новая стратегия роста. Каких целей должен добиться АПК к 2030 г. URL: <https://www.agroinvestor.ru/markets> (дата обращения: 04.03.2025).

35 Оборин М. С. Андреев А. П. Черданцев В. П. Направления повышения эффективности производственных процессов агропромышленного комплекса в региональной экономике // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2020. Т. 14. № 4. С. 128–135.

36 Олег Мельниченко поручил наращивать объемы производства молока в Пензенской области. URL: <https://pnzreg.ru/news/selskoe-khozyaystvo> (дата обращения: 01.03.2025).

37 Отчет о результатах Правительства Пензенской области URL: <https://merp.pnzreg.ru/ekonomika/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie/> (дата обращения: 23.04.2025).

38 Пензастат, валовый региональный продукт. URL: https://58.rosstat.gov.ru/Gross_Regional_Product_1 (дата обращения: 02.03.2025).

39 Пензастат, сельское хозяйство, охота, лесное хозяйство. URL: https://58.rosstat.gov.ru/agriculture_hunting_forestry (дата обращения: 02.03.2025).

40 Пензенская область занимает первое место в ПФО по темпам роста производства молока. URL: <https://progorod58.ru/news/123826> (дата обращения: 14.03.2025).

41 Погода 2024 стала наиболее суровой для российского АПК за 10 лет. URL: <https://xn--e1alid.xn--p1ai/journal/publication/pogoda-2024-stala-naibolee-surovoiy-dlya-rossiyskogo-apk-za-10-let-gidrometcentr> (дата обращения: 23.03.2025).

42 Поддержка сельского хозяйства в Пензенской области в 2024 г. URL: <https://svoefermerstvo.ru/mery-podderzhki/region/penzenskaya-oblast> (дата обращения: 14.03.2025).

43 По итогам 2024 г. в Пензенской области зарегистрирован рост производства животноводческой продукции. URL: <https://www.penza-press.ru/news/society/> (дата обращения: 23.03.2025).

44 Поправка на климат. Какие долгосрочные тренды учесть агропредприятиям в 2025 г. URL: <https://sber.pro/publication/popravka-na-klimat-kakie-dolgosrochnie-trendi-uchest-agropredpriyatiam-v-2025-godu/> (дата обращения: 15.03.2025).

45 Роль агропромышленного комплекса в региональной экономике. URL: <https://eee-region.ru/article/top/otraslevaya-ekonomika/agropromyshlennyy-kompleks/> (дата обращения: 19.03.2025).

46 Роман Калентьев озвучил планы по развитию животноводства в Пензенской области. URL: <https://penzavzglyad.ru/news/165964/roman-kalentev-ozvuchil-plany-po-razvitiyu-zhivotnovodstva-v-penzenskoy-oblasti> (дата обращения: 02.03.2025).

47 Сельхозпроизводство сократилось на 3,2 % в 2024 г. URL: <https://xn--e1alid.xn--plai/journal/publication/selkhozproizvodstvo-sokratilos-na-32-v-2024-godurosstat> (дата обращения: 15.03.2025).

48 Современное состояние и инновационные технологии в развитии АПК. URL: <https://apni.ru/article/7773-sovremennoe-sostoyanie-i-innovatsionnie> (дата обращения: 19.03.2025).

49 Соргутов И. В. Оценка влияния государственной поддержки агропромышленного сектора экономики в условиях санкций на материалах Приволжского федерального округа // Московский экономический журнал. 2023. № 8. С. 228–245.

50 Стартовали зональные совещания по подготовке к проведению сезонных сельскохозяйственных работ в 2025 г. URL: <https://mcx.pnzreg.ru/news/meropriyatiya/> (дата обращения: 18.03.2025).

51 ТОП-10 технологий в сельском хозяйстве в России. URL: <https://sfera.fm/articles/oborudovanie/top-10-tekhnologii-v-selskom-khozyaistve-v-rossii> (дата обращения: 17.03.2025).

52 Тюкленкова Е. П., Полионова К. В. Современное состояние и развитие АПК Пензенской области // Современные проблемы науки и образования. 2021. № 2. С.126–134.

53 Урожай в экстремальных условиях: как прошел 2024 г. для АПК. URL: https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyy_plan/articles/2024/12/23/urozhai-v-ekstremalnih-usloviyah-kak-proshel-2024-god-dlya-apk (дата обращения: 21.03.2025).

54 Учаева Т. В. Развитие и проблемные вопросы функционирования транспортного комплекса Пензенской области // Современные научные исследования и инновации. 2015. № 4. ч. 3. С. 162–169.

55 Фролова Ю. В. Оценка уровня развития агробизнеса в Пензенской области // Контентус. 2019. № 10 (87). С. 97–104.

