

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Е. И. Кисина, О. А. Лузгина, М. Г. Кузьмина

**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ ТРУДА
НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Учебно-методическое пособие

ПЕНЗА 2020

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Пензенский государственный университет» (ПГУ)

Е. И. Кисина, О. А. Лузгина, М. Г. Кузьмина

**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ ТРУДА
НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Учебно-методическое пособие

Пенза
Издательство ПГУ
2020

УДК 331.91
К44

Рецензент

доктор экономических наук,
профессор кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»,
декан экономического факультета
Пензенского государственного аграрного университета
И. А. Бондин

Кисина, Е. И.

К44 Экономика и управление производительностью труда
на предприятии : учеб.-метод. пособие / Е. И. Кисина,
О. А. Лузгина, М. Г. Кузьмина. – Пенза : Изд-во ПГУ,
2020. – 116 с.

Изложены основы экономики эффективной организации труда на промышленном предприятии: методы и средства исследования процессов труда и оценки его производительности, особенности организации нормирования труда; влияние трудовых процессов и затрат рабочего времени. Рассмотрены экономические аспекты оплаты труда, управления стимулированием труда, источники формирования доходов сотрудников, механизмы построения систем оплаты, современные стратегии организации стимулирования труда, а также международный опыт и возможности его использования в условиях российской экономики.

Издание подготовлено на кафедре «Экономика и финансы» ПГУ и предназначено для обучающихся бакалавриата и магистратуры, института переподготовки кадров по направлениям подготовки 38.03.01 «Экономика» и 38.03.02 «Менеджмент».

УДК 331.91

© Пензенский государственный
университет, 2020

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	4
Введение.....	6
1. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА.....	8
1.1. Понятие профессионального стандарта.....	8
1.2. Понятие, элементы и значимость организации труда.....	11
1.3. История развития организации труда в структуре экономических знаний.....	15
1.4. Классификация и планировка рабочих мест.....	17
1.5. Паспорт рабочего места и результативность труда.....	19
2. НОРМИРОВАНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ И УСЛОВИЯ ТРУДА.....	23
2.1. Необходимость и резервы нормирования.....	23
2.2. Методы нормирования труда.....	28
2.3. Условия труда и отдыха.....	33
3. ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЛАТЫ ТРУДА ПЕРСОНАЛА.....	38
3.1. Принципы формирования доходов.....	38
3.2. Доход работника.....	39
3.3. Организация оплаты труда.....	42
3.4. Тарифная система и ее нормативы.....	45
3.5. Системы оплаты труда.....	49
3.6. Стимулирование трудовой деятельности.....	60
3.7. Планирование фонда оплаты труда.....	72
ГЛАВА 4. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА.....	84
4.1. Экономическая эффективность труда.....	84
4.2. Социальная эффективность труда.....	87
4.3. Оценка по конечным результатам производства.....	90
4.4. Управление производительностью труда.....	93
Глоссарий.....	105
Библиографический список.....	111
Приложение 1. Направления повышения производительности труда.....	113
Приложение 2. Структура программы повышения производительности.....	114
Приложение 3. Общая структура управления программой повышения производительности.....	115