

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Пензенский государственный университет» (ПГУ)

С. В. Тактарова, С. С. Солдатова

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Учебное пособие

Пенза
Издательство ПГУ
2025

УДК 338, 658
ББК 65.05
Т15

Р е ц е н з е н т ы :

доктор экономических наук, доцент,
декан экономического факультета
Пензенский государственный аграрный университет
И. А. Бондин;

кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой «Экономика и финансы»
Пензенского государственного университета
А. В. Понукалин

Тактарова, Светлана Викторовна.

Т15 **Управленческий анализ : учеб. пособие / С. В. Тактарова, С. С. Солдатова. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2025. – 180 с.**

ISBN 978-5-907935-96-9

Рассмотрены теоретические аспекты и некоторые практические вопросы управленческого анализа деятельности предприятия (организации), функционирующего в современных социально-экономических условиях; раскрыты основные понятия теории управленческого анализа; приведены методические подходы к управлению процессом мониторинга, анализа и планирования производственно-коммерческой деятельности организации; представлены методики реализации управленческого анализа и оценки экономической эффективности результатов деятельности предприятия (организации). Представлены задания для практических занятий, приведены контрольные вопросы, а также тестовые задания, позволяющие проверить степень сформированности ключевых компетенций у обучающихся.

Издание подготовлено в соответствии с учебной программой дисциплины «Управленческий анализ» на кафедре «Менеджмент и государственное управление» ПГУ и предназначено для обучающихся по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» (специализация «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов»).

**УДК 338, 658
ББК 65.05**

ISBN 978-5-907935-96-9

© Пензенский государственный
университет, 2025

Учебное издание

**Тактарова Светлана Викторовна,
Солдатова Светлана Сергеевна**

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Редактор *В. В. Устинская*
Технический редактор *Д. А. Сатыров*
Компьютерная верстка *Д. А. Сатырова*
Дизайн обложки *О. И. Жаровой*

Подписано в печать 06.11.2025.
Формат 60×84¹/₁₆. Усл. печ. л. 11,21.
Заказ № 599. Тираж 38.

Издательство ПГУ
440026, г. Пенза, ул. Красная, 40
Тел./факс: (8412) 66-60-49, 66-67-77; e-mail: iic@pnzgu.ru