

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

## **Методы принятия управленческих решений**

**Учебно-методическое пособие**

**ПЕНЗА 2020**

УДК 35  
М91

Рецензент  
кандидат экономических наук, доцент,  
ректор Института регионального развития Пензенской области  
*О. Ф. Федосеева*

**Мурзина, Ирина Александровна.**

М91      Методы принятия управленческих решений : учеб.-метод. пособие / И. А. Мурзина. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2020. – 72 с.

Содержатся материалы к лекционной и семинарской частям курса, представлены вопросы для повторения и обсуждения, задания и список литературы для подготовки к практическим занятиям, примерные тестовые задания и вопросы, задания для подготовки к экзамену.

Издание подготовлено на кафедре «Государственное управление и социология региона» ПГУ и предназначено для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» всех форм обучения.

**УДК 35**

© Пензенский государственный  
университет, 2020

## Содержание

|                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Глоссарий .....                                                                                                       | 3  |
| 1. Цели и задачи курса «Методы принятия управленческих решений»....                                                   | 16 |
| 2. Структура и содержание курса «Методы принятия управленческих решений».....                                         | 19 |
| 3. Оценочные средства и учебно-методическое обеспечение дисциплины «Методы принятия управленческих решений» .....     | 32 |
| 3.1 Методические указания для обучающихся по освоению учебной дисциплины.....                                         | 33 |
| 3.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины «Методы принятия управленческих решений».... | 67 |
| Приложение А. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья .....      | 69 |
| Приложение Б. Образец оформления титульного листа .....                                                               | 70 |
| Приложение В. Образец оформления титульного листа контрольной работы .....                                            | 71 |

*Учебное издание*

**Мурзина Ирина Александровна**

## МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Редактор *Е. В. Шмелева*  
Технический редактор *С. В. Денисова*  
Компьютерная верстка *С. В. Денисовой*

Подписано в печать 22.12.2020.  
Формат 60×84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Усл. печ. л. 4,19.  
Тираж 25. Заказ № 615.

---

Издательство ПГУ  
440026, Пенза, Красная, 40  
Тел./факс: (8412) 66-60-49, 66-67-77; e-mail: iic@pnzgu.ru