56 Хорохорин А.О. О проблемах функционирования АПК и путях их решения. М. : Инфра-М, 2019. 140 с.

57 Шагина Е. А., Усова Е. П. Внедрение *ESG*-повестки в агропромышленный комплекс // *Baikal Research Journal*. 2024. № 2. С. 677–684.

58 Шиндяпин М. В., Кемешева Т. Н. Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области на современном этапе // Столица науки. 2019. № 12. С. 222–233.

59 Шокумова Р. Е. Инновационное развитие агропромышленного комплекса России // Журнал прикладных исследований. 2024. № 11. С. 92–96.

60 Экологические технологии в сельском хозяйстве. Инновации для улучшения устойчивости сельскохозяйственного сектора экономики. URL: <https://climate-change.moscow/news/ekologicheskie-tehnologii-v-selskom-hozyaystve> (дата обращения: 14.03.2025).

61 Экспортный профиль региона Пензенская область. URL: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2024/06/obzor_penzenskaya_oblast.pdf (дата обращения: 21.03.2025).

Приложение А

Роль агропромышленного комплекса в экономике России и Пензенской области

Таблица А. 1 – Роль агропромышленного комплекса в обеспечения устойчивого развития экономики России [составлено автором]

Роль АПК	Суть
Продовольственная безопасность страны	Россия может самостоятельно обеспечивать население необходимыми продуктами питания, что является залогом стабильности и независимости государства. Безопасность в продовольственной сфере особенно актуальна в условиях глобальных кризисов, когда зависимость от импорта может привести к дефициту продуктов
Создание рабочих мест и снижение уровня безработицы в сельских регионах	Развитие сельского хозяйства и смежных отраслей, таких как переработка продукции и производство агрохимикатов, оказывает положительное влияние на экономическую активность и помогает удерживать население в деревнях, улучшая качество жизни
Вклад в экономику страны через экспорт	Россия является одним из крупнейших поставщиков зерна, подсолнечного масла и других сельскохозяйственных товаров на международном рынке. Увеличение объемов экспорта не только приносит валютные поступления, но и укрепляет позиции страны на мировой арене
Региональное развитие	Поддержка аграрных программ и инициатив помогает развивать инфраструктуру, образование и здравоохранение в сельских районах, что, в свою очередь, улучшает жизнь сельского населения и способствует более сбалансированному развитию регионов
Экологическая устойчивость	Современные методы ведения сельского хозяйства, такие как органическое земледелие и использование устойчивых практик, помогают минимизировать воздействие на окружающую среду и способствуют сохранению природных ресурсов. Это особенно важно для обеспечения долгосрочной устойчивости как экономики, так и экосистем
Развитие научных исследований и технологий	Инвестиции в научные разработки, направленные на повышение урожайности и устойчивости сельскохозяйственных культур, позволяют улучшать производительность и адаптироваться к изменяющимся климатическим условиям. Это создает платформу для инновационного подхода в сельском хозяйстве, что, в свою очередь, способствует устойчивому развитию всей экономики

Таблица А. 2 – Роль АПК Пензенской области в обеспечении устойчивого развития экономики региона и России [составлено автором]

Роль АПК	Суть
Продовольственная безопасность	АПК Пензенской области обеспечивает население основными продуктами питания, такими как зерно, мясо, молоко, овощи и фрукты. Это способствует стабильности внутренних рынков и уменьшает зависимость от внешних поставщиков. Устойчивое производство продовольствия является залогом экономической стабильности и независимости региона
Экономический рост	Сельское хозяйство и пищевая промышленность создают рабочие места, стимулируют рост малого и среднего бизнеса, а также привлекают инвестиции в регион. Это укрепляет экономическую основу области и способствует ее устойчивому развитию. Развитие АПК также стимулирует развитие сопутствующих отраслей, таких как производство сельскохозяйственной техники, переработка продукции и логистика
Социальная стабильность	Развитие АПК ведет к созданию новых рабочих мест, особенно в сельских районах, что способствует сокращению уровня бедности и повышению качества жизни населения. Это важный фактор для социальной стабильности и процветания региона
Экологический баланс	Устойчивое ведение сельского хозяйства, сохранение природных ресурсов и защита окружающей среды являются приоритетами для АПК Пензенской области. Использование современных агротехнологий, органических методов производства и бережное отношение к земле способствуют сохранению экосистемы и обеспечению устойчивого развития региона
Инновационный потенциал	Пензенская область активно внедряет современные технологии в сельское хозяйство, такие как точное земледелие, автоматизация производственных процессов и использование дронов для мониторинга полей. Эти инновации повышают эффективность и конкурентоспособность аграрного сектора, делая его более устойчивым к внешним факторам, таким как изменения климата и колебания мировых цен на продовольствие
Экспортный потенциал	Продукция АПК Пензенской области пользуется спросом не только на внутреннем рынке, но и за рубежом. Экспорт зерновых, масложировой продукции, мяса и других товаров способствует укреплению внешнеторговых позиций региона и России в целом. Это также приносит дополнительный доход в региональный и федеральный бюджеты, что усиливает устойчивость экономики
Образование и наука	В Пензенской области находятся ведущие учебные заведения и научно-исследовательские институты, специализирующиеся на сельском хозяйстве. Они готовят квалифицированные кадры и проводят исследования, которые находят применение в АПК, что способствует его дальнейшему развитию и адаптации к новым вызовам
Туристическая привлекательность	Развитие сельского туризма, экоферм и агротуров способствует притоку туристов в регион, что также влияет на экономику Пензенской области. Это направление помогает диверсифицировать источники дохода и уменьшить зависимость от одного сектора экономики

