

ПРОБЛЕМЫ
ЭФФЕКТИВНОГО
ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Тактарова С.В., Солдатова С.С. Внешнеэкономическая деятельность России в эпоху трансформации мирового порядка; новая география, старые вызовы и системные проблемы (2) **Сиптиц С.О., Козлов А.Д., Нога Н.Л.** Сравнительная оценка и анализ экономической эффективности сельскохозяйственного производства (11) **Рыкова И.Н., Губанов Р.С., Юрьева А.А.** Анализ состояния и причин опустынивания земель сельскохозяйственного назначения в современных условиях (19) **Петрянина Н.Г.** Методика оценки эффективности создания и использования сорта в садоводстве (28)

РЕГИОНАЛЬНАЯ
ЭКОНОМИКА

Гурнович Т.Г., Лайпанова З.М. Оценка и стимулирование инновационного развития агроформирований в региональной экономической среде (34) **Чуркина Е.С., Шилова А.Э., Матвеева Е.В.** Оценка и перспективы развития сельского хозяйства Кемеровской области – Кузбасса (на материалах экспертных интервью) (41) **Сёмин А.Н., Гусманов Р.У., Салимова Г.А., Лубова Т.Н., Галиев Р.Р.** Инвестиционная и инновационная активность регионов России: структурно-кластерный анализ (48) **Семкин А.Г., Задворнева Е.П.** Функционирование сельскохозяйственного производства в сфере развития государственной региональной аграрной политики (57) **Санду И.С., Войку И.П.** Структурные диспропорции сельскохозяйственного землепользования в Нечерноземной зоне (64) **Лю Шуньсинь, Романцева Ю.Н., Зарук Н.Ф.** Региональный анализ условий производства органической продукции в России (76)

КАДРОВОЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Никонова Н.А. Современные тенденции изменения численности сельского населения в Ленинградской области (87) **Калашникова И. В., Филиппова К.В.** Российский ландшафт сельской безработицы (94)

АГРОПРОДОВОЛЬ-
СТВЕННЫЙ РЫНОК

Кагирова М.В., Орлова Л.В., Кнурова Г.В. Производственно- экономическая устойчивость сельскохозяйственного предприятия при применении технологий почвозащитного ресурсосберегающего земледелия (102) **Хайров Р.Р.** Повышение эффективности и эквивалентности межотраслевых отношений в системе АПК (112) **Калинина Л.А., Калинин Н.В., Баркова Н.В.** Направления стабилизации объёмов заготовки грубых сочных кормов для животных в районах с их низкой самообеспеченностью (119) **Комлацкий Г.В., Терещенко Г.А.** Предпосылки формирования пчеловодческого подкластера на юге России (126) **Хамзина О.И., Навасардян А.А., Банникова Е.В., Александрова Н.Р.** Современное состояние производства семян подсолнечника в России: тенденции, направления развития (132) **Бобков А.В., Иванова Е.Д.** Интенсификация агропромышленного производства интеграцией передовых технологий применения пестицидов в современную культуру землепользования (139)

ПРОБЛЕМЫ
АГРОЭКОНОМИЧЕСКИХ
ИССЛЕДОВАНИЙ

Санникова И.Н., Краюшкин М.Г., Сливный Д.И. Комбинированный подход к прогнозированию производства продукции сельского хозяйства в организации (146)

РАЗМЕЩЕНИЕ
ПРОИЗВОДСТВА

Бястинова Л.М., Данилова Л.И., Васильев Н.П. Специализация и размещение сельскохозяйственного производства на территории Крайнего Севера (на примере Республики Саха (Якутия) (155)

Учредитель: Министерство сельского хозяйства Российской Федерации.

Главный редактор: Семёнова Елена Ивановна, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом, ФГБНУ «Федеральный научный селекционно-технологический центр садоводства и питомниководства».

Заместитель главного редактора: Семёнов Александр Владимирович, доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Российский государственный университет народного хозяйства им. В.И.Вернадского».

Редакционная коллегия журнала «Экономика сельского хозяйства России»:

Алтухов Анатолий Иванович, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, заведующий отделом, ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ

Костяев Александр Иванович, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, ФГБУН «Санкт-Петербургский ФНЦ РАН».

Мамбетова Фатимат Абдуллаховна, доктор экономических наук, доцент, начальник управления делами КБНЦ РАН, ведущий научный сотрудник, Кабардино-Балкарский научный центр РАН.

Медведев Сергей Михайлович, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник, ФГБНУ ФНЦ Садоводства.

Милосердов Владимир Васильевич, доктор экономических наук, профессор, академик РАН.

Нечаев Василий Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом, ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ

Сиптиц Станислав Оттович, доктор экономических наук, заведующий отделом, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики имени А.А. Никонова - филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ

Шарипов Салимзян Ахтямович, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент АН Республики Татарстан, член-корреспондент РАН, главный научный сотрудник, ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет».

**ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОГО
ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ**

PROBLEMS OF EFFECTIVE MANAGING

НАУЧНАЯ СТАТЬЯ

ORIGINAL ARTICLE

УДК 338.1; 339.5
DOI: 10.32651/268-2

**Внешекономическая деятельность России в эпоху трансформации
мирового порядка: новая география, старые вызовы и системные
проблемы**

Светлана Викторовна Тактарова¹, Светлана Сергеевна Солдатова²,

^{1,2} Пензенский государственный университет, Пенза, Россия,

¹ staktarova@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-2388-7973>,

² sssoldatova@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3719-1344>.

Аннотация: Статья посвящена анализу изменений внешнеэкономической деятельности России в условиях кардинальной трансформации системы международных отношений. На основе анализа статистических данных и экспертных оценок рассматривается формирование новой географии внешней торговли России с акцентом на ускоренное развитие сотрудничества со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, Ближнего Востока, Южной Азии и Африки. Цель работы — выявить основные тенденции и системные проблемы, сопровождающие переориентацию российских внешнеэкономических связей, на фоне санкционного давления и разрыва традиционных логистических и финансовых цепочек воспроизводятся старые вызовы (сырьевая зависимость экспорта, технологическая изоляция по критическим направлениям, валютные риски) и обостряются системные проблемы в сфере ВЭД. Успешность адаптации России к новому мировому порядку зависит не столько от смены партнёров, сколько от решения внутренних структурных ограничений, включая диверсификацию экспорта, создание независимых платёжных механизмов и модернизацию институтов поддержки внешнеэкономической деятельности отечественных производителей.

Ключевые слова: внешнеэкономическая деятельность, стратегия развития партнерских отношений, логистика, экспорт, импорт, цепи поставок, логистическая инфраструктура.

Для цитирования: Тактарова С.В., Солдатова С.С. Внешнеэкономическая деятельность России в эпоху трансформации мирового порядка; новая география, старые вызовы и системные проблемы // Экономика сельского хозяйства России. 2026. №8. С.2-10. <https://doi.org/10.32651/268-2>.

**Russia's foreign economic activity in the era of the transformation of the
world order: new geography, old challenges and systemic problems**

Svetlana V. Taktarova¹, Svetlana S. Soldatova²,

^{1,2} Penza State University, Penza, Russia,

¹ staktarova@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-2388-7973>,

² sssoldatova@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3719-1344>.

Abstract: The article is devoted to the analysis of changes in Russia's foreign economic activity in the context of a radical transformation of the system of international relations. Based on the analysis of statistical data and expert assessments, the formation of a new geography of Russia's foreign trade is considered with an emphasis on the accelerated development of cooperation with the countries of the Asia-Pacific region, the Middle East, South Asia and Africa. The purpose of the work is to identify the main trends and systemic problems accompanying the reorientation of Russian foreign economic relations. Against the background of sanctions pressure and the disruption of traditional logistics and financial chains, old challenges are being reproduced (commodity dependence on exports, technological isolation in critical areas, currency risks) and systemic problems in the field of foreign economic activity are worsening. The success of Russia's adaptation to the new world order depends not so much on a change of partners as on solving internal structural constraints, including export diversification, the creation of independent payment mechanisms and the modernization of institutions to support the foreign economic activity of domestic producers.

Keywords: foreign economic activity, partnership development strategy, logistics, export, import, supply chain, logistics infrastructure.

For citation: Taktarova S.V., Soldatova S.S. Russia's foreign economic activity in the era of the transformation of the world order; new geography, old challenges and systemic problems // *E'konomika sel'skogo khozyajstva Rossii = Economics of Agriculture of Russia*. 2026; (8); 2-10. (In Russ.). <https://doi.org/10.32651/268-2>.

Введение. Трансформация мирового экономического пространства за период с 2020-го по настоящее время приобрела характер тектонического сдвига, а для

Российской Федерации этот процесс ознаменовался изменением вектора развития макроэкономических процессов, коренной перестройкой архитектуры внешнеэкономической деятельности (ВЭД) страны, трансформацией логистических маршрутов, смещением фокуса взаимного партнерства с европейского направления на Восток. Таким образом, если Петр I в 18-ом веке «прорубил окно в Европу», то в 21-ом веке Россия широко открыла ворота в Азию.

Уход России от традиционных западных рынков, стремительный разворот ВЭД на Восток потребовал от государства беспрецедентных мер и усилий, направленных на переформатирование промышленной политики и адаптацию российского бизнеса к новым макроэкономическим условиям, выстраивания новых логистических цепочек и внедрения альтернативных механизмов расчетов [1].

Методы исследования. Исследование выполнено с использованием общенаучных методов, опирается на междисциплинарный подход к критическому анализу и систематизации информации, в сочетании эмпирической обработки и оценке данных количественными и качественными методами сбора и анализа информации из открытых источников. Это позволило рассмотреть внешнеэкономическую деятельность России как целостную систему, включающую экспорт, импорт, инвестиционные потоки, валютное регулирование и логистику, а также выявить взаимосвязи между её элементами в условиях меняющегося мирового порядка.

Результаты исследования. За последние четыре года российская внешняя торговля подверглась колоссальному количеству экономических санкций и внешнеполитических ограничений, которые существенным образом повлияли на объем и структуру, как российского экспорта, так и импорта. Например, только за 2022 год сокращение объемов импорта на внутрироссийский рынок составил 89% [2].

