

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ КАК МЕХАНИЗМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Сазонова Кристина Александровна, Сергеев Алексей Юрьевич
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет», г. Пенза*

Аннотация: в статье рассматривается система финансового планирования как механизм обеспечения финансовой безопасности предприятия. На примере предприятия рассмотрена система финансового планирования и предложены рекомендации по улучшению финансового планирования с целью обеспечения финансовой безопасности предприятия.

Ключевые слова: планирование, финансовое планирование, текущий план, предмет финансового планирования, систем финансового планирования.

IMPROVING THE SYSTEM OF FINANCIAL PLANNING AS A MECHANISM OF ENSURING FINANCIAL SECURITY OF ENTERPRISES

*Sazonova Chrestine Alexandrovna, Sergeev Alexey Yurievich
Penza State University, Penza*

Annotation: the article deals with the system of financial planning as a mechanism to ensure the financial security of the enterprise. On the example of the enterprise the system of financial planning is considered and recommendations on improvement of financial planning for the purpose of ensuring financial security of the enterprise are offered.

Keywords: planning, financial planning, current plan, subject of financial planning, financial planning systems.

Финансовое планирование – это процесс разработки финансовых планов, представляет собой совокупность взаимосвязанных решений по управлению процессами формирования, перераспределения и использования финансовых ресурсов, реализующихся в детализированных финансовых планах. Предмет финансового планирования денежные потоки, финансовые и другие ресурсы организации. Субъектами финансового планирования в системе обеспечения финансовой безопасности предприятия являются собственники, руководители, соответствующие службы и т.д. [1].

Цели финансового планирования: определение объема предполагаемых поступлений денежных средств, отталкиваясь от планируемого объема производства; обоснование предполагаемых затрат на соответствующий период; определение равновесия поступления и расходования, денежных средств.

Система финансового планирования предприятия подразделяется на три этапа, такие как: анализ финансовых показателей за предыдущий период; текущее финансовое планирование; оперативное финансовое планирование.

На первом этапе механизма финансового планирования проводится анализ финансовых показателей за предыдущий период и сравнение их с нормативными значениями: показатели, определяющие ликвидность предприятия; показатели платежеспособности предприятия; показатели, обеспечивающие рентабельность предприятия; показатели оборачиваемости.

Текущее финансовое планирование заключается в определении будущего объёма продаж в целях эффективного распределения средств.

Оперативное финансовое планирование – продолжает текущее финансовое планирование и заключается в разработке и исполнении платежного календаря, кассового плана, а также расчет потребности предприятия в краткосрочном кредите.

Рассмотрим применение системы финансового планирования на примере предприятия АО «НПП Рубин». Предприятие специализируется на создании автоматизированных систем и комплексов управления в интересах Министерства обороны РФ, Министерства внутренних дел России и других силовых ведомств [3].

На первом этапе мы должны оценить анализ финансовых показателей за предыдущий период, показатели, определяющие ликвидность предприятия, платежеспособности, рентабельность и показатели оборачиваемости.

Для оценки показателей оборачиваемости возьмем в качестве анализа 2016-2017 гг. и рассмотрим динамику финансовых показателей. Рассматривая показатели оборачиваемости, наблюдается негативная тенденция их снижения, что так же негативное последствие для предприятия АО «НПП Рубин». Показатели, определяющие ликвидность предприятия, показатели платежеспособности, показатели, обеспечивающие рентабельность предприятия, практически все не соответствуют нормативным значениям, что негативно отражается на деятельности предприятия и его финансовой безопасности минимальная. Из всего вышесказанного следует, что система финансового планирования предприятия, не разработана, не были составлены финансовые планы, так как если бы был составлен финансовый план, данные

показатели в большей мере соответствовали нормативным значениям или близко приближались к ним.

Исходя из всего, нужно разработать финансовый план на перспективу, что бы предприятие АО «НПП» Рубин стабилизировало свою деятельность и в дальнейшем функционировало как платежеспособное предприятие. Если будет составлен такой план, то он улучшит его финансовую безопасность, и предотвратит банкротство. Сначала на предприятие нужно составить текущий план, а потом оперативный план, который включает разработку и исполнение платежного календаря, кассового плана, а также расчет потребности предприятия в краткосрочном кредите.

Финансовая система на предприятие занимает очень важное место, это и есть механизм обеспечения финансовой безопасности предприятия. Для того, что бы улучшить механизм финансового планирования нужно разработать мероприятия, которые в свою очередь будут совершенствовать систему финансового планирования для обеспечения финансовой безопасности.

Можно выделить следующие рекомендации по улучшению финансового планирования с целью обеспечения финансовой безопасности предприятия: взаимодействие всех подразделений предприятия в процессе составления финансовых планов; документированное составление планов, при согласовании всех отделов предприятия. Очень часто, процедуры формирования финансового плана строятся на недокументированных взаимоотношениях между отделами, телефонных звонках, нестандартных документах и прочее; формирование последовательных операций, разработка финансовых планов не на краткосрочную, а долгосрочную перспективу. Осуществлять финансовое планирование поэтапно; своевременная выполнимость финансовых планов и их комплексность.

Список использованных источников

1. Финансовое планирование и прогнозирование: учеб. пособие / под общ. ред. Е.А. Разумовской; Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2017. - 284 с.
2. Сергеев А.Ю., Сергеева И.А. Финансовая безопасность: метод. указания к практическим занятиям. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2017. – 46 с.
3. АО «НПП Рубин»: официальный сайт. - <http://www.npp-rubin.ru>.
4. Сергеева И.А., Сергеев А.Ю. Финансовая безопасность России: угрозы и меры нейтрализации // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. - 2016. - №1(17). - С. 117-124