Приложение Б

Экспортные поставки продукции АПК

Таблица Б. 1 – Доля поставок основной продукции в другие страны [составлено по: 61]

Продукция	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2025 г. (прогноз)	Топ-3 страны импортера
Итого млн долл. США	101,1	130,4	142,0	148,7	144,9	160,8	
Мясо птицы	2,4	8,6	31,9	51,4	55,2	59,8	Китай, Бенин, ОАЭ
Кондитерские изделия	37,7	32,4	33,7	30,7	27,6	22,3	Беларусь, Азербайджан, Казахстан
Напитки	6,9	9,9	11,0	6,9	13,4	22,4	Казахстан, Узбекистан, Беларусь
Корм для животных	0	0	0	4,7	10,5	17,3	Латвия, Нидерланды, Казахстан
Семена льна	1,5	1,5	0,8	7,9	8,2	9,1	Бельгия, Латвия, Турция
Сахарная продукция	16,2	26,6	17,6	6,5	7,0	7,9	Таджикистан, Латвия, Азербайджан
Маргарин	3,2	3,3	5,0	6,6	5,5	5,1	Казахстан, Киргизия, Таджикистан
Масло подсолнечное	1,5	6,7	5,7	3,8	3,6	3,3	Китай, Беларусь, Таджикистан
Пшеница	2,1	5,5	4,7	4,9	1,8	2,5	ЮАР, Афганистан, Казахстан
Колбасы	0,2	1,0	0,6	1,9	1,3	1,1	Казахстан, Армения, ДРК Конго
Молоко и сливки	0	0,1	0,3	0,3	1,0	1,7	Азербайджан, Таджикистан, Армения
Сыры и творог	0	0	0	0,3	0,8	1,2	Беларусь
Зернобобовые	1,4	1,3	0,9	0,7	0,7	0,8	Бельгия, Дания, Азербайджан
Ячмень	2,9	3,6	2,0	0	0,5	0,7	Азербайджан
Макаронные изделия	0,4	0,2	0,2	0,3	0,5	0,9	Беларусь, Туркменистан, Казахстан
Свинина	19,8	22,3	21,8	17,4	0,4	0,3	Монголия, Армения
Молочная сыворожка	0	0,1	0,6	0,6	0,3	0,4	Азербайджан, Узбекистан, Казахстан

Таблица Б. 2 – Перспективные направления экспорта продукции АПК Пензенской области [составлено по: 61]

Продукция	Страны-импортеры из Пензенской области	Ключевые страны-импортеры из России	Ключевые страны-импортеры из регионов со схожим транспортно-географическим положением и специализацией экспортных поставок
Мясо птицы	Китай, Бенин, ОАЭ, ДРК, Саудовская Аравия, Киргизия	Китай, Саудовская Аравия, Казахстан, Беларусь, Армения, Киргизия	Китай, Узбекистан, Азербайджан, Таджикистан, Иран, Казахстан, Армения
Кондитерские изделия	Беларусь, Азербайджан, Казахстан, Узбекистан, Китай, Киргизия	Казахстан, Беларусь, Узбекистан, Китай, Киргизия, Азербайджан	Киргизия, Беларусь, Азербайджан, Казахстан, Армения , Китай, Таджикистан , Узбекистан, Монголия
Напитки	Казахстан, Узбекистан, Беларусь, Киргизия, Азербайджан, Армения	Казахстан, Беларусь, Узбекистан, Киргизия, Таджикистан, Грузия	ОАЭ , Казахстан, Индия , Беларусь, Азербайджан, Киргизия, Таджикистан, Грузия , Узбекистан
Корм для животных	<i>Латвия, Нидерланды</i> , Казахстан, Беларусь	Беларусь, Казахстан, Турция, Азербайджан, Узбекистан, Киргизия	Киргизия, Абхазия , Казахстан, Беларусь, Марокко, Ирак, Таджикистан, Кувейт
Семена льна	<i>Бельгия, Латвия</i> , Турция	Китай , Турция, Беларусь, Казахстан, Египет, Афганистан	Беларусь, Казахстан, Афганистан, Китай, Пакистан
Пшеница	ЮАР, Афганистан, Казахстан	Турция , Египет, Бангладеш, Алжир, Саудовская Аравия, Иран	Иран, Нигерия, Марокко, Таджикистан, Туркменистан , Казахстан, Турция, Египет, Пакистан, Азербайджан, Танзания
Колбасы	Таджикистан, <i>Латвия</i> , Азербайджан, Афганистан, Казахстан	Казахстан, Беларусь , Азербайджан	Казахстан, Беларусь , Азербайджан, Саудовская Аравия, Абхазия, Киргизия, Армения , Таджикистан, Узбекистан, Гонконг (Китай)
Молоко и сливки	Азербайджан, Таджикистан	Казахстан , Грузия, Армения	Казахстан, Беларусь, Армения, Китай, Грузия , Азербайджан, Узбекистан, Киргизия, Абхазия, Алжир