Однако и на сегодняшний день Россия является одним из крупнейших экспортеров товаров на мировой рынок. Валовой объем российского экспорта в 2025 году составил 418,3 млрд долларов США, снижение по сравнению с показателем 2024 года оценивается в 3,7%. Традиционно основой экспорта Российской Федерации является минеральные продукты, их удельный вес в товарной структуре 2025 года составляет 54% (в 2024 году 60,9%) [3]. Структура российского экспорта изменилась под воздействием, как экономических санкций, так под влиянием макроэкономических рыночных факторов и торговой политики ряда государств [4].

В таблице 1 представлен анализ динамики изменения объемов экспорта и импорта России за анализируемый период, составленный на основе исследования статистических данных из открытых источников информации [2,3,4,5].

Таблица 1 - Анализ динамики экспорта и импорта РФ
Table 1 - Analysis of Russian export and import dynamics

Год	экспорт		импорт		Сальдо торгового баланса	
	объем, млрд \$	темп изменения, %	объем, млрд \$	темп изменения, %	объем, млрд \$	темп изменения, %
2020	338,1	-20,8	233,6	-5,1	104,5	-41,4
2021	491,8	+45,4	293,9	+25,8	197,9	+89,3
2022	591,5	+20,3	259,1	-11,8	332,4	+67,9
2023	425,1	-28,1	285	+10	259,8	-21,8
2024	433,9	+2,1	283	-0,7	150,9	-41,9
2025	418,3	-3,6	279	-1,4	139,3	-7,7
2026 (прогноз Министерства экономического развития РФ)	505,5	+20,8	341,6	+22,4	163,9	+17,6

Источник: составлен авторами

Анализ статистических данных, представленных в таблице 1, свидетельствует, что динамика изменения показателей ВЭД России за исследуемый период отличается высоким уровнем нестабильности и волатильности, что является прямым следствием пандемии 2020-2021 годов, а также геополитических изменений в мире и санкционным давлением на российскую экономику со стороны ряда недружественных стран:

— рост внешнеторгового оборота в течение 2021-2022гг. был связан с частичным восстановлением социально-экономических процессов и оживлением мировой экономики после пандемии коронавирусной инфекции;

— интенсивный рост российского экспорта в 2022 году (+45,4%) был обусловлен высокими ценами на энергоносители на мировом рынке, однако уже в 2023 году произошло резкое падение стоимостных объемов экспорта (на -28,1%) из-за снижения цен на нефть и газ, введения эмбарго [4];

— объем импорта в 2022 году существенно сократился из-за ужесточения экономических санкций, введения ряда ограничений и нарушения логистических цепочек поставки импортных товаров на внутрироссийский рынок. В 2023 году объемы импорта стабилизировались благодаря налаживанию механизмов параллельного импорта, а также переориентации ВЭД на восточное направление, поиску новых поставщиков товаров [6];

Если проанализировать структуру российского экспорта, то можно отметить, что наибольшую долю в общем объеме занимают минеральные продукты (225,3 млрд долларов США), а также металлы и изделия из них (74,7 млрд долларов США), на третьем месте – сельскохозяйственная продукция (41 млрд долларов США). В структуре импорта преобладают: машины, оборудование и транспортные средства (135,6 млрд долларов США); товары химической промышленности (55 млрд долларов США); сельскохозяйственная и пищевая продукция (43,4 млрд долларов США) [7].

По прогнозу Минэкономразвития и ЦБ РФ в 2026 году ожидается плавный рост как объемов импорта (увеличение +22,4%), так и экспорта (увеличение +20,8%) [8]. В качестве основных причин оптимистичного прогноза эксперты выделяют: нестабильную политическую ситуацию на Ближнем Востоке; военный конфликт между Ираном, Израилем и США; расширение географии каналов поставки товаров по параллельному импорту и совершенствование альтернативных логистических маршрутов.

На сегодняшний день развитие ВЭД России в условиях трансформации мирового пространства демонстрирует высокую степень адаптивности. Российский бизнес довольно успешно перенаправил часть своих товарных потоков, выстроил альтернативную финансово-экономическую инфраструктуру, запустила стартовые механизмы для структурной перестройки всей российской экономики. Совершенно очевидно, что государство активно ведет работу по поддержке и развитию внешнеторговой деятельности, но тем не менее остается много нерешенных проблем в данной сфере. На рисунке 1 представлены основные факторы, которые характеризуют ВЭД России в текущих макроэкономических и внешнеполитических условиях.

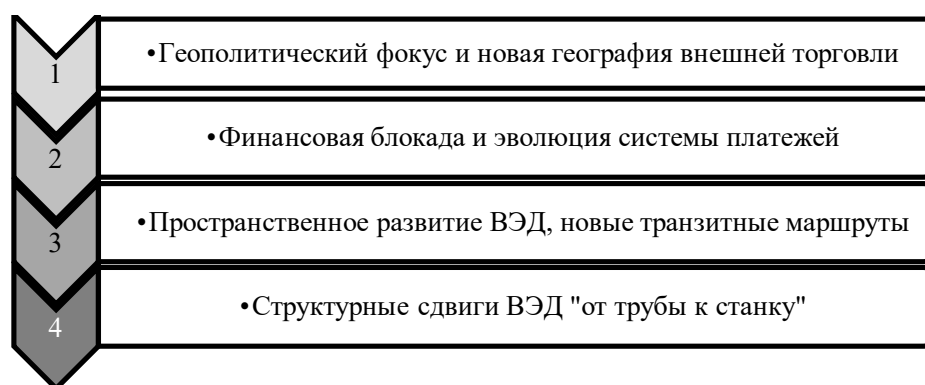


Рисунок 1 - Отличительные особенности и характеристики ВЭД РФ в современных условиях
Figure 1 - Distinctive features and characteristics of FEA of the Russian Federation in modern conditions

Источник: составлен авторами

Ключевыми изменениями последних лет стала радикальная смена основных торговых партнеров, развитие новой географии внешней торговли, геополитический фокус с западного на восточное направление. По данным Федеральной таможенной службы РФ до 2022 года главным торговым партнером России были страны Евросоюза, на долю которых приходилось 36-40% от внешнеторгового оборота [4]. В 2023 году структура российского экспорта и импорта кардинально изменилась, и в настоящее время на государства Азии приходится порядка 75% от общего товарооборота. Для сравнения на Европу приходится около 14% [6].

На сегодняшний день абсолютным лидером во ВЭД РФ стал Китай, на который приходится порядка 35-36% внешнеторгового оборота России, в частности: 27%

российского экспорта и 36% импорта. Помимо Китая в тройку лидеров за последние три года вошли Индия и Турция, с долями 8,8% и 8,3% соответственно [7, 8].

Эксперты отмечают, что в течение последних трех лет страны БРИКС смогли практически заменить западные государства в качестве основных экономических партнеров России, данные изменения затронули минимум 40-45% логистических потоков. Однако такая концентрация российской ВЭД на узкой группе стран создает новые риски, характеризующиеся ростом зависимости России от экономической политики Китая и других участников БРИКС.

Вторым не менее весомым фактором, отрицательно повлиявшим на ВЭД РФ, является финансовая блокада и эволюция системы платежей. По степени влияния, ограничения в финансовой сфере стали наиболее чувствительным механизмом санкционного давления коллективного Запада на экономику России. Однако полного коллапса платежей по трансграничным расчетам удалось избежать благодаря оперативным действиям Центрального Банка РФ, гибкости регулятора и оперативной работы коммерческих банков, которые активно развивали альтернативные каналы финансово-экономических расчетов. Основным итогом трансформации системы платежей – это дедолларизация расчетов между Россией и другими участниками ВЭД. По итогам 2025 года доля национальных валют во внешнеторговых транзакциях России с зарубежными партнерами достигла 79,8%, а в расчетах с Китаем этот показатель превысил 99% [7,9]. Помимо частичного отказа от доллара и перевода расчетов в рубли и юани, российский бизнес начал осваивать новые финансовые инструменты: система передачи финансовых сообщений Банка России; применение расчетов в цифровых активах криптовалюты и стейблкоины; возрождение интереса к бартерным схемам расчетов (например, российское зерно менялось на оборудование, автомобили или электронику) [8].

Трансформация ВЭД России в современных условиях имеет ярко выраженное пространственное развитие, выражающееся в организации нового «транзитного хребта», прокладывании новых транзитных маршрутов и трансграничных транспортных коридоров, модернизации логистических цепей поставок. Разворот ВЭД на Восток первоначально создал серьезные вызовы для внешнеэкономической и логистической инфраструктуры России, привел к увеличению расходов российских компании на транспортировку грузов на 40–100% [6].

Одним из ключевых результатов данных процессов стал рост доли регионов Дальнего Востока и Сибири в общероссийском объеме инвестиций в основной капитал хозяйствующих субъектов, так как на территориях этих регионов активно наращиваются складские мощности, строятся логистические хабы. Обратной стороной стал структурный дисбаланс и снижение деловой активности в северо-западных регионах России, исторически ориентированных на внешнеэкономическое сотрудничество со странами Европы и США.

В изменившихся внешнеполитических и экономических условиях в 2022-2023 годах структурные сдвиги ВЭД России были обусловлены ужесточением экономических санкций и ограничений, прежде всего в нефтегазовом секторе [10]. Важнейшим итогом трансформации ВЭД стало изменение ассортимента российских товаров и структуры поставок на международные рынки. Как отмечают ведущие эксперты по внешнеэкономической деятельности и международной политики, санкционные ограничения на экспорт сырья и необходимость замещения части импорта отечественными товарами, подстегнула развитие российской обрабатывающей промышленности, автомобилестроения [4,6,8].

Таким образом, в экономике России наметился переход "от трубы к станку". Однако, говорить с высокой степенью оптимизма об ускорении данного процесса в ближайшем будущем, пока рано. Для перехода российской экономики на принципиально новый высокий уровень, соответствующей требованиям инновационной экономической системы, требуются крупные инвестиционные ресурсы в основные фонды и человеческий капитал хозяйствующих субъектов всех форм собственности, а также масштабные инвестиции в науку и образование, что позволит снизить зависимость от импорта высокотехнологического оборудования. Без решения вышеперечисленных задач, обеспечение национальной безопасности и технологического суверенитета страны в современных условиях будет весьма проблематично.