Примечание: – *курсивом* выделены страны, правительства которых ввели ограничительные меры (согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 5.03.2022 № 430-р) [3];

– **черным** выделены страны – перспективные для расширения географии поставок из региона;

– из списка стран ключевых-импортеров продукции АПК исключены страны, правительства которых ввели ограничительные меры.

Приложение В

Перспективы развития внешнеэкономической деятельности АПК Пензенской области

Таблица В. 1 – Перспективы развития внешнеэкономической деятельности АПК Пензенской области [составлено автором]

Фактор 1	Направление 2	Сущность 3
Расширение ассортимента экспортируемой продукции	Продукция глубокой переработки	Увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью, такой как мясные полуфабрикаты, молочные изделия, кондитерские изделия и другие продукты переработки
	Органическая продукция	Рост спроса на экологически чистую продукцию создает возможность для выхода на международные рынки органического питания
Географическая диверсификация	Новые рынки	Исследование и освоение новых рынков, включая страны Ближнего Востока, Азии и Африки, где наблюдается высокий спрос на сельскохозяйственную продукцию
	Региональные соглашения	Участие в международных торговых соглашениях и программах, направленных на упрощение доступа к новым рынкам
Модернизация производственных мощностей	Автоматизация и цифровизация	Внедрение современных технологий и автоматизированных систем управления производством для повышения эффективности и снижения затрат
	Инвестиционная привлекательность	Привлечение инвестиций в модернизацию существующих и строительство новых производств
Развитие транспортной и логистической инфраструктуры	Строительство и модернизация транспортных узлов	Улучшение дорожной сети, железнодорожных терминалов и портов для облегчения доставки продукции до конечных потребителей
	Оптимизация логистических цепочек	Создание эффективной системы логистики, включающей современные склады и центры распределения
Укрепление научно-исследовательской базы	Разработка новых сортов и пород	Поддержка научных исследований в области селекции растений и животных для повышения урожайности и продуктивности
	Применение биотехнологий	Внедрение передовых биотехнологий для повышения устойчивости культур к неблагоприятным условиям и болезням
Экологическая устойчивость	Снижение воздействия на окружающую среду	Применение экологических методов ведения сельского хозяйства, сокращение использования пестицидов и удобрений
	Использование возобновляемых источников энергии	Переход на использование альтернативных источников энергии для снижения углеродного следа производства

Продолжение таблицы В. 1

1	2	3
Поддержка малого и среднего бизнеса	Финансовая поддержка	Предоставление льготных кредитов и грантов для малых и средних фермерских хозяйств
	Консультационные услуги	Обучение и консультирование по вопросам маркетинга, сертификации и международного сотрудничества
Маркетинг и продвижение продукции	Брендинг и реклама	Создание и продвижение региональных брендов, ассоциирующихся с качеством и уникальностью продукции
	Участие в международных выставках и ярмарках	Активное участие в международных мероприятиях для демонстрации потенциала региона и установления деловых контактов
Государственное регулирование и поддержка	Таможенное регулирование	Оптимизация таможенного законодательства для упрощения процедур экспорта и импорта
	Налоговые льготы	Введение налоговых стимулов для компаний, занимающихся экспортом продукции АПК
Образование и подготовка кадров	Образовательные программы	Разработка специализированных образовательных программ для подготовки специалистов в области агробизнеса и международной торговли
	Обмен опытом	Организация стажировок и обменов специалистами между предприятиями региона и зарубежными партнерами