1) Проблемы сырьевого экспорта и "нефтяной иглы"	→	Падение экспортных доходов; сокращение физических объемов экспорта нефти; рост дисконта на российскую нефть; давление со стороны США на ключевых покупателей российского экспорта
2) Финансовые и платежные проблемы	→	Риски вторичных санкций; высокая стоимость транзакций; неопределенность с криптовалютами
3) Логистические и инфраструктурные ограничения	→	Дефицит мощностей «Восточного логистического полигона» Рост стоимости перевозки Проблемы с "параллельным импортом"
4) Санкционное давление и вторичные ограничения	→	Блокирующие санкции и эмбарго на нефтепродукты; санкционное давление на страховщиков и перевозчиков
5) Структурный дисбаланс	→	Дефицит кадров; высокая загрузка мощностей; технологическая зависимость; риски рецессии
6) Кризис системы сертификации	→	Массовый отзыв сертификатов; угроза дефицита

Рисунок 2 - Текущие основные проблемы и вызовы ВЭД РФ

Figure 2 - Current main problems and challenges of FEA of the Russian Federation

Источник: составлено авторами

Несмотря на высокую адаптивность, внешнеэкономический комплекс России сталкивается с целым рядом системных проблем, которые можно разделить на несколько блоков (рисунок 2), отражающих существующие проблемы в логистике и на международных рынках сбыта.

Первый блок «Проблемы сырьевого экспорта и "нефтяной иглы"» связан тем, что нефтегазовый сектор по-прежнему формирует основу российского экспорта и доходной части федерального бюджета РФ, поэтому именно он оказался под наибольшим давлением. Доходы от налогообложения в этом секторе в январе 2026 года упали до 393 млрд рублей, против 1,12 трлн в январе 2025 года. По оценкам экспертов, экспорт российского топлива за январь текущего года достиг наименьшего значения за весь период ведения СВО. Одной из основных причин данного процесса является рост дисконта на нефть, например по марке «Urals» достиг 25 долларов за баррель [11]. Вторая не менее существенная причина – трудности с расчетами и замедление продаж, вследствие роста проблем с отгрузкой – выгрузкой нефти. В течение всех двухтысячных годов наблюдался процесс старения флота, используемого для перевозки нефтепродуктов, что существенным образом повлияло на рост стоимости фрахта и сокращение объемов перевозок.

Второй блок «Финансовые и платежные проблемы» обусловлены рядом причин, тесно связанных с ужесточением экономических санкций. Доля национальных валют в платежных расчетах и трансграничных переводах между странами выросла до 70–90% [11]. Однако это полностью не решило проблемы в данной сфере. Основным дестабилизирующим фактором по-прежнему остается активная деятельность США, направленная на удержание долларовой системы и собственного господства на мировой финансово-экономической арене. Санкции США и его пособников против ряда крупных российских банков, вынуждают внешнеэкономических партнеров искать обходные пути для сохранения и развития сотрудничества, но это приводит к удорожанию транснациональных издержек и замедлению скорости движения капитала. Использование альтернативных решений в сфере платежей, в том числе с применением криптовалюты, приводит к росту рисков для участников ВЭД, к проблемам с прозрачностью и юридической адекватностью производственно-коммерческой деятельности внешнеэкономических партнеров России.

Блок «Логистические и инфраструктурные ограничения»: разворот ВЭД России на Восток высветил ряд проблем в инфраструктуре транспортной артерии Байкало-Амурской и Транссибирской магистрали, существующие ограничения в пропускной способности автомобильных и железнодорожных дорог. Российские экспортеры, в том числе угольные компании, столкнулись с проблемами с отгрузкой продукции в установленных контрактах объемах. Расходы на логистику многократно выросли из-за нехватки мощностей транспортных полигонов, задержек на границе, особенно при транзите через территорию Казахстана [12]. Увеличение сроков поставок, удлинение логистических маршрутов, применение «серых» схем поставки импортных товаров на территорию России – это все также приводит к росту цен в оптово-розничной сети и ускорению темпов инфляции в стране.

Четвертый блок «Санкционное давление и вторичные ограничения»: экономические санкции, введенные недружественными странами против Российской Федерации,

наращиваются и трансформируются на постоянной основе. Санкции. Введенные в 2025 году, фактически блокируют взаимодействие американских и европейских хозяйствующих субъектов с крупнейшими российскими компаниями, например с «Роснефтью» и «Лукойлом». С января текущего года страны ЕС ограничивают прием топлива, переработанного из российского сырья, даже если он был произведен третьими странами [12]. Под санкции и запрет попали практически все сырьевые товары и минеральные продукты, реализуемые на международном рынке.

Пятый блок «Структурный дисбаланс». Политологи и эксперты в сфере ВЭД подчеркивают, что внешнеполитические угрозы и экономические санкции накладываются на специфику и внутренние ограничения, сдерживающие рост экономики России, такие как: дефицит высококвалифицированных кадров; высокий уровень износа технологического оборудования во многих отраслях народного хозяйства; зависимость всех отраслей от импортного оборудования, комплектующих и программного обеспечения [2,9]. Сохраняющийся в российской экономике структурный дисбаланс в сторону добывающих отраслей, весьма сильно усложняет процесс обеспечения национальной безопасности РФ в современных условиях внешней шоковой терапии. Поэтому без крупных финансовых вливаний и активизации инвестиционной активности в промышленный сектор, надеяться на развитие ВЭД России не стоит.

Шестой блок «Кризис системы сертификации» характеризуется борьбой с «серым» импортом под угрозой дефицита товаров на российском потребительском рынке, особенно электроники, автомобилей и других высокотехнологичных продуктов. Жесткие меры против нелегального ввоза санкционной продукции на территорию РФ через третьи страны, спровоцировал отзыв тысячи сертификатов, выданных лабораториями Казахстана, Киргизии и других стран Евразийского экономического союза [9].



Рисунок 3 - Стратегические задачи по решению системных проблем ВЭД РФ на период 2026–2030 гг.

Figure 3 - Strategic tasks to solve systemic problems of foreign economic activity of the Russian Federation for the period 2026–2030

Источник: составлено авторами

Понимание масштаба внешнеполитических и макроэкономических вызовов, брошаемых ВЭД России, привело к модернизации комплексной государственной стратегии развития внешнеэкономического партнерства, спровоцировало переход от оперативного реагирования на возникающие проблемы к построению фундаментально новой модели внешней торговли.

Управленческие решения Правительства РФ и Президента В.В. Путина, реализуемые в течение с 2022 года по текущее время, нацелены на структурную перестройку архитектуры ВЭД России, охватывают все критически важные сферы деятельности, которые прямо или косвенно связаны с внешнеэкономическими процессами [13].

На рисунке 3 представлен перечень критически важных стратегических задач и способов их решения в области развития ВЭД России в современных сложных макроэкономических и внешнеполитических условиях. От оперативности и грамотности их решения во многом зависит общая эффективность социально-экономического развития нашей страны, ее способность противостоять внешним угрозам, способность обеспечить экономическую безопасность, защитить суверенитет и независимость государства.

Рекомендации. 1. На сегодняшний день главным вектором развития ВЭД России является преодоление сырьевой зависимости и диверсификация экспорта, посредством форсированного развития не сырьевого и не энергетического экспорта российских товаров на рынки дружественных стран. В качестве рабочих инструментов можно использовать создание производственной инфраструктуры на территории стран-партнеров. Таким образом, может быть реализована модель строительство и эксплуатация «заводов на экспорт». Надо отметить, что для реализации данного проекта государством выделено порядка 27 млрд рублей [13]. Госпрограмма развития торговой и промышленной инфраструктуры за рубежом также подразумевает субсидирование создания перерабатывающих и сборочных производств российских компаний во Вьетнаме, Саудовской Аравии, ОАЭ, Узбекистане, Бразилии и др. [14]. Прогнозируется, что данный механизм позволит уйти от экспорта низкомаржинального сырья и закрепиться российским товаропроизводителям на зарубежных рынках, предложить партнерам не просто готовые товары, а технологии и промышленные компетенции.

2. Создание устойчивой финансовой инфраструктуры позволит решить проблему трансграничных расчетов не простым методом «поиск обходных путей», а цивилизованным способом развития альтернативных платежных коридоров, полицентричной финансовой системы, опирающейся на широкое применение цифровых финансовых активов, цифрового рубля для осуществления трансграничных расчетов в режиме реального времени со своими контрагентами из других стран. Принцип полицентричности и взаимозаменяемости при реализации ВЭД становится на сегодняшний день ключевым [15].

3. Логистическая и инфраструктурная перестройка ВЭД – это оперативный способ решения проблемы узких мест в цепях поставок, при реализации экспортно-импортных операций с применением транспортных коридоров Восточного полигона России. Государство берет на себя часть рисков по освоению новых направлений, предлагая для крупных российских компаний, готовых осваивать новые логистические маршруты, субсидирование их затрат до 80% [13].

4. Российский бизнес вынужден адаптироваться к новым правилам ведения ВЭД, активно вести работу по синхронизации логистических процессов с цифровыми инструментами, позволяющими обеспечить прозрачность цепочек поставок и существенно повысить качество документооборота, как для крупных российских компаний, так и для малого и среднего бизнеса.

5. Государство определило ряд стратегических приоритетов для реализации запланированной институциональной реформы в сфере ВЭД, нацеленной на снятие административных барьеров и снижение транзакционных издержек: оптимизация валютного контроля, упрощение процедур и снижение административной нагрузки на бизнес; внедрение прозрачных и предсказуемых методов определения таможенной стоимости перемещаемых через границу товаров; переход на международный электронный документооборот; устранение технических барьеров в торговле с ключевыми партнерами посредством взаимного признания стандартов; упрощение процедур сертификации и подтверждения соответствия качества [14].

6. Развитие системного партнерства с применением концепции долгосрочных бизнес-отношений с дружественными странами. Такой подход позволит защитить взаимные интересы от внешнего давления, построить бизнес-модель на принципах взаимоважания национальных интересов и суверенитета каждого участника ВЭД. Отказ от «хаотичной» торговли, унификация подходов к сотрудничеству в разных сферах производственно-коммерческой деятельности, а также развитие взаимного туризма – это ключевые ориентиры ВЭД России с дружественными странами Азии, Африки и Ближнего Востока.

Заключение. После шоковой терапии 2022–2023 годов ВЭД России достаточно успешно перестроилась и адаптировалась к изменившимся правилам игры на международных рынках сбыта. Однако в текущем году темп этой адаптации существенно замедлился, переориентация товарных потоков с Запада на Восток столкнулась с количественными и качественными ограничениями в логистике и пропускной способности транспортной инфраструктуры. Поэтому основные методы и способы решения текущих проблем ВЭД должны быть направлены развитие отечественного производства, инфраструктурные преобразования, совершенствование логистических процессов и алгоритмов цифрового таможенного контроля. Решение данных задач позволит создать устойчивую, диверсифицированную и высокотехнологичную внешнеэкономическую систему, способную качественно изменить модель участия Российской Федерации в мировых экономических и политических процессах.

Успех реализации стратегии взаимовыгодного партнерства в ВЭД зависит от синхронности усилий государства и бизнеса, как со стороны России, так и со стороны дружественных стран. Решение амбициозной задачи по развитию механизмов глобального сотрудничества, на основе взаимного уважения национальных особенностей и традиционных ценностей каждого участника внешнеэкономической деятельности, должно опираться на многовекторность и прагматичность торговых взаимоотношений. Стратегическое партнерство позволит России успешно противостоять всем внешним угрозам.

Список источников

1. Макроэкономические условия развития внешнеэкономической деятельности для российского бизнеса / Д.А. Зюкин, Н.М. Сергеева, В.В. Дуплин, С.А. Беляев // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2024. Т. 13, № 1(46). С. 44-48.
2. Требушевский А.В., Писанкова М.М. Внешняя деятельность России в современных условиях // Молодёжь Сибири - науке России: Материалы международной научно-практической конференции, Красноярск, 24 апреля 2024 года. Красноярск: Сибирский институт бизнеса, управления и психологии, 2024. С. 337-341.
3. Сальдо торгового баланса РФ в 2025 году снизилось на 8,2%, до \$139,3 млрд. [Электронный ресурс] Портал: ИнтерФакс. URL: <https://www.interfax.ru/business/1071946>
4. Бикезина Т.В., Петров С.В. Изменение структуры экспорта Российской Федерации как метод повышения экономического потенциала предприятий // Институты и механизмы инновационного развития: мировой опыт и российская практика: Сборник статей 14-й Международной научно-практической конференции. В 2-х томах, Курск, 24 октября 2024 года. Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. С. 56-61
5. Анализ внешнеторгового оборота РФ в условиях санкционного давления на национальную экономику / Э.Н. Гаглоева, В.Ю. Долматова, А.Е. Михайлова [и др.] // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 14, № 2(155). С. 62-69. DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2025.02.14.008
6. Шугай О.Е., Шумаров А.П. Векторы развития внешнеэкономической деятельности России // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 8, № 8(160). С. 19-28. DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2025.08.08.003.
7. Положительное сальдо внешней торговли России за 2025 год снизилось на 8,17%. [Электронный ресурс] Портал: ТАСС. URL: <https://tass.ru/ekonomika/26398331>
8. Павличенко В.В., Проскурина С.Ю., Суворова Э.А. Основные направления развития внешнеэкономической деятельности Российской Федерации // Детерминанты развития экономики и общества в условиях глобальных изменений: Сборник статей II международной научно-практической конференции, Москва, 24–25 апреля 2025 года. Курск: ЗАО "Университетская книга", 2025. С. 150-157.
9. Харакоз Ю.К. Позиции России на международных рынках в условиях действия санкционной политики // Право, экономика и управление : Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Чебоксары, 18 февраля 2025 года. Чебоксары: Общество с ограниченной ответственностью «Издательский дом «Среда», 2025. С. 62-63.
10. Реклер Е.Н., Чуб М.В. Динамика и структура внешнеэкономической деятельности РФ // Тенденции развития науки и образования. 2024. № 110-7. С. 43-46. – DOI 10.18411/trnio-06-2024-334.
11. Цены на российское сырье выросли. Разбираемся в ситуации. [Электронный ресурс] Портал: Альфа Инвестор. URL: <https://alfabank.ru/alfa-investor/t/tseny-na-rossiyskoe-syre-vyrosli-razbiraemsa-v-situatsii/>
12. Петрашук А.А., Беляков С.А. Внешнеэкономическая деятельность РФ в условиях санкций // Актуальные вопросы таможенного законодательства: Материалы XVI Межвузовской научно-практической конференции творческой молодежи, Красноярск, 27 июня 2025 года. Красноярск: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева", 2025. С. 99-101.
13. Коварда В.В., Лаптев Р.А., Семенов И.М. Основные проблемы развития экспортной деятельности российскими предприятиями // Вестник евразийской науки. 2025. Т. 17, № 4.
14. Капустина, В.С. Развитие внешнеэкономических связей России в условиях санкций // Via Scientiarum - Дорога знаний. 2024. № 4. С. 46-51.

15. Арашев А.Г. Тенденции развития внешнеэкономической деятельности Российской Федерации // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 7, № 3(144). С. 341-347.

References

1. Macroeconomic conditions for the development of foreign economic activity for Russian business / D.A. Zyukin, N.M. Sergeeva, V.V. Duplin, S.A. Belyaev. *Azimuth of scientific research: economics and management*, 2024. Vol. 13, 1(46). 44-48. (In Russ.)
2. Trebushevsky A.V., Pisankova M.M. (2024) External activity of Russia in modern conditions. Youth of Siberia - science of Russia: Proceedings of the international scientific and practical conference, Krasnoyarsk, April 24, 2024. Krasnoyarsk: Siberian Institute of Business, Management and Psychology, pp. 337-341. (In Russ.)
3. The trade balance of the Russian Federation in 2025 decreased by 8.2% to \$139.3 billion. [Electronic resource] Portal: Interfax. – URL: <https://www.interfax.ru/business/1071946>
4. Bikezina T.V., Petrov S.V. (2024) Changing the export structure of the Russian Federation as a method of increasing the economic potential of enterprises // Institutes and mechanisms of innovative development: world experience and Russian practice: Collection of articles of the 14th International Scientific and Practical Conference. In 2 volumes, Kursk, October 24, 2024. Kursk: ZAO Universitetskaya Kniga, 2024, pp. 56-61 (In Russ.)
5. Analysis of the foreign trade turnover of the Russian Federation in the context of sanctions pressure on the national economy / E.N. Gagloeva, V.Y. Dolmatova, A.E. Mikhailova [et al.] // *Economics and Management: problems, solutions*. 2025. Vol. 14, 2(155). 62-69. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.02.14.008. (In Russ.)
6. Shugai O.E., Shumarov A.P. Vectors of development of Russia's foreign economic activity // *Economics and management: problems, solutions*. 2025. Vol. 8, 8(160). 19-28. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025. 08.08.003. (In Russ.)
7. Russia's foreign trade surplus decreased by 8.17% in 2025. [Electronic resource] Portal: TASS. URL: <https://tass.ru/ekonomika/26398331>
8. Pavlichenko V.V., Proskurina S.Yu., Suvorova E.A. The main directions of development of foreign economic activity of the Russian Federation // Determinants of economic and social development in the context of global change: Collection of articles of the II International Scientific and Practical Conference, Moscow, April 24-25, 2025. Kursk: ZAO Universitetskaya Kniga, pp. 150-157. (In Russ.)
9. Kharakoz Yu.K. Russia's position on international markets in the context of sanctions policy / Yu. K. Kharakoz // Law, economics and management: Proceedings of the All-Russian Scientific and Practical Conference with international participation, Cheboksary, February 18, 2025. Cheboksary: Limited Liability Company Publishing House Wednesday, pp. 62-63. (In Russ.)
10. Recler E.N., Chub M.V. Dynamics and structure of foreign economic activity of the Russian Federation // Trends in the development of science and education. 2024. 110-7. 43-46. DOI 10.18411/trnio-06-2024-334 (In Russ.)
11. Prices for Russian raw materials have increased. We understand the situation. [Electronic resource] Portal: Alfa Investor. URL: <https://alfabank.ru/alfa-investor/t/seny-na-rossiyskoe-syre-vyrosli-razbiraemsya-v-situatsii/>
12. Petraschuk A.A., Belyakov S.A. Foreign economic activity of the Russian Federation in the context of sanctions // Actual issues of customs legislation: Materials of the XVI Interuniversity Scientific and Practical Conference of Creative Youth, Krasnoyarsk, June 27, 2025. Krasnoyarsk: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Siberian State University of Science and Technology named after Academician M.F. Reshetnev", pp. 99-101. (In Russ.)
13. Kovarda V.V., Laptev R.A., Semenov I.M. The main problems of the development of export activities by Russian enterprises. *Bulletin of Eurasian Science*. 2025. Vol. 17, (4). (In Russ.)
14. Kapustina V.S. The development of Russia's foreign economic relations under sanctions // *Via Scientiarum - The Road of Knowledge*. 2024. (4); 46-51. (In Russ.)
15. Arashev A.G. Trends in the development of foreign economic activity of the Russian Federation // *Economics and management: problems, solutions*. 2024. Vol. 7, 3(144). 341-347. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.03.07.042. (In Russ.)

Информация об авторах: С.В. Тактарова, доктор экономических наук, доцент кафедры «Экономика и финансы», С.С. Солдатова, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Менеджмент и государственное управление». **Information about the authors:** S.V. Taktarova, Doctor of Science in Economics, Associate Professor of the Department of Economics and Finance. S.S. Soldatova, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Management and Public Administration.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов. **Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 27.05.2026; одобрена после рецензирования 10.06.2026; принята к публикации 10.07.2026. **The article was submitted** 27.05.2026; approved after reviewing 10.06.2026; accepted for publication 10.07.